

Universidad Siglo 21
Decanato de Administración y Management



Contador Público

Trabajo Final de Graduación

Reporte de Caso

ANÁLISIS FINANCIERO DE LA EMPRESA MIRGOR SACIFIA
FINANCIAL ANALYSIS OF THE COMPANY MIRGOR S.A.C.I.F.I.A.

Apellido y nombre: Raimondi, Nerina

Legajo: VCPB049870

DNI: 41.633.527

Docente TFG: SALGUERO, MARIANO TOMAS

Gálvez, junio, 2025

Resumen

El presente trabajo final de grado analiza la situación económico-financiera de Mirgor S.A.C.I.F.I.A., una empresa argentina con más de 40 años de trayectoria en el desarrollo de soluciones tecnológicas e industriales. A través de un enfoque aplicado al perfil del contador público, se aborda un diagnóstico integral que contempla tanto el análisis del entorno mediante herramientas como PESTEL y las cinco fuerzas de Porter, como la evaluación interna de indicadores clave. El problema de investigación se centra en las dificultades de liquidez que enfrenta la firma, derivadas del contexto macroeconómico nacional. En consecuencia, se proponen objetivos orientados a mejorar la liquidez corriente, reducir el ciclo de conversión de efectivo e implementar un sistema de control presupuestario con planificación financiera trimestral. A partir del análisis de situación y del marco teórico seleccionado, se concluye que si bien la empresa ha mostrado mejoras incipientes en su liquidez, aún enfrenta riesgos financieros que afectan su sostenibilidad. Por ello, se diseña un plan de implementación con acciones concretas, recursos definidos, cronograma y métricas de evaluación. Este estudio busca no solo ofrecer soluciones específicas para Mirgor, sino también aportar un modelo de análisis estratégico replicable en otras organizaciones industriales en contextos económicos complejos.

Palabras claves: Mirgor, diagnóstico, planificación financiera, liquidez, negociación.

Abstract

This final degree project analyzes the economic and financial situation of Mirgor S.A.C.I.F.I.A., an Argentine company with over 40 years of experience in the development of technological and industrial solutions. Through an approach aligned with the professional profile of the public accountant, a comprehensive diagnosis is carried out, including an external environment analysis using tools such as PESTEL and Porter's Five Forces, as well as an internal evaluation of key financial indicators. The research problem focuses on the liquidity difficulties faced by the firm, driven by the national macroeconomic context. Consequently, the proposed objectives aim to improve current liquidity, reduce the cash conversion cycle, and implement a budgeting control system with quarterly financial planning. Based on the situational analysis and the selected theoretical framework, it is concluded that, although the company has shown slight improvements in its liquidity, it still faces financial risks that affect its sustainability. Therefore, an implementation plan is designed, with specific actions, defined resources, a timeline, and evaluation metrics. This study not only offers specific solutions for Mirgor but also provides a strategic analysis model applicable to other industrial organizations operating in complex economic environments.

Keywords: Mirgor, diagnosis, financial planning, liquidity, negotiation.

Índice

INTRODUCCIÓN	1
Marco de referencia institucional	1
Problema de investigación	2
Objetivos	2
Justificación, importancia y viabilidad de la investigación	3
Análisis de situación	3
Análisis de Contexto	3
PESTEL.....	4
Análisis de 5 fuerzas competitivas de Porter	5
Análisis de situación organizacional	5
Análisis específicos según el perfil profesional	6
Metodología	7
MARCO TEÓRICO.....	8
DIAGNÓSTICO	13
Declaración del problema.....	13
Justificación.....	13
Conclusión diagnóstica	15
PLAN DE IMPLEMENTACIÓN.....	16
Objetivos	16
General	16
Específicos	16

Alcance.....	17
Recursos	17
Acciones específicas	18
Marco de tiempo.....	19
Métricas de medición o evaluación	19
CONCLUSIÓN.....	21
BIBLIOGRAFÍA	23
ANEXOS	26

INTRODUCCIÓN

Marco de referencia institucional

Mirgor S.A.C.I.F.I.A. es una compañía argentina con más de cuarenta años de trayectoria en el desarrollo de soluciones tecnológicas e industriales dirigidas a industrias como las automotrices, electrónicas, de telecomunicaciones, energéticas y agrícolas.

Desde el año 1983, la empresa se ha consolidado y expandido convirtiéndose en un actor destacado de la industria, reconocido por su capacidad para introducir innovación, integración vertical y expansión internacional.

Su labor se desenvuelve principalmente en Tierra del Fuego, aunque también está presente por todo el país y el extranjero. Mirgor se identifica por su enfoque estratégico centrado en la eficiencia operativa y sostenibilidad. En los últimos años, ha invertido en infraestructura, tecnología e innovación lo que permitió aumentar su producción y expandir el abanico de sus negocios. Sin embargo, a pesar de sus logros, aún lidia con problemas del contexto económico nacional. La inflación, los cambios bruscos en la moneda y reglas restrictivas, impactan de lleno en su rentabilidad y finanzas (Mirgor Sacifia, 2025).

En el siguiente estudio de Juncos (2023), en su tesina “*¿Financiarización dentro del régimen de promoción industrial de Tierra del Fuego?*” examina como Mirgor y Newsan, gigantes en electrónica de consumo, aplicaron estrategias financieras bajo el incentivo industrial en Tierra del Fuego. Estas compañías, prefirieron arriesgarse con inversiones financieras en lugar de impulsar la producción.

Continuando con el rubro y tema, se presenta el trabajo de Baleix (2023), titulado “Análisis financiero para la toma de decisiones: análisis financiero a largo plazo de la empresa Edenor S.A. 2017-2021”. En su tesis, el autor investiga la salud económica de Edenor S.A.,

encontrando dificultades financieras y de liquidez, que obstaculizaban el cumplimiento de sus obligaciones a largo plazo. A partir de un examen exhaustivo de sus reportes contables y del uso de instrumentos financieros, propone optimizar el manejo del capital operativo y la planeación financiera, mejorando de este modo, la fortaleza económica de la entidad.

Por último, se presenta el trabajo de Sinchi Torres & Zaquinaula Chimbo (2024). En su tesina “*Determinación de la estructura óptima de capital: caso aplicado al sector comercial de venta al por mayor-menor de electrodomésticos en Ecuador*” examina la estructura de capital para maximizar el valor de una empresa, en donde las compañías de electrodomésticos de Ecuador no cuentan con conocimientos que guíen sus decisiones financieras.

Problema de investigación

La empresa presenta problemas financieros que dificultan la toma de decisiones estratégicas y afectan negativamente su capacidad de inversión. A través del análisis contable de los estados financieros del 2023 y 2024, se detectaron variaciones significativas que justifican un estudio más detallado. Ante esto, surgen las siguientes preguntas: ¿Es importante llevar a cabo un análisis económico-financieros a la empresa Mirgor S. A. C. I. F. I. A.? Si es muy importante ¿Cómo se lleva a cabo este análisis? Examinando, evaluando, detectando y sugiriendo estrategias.

Objetivos

Objetivo general

Realizar un análisis detallado de la situación económica y financiera de Mirgor S. A. C. I. F. I. A. durante los ejercicios 2023 y 2024, basándose en la auditoría de sus estados contables, con el objetivo de identificar los factores que influyen en su rentabilidad.

Objetivos específicos

- Examinar los principales componentes del estado de resultados y la situación patrimonial, utilizando métodos como el análisis vertical, horizontal y razones financieras.
- Evaluar el impacto de los costos operativos y financieros en el resultado.
- Detectar posibles desbalances en la estructura financiera de la empresa.
- Sugerir estrategias de optimización que ayuden a mejorar la gestión de recursos y la rentabilidad.

Justificación, importancia y viabilidad de la investigación

Este estudio es fundamental porque se centra en el rendimiento económico-financiero de una de las empresas más importantes del sector industrial argentino. Permitirá comprender en profundidad las causas que afectan la rentabilidad de Mirgor S. A. C. I. F. I. A., tanto para los gerentes dentro de la empresa como para inversores, reguladores y otros actores intervinientes en el ámbito de la economía. Por lo tanto, el estudio es posible debido a la disponibilidad de información financiera pública de la empresa, así como el acceso a recursos adicionales para evaluar el entorno macroeconómico y la industria.

Análisis de situación

Análisis de Contexto

A través del análisis del entorno macroeconómico, utilizando la herramienta PESTEL, se identifican diversas variables y políticas que inciden directamente en la situación actual de la empresa, las cuales se describen a continuación.

PESTEL

- Político: La empresa opera en un país con alta volatilidad política y constante intervención del estado en la economía. Las políticas industriales, como el régimen de promoción en Tierra del Fuego, impactan directamente en la planificación fiscal y productiva de Mirgor (Ministerio de producción, 2025).

- Económico: La inflación sostenida del 2,8% mensual, la devaluación monetaria, las dificultades para acceder a divisas y las restricciones a las importaciones, son factores que perjudican los costos operativos, la previsibilidad financiera y la cadena de suministro de la empresa Mirgor (BCRA, 2024).

- Social: Los cambios en el comportamiento del consumidor, especialmente en sectores como el tecnológico y automotriz, exigen que la empresa se adapte constantemente a nuevas demandas. La necesidad de empleo calificado se convierte en un desafío mayormente en zonas como Tierra del Fuego (INDEC, 2024).

- Tecnológico: Mirgor apuesta firmemente por la innovación, la automatización y la transformación digital. Su competitividad reside, fundamentalmente en la incorporación de tecnologías vanguardistas en sus procesos de producción y el diseño innovador de productos nuevos (Innovación, 2024).

- Ecológico: La urgencia de adoptar prácticas sostenibles impulsa a la empresa a implementar políticas ambientales y estrategias de responsabilidad social. La legislación medioambiental a menudo ejerce presión sobre la producción y la gestión de residuos industriales (Ministerio de medioambiente y desarrollo sostenible, 2024).

- Legal: La empresa debe sujetarse a regulaciones laborales, fiscales y comerciales que cambian con mucha frecuencia. Las normativas aduaneras y regímenes de promoción industrial influyen fuertemente en su estructura de costos y beneficios fiscales (AFIP, 2024).

Análisis de 5 fuerzas competitivas de Porter

A través del análisis de las cinco fuerzas de Porter se muestran cómo los importantes actores compiten con la empresa, lo cual se detalla a continuación:

1. Rivalidad entre competidores: es elevada. El sector tecnológico e industrial de Argentina exhibe una competencia feroz, particularmente en sectores como electrónica de consumo y autopartes. Mirgor compite directamente con importantes actores nacionales e internacionales.

2. Amenaza de nuevos entrantes: es moderada. Aunque el sector exige fuertes inversiones iniciales y conocimiento técnico, hay incentivos, por lo que compiten los nuevos entrantes. Estos nuevos son atraídos por los regímenes de promoción fiscal.

3. Poder de negociación de los proveedores: es medio-alto. La necesidad de insumos importados y componentes electrónicos enreda la cadena de suministro, dando a ciertos proveedores más fuerza en la negociación.

4. Poder de negociación del cliente: es medio. La variedad de clientes y áreas de influencia disminuye el riesgo, aunque fuerza a la compañía a mantener precios bajos y alta calidad para mantener a sus clientes.

5. Riesgo de productos alternativos: es media. La innovación crea siempre nuevas opciones, que quizás reemplazan productos de Mirgor para uso general e industrial.

Análisis de situación organizacional

A continuación, se presenta la herramienta de la matriz *FODA*:

Fortalezas	Oportunidades
- Gran experiencia en la industria y tecnología.	- Crecimiento en nuevos mercados y sectores.
- Integración vertical y diversificación de actividades.	- Uso de nuevas tecnologías.
- Presencia en mercados internacionales.	- Consolidación de alianzas estratégicas.
	- Legislación gubernamental favorable.

Debilidades	Amenazas
- Vulnerabilidad al contexto macroeconómico nacional.	- Cambios inesperados en leyes económicas y fiscales.
- Alta dependencia de insumos importados.	- Inflación y dificultades en la adquisición de divisas.
- Inestabilidad en las ganancias financieras.	- Aumento de la competencia internacional.
- Complejidad operativa en algunas áreas del negocio.	

Descripción de la situación

La compañía tiene participación en diversos proyectos, como la construcción de proyectos en Ushuaia, además del desarrollo habitacional, colaborando con Meliá Hotel International. Pero por otra parte en el segundo trimestre de 2024, Mirgor vio una disminución en la producción de dispositivos electrónicos; la fabricación de teléfonos cayó un 80% y la de televisores un 69%. Comparándose con el mismo período del año anterior. (Dólarhoy, 2025)

Análisis específicos según el perfil profesional

Mediante el análisis vertical y horizontal, el cual puede observarse en el Anexo I, se obtuvieron los siguientes datos: en los años 2023 y 2024, Mirgor experimentó una importante disminución en sus ingresos, pasaron de dos millones ciento sesenta y nueve mil setecientos treinta y seis pesos (\$2.169.736) en 2023 a un millón quinientos cuarenta y seis mil ciento cuarenta y tres pesos (\$1.546.143) en 2024. Esto representa una caída del veintinueve por ciento (29%). Aun así, consiguió revertir el resultado operativo negativo del 2023 y obtener una utilidad operativa de cuatrocientos noventa y cuatro mil setecientos ochenta y cuatro pesos (\$494.784) en 2024.

Este resultado se debió, en gran medida, a una mejora muy importante en los otros ingresos y gastos operativos, lo que sugiere que hubo más eficiencia o una reorganización de sus recursos. Mientras tanto, el beneficio por la promoción industrial cayó un cuarenta y cuatro por ciento (44%), afectando las fuentes de ingresos indirectos. En términos de rentabilidad

neta, la empresa transformó un resultado negativo de trescientos cuarenta y dos mil quinientos setenta y dos pesos (\$342.572) en 2023, a uno positivo de doscientos tres mil setecientos veinticuatro pesos (\$203.724) en 2024. Si bien este cambio es favorable, aún no muestra una dirección clara, pues los cambios siguen siendo bruscos y dependen de cosas ajenas.

Metodología

Para la presente investigación se utilizaron métodos cualitativos y cuantitativos. El aspecto cualitativo es de carácter descriptivo ya que se analizan documentos y se utilizan recursos digitales tales como páginas web de la empresa y páginas oficiales. Para los componentes cuantitativos se utilizan los estados financieros 2024-2023, de donde se obtiene información acerca del desempeño de la empresa. Además, se realizó el análisis vertical y horizontal y el análisis de los indicadores económicos y financieros.

MARCO TEÓRICO

Esta sección analiza una variedad de enfoques teóricos para el análisis económico y financiero, lo que enfatiza su importancia en la evaluación integrada de la situación financiera de la empresa.

El PESTEL es una herramienta de análisis del entorno macroeconómico. Se utiliza una técnica de observación sistemática de variables externas, identificando factores que pueden incidir en la organización. Esta técnica se basa en el análisis competitivo del microentorno, a través de la observación de cinco factores que afectan la rentabilidad de una industria o sector.

La matriz FODA es una herramienta estratégica que combina un análisis interno (Fortalezas y Debilidades) con un análisis externo (Oportunidades y Amenazas). A través de la misma, se analiza estratégicamente la situación interna y externa de la organización, cuyo objetivo es identificar factores claves que influyen en el logro de sus metas y en la toma de decisiones (Sánchez, 2020). Se construye a partir de datos obtenidos en diagnósticos previos (como el PESTEL y Porter), entrevistas internas y evaluación de recursos (Ortíz & Fernández, 2021).

El análisis implica el uso de índices claves, como liquidez y rentabilidad, para diagnosticar y garantizar breves problemas financieros con el objetivo de evaluar la solvencia y la viabilidad de la organización, basada en la información proporcionada en sus cuentas.

A continuación, se presentan los indicadores con sus fórmulas en la siguiente tabla.

Tabla N°1

RATIOS	FÓRMULA
Liquidez Corriente	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$
Liquidez Seca	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Bienes de Cambio}}{\text{Pasivo Corriente}}$
Liquidez instantánea	$\frac{\text{Efectivo}}{\text{Pasivo Corriente}}$

Capital de Trabajo	Activo corriente - Pasivo corriente
Plazo Medio De cobranzas	saldo de ds por ventas * 365
	Ventas
Plazo Medio De Inventario	Saldo de bs de cambio * 365
	CMV
Plazo Medio De Pago	Saldo ds a proveedores * 365
	CMV
Ciclo Operativo Neto	PMC + PMI - PMP
Endeudamiento a corto plazo	Pasivo Corriente
	PN
Solvencia	Activo Total
	Pasivo total
Inmovilización del capital	Activo no corriente
	Activo total
Endeudamiento a largo plazo	Pasivo no corriente
	PN
Autonomía financiera	PN
	(Pasivo + PN)
Rentabilidad económica Roa	UAII x100
	Activo total
Rentabilidad financiera Roe	Resultado neto x100
	PN
Margen sobre ventas	(UAII / Ventas) x 100
Margen bruto de utilidades	(Ventas - Costo de ventas) /ventas)x100
Margen neto de utilidades	(Utilidad neta/Ventas netas) x100
Rotación del activo	(Ventas netas/ Activo total) x100

El análisis financiero representa una herramienta para el diagnóstico, la evaluación y la toma de decisiones en las organizaciones. Su objetivo esencial es interpretar información contable para conocer la posición financiera de manera integrada en la empresa, tanto a corto como a largo plazo.

Al respecto, Fowler Newton (2021) dice que este análisis permite que la organización pueda lograr resultados, cumplir con sus obligaciones y administrar efectivamente los recursos.

La información que se encuentra en los estados financieros, una vez que se realizaron los estudios utilizando indicadores y herramientas especiales, permite evaluar el rendimiento y la estabilidad de la unidad analizada.

Por otro lado, Lamattina (2014) afirma que el análisis de los estados financieros tiene un enfoque muy práctico que se centra en comprender la dinámica comercial. Este enfoque garantiza criterios concretos que sean útiles tanto para la evaluación del riesgo financiero como para la medición de la rentabilidad.

Por su parte, Pérez (1998) enfatiza que el análisis económico no debe limitarse a una comparación simple de los números, sino que debe ser parte de un proceso de gestión estratégica orientado a una mejora permanente.

De esta manera, el análisis económico crea disciplina que conecta la contabilidad con una estrategia porque es indispensable para diferentes usuarios, incluidas la gerencia, los propietarios, los inversores, las unidades financieras y las agencias de control.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que los enfoques de análisis económico-financiero actuales también son la contribución de las organizaciones internacionales. En particular, el Fondo Monetario Internacional (FMI, 2024) advierte que el entorno económico global afecta directamente las condiciones económicas de las empresas, especialmente en nuevas economías como la de Argentina.

En estos contextos, las variables como la inflación, el intercambio y las altas tasas de interés, crean altos escenarios convencionales que afectan negativamente la planificación y la decisión comercial.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE, 2023) también enfatiza la necesidad de fortalecer la transparencia financiera, la buena gestión empresarial y el acceso justo a la información contable.

El Banco Mundial (2024) destaca que la gestión financiera efectiva y la capacidad de adaptarse a los cambios legislativos son condiciones indispensables para garantizar la continuidad de las pequeñas y medianas empresas en América Latina. Estas inversiones se pueden obtener del análisis económico moderno el cual requiere una adición a un enfoque estratégico que integre el contexto, las reglas y la buena práctica internacional.

El análisis de los estados financieros del nivel técnico se organiza en tres partes principales: la situación financiera corta, a largo plazo y la situación económica. Para la posición financiera a corto plazo, la evaluación de liquidez es esencial para conocer la capacidad de la compañía para cumplir con su compromiso inmediato (Flores, 2021).

Entre los indicadores más apropiados se encuentra la liquidez actual, que mide la cobertura de responsabilidad actual con el mismo tipo de activos; liquidez seca, que excluye productos de intercambio para ofrecer una visión más conservadora; y el ciclo neto analiza el tiempo relacionado con la inversión de ventas en efectivo, lo que lo hace particularmente importante en los sectores de negocios (Hernández Gómez, 2022).

Además, los plazos permiten los activos actuales y cumplen con el compromiso actual para garantizar la atención con efectividad. Todos estos indicadores deben analizarse con la rotación del capital corriente, ya que la baja rotación puede mostrar ineficiencia en la gestión del capital operativo. En cuanto a la posición financiera a largo plazo, el análisis se centra en el nivel y la composición de la deuda, así como en las fuentes de financiamiento.

Los indicadores más comunes incluyen la deuda general, la inmovilización activa, que determina los activos no corrientes del monto total y el financiamiento de la inmovilización, lo que revela si el capital en sí es suficiente para apoyar la inversión a largo plazo.

Cabe señalar que la deuda excesiva o la estructura económica inapropiada pueden poner en peligro la sostenibilidad de la organización.

Finalmente, la posición financiera de la compañía se prueba analizando su rentabilidad. Esta dimensión evalúa la eficiencia del uso de recursos y la capacidad del dispositivo para obtener beneficios.

Entre los indicadores más representativos se encuentra la rentabilidad activa (ROA), que mide los recursos totales; rentabilidad del valor neto (ROE), que refleja el rendimiento de los accionistas; una reserva de actividad que expresa la utilidad de las ventas; y una rotación activa que revela la frecuencia que se usa activamente en el proceso de fabricación.

Como enfatiza Lamattina (2014), la interpretación de estos indicadores debe considerar la industria de la actividad, el contexto financiero y los riesgos relacionados. Es importante incluir legislación relacionada con el análisis económico, así como el entorno local para las reglas actuales y el contexto.

En el caso de Mirgor S.A.C.I.F.I.A., empresa con operaciones en la provincia de Tierra del Fuego y fuerte inserción industrial, tecnológica y exportadora, se deben contemplar las Normas Contables Profesionales Argentinas (RT 9, RT 17 y sus modificatorias), la Ley de Sociedades Comerciales N.º 19.550, y las obligaciones fiscales que inciden en la planificación financiera.

Junto con estas líneas, la OCDE (2023) advierte que la transparencia económica y la solidez del patrimonio cultural en la economía inestable determinan los factores para acceder a fondos externos y con un largo funcionamiento.

Finalmente, se puede concluir que este marco teórico proporciona una base sólida para el análisis de la situación financiera en Mirgor S.A.C.I.F.I.A., que integra conceptos técnicos, referencias regulatorias y enfoque contextualizado.

La combinación de contribuciones clásicas como Fowler Newton (2021) y Lamattina (2014) con enfoques del organismo multilateral moderno le permite desarrollar un análisis profundo, firme y apropiado de acuerdo con los criterios académicos actuales.

DIAGNÓSTICO

Declaración del problema

En este apartado se realiza un análisis detallado de la situación económica y financiera de la empresa Mirgor S.A.C.I.F.I.A., a partir del examen comparativo de sus estados contables correspondientes a los ejercicios 2023 y 2024. El objetivo es identificar tendencias, mejoras o debilidades en aspectos claves como la liquidez, la estructura del endeudamiento, la rentabilidad y la eficiencia operativa. Este enfoque permite comprender de manera integral la evolución de la compañía y su capacidad para afrontar desafíos financieros en el corto y mediano plazo.

Lo cual brinda un diagnóstico que permite comprender el estado actual de la empresa utilizando los indicadores más importantes desarrollados en el marco teórico para profundizar la evaluación. De acuerdo con ello se detecta que la empresa presenta problemas de liquidez instantánea.

Justificación

Tal como se detalla en el Anexo N° 3, 4 y 5, el análisis de los indicadores de liquidez evidencia una leve mejora en la capacidad de la empresa para afrontar sus obligaciones de corto plazo. La liquidez corriente se incrementó de 0,91 en 2023 a 1,00 en 2024, alcanzando el mínimo considerado saludable. Por su parte, la liquidez seca, también presentó una evolución positiva, pasando de 0,51 a 0,60. Esta variación sugiere el fortalecimiento en la solvencia inmediata de la empresa, lo que mejora su posición frente a eventuales exigencias financieras de corto plazo.

Sin embargo, la liquidez instantánea disminuyó de 0,7 a 0,05, lo que indica una posición que puede crear estrés efectivo a corto plazo. Por otro lado, el capital de trabajo sigue siendo negativo, aunque el déficit disminuye drásticamente, de -123.325 en 2023 a -3.319 en 2024.

En cuanto al plazo medio de cobranzas, el tiempo promedio aumentó de 19,29 a 62,70 días, lo que significa que la compañía necesita más tiempo para cobrar las ventas, lo que afecta la liquidez. Por otro lado, el término inventario medio disminuyó de 113,29 a 90,57 días, lo que indica una mejora en la rotación de existencias. Sin embargo, el tiempo de pago promedio para los proveedores disminuyó de 270,85 a 168,31 días, lo que puede crear presión financiera si no trae más capital. Después de estas situaciones, el ciclo neto mejoró significativamente, de -138,27 días en 2023 a -15,04 días en 2024, aunque todavía está en valores negativos, esto indica que la compañía se basa en los proveedores para trabajar. Con respecto a la estructura financiera, las deudas a corto plazo muestran una disminución significativa, de 13,65 a 2,93 veces de activos puros, lo que indica grandes esfuerzos para reducir el contacto negativo de inmediato. De la misma manera, las deudas a largo plazo disminuyeron de 1,16 a 0,24, lo que indica una baja dependencia del crédito estructural. Por lo tanto, la solvencia aumentó de 1,07 a 1,32, lo que mejora la estructura patrimonial más fuerte. Además, el aumento de la autonomía financiera, que aumenta de 0,06 a 0,24, muestra un mayor porcentaje de activos financiados por su capital. En términos de eficiencia y ganancia, hay una clara recuperación. El beneficio económico (ROA), en 2023, fue negativo -19,78, que se colocó en 16,05 en 2024, lo que significa una mejora significativa en la capacidad de producir ganancias operativas en los activos totales. Del mismo modo, la ganancia financiera (ROE) aumentó de -323,66 a 68,46, lo que refleja mejores resultados del patrimonio neto.

Del mismo modo, hay una potente mejora en la capacidad de ventas, que ya no es negativa -15,26 % para alcanzar el 12,86 % y el beneficio neto, un aumento de -15,79 % a 13,18 %. Sin embargo, la reducción del margen de beneficio total es notable, ya que se redujo del 29,32 % al 22,56 %, y tal vez debido al aumento de los costos de producción o la estrategia de precios más competitivos. Finalmente, la rotación de la propiedad disminuyó ligeramente, de 129,64 a 124,82, lo que significa que la compañía ha utilizado sus activos con ligeramente

menos eficiencia, aunque el valor aún es alto, lo que indica la estructura de activos efectivos en comparación con las ventas.

Conclusión diagnóstica

El análisis financiero de Mirgor S.A.C.I.F.I.A. muestra una mejora general en su situación económico-financiera. Se observa un fortalecimiento en los indicadores de liquidez y solvencia, con una reducción significativa del endeudamiento y una mejora del capital de trabajo, aunque éste aún permanece en valores negativos.

La eficiencia operativa mejora gracias a una mayor rotación de inventarios y un ciclo de efectivo más corto, aunque persiste cierta dependencia de proveedores. En cuanto a la rentabilidad, la empresa revierte resultados negativos y presenta aumentos significativos en el ROA y ROE, reflejando una recuperación sólida.

A pesar de estos avances, se identifican desafíos en la liquidez inmediata y en el plazo medio de cobranzas, que podrían generar tensiones si no se controlan. En conjunto, Mirgor avanza hacia una posición financiera más estable, pero debe seguir optimizando su gestión de corto plazo.

PLAN DE IMPLEMENTACIÓN

A partir del diagnóstico realizado, se propone implementar un plan estratégico enfocado en la optimización de la liquidez instantánea, con el fin de consolidar el proceso de restauración y fortalecimiento económico que atraviesa Mirgor S.A.C.I.F.I.A. El plan contempla acciones concretas en las áreas de tesorería, planificación financiera y control de gestión, que permitan sostener la tendencia positiva detectada, reduciendo riesgos asociados al corto plazo y fortaleciendo la solvencia de la compañía.

Objetivos

General

Consolidar el proceso de recuperación financiera de Mirgor ubicada en la provincia de Buenos Aires, Argentina, para lograr una mejora de su liquidez instantánea y la optimización de la gestión de plazos, a fin de asegurar la sostenibilidad operativa y financiera a mediano y largo plazo en el segundo semestre del año 2025.

Específicos

- ✓ Reducir el ciclo de conversión de efectivo en un 20% en el plazo de seis meses, para que se optimice la gestión de flujo de caja y se minimicen los riesgos de liquidez.
- ✓ Mejorar el índice de liquidez corriente en el plazo de seis meses, para que la empresa pueda asegurar su capacidad de cumplir con obligaciones a corto plazo.
- ✓ Implementar un sistema de control presupuestario con planificación financiera trimestral antes de finalizar el año 2025, para lograr una mayor precisión en la asignación de recursos y que se cumplan los objetivos financieros definidos.

Alcance

El presente plan tiene alcance temporal para aplicar en el segundo semestre del año 2025, para la empresa Mirgor S.A.C.I.F.I.A ubicada en la provincia de Buenos Aires.

Recursos

Se presentan todos los recursos necesarios para la implementación, tanto humanos, como técnicos, tecnológicos, y financieros en la siguiente tabla.

Tabla N°2

Recursos

Humanos	Técnicos y tecnológicos	Materiales	Financieros	Desglose	Fuente de financiamiento
Gerente financiero	Software ERP con módulo financiero actualizado	Manuales y guías de capacitación	Presupuesto estimado: \$3.500.000	Consultoría externa: \$1.000.000	Fondos propios de la empresa (70%)
Analistas financieros	Licencia de Microsoft Power BI	Equipos informáticos actualizados		Capacitación del personal: \$750.000	Línea de crédito bancaria a tasa preferencial (30%)
Responsable de tesorería	Plataforma de capacitación virtual	Documentación interna (balances, flujos de fondos, reportes de gestión)		Actualización tecnológica: \$1.200.000	
Asistente administrativo				Gastos operativos y contingencias: \$550.000	

Fuente de elaboración propia

Desde el 1° de junio de 2025, el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires establece el valor del módulo para los Honorarios Mínimos Sugeridos en \$10.965 (CPCE, 2025).

Acciones específicas

En base al desarrollo de tareas específicas y las responsabilidades de cada miembro del equipo, se establece una secuencia de acciones que debe realizarse para cumplir con los objetivos generales y específicos del plan.

Tabla N° 3

Acciones específicas

Acción	Equipo Responsable	Descripción	Plazo
Diagnóstico detallado del flujo de efectivo	Gerente financiero	Evaluar puntos críticos del flujo de fondos operativo	Agosto 2025
Rediseño del presupuesto operativo trimestral	Analistas financieros	Elaboración de un nuevo modelo de planificación financiera	Septiembre 2025
Negociación con proveedores y clientes	Responsable de tesorería	Revisión y renegociación de plazos de cobro y pago	Octubre 2025
Implementación de software de gestión y BI	Consultor externo + IT	Activación y configuración de herramientas de seguimiento	Noviembre 2025
Capacitación al personal administrativo	Consultores externos	Formación en análisis financiero, proyección de flujos y control de gestión	Diciembre 2025
Evaluación continua y ajustes	Gerente financiero	Revisión mensual de KPIs e implementación de mejoras	Enero 2026

Fuente de elaboración propia

Impacto en los balances de las acciones propuestas e indicadores.

A continuación, se observa cómo las acciones específicas propuestas, pueden dar cumplimiento a los objetivos específicos, mediante la siguiente proyección:

Tabla N° 4

Proyección estimada

Indicador	Valor Actual	Valor Proyectado	Responsables
Liquidez corriente	1,1	1,0	Gerente financiero
Ciclo de conversión de efectivo (días)	68 días	54 días	Analistas financieros
Cumplimiento presupuestario	No medido	92%	Responsable de tesorería
Participación del equipo en capacitaciones	Baja	100%	Consultor externo + IT
Satisfacción interna del área administrativa (encuesta)	Media	Alta	Consultores externos

Fuente de elaboración propia

De este modo se propone controlar la propuesta con un esquema de seguimiento para prevenir posibles desvíos en cuanto a los indicadores claves y organización de la empresa.

Marco de tiempo

En todos los casos para las actividades principales, incluidas en un GANTT. El Gantt debe tener forma de escalera descendente en la mayoría de los casos ya que se ordena cronológicamente.

Tabla N° 5

Diagrama de Gantt

Acciones	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Responsable
Diagnóstico del flujo de efectivo – Capacitación inicial	■						Gerente financiero
Rediseño presupuestario – Implementación de BI		■					Analistas financieros
Negociación de plazos financieros			■				Responsable de tesorería
Ajustes en gestión de cobros y pagos				■			Consultor externo + IT
Monitoreo y evaluación de indicadores					■		Consultores externos
Presentación de resultados y propuesta de mejoras continuas						■	Gerente financiero

Fuente de elaboración propia.

Métricas de medición o evaluación

Se definen las métricas de rendimiento y criterios de valuación para medir el éxito y la efectividad del plan de implementación. Por lo tanto, se establece un sistema de seguimiento y evaluación para monitorear el progreso y realizar ajustes en consecuencia.

A continuación, se presenta la siguiente tabla con los indicadores:

Tabla N° 6*Medición*

Indicadores claves de rendimiento (KPIs)	Meta
Índice de liquidez corriente	≥ 1,0
Ciclo de conversión de efectivo (CCE)	Reducción del 20%
Nivel de cumplimiento presupuestario	≥ 90%
% de cumplimiento en renegociación de plazos de pago	≥ 75%
Horas de capacitación completadas por el equipo administrativo	100%

Fuente de elaboración propia

Además, se propone un esquema de seguimiento en donde se menciona que, a través de informes mensuales, reuniones de evaluación y retroalimentación con el equipo de trabajo y la empresa se podrá evaluar el desempeño.

Tabla N°7*Esquema de seguimiento*

Sistema de seguimiento	Descripción
Informes mensuales de gestión financiera	Reportes de KPIs mediante dashboard en Power BI
Reuniones de evaluación trimestral	Presentación de avances
Retroalimentación del equipo	Evaluar desempeño y clima laboral

Fuente de elaboración propia

Como estudiante de la carrera de Contador Público, esta experiencia me permitió aplicar herramientas teóricas a un caso real, comprendiendo la importancia de una planificación financiera sólida para la sostenibilidad empresarial.

Reflexionar sobre la situación de Mirgor me ayudó a valorar el rol estratégico del contador en la toma de decisiones y en el diseño de soluciones que impactan directamente en la salud económica de una organización.

CONCLUSIÓN

A partir del análisis desarrollado, puede afirmarse que Mirgor S.A.C.I.F.I.A. atraviesa un proceso de recuperación económica que, si bien muestra signos de mejora en su liquidez con un incremento en la liquidez seca de 0,51 a 0,60, aún enfrenta riesgos financieros vinculados a la presión del ciclo de conversión de efectivo en la liquidez instantánea y a una limitada planificación presupuestaria. Este diagnóstico se vincula directamente con la pregunta de investigación y los objetivos propuestos, ya que evidencia la necesidad de optimizar el uso de los recursos financieros para asegurar la sostenibilidad operativa a mediano plazo.

La propuesta de implementación, diseñada con base en los aportes teóricos de Fowler Newton (2021) y Lamattina (2020), así como en el contexto macroeconómico relevado mediante el análisis PESTEL y la herramienta de Porter, contempla medidas concretas para reforzar la eficiencia de la gestión financiera. Entre ellas, se destaca la mejora proyectada del CCE en un 20 %, la instalación de sistemas de control presupuestario y el fortalecimiento del equipo mediante capacitación y digitalización.

Entre las fortalezas del proyecto se subraya la aplicabilidad inmediata del plan, su viabilidad técnica y financiera, y su alineación con las capacidades actuales de la empresa. No obstante, las limitaciones radican en la dependencia del entorno económico argentino, la exposición a políticas cambiarias y la necesidad de sostener el compromiso interno para garantizar la continuidad del plan.

Desde una perspectiva general, este trabajo contribuye a fortalecer la práctica profesional del contador en el ámbito de la planificación financiera, al ofrecer un modelo replicable de diagnóstico y propuesta en empresas industriales. Asimismo, proporciona evidencia empírica sobre cómo herramientas de control interno, planificación trimestral y uso de sistemas ERP pueden mejorar la eficiencia en la toma de decisiones.

Recomendaciones

Para otras organizaciones en contextos similares, se sugiere adoptar metodologías de planificación financiera anticipada y sistemas de control presupuestario que permitan identificar desvíos con mayor precisión. En particular, se recomienda el monitoreo sistemático de indicadores clave como la liquidez corriente, el ciclo de conversión de efectivo y el cumplimiento de presupuestos.

A los profesionales contables, se les recomienda incorporar tecnologías de gestión como Power BI o ERP financieros, desarrollar habilidades en análisis de datos, y promover instancias de capacitación continua en finanzas corporativas. Además, resulta clave su rol como asesores estratégicos en la negociación de plazos con proveedores y clientes, con una visión integrada de la liquidez, rentabilidad y sostenibilidad de la empresa.

En definitiva, el presente estudio no solo aborda un caso específico, sino que propone lineamientos estratégicos aplicables a otras organizaciones que enfrentan desafíos similares en contextos económicos complejos.

BIBLIOGRAFÍA

- AFIP. (2024). <https://www.afip.gob.ar/marco-legal>. Obtenido de AFIP: <https://www.afip.gob.ar/marco-legal>
- Baleix, N. (2023). *Análisis financiero para la toma de decisiones: análisis financiero a largo plazo de la empresa EDENOR S.A. 2017-2021*. Argentina: Universidas empresarial Siglo 21.
- Banco Mundial. (2024). <https://www.worldbank.org/en/research>. Obtenido de Banco Mundial de desarrollo.
- BCRA. (2024). <https://www.bcra.gob.ar/PublicacionesEstadisticas/Informe-de-Politica-Monetaria.asp>. Obtenido de Banco Central de la República Argentina: <https://www.bcra.gob.ar/PublicacionesEstadisticas/Informe-de-Politica-Monetaria.asp>
- Dólarhoy. (2025). <https://dolarhoy.com/empresas/la-produccion-de-mirgor-cayo-fuertemente-en-el-segundo-trimestre-202481214180?> Obtenido de Dólar Hoy Noticias Financieras: <https://dolarhoy.com/empresas/la-produccion-de-mirgor-cayo-fuertemente-en-el-segundo-trimestre-202481214180?>
- Flores, M. (2021). *Análisis de estados financieros, tecnicas y herramientas*.
- FMI. (2024). <https://www.imf.org/es/Publications/fandd>. Obtenido de Fondo monetario internacional.
- Fowler Newton, E. (2021). *Análisis de estados contables*. Argentina: La Ley S.A.E .
- Hernández Gómez. (2022). *Indicadores económicos y gestión empresarial*. Madrid: Reus.
- INDEC. (2024). <https://www.indec.gob.ar>. Obtenido de Encuesta permanente de hogares: <https://www.indec.gob.ar>
- Innovación. (2024). <https://www.mirgor.com.ar/innovacion>. Obtenido de Mirgor-Innovación: <https://www.mirgor.com.ar/innovacion>

- Juncos, I. (2023). *Financiarización dentro del régimen de promoción industrial de Tierra del Fuego? Los casos de Mirgor y Newsan*. Argentina: Universidad Nacional de Córdona.
- Lamattina , O. (2014). *Análisis de estados financieros*. Osmar Buyatti. .
- Ley 19550. (1984). *Ley de sociedades comerciales*. Buenos Aires: Infoleg.
- Ministerio de medioambiente y desarrollo sostenible. (2024). <https://www.argentina.gob.ar/ambiente>. Obtenido de Ministerio de medioambiente y desarrollo sostenible: <https://www.argentina.gob.ar/ambiente>
- Ministerio de producción . (2025). <https://prodyambiente.tierradelfuego.gob.ar/regimen-de-promocion-economica-y-fiscal-ley-19-640-2/>. Obtenido de Ministerio de producción y medio ambiente: <https://prodyambiente.tierradelfuego.gob.ar/regimen-de-promocion-economica-y-fiscal-ley-19-640-2/>
- Mirgor Sacifia. (2025). <https://mirgor.com/>. Obtenido de Mirgor Innovación para el mundo: <https://mirgor.com/>
- OECD. (2024). <https://www.oecd.org/en.html>. Obtenido de Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.
- Pérez, J. (1998). *Análisis de Estados Contables: un enfoque de gestión*. Córdoba: Universidad Católica.
- Razo Ascazubi, C., Hidalgo Achig, M., & Espyn Balseca, L. (2022). *Los indicadores financieros como herramienta para mitigar el riesgo en las instituciones del sector financiero* . Ecuador: Revista Académica y científica.
- Resolución Técnica N° 17. (2024). *NORMAS CONTABLES PROFESIONALES: DESARROLLO DE CUESTIONES DE*. Buenos Aires: La Ley. Obtenido de https://www.consejo.org.ar/storage/attachments/RT_FACPCE_N17.pdf-TsZZRmLnTg.pdf

Sinchi Torres, M., & Zaquinaula Chimbo, S. (2024). *Determinación de la estructura óptima de capital: caso aplicado al sector comercial de venta al por mayor-menor de electrodomésticos en Ecuador*. Ecuador: universidad de Cuenca.

ANEXOS

Anexo N°1: Análisis vertical y horizontal del estado de situación patrimonial

Mirgor Sacifía			Análisis vertical		Análisis horizontal	
	2024	2023	2024	2023	Var.Abs	Var.rel
Activos						
Activos no corrientes						
Propiedades, planta y equipo	\$ 335.399,00	\$ 309.579,00	27%	18%	\$ 25.820,00	8%
Otros activos	\$ 5,00	\$ 3,00	0%	0%	\$ 2,00	67%
Activos intangibles	\$ 5.393,00	\$ 5.630,00	0%	0%	-\$ 237,00	-4%
Inversión en asociadas	\$ 5.612,00	\$ 17.306,00	0%	1%	-\$ 11.694,00	-68%
Otros créditos no financieros	\$ 21.088,00	\$ 18.860,00	2%	1%	\$ 2.228,00	12%
Otros créditos financieros	\$ 1.111,00	\$ 758,00	0%	0%	\$ 353,00	47%
Activo por impuestos diferido	\$ 2.238,00	\$ 31,00	0%	0%	\$ 2.207,00	7119%
Activos biológicos	\$ 121,00	\$ 146,00	0%	0%	-\$ 25,00	-17%
Total activo no corriente	\$ 370.967,00	\$ 352.313,00	30%	21%	\$ 18.654,00	5%
Activos corrientes						
Otros créditos financieros	\$ 41.483,00	\$ 47.520,00	3%	3%	-\$ 6.037,00	-13%
Otros créditos no financieros	\$ 160.309,00	\$ 131.560,00	13%	8%	\$ 28.749,00	22%
Activos biológicos	\$ 6.673,00	\$ 16.301,00	1%	1%	-\$ 9.628,00	-59%
Inventarios	\$ 342.564,00	\$ 577.383,00	28%	34%	-\$ 234.819,00	-41%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	\$ 265.611,00	\$ 114.668,00	21%	7%	\$ 150.943,00	132%
Otros activos financieros	\$ 10.447,00	\$ 183.596,00	1%	11%	-\$ 173.149,00	-94%
Efectivo y colocaciones a corto plazo	\$ 40.691,00	\$ 250.313,00	3%	15%	-\$ 209.622,00	-84%
Total activo corriente	\$ 867.778,00	\$ 1.321.341,00	70%	79%	-\$ 453.563,00	-34%
Total de activos	\$ 1.238.745,00	\$ 1.673.654,00	100%	100%	-\$ 434.909,00	-26%
Patrimonio						
Capital emitido	\$ 18,00	\$ 18,00	0%	0%	\$ -	0%
Ajuste de capital	\$ 3.902,00	\$ 3.902,00	0%	0%	\$ -	0%
Acciones propias	-\$ 1.309,00	-\$ 12.277,00	0%	-1%	\$ 10.968,00	-89%
Pagos basados en acciones	\$ 3.394,00	\$ 9.544,00	0%	1%	-\$ 6.150,00	-64%
Prima por acciones propias	\$ 1.485,00	\$ 5.228,00	0%	0%	-\$ 3.743,00	-72%
Reservas de resultados	\$ 95.662,00	\$ 438.234,00	8%	26%	-\$ 342.572,00	-78%
Reserva resultados por conversión	-\$ 11.930,00	\$ 1.152,00	-1%	0%	-\$ 13.082,00	-1136%
Resultados no asignados	\$ 204.201,00	-\$ 342.572,00	16%	-20%	\$ 546.773,00	-160%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	\$ 295.423,00	\$ 103.229,00	24%	6%	\$ 192.194,00	186%
Participaciones no controladoras	\$ 2.137,00	\$ 2.614,00	0%	0%	-\$ 477,00	-18%
Patrimonio total	\$ 297.560,00	\$ 105.843,00	24%	6%	\$ 191.717,00	181%
Pasivos no corrientes						
Deudas y préstamos que devengan interés	\$ 13.274,00	-	1%			
Pasivos por arrendamientos	\$ 45.005,00	\$ 106.841,00	4%	6%	-\$ 61.836,00	-58%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	\$ 1.859,00		0%		0%
Provisiones para juicios y contingencias	\$ 4.711,00	\$ 3.623,00	0%	0%	\$ 1.088,00	30%
Pasivo por impuestos diferido	\$ 7.098,00	\$ 10.822,00	1%	1%	-\$ 3.724,00	-34%
Total Pasivos no corrientes	\$ 70.088,00	\$ 123.145,00	6%	7%	-\$ 53.057,00	-43%
Pasivos corrientes						
Deudas y préstamos que devengan interés	\$ 218.485,00	\$ 52.109,00	18%	3%	\$ 166.376,00	319%
Pasivos por arrendamientos	\$ 15.992,00	\$ 12.177,00	1%	1%	\$ 3.815,00	31%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	\$ 636.620,00	\$ 1.380.380,00	51%	82%	-\$ 743.760,00	-54%
Total Pasivos corrientes	\$ 871.097,00	\$ 1.444.666,00	70%	86%	-\$ 573.569,00	-40%
Total de pasivos	\$ 941.185,00	\$ 1.567.811,00	76%	94%	-\$ 626.626,00	-40%
Total de patrimonio y pasivos	\$ 1.238.745,00	\$ 1.673.654,00	100%	100%	-\$ 434.909,00	-26%

Fuente de elaboración propia.

Anexo N°2: Análisis vertical y horizontal del estado de resultados

Mirgor Sacifia						
	31.12.2024	31.12.2023	2024	2023	Var.Abs	Var.Rel
Ingresos de actividades ordinarias	\$ 1.546.143,00	\$ 2.169.736,00	100%	100%	-\$ 623.593,00	-29%
Beneficio de promoción industrial	\$ 183.307,00	\$ 326.574,00	12%	15%	-\$ 143.267,00	-44%
Cos to de venta de bienes y servicios pres ta dos	-\$ 1.380.599,00	-\$ 1.860.194,00	-89%	-86%	\$ 479.595,00	-26%
Subtotal	\$ 348.851,00	\$ 636.116,00	23%	29%	-\$ 287.265,00	-45%
Resul ta do de producción agropecuaria	-\$ 5.838,00	\$ 2.167,00	0%	0%	-\$ 8.005,00	-369%
Resultado bruto	\$ 343.013,00	\$ 638.283,00	22%	29%	-\$ 295.270,00	-46%
Cambios en el valor razonable de productos agropecuarios	\$ 1.472,00	-\$ 2.624,00	0%	0%	\$ 4.096,00	-156%
Gas tos de administración	-\$ 126.777,00	-\$ 164.507,00	-8%	-8%	\$ 37.730,00	-23%
Gas tos de comercialización	-\$ 142.214,00	-\$ 228.981,00	-9%	-11%	\$ 86.767,00	-38%
Otros ingresos y gas tos operativos	\$ 419.290,00	-\$ 572.660,00	27%	-26%	\$ 991.950,00	-173%
Resultado operativo	\$ 494.784,00	\$ 330.489,00	32%	-15%	\$ 825.273,00	-250%
Ingresos y cos tos financieros, netos	-\$ 248.796,00	\$ 96.816,00	-16%	4%	-\$ 345.612,00	-357%
Resul ta do por exposición a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda	-\$ 37.116,00	-\$ 95.592,00	-2%	-4%	\$ 58.476,00	-61%
Otros egresos netos	-\$ 5.275,00	-\$ 3.756,00	0%	0%	-\$ 1.519,00	40%
Participaciones en las (pérdidas) ganancias neta s de asociadas	-\$ 4.823,00	\$ 1.908,00	0%	0%	-\$ 6.731,00	-353%
Resultado antes del impuesto a las ganancias	\$ 198.774,00	-\$ 331.113,00	13%	-15%	\$ 529.887,00	-160%
Impues to a las ganancias	\$ 4.950,00	-\$ 11.459,00	0%	-1%	\$ 16.409,00	-143%
Resultado neto del ejercicio	\$ 203.724,00	-\$ 342.572,00	13%	-16%	\$ 546.296,00	-159%
Otros resultados integrales						
Conversión de negocios en el extranjero	-\$ 13.082,00	\$ 9.209,00	-1%	0%	-\$ 22.291,00	-242%
Resultado integral total neto del ejercicio	\$ 190.642,00	-\$ 333.363,00	12%	-15%	\$ 524.005,00	-157%

Fuente de elaboración propia

Anexo N°3: Ratios financieros a corto plazo

RATIOS	FORMULA	2024	2023
Liquidez Corriente	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	1,00	0,91
Liquidez Seca	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Bienes de Cambio}}{\text{Pasivo Corriente}}$	0,60	0,51
Liquidez Instantanea	$\frac{\text{Efectivo}}{\text{Pasivo Corriente}}$	0,05	0,17
Capital de Trabajo	$\text{Activo corriente} - \text{Pasivo corriente}$	-3319,00	-123325,00
Plazo Medio De cobranzas	$\frac{\text{saldo de ds por ventas} * 365}{\text{Ventas}}$	62,70	19,29
Plazo Medio De Inventario	$\frac{\text{Saldo de bs de cambio} * 365}{\text{CMV}}$	90,57	113,29
Plazo Medio De Pago	$\frac{\text{Saldo ds a proveedores} * 365}{\text{CMV}}$	168,31	270,85
Ciclo Operativo Neto	$\text{PMC} + \text{PMI} - \text{PMP}$	-15,04	-138,27
Endeudamiento a corto plazo	$\frac{\text{Pasivo Corriente}}{\text{PN}}$	2,93	13,65

Fuente de elaboración propia.

Anexo N°4: Ratios financieros a largo plazo

RATIOS	FORMULA	2024	2023
Solvencia	$\frac{\text{Activo Total}}{\text{Pasivo total}}$	1,32	1,07
Inmovilización del capital	$\frac{\text{Activo no corriente}}{\text{Activo total}}$	0,30	0,21
Endeudamiento a largo plazo	$\frac{\text{Pasivo no corriente}}{\text{PN}}$	0,24	1,16
Autonomía financiera	$\frac{\text{PN}}{(\text{Pasivo} + \text{PN})}$	0,24	0,06

Fuente de elaboración propia.

Anexo N°5: Ratios económicos

RATIOS	FORMULA	2024	2023
Rentabilidad económica Roa	$\frac{\text{UAII} \times 100}{\text{Activo total}}$	16,05	-19,78
Rentabilidad financiera Roe	$\frac{\text{Resultado neto} \times 100}{\text{PN}}$	68,46	-323,66
Margen sobre ventas	$(\text{UAII} / \text{Ventas}) \times 100$	12,86	-15,26
Margen bruto de utilidades	$(\text{Ventas} - \text{Costo de ventas}) / \text{ventas} \times 100$	22,56	29,32
Margen neto de utilidades	$(\text{Utilidad neta} / \text{Ventas netas}) \times 100$	13,18	-15,79
Rotación del activo	$(\text{Ventas netas} / \text{Activo total}) \times 100$	124,82	129,64

Fuente de elaboración propia.