

BPC | Plan de Comunicación Interna



ANEXO

Universidad Empresarial Siglo 21

Licenciatura en Publicidad

**Marisa Inés Lindow
Córdoba, Agosto de 2005**

Índice

| | | |
|-------|---|------------|
| I. | Artículos publicados en La Voz del Interior | 2 |
| II. | Leyes y Decretos (Procesos de Privatización) | 46 |
| | ▪ Ley 8.837 | 46 |
| | ▪ Ley 8.959 | 57 |
| | ▪ Ley 8.836 | 58 |
| | ▪ Ley 8.912 | 76 |
| | ▪ Ley 8.835 | 77 |
| | ▪ Ley 8.931 | 89 |
| III. | Los Tiempos del Proceso de Privatización del Banco de Córdoba | 90 |
| IV. | Discurso Interventor del Banco de Córdoba | 93 |
| V. | Encuesta realizada al personal del Banco de Córdoba perteneciente a Casa Matriz (modelo y resultado) | 98 |
| VI. | Transcripción Entrevistas | 100 |
| | ▪ Tipo 1 / 1 | 100 |
| | ▪ Tipo 1 / 2 | 104 |
| | ▪ Tipo 1 / 3 | 107 |
| | ▪ Tipo 2 / 1 | 111 |
| | ▪ Tipo 2 / 2 | 113 |
| | ▪ Tipo 2 / 3 | 117 |
| | ▪ Tipo 3 / 1 | 120 |
| | ▪ Tipo 3 / 2 | 125 |
| | ▪ Tipo 3 / 3 | 127 |
| VII. | Análisis del Personal según Edad, Antigüedad Laboral, Destino y Nivel Jerárquico | 131 |
| | ▪ Distribución del Personal Casa Matriz - Sucursales | 131 |
| | ▪ Distribución del Personal según Edad y Sexo (Matriz) | 132 |
| | ▪ Distribución del Personal según Antig. Laboral y Sexo (Matriz) | 133 |
| | ▪ Distribución del Personal según Destino y Sexo (Matriz) | 134 |
| | ▪ Distribución del Personal según Nivel Jerárquico y Sexo (Matriz) | 135 |
| VIII. | Modelo Circular | 137 |
| | ▪ Planilla para constar la notificación de la/s circular/es | 137 |
| | ▪ Modelo Circular | 138 |
| IX. | Modelo Nota Expresa y ejemplos de utilización incorrecta del Logotipo | 142 |
| | ▪ Nota Expresa (utilización correcta del logotipo) | 142 |
| | ▪ Nota Expresa (utilización incorrecta del logotipo) | 143 |
| X. | Guía de Teléfonos (muestra parcial) | 147 |
| | ▪ Ejemplo Sección Casa Matriz | 147 |
| | ▪ Ejemplo Sección Sucursales Urbanas | 149 |
| | ▪ Ejemplo Sección Detalle Sucursal | 150 |
| | ▪ Ejemplo Sección Discado Abreviado | 151 |
| | ▪ Ejemplo Sección Extensión de Mostrador | 152 |
| XI. | Comunicación Implementada | 153 |
| | ▪ Carta del Interventor del Banco de Córdoba, Cr. Fabián Maidana | 153 |
| | ▪ Modelo de Panfleto elaborado por el Gremio | 156 |
| | ▪ Invitación Convocatoria "Caminando hacia el Cambio" | 158 |
| | ▪ Carta del Gobernador De la Sota al personal | 159 |

I. Artículos publicados en La Voz del Interior (22/11/00 - 05/03/02)

El Banco Mundial aprobaría hoy 300 millones de libre disponibilidad 22 de noviembre de 2000

A las 11 de hoy, el directorio del Banco Mundial en Washington podría tratar la aprobación del préstamo directo de 300 millones a la Provincia de Córdoba, destinado a reformas del sector público. Hasta ayer, el préstamo no figuraba en la agenda de temas a tratar, en virtud del enrarecimiento del ambiente político entre gobernadores y la Nación por la firma del acuerdo federal y la indefinición sobre el mecanismo que implementará la reforma previsional. Pero altos funcionarios provinciales confiaron a LA VOZ DEL INTERIOR que el tema podría ser discutido, ya que se logró el consenso entre Alianza y el justicialismo y seguiría firme la decisión de eliminar el sistema de reparto por decreto. El préstamo, de 300 millones de dólares, ya tiene dictamen favorable por parte del organismo. "Si lo metieron en la agenda, seguro que lo aprueban", sostuvo el funcionario. Un fuerte espaldarazo.

De ser así, sería la primera vez que Córdoba recibe un crédito directo de tal envergadura. Se pagaría a 16 años de plazo, con cinco de gracia y Libor más dos puntos. El auxilio se denomina técnicamente como "préstamo de ajuste", porque no exige contrapartida local. En el caso del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la mitad de los 430 millones prometidos deben ser aportados por el Estado cordobés.

Los 300 millones se desembolsarán en tres tramos de 100 millones y son de "libre disponibilidad". Esto significa que el Gobierno puede imputarlo a la partida que crea conveniente. Pero el funcionario desalentó cualquier especulación sobre la posibilidad de utilizarlos como "pulgón" para aliviar los menores ingresos corrientes que recibiría la Provincia al cierre del 2000. "Son tramos auditados y deben destinarse a reformas del Estado", dijo. Y reiteró que la intención oficial sigue siendo destinarlos a sanear el Banco de Córdoba para poder privatizarlo.

El 8 de marzo pasado, Stefan Albert y H. Shah, las autoridades máximas del Banco Mundial para Latinoamérica, estuvieron en Córdoba y avalaron el esquema de privatización que el Gobierno había diseñado para el Banco de Córdoba. Ya entonces adelantaron el apoyo crediticio al proceso de venta de la entidad. Cuando la ley de reforma del Estado posibilitó la venta de hasta el 99 por ciento de la entidad, el respaldo fue total. El único punto que no terminó de "gustarles" a los directivos —que participaron en la venta de 15 bancos oficiales en el país— era la contratación de un banco de inversión internacional para la confección de los pliegos licitatorios, ya que consideran que el comprador sería una entidad ya presente en la Argentina. De todos modos, el concurso fue ganado por la consultora internacional KPMG y los estudios nacionales Alpha y Fuentes Rossi por un precio evaluado como "bajísimo": 850 mil pesos.

Con el escenario político y bursátil más "calmo", la Provincia retomó la confianza en el proceso de privatizaciones. "Lo que pensábamos para febrero o marzo, terminará siendo quizá para mayo o junio", dijo el colaborador de José Manuel de la Sota, relativizando la tan temida demora de las ventas.

En tanto, el decreto de pasividad anticipada extendida —que permite a los bancarios retirarse 13 años antes en lugar de 10— se publicaría entre hoy y mañana en el Boletín Oficial, luego de que el interventor, Fabián Maidana, lograra el consenso de las cinco seccionales de la Asociación Bancaria. Esto permitirá instrumentar la reducción de personal en el Banco. Hay 998 agentes en condiciones de retirarse anticipadamente.

La sede del Banco de Córdoba es Monumento Histórico Nacional 23 de noviembre de 2000

El Banco de la Provincia de Córdoba fue declarado Monumento Histórico por el Poder Ejecutivo nacional. Esta distinción se suma a la del edificio de la Legislatura Provincial, que también obtuvo ese reconocimiento. En sus considerandos, el decreto del Ejecutivo recuerda que la institución financiera nació como Caja de Depósitos en Consignaciones en 1858, ya que entonces no existían organismos crediticios oficiales que apoyaran la evolución económica impuesta por la inmigración y el tendido del ferrocarril.

Fue el 23 de mayo de 1873 cuando el Poder Ejecutivo provincial sancionó la primera carta orgánica del Banco Provincial de Córdoba. También se rescata al edificio como un ejemplo de arquitectura bancaria, que responde a las líneas del eclecticismo arquitectónico de la época.

Proponen reformas en salud y educación 23 de noviembre de 2000

A las 14.30, el directorio del Banco Mundial, en Washington, aprobó con "mención laudatoria" el préstamo directo al Gobierno de Córdoba por 303 millones de dólares.

Como lo anticipó LA VOZ DEL INTERIOR en su edición de ayer, el crédito será desembolsado en tres tramos de 101 millones. La libre disponibilidad le permite a la Provincia imputarlo al sector que considere conveniente. El comunicado difundido por el Banco Mundial indica que los 303 millones son para reformas en las finanzas públicas; aumentar la calidad en servicios de salud y educación y para las privatizaciones, que contribuirán a reducir el peso fiscal del sector público.

Esto permite destinar los fondos a casi cualquier programa, con excepción de obra pública y gastos corrientes. Sin embargo, fuentes que participaron en las negociaciones con el organismo internacional aseguraron a este diario que el Banco de Córdoba será destino "prioritario y casi exclusivo". "Este préstamo ayudará al Gobierno de Córdoba a equilibrar su presupuesto mediante reformas a la administración pública y finanzas, aumentando al mismo tiempo la eficiencia y efectividad de la provisión de los servicios sociales", dijo Myrna Alexander, directora del Banco Mundial para Argentina.

De todos modos, Alexander sorprendió al detallar el "abanico" de posibilidades: el rubro educación incluye la capacitación de profesores, control de ausentismo y nuevos sistemas de subsidios para escuelas privadas. En cuanto a salud, aseguró que

se expandirá la cobertura a la población no asegurada, mejorando la calidad de los servicios e “incrementando la variedad de opciones” disponibles. Y en el capítulo de privatizaciones, se refirió a la inversión privada “en los sectores bancarios y eléctrico”. Esto significa que llegado el caso, la Provincia podría barajar esos fondos para financiar la unidad residual de Epec.

El crédito se otorga a 15 años de plazo, con cinco años de gracia para el pago de capital y 10 meses para el pago de intereses, a una tasa anual de 6,75 por ciento. Es la primera vez que Córdoba recibe de manera directa un préstamo de tal magnitud.

A diferencia del préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en este caso no existe contrapartida local y se imputa presupuestariamente como deuda pública.

En el Gobierno calculan que el primer tramo del crédito —que se firmará en 15 días— se desembolsará en el primer trimestre del 2001; el segundo en el segundo semestre del año próximo y el tercero, en los primeros meses del 2002. La unidad de negocios.

El aquietamiento de las aguas políticas le permitirá a la consultora KPMG-Alpha elevarle al gobernador José Manuel de la Sota un perfil tentativo de la unidad de negocios que se venderá como Banco de Córdoba. Según confirmaron fuentes oficiales, los primeros 101 millones “son sagrados” e irán directamente a la entidad bancaria. Al parecer, los números con los que se está encontrando la consultora abonan la hipótesis inicial: el préstamo será para financiar la unidad residual que quede del banco y no para capitalizarlo, como propusieron semanas atrás los técnicos de la Unidad Ejecutora. De todos modos, los tramos se ejecutan en la medida que la Provincia cumpla con los requisitos comprometidos de metas fiscales y endeudamiento.

En tanto, el 6 de diciembre próximo, las autoridades del BID aprobarán el programa de 430 millones de dólares para reformas públicas en Córdoba.

- Administración financiera. Disciplina fiscal en todos los niveles de Gobierno, transparencia informativa, manejo de deuda pública y reducción del peso fiscal.
- Educación. Capacitación de profesores, organización de clases, control de ausentismo y nuevos sistemas de subsidios para escuelas privadas.
- Salud. Expansión de la cobertura a los no asegurados, mejorando la calidad y aumentando la variedad de opciones.

En cuatro años se perdieron mil millones **29 de noviembre de 2000**

Después del efecto tequila, tanto el Banco de la Provincia de Córdoba como el ex Banco Social sufrieron una fuerte fuga de depósitos, junto a un fenómeno quizás más grave: el quebranto de numerosos deudores de la entidad y la propia crisis del Gobierno provincial, en manos entonces de Eduardo Angeloz.

Por entonces, el Banco Central de la República Argentina (BCRA) comenzó una auditoría (cuyos resultados fueron informados a la Provincia a mediados de 1999), y le exigió al Gobierno provincial un plan de reencuadramiento para sus bancos públicos. La crisis financiera puso al descubierto las graves falencias administrativas que aquejaban al Córdoba y al Social por aquellos años, que quedaron plasmadas en el sumario oficial.

La investigación de los técnicos del BCRA determinó las siguientes irregularidades en la entidad:

- Inadecuada ponderación del riesgo crediticio
- Adelantos transitorios en cuentas corrientes por períodos superiores a 30 días sin formalización de los respectivos acuerdos o transferencia a gestión y mora.
- Incumplimiento de las disposiciones sobre cierre de cuentas corrientes:
- Incumplimiento de disposiciones sobre graduación del crédito.

El resultado económico de sucesivas malas gestiones en la última década arroja que entre 1995 y 1999 el BPC -junto al Social- debieron pasar a pérdidas cerca de mil millones de pesos.

Estimaciones realizadas por funcionarios de la entidad indican que si se pudieran descontar de esas pérdidas los quebrantos atribuibles al “manejo político del Banco”, el déficit acumulado en ese período no sería superior a los 70 millones de pesos; es decir, una pérdida de 1,16 millones de pesos mensuales, contra los 16,6 millones que perdió, en promedio, en aquel período.

El Fondo Fiduciario

El Bcra aprobó la fusión por absorción del Banco de Córdoba con el Banco Social el 23 de diciembre de 1997. La nueva entidad detrajo de sus activos los créditos calificados en situación 4, 5 y 6 (con alto riesgo de insolvencia, irre recuperables e irre recuperables por disposición técnica), por un monto contabilizado de 815 millones de dólares.

Esos préstamos conformaron un Fondo Fiduciario administrado por la sociedad de bolsa Córdoba Bursátil, encargada de la cobranza extrajudicial de esos créditos y, simultáneamente, la entidad fusionada fue capitalizada con un título por 283 millones de dólares, a pagar en diez años por la Provincia con fondos supuestamente provenientes del producido de la recuperación de los créditos incluidos en ese fondo.

Según la ley que rige la privatización del banco, el Ejecutivo “podrá encomendar al nuevo Banco de la Provincia de Córdoba S. A. la gestión de cobranza de los créditos comprendidos en el contrato de fideicomiso financiero y de cualquier otro activo o pasivo que, por exclusión de la Unidad de Negocios, permanezca en propiedad de la Provincia de Córdoba”.

Saneamiento inconcluso

El proceso de fusión significó para la entidad desprenderse de 664 trabajadores a través de un régimen de retiros voluntarios, que se completó con traslados de personal a la administración pública provincial. Esto le costó a la Provincia 70 millones de pesos, que no pudieron ser amortizados en cinco ejercicios, como solicitó entonces el Córdoba al Central y debieron ser computados como gasto en el ejercicio de 1998.

Sin embargo, el saneamiento iniciado por la gestión del ex gobernador Ramón Mestre, quedó inconcluso. Hacia fines del '98, la consultora española Inmark -contratada por la Provincia para elaborar un plan para reactivar al BPC- le recomendó al por

entonces ministro de Hacienda, Ramón Darwich, un programa "de choque" integrado y no "un conjunto de paños calientes" para atacar los graves déficits detectados en la entidad financiera de la Provincia.

Según Inmark, el negocio del banco "debe ser especializarse en banca minorista". Para esto debe aprovechar sus fortalezas -puntualizaba aquel diagnóstico-: el proceso de saneamiento en marcha y el acuerdo para complementación de negocios con el Banco Provincia de Buenos Aires (Bapro).

El saneamiento le permitió a la entidad iniciar el proceso de reestructuración patrimonial, reducir el déficit operativo, redimensionar la plantilla y mejorar la confianza del mercado.

Sin embargo, la consultora detectó las siguientes deficiencias:

Insuficiente capitalización, ausencia de un socio estratégico (un grupo financiero que amplíe las posibilidades de negocio, disminuya el déficit e incremente la generación de resultados), e inadecuada estructura en los plazos de los depósitos.

Orientación endógena y patrimonialista de la organización, cuya estructura no estaba orientada al mercado.

Dispersión de la identidad corporativa, con la consiguiente disminución de la credibilidad.

Carencias significativas en información de mercados y planificación comercial; escasa presencia en el mercado hipotecario.

Personal con baja motivación laboral, escasa productividad, desorientación e incertidumbre.

Veterano de varias crisis

29 de noviembre de 2000

El primer antecedente histórico del Banco de Córdoba es la Caja de Depósitos y Consignaciones, creada en 1858 por el gobernador Mariano Fraguero. Pero el banco como tal nació el 22 de septiembre de 1873 por impulso del ministro de Hacienda de la Provincia, Félix Tomás Garzón.

La intención del Gobierno al crear la entidad fue dotar a la provincia de una herramienta financiera para los cordobeses, ya que la banca provincial era virtualmente inexistente. Por ese entonces una sola entidad operaba en Córdoba: el Banco de Londres y América del Sud. Todavía faltaban 17 años para que se fundara el Banco Nación.

Hacia la fecha de su fundación -y casi como una premonición de las sucesivas tormentas que debería afrontar en sus 127 años de vida- una grave crisis financiera internacional terminó con un crack bursátil en Wall Street.

El Banco de Córdoba fue creado como una sociedad anónima mixta, con un capital inicial de un millón de pesos fuertes aportados en partes iguales por el Estado provincial (que vendió tierras públicas para su capitalización) y por inversores locales.

Desde el comienzo, el Córdoba tuvo una rápida expansión, abriendo su primera sucursal fuera de la ciudad en 1880, cuando inauguró la filial de Río Cuarto.

La primera crisis internacional golpeó tan duro a la flamante entidad, que entre 1875 y 1879 canceló todas sus líneas crediticias. Pero la debacle financiera de 1890 terminó con la primera etapa de la entidad: en 1892 quebró, y recién fue reabierto en 1903, bajo la forma de una entidad enteramente estatal.

Como durante los siguientes 32 años el banco sumó ineficiencias y escándalos por corrupción, el por entonces candidato a gobernador, Amadeo Sabattini, enarboló un proyecto de privatización como uno de los ejes de su campaña. Paradójicamente, una vez al frente del Ejecutivo, su proyecto para vender la entidad fue rechazado por la mayoría demócrata en la Legislatura.

Santiago del Castillo, otro gobernador radical, logró que se aprobara la ley de privatización. En 1945 -ya como entidad mixta- el Banco de Córdoba inició una nueva etapa, que duró hasta 1964, cuando fue nuevamente reestatizado, por impulso del senador Eduardo Angeloz.

Desde entonces, la entidad permaneció bajo la órbita estatal. El único cambio significativo fue la aprobación de una ley, en 1994, que autorizaba la incorporación de hasta 49 por ciento de capital privado, pero esta norma nunca fue reglamentada.

Una privatización "por necesidad"

29 de noviembre de 2000

El Banco de Córdoba es la mayor de las entidades financieras provinciales sometidas a un proceso de privatización. Con un total de 3.317 empleados, la banca oficial cordobesa tiene 163 sucursales, 161 en Córdoba, una en Santa Fe y otra en Capital Federal. Además cuenta con más de 60 cajeros automáticos.

Con 1.584 millones, en marzo del 2.000 ocupaba el décimo segundo lugar del ranking de entidades financieras por depósitos, elaborado por el Banco Central. En la actualidad, según sus autoridades, el Córdoba tiene depósitos superiores a los 1.600 millones y créditos otorgados por casi 900 millones.

La entidad mantiene activas unas 190 mil cuentas corrientes, casi 300 mil cuentas de ahorro, alrededor de 50 mil operaciones de plazos fijos y 195 mil créditos otorgados.

El gobernador José Manuel de la Sota anunció su intención de incorporar capital privado al Banco aun antes de ganar las elecciones en diciembre del '98.

Aunque nunca se mostró doctrinariamente partidario de la privatización, atribuyó esta decisión a la acumulación de resultados negativos. Esa situación -argumenta el Gobierno- dejó a la institución de crédito oficial sin ninguna posibilidad de recuperación, salvo a través de su traspaso -parcial o total- al sector privado. "Privatizamos por necesidad", sostuvo en algún momento el gobernador.

De todos modos, el Banco Central de la República Argentina comenzó a exigirle a la entidad pública en 1995, cuando se produjo el "efecto tequila", que presentara un plan de reencuadramiento. Hasta ahora, el Córdoba subsiste en función de los "perdones" y compromisos solicitados en esa propuesta de saneamiento.

Sin embargo, De la Sota mantuvo la incógnita sobre las características de la privatización hasta que presentó la Ley de reforma del Estado, que modificó la número 8.438 (conocida como "Ley Angeloz"). Ese instrumento autorizaba la venta de hasta el 49 por ciento de la entidad.

Finalmente, decidió ir hasta al fondo y derogó la "ley Angeloz". Ahora, el 99 por ciento de las acciones puede ser transferido al sector privado, reservándose el Estado una "acción dorada". La ley, aprobada en marzo, reserva un siete por ciento de las acciones para los empleados y cinco por ciento para la Asociación Bancaria de Córdoba.

La reforma De la Sota adecuó el nuevo texto legal a las principales normas que siguieron las privatizaciones de bancos públicos realizadas con anterioridad, con financiamiento del Fondo Fiduciario para el Desarrollo Provincial. En rigor, se siguieron las pautas sugeridas por el Banco Central, con la bendición del Banco Mundial, que aportó recursos al Fondo.

La meta es concretar el traspaso en abril

29 de noviembre de 2000

Los plazos para la privatización del Banco de Córdoba podrían acortarse en uno o dos meses respecto al plan previsto inicialmente, por lo que la transferencia de la entidad a manos privadas se concretaría a mediados de abril, no demasiado lejos de lo convenido con el Central. De acuerdo con este esquema, los pliegos de licitación estarían redactados hacia fines de diciembre o en la primera quincena de enero.

El Banco de Córdoba (BPC) tiene aprobado por el Banco Central (BCRA) un plan de saneamiento, por el cual se compromete a concluir con la privatización el 31 de marzo, pero el retraso en la selección del grupo consultor que debía asesorar a la Provincia determinó que en el contrato firmado con KPMG y Alpha (ver El contrato de consultoría) se fijara el 30 de mayo como fecha de cierre del proceso.

Sin embargo, en las últimas semanas el BPC destinó equipos de trabajo propios a acelerar las tareas de relevamiento de información económico-financiera, de estructura y de negocios, que será utilizada por las consultoras para la evaluación de la situación de la entidad y realizar las respectivas proyecciones sobre cartera de clientes, flujos de fondos y utilidades futuras.

Durante noviembre, el Banco avanzó en la digitalización de los créditos y las garantías otorgadas, en la centralización informática de altas y bajas de deudores y en el relevamiento de los juicios contra la entidad. Con estos datos consolidados, las autoridades del Banco estiman que las consultoras podrán adelantar entre 45 y 60 días la confección del pliego de bases y condiciones para el contrato de vinculación (por el cual la entidad privatizada será el agente financiero del sector público provincial), el contrato de activos residuales y el programa de propiedad participada (siete por ciento de las acciones para los empleados y cinco por ciento para la Asociación Bancaria de Córdoba).

Para evitar que durante el período de transición crezca en demasía el número de morosos (incrementando así el quebranto a asumir por la Provincia) la intervención del Banco decidió monitorear de manera directa y permanente el otorgamiento de nuevos préstamos, así como el nivel de cumplimiento de los deudores.

Dos medidas se tomaron para seguir de cerca las operaciones crediticias:

Por un lado, se ordenó que sólo los gerentes zonales están autorizados a otorgar préstamos. Esta medida generó cierto malestar en algunos sectores productivos, que hicieron saber su disconformidad con esta medida, al considerar que burocratiza y demora el otorgamiento de los créditos, en especial de las líneas específicamente dedicadas al financiamiento de pequeñas y medianas empresas.

Por otra parte, la conducción del Banco puso en marcha desde fines del año anterior un mecanismo de "alerta temprana", que permite detectar con mayor anticipación el retraso en los pagos de intereses y amortizaciones y actuar en consecuencia (notificando o intimando al cliente, entre otras medidas).

Además, el interventor de la entidad, Fabián Maidana, solicitó al Banco Central que inicie una veeduría permanente en el Banco y en particular del proceso de privatización, para garantizar la transparencia del mismo, así como la supervisión técnica en la aplicación del plan de saneamiento.

Para Luis Ferraro, ex presidente del Banco de Córdoba y abogado especialista en sistema financiero, tanto el contexto nacional como regional obligan a una rápida privatización de la entidad provincial.

Ferraro señaló que "en febrero o marzo se van a dar las condiciones óptimas para salir al mercado". Y advirtió que "en el sistema financiero se está hablando mucho sobre algunas dificultades severas en el Banco Provincia de Buenos Aires; si esto fuera así hay que prever un proceso (de privatización) nunca inferior al año y medio o dos años e indudablemente el Banco importante que hoy saldría a la venta es el Córdoba. Pero poner a ambas entidades en la misma grilla va a hacer perder todo interés en el Córdoba por la diferencia de magnitud entre uno y otro".

Dos candidatos firmes, uno más cauteloso

29 de noviembre de 2000

A pesar de la crisis económica, el factor de oportunidad sigue pesando para que las opiniones coincidan en que habrá ofertas concretas en la licitación del Banco de la Provincia de Córdoba. Para el asesor Hernán del Villar, de la consultora Alpha, "hoy podrían estar interesadas entidades de clara especialización en banca minorista y con dimensiones relevantes, teniendo en cuenta los activos y pasivos que tiene el Banco de Córdoba". Y advirtió que "a los bancos les está costando crecer en la Argentina por el proceso de recesión, por lo cual (la privatización) se hace en un momento oportuno".

"Años atrás, cuando estábamos en pleno proceso de expansión comercial y bancarización -indicó Del Villar-, era menos atractivo estar tomando unidades de negocios de gran tamaño, porque cada entidad pensaba que podía hacerlo por sí sola. Esto ya no es tan así y es una de las características que ayudan al proceso de venta del banco".

Hasta ahora, tres entidades han ratificado un interés concreto en el BCP:

* El Banco General de Negocios (www.bancobgn.com) es propietario del 90% del paquete accionario del privatizado Banco de Santa Fe, así como de entidades bancarias en el sur de Brasil. Su interés estratégico está en la posibilidad de expandir su red comercial en el denominado "corredor del Mercosur", un hinterland que abarca, desde Brasil, las provincias de Entre Ríos, Santa Fe, Córdoba y Mendoza, hasta Chile.

El BGN adquirió el Banco de Santa Fe en 62 millones de dólares (59 millones correspondientes al patrimonio neto de la entidad y tres millones de valor llave). Pero su dimensión es -en líneas generales- un tercio del Banco de Córdoba. Tiene

1.800 empleados, depósitos por algo más de 600 millones, y unas 70 mil cuentas corrientes. El Banco General de Negocios, es una entidad financiera de tamaño mediano, especializada en banca mayorista y controlada por los hermanos Carlos y José Rohm, pero en la que tienen participación el Credit Suisse First Boston (acreedor de la Provincia en 150 millones de dólares) la Banca Nazionale del Lavoro y el Chase Manhattan Bank.

* El Banco Galicia (www.bancogalicia.com.ar), otro de los interesados, es una de las principales entidades financieras del país -la más importante controlada por capitales privados argentinos- y en el último año ha tejido fuertes lazos con el Estado provincial. Además de ser uno de los principales acreedores de la Provincia, actuó como gestor de buenos oficios en la refinanciación de pasivos del Estado cordobés por 188 millones de pesos que vencían este año. También participó como banco de segundo piso en la refinanciación de las deudas de los empleados públicos provinciales y de la Municipalidad de Córdoba con diversas mutuales.

Por último, el Río-Santander (www.bancorio.com.ar) también es candidato a quedarse con el BPC, aunque con menos bríos. Es una entidad con fuerte presencia en el mercado argentino. De todas formas, en los últimos meses sus directivos habían dejado trascender que habrían perdido interés en el Banco de Córdoba, después de haber realizado un estudio que arrojaba que sólo una treintena de sucursales son viables. Recientemente, el Santander pagó 3.600 millones de dólares por quedarse con el Banespa, de Brasil. Aquella versión fue relativizada por autoridades provinciales, quienes ratificaron que el Río sigue de cerca el proceso de privatización de la entidad provincial.

* Otros probables interesados son:

* Bank Boston (EE UU)

* BBV- Banco Francés (España / Argentina)

* HSCB Banco Roberts (Hong Kong)

* Banca Nazionale del Lavoro

* Credit Agricole (Francia)

Cómo será la nueva unidad de negocios

29 de noviembre de 2000

El Banco de Córdoba será dividido en dos: por un lado, la flamante unidad de negocios conformada con activos y pasivos de buena calidad, que pasará a manos privadas, y por otro, la conformación de una unidad residual, que absorberá los activos de difícil realización y todos aquellos pasivos que no sean depósitos.

El nuevo banco se constituirá con los créditos de buena calidad -con garantía provincial- activos líquidos como efectivo y títulos públicos nacionales, inmuebles en alquiler o, en algunos casos, su transferencia.

Respecto a los bienes inmuebles, es intención del Gobierno transferir la casa matriz a la unidad residual, debido a su valor como patrimonio artístico e histórico. En cambio, los edificios propios afectados al funcionamiento de las sucursales, quedarán dentro de la unidad de negocios.

Pero hay una interesante cantidad de inmuebles obtenidos a través de la ejecución de garantías hipotecarias. Para computarlos como activos, se conformará un fondo fiduciario, con un administrador privado encargado de realizarlos. Sobre ese fondo se emitirá un título, estimado en 70 millones de pesos, para capitalizar el Banco. El activo más seductor para los privados es el denominado "contrato de vinculación", por el cual el banco ya privatizado se constituirá en caja obligada y agente financiero de la Provincia por un plazo máximo de hasta diez años (se analiza la posibilidad de que sean sólo cinco), según establece la Ley de Incorporación de Capital Privado al Sector Público.

De acuerdo a esa norma, "deberán depositarse en la nueva entidad los ingresos y demás depósitos en efectivo o valores de los Poderes Ejecutivo, Legislativo, Judicial y de las entidades descentralizadas". También se deberán realizar "los depósitos judiciales a la orden de los tribunales provinciales y los depósitos que se realicen en garantías de contratos de ofertas en los procesos de selección de los organismos y entidades" antes nombradas.

Cuánto vale el Banco

29 de noviembre de 2000

El Nuevo Banco de Córdoba Sociedad Anónima (NBCSA) puede tener diferentes valores de mercado, según cómo quede conformada la nueva unidad de negocios. Pero esta no es la única variable; también influye de manera directa el contexto macroeconómico en que se lleve a cabo el proceso de licitación.

Los economistas advierten que si el clima recesivo se mantiene o profundiza, el interés de los posibles inversores por participar en la privatización será menor. En ese caso, comenzarán a jugar las expectativas y las urgencias del propio Gobierno por llevar a término el traspaso del banco a manos privadas.

De todos modos, al tratarse de un "negocio de oportunidad" -el banco se privatiza una sola vez- existen ciertas garantías de que se mantendrá un núcleo de interés, más allá del probable contexto negativo.

Hernán del Villar -coordinador del equipo técnico de consultoría- es optimista en ese sentido: "a los bancos les está costando crecer en la Argentina debido al proceso de recesión, con lo cual me parece que es un momento oportuno. Pienso en algunos años atrás, cuando estábamos en pleno proceso de expansión comercial y bancarización, era menos atractivo estar tomando unidades de negocios de gran tamaño, porque cada entidad pensaba que podía hacerlo por sí misma. Esto ahora es menos así y, entre otras tantas, es una característica que, estimo ayuda al proceso de privatización".

A pesar de los condicionamientos antes referidos, el precio de venta podría oscilar entre los 100 y 200 millones de dólares, según estimaciones de la propia entidad financiera. El cálculo más optimista sugiere que el Banco podría tener un valor llave de 60 a 70 millones de pesos, teniendo en cuenta que, desde el primer año, el socio privado podría ganar alrededor de 12 millones de pesos. A esta cifra, deben sumárseles unos 120 a 130 millones de pesos de patrimonio neto que aportará la Provincia a la nueva unidad de negocios, y que se sumará al valor llave del BPC.

Ayuda del Banco Mundial para financiar el rojo

29 de noviembre de 2000

La entidad residual, conformada por activos y pasivos no transferidos a la nueva unidad de negocios en que se transformará el Banco de Córdoba, cuenta entre sus activos con la mayoría de los inmuebles y con una cartera de préstamos con alto índice de incobrabilidad.

Esos activos, de difícil realización, tiene en general como contrapartida pasivos exigibles en el corto plazo (como depósitos públicos, deudas con otras entidades financieras, etc.)

Precisamente, el préstamo que el Banco Mundial aprobó el 23 de noviembre pasado, financiará parte de los residuos pasivos del Banco de Córdoba. La suma global, que será de 303 millones de dólares, será entregada a la Provincia en tres tramos.

El primero, de 101 millones, será desembolsado en el primer trimestre del 2001.

El segundo tramo, por la misma suma, podría monetizarse cuando los nuevos dueños tomen posesión de la entidad.

El resto podría ser girado cuando se liquide la entidad residual, cuyo patrimonio neto negativo se financiaría en parte con este préstamo y con el recupero de los activos enviados a la unidad residual.

El crédito, que será otorgado a 15 años de plazo, tendrá una tasa de interés que rondará el siete por ciento anual y será garantizado con la coparticipación federal de impuestos.

Se trata de un préstamo condicionado, porque compromete a la Provincia a ejecutar una serie de reformas en áreas como educación y salud.

Entre los pasivos que financiará el préstamo del BM se cuentan:

- La devolución al Central de los redescuentos, pases o cualquier tipo de asistencia recibida por el banco por razones de iliquidez.
- El posible retiro de depósitos que se registre durante el período de transición.
- La contratación de consultores y asesores que llevan adelante el proceso de privatización.
- Los retiros voluntarios del personal que sea desvinculado del banco. En este caso, existe todavía una deuda millonaria en concepto de retiros voluntarios no pagados a los agentes que abandonaron la entidad en el momento de la fusión por absorción del ex Banco Social.
- El pago de honorarios devengados a los abogados del Banco que llevan judicialmente el recupero de algunos créditos, cuya gestión podría ser pasada también a manos privadas.
- También serán financiados los pasivos del banco, con excepción de las obligaciones contraídas con el sector público provincial.

Demasiadas sucursales y un plantel bastante ajustado

29 de noviembre de 2000

En la actualidad, el Banco de Córdoba tiene unos 3.300 empleados. De ese total, hay prácticamente mil en condiciones de acogerse al régimen de pasividad anticipada, que se cerrará hacia el 20 de diciembre. Si finalmente la cantidad de agentes que se retira alcanza esa cifra, el gasto salarial del BPC se reducirá en unos 32,4 millones de pesos anuales. En caso de que sean 600 los que se jubilen, la disminución estimada del quebranto será de 19,2 millones de pesos por año.

La opinión de las autoridades provinciales es que la entidad será ofrecida a los privados con el ajuste de personal realizado, prácticamente en línea con los parámetros del sistema financiero. Pero en el caso de que el número de agentes que se desvinculen del BPC no sea satisfactorio, el Gobierno se guarda un recurso extremo: la transferencia directa de parte del personal a la administración pública, aunque -a diferencia lo ocurrido con el traspaso efectuado durante la gestión del ex gobernador Ramón Mestre- se preservaría el nivel salarial de los afectados. El compromiso del Gobierno es que no se produzcan despidos.

El Banco Central toma 11 indicadores de eficiencia para medir el desempeño de las entidades. Algunos de ellos no pueden proyectarse para la nueva unidad de negocios porque aún no está constituida. No obstante, si se parte de la hipótesis de que se retiran los mil trabajadores, el BPC pasaría a tener un promedio de depósitos por empleado prácticamente similar al sistema bancario, que es de 770 mil pesos por agente.

Sin embargo, la cantidad de sucursales aún resultaría excesiva. El sistema tiene un promedio de depósitos por sucursal de 19 millones de pesos, contra los 10 millones que exhibiría el Banco de Córdoba, si las colocaciones se mantienen estables.

En este sentido, el Gobierno provincial tiene decidido licitar el Banco con las 166 sucursales en funcionamiento. Después, será el nuevo dueño el que definirá si parte de estas se transforman en extensiones de mostrador o bancos móviles.

Al respecto, la única obligación que impone la ley de privatización es que el Poder Ejecutivo mantenga -como mínimo- la prestación de servicios financieros básicos, con la cobertura provincial actualmente existente, por un plazo no menor a cinco años, a contar desde el momento que se produzca la incorporación de capital privado. En otros términos, esto supone que el Estado deba subvencionar el mantenimiento de aquellas filiales, bancos móviles o extensiones de mostrador que fueran deficitarias y cumplieran una función "social", tal como lo ha reconocido el propio gobernador, José Manuel de la Sota.

Existen unos 600 empleados de las sucursales y otros 400 de la casa matriz en condiciones de retirarse. Por su edad o antigüedad, los bancarios que pueden solicitar la jubilación anticipada ocupan cargos jerárquicos (gerentes, contadores, tesoreros) en esas filiales. Si se retiran, los nuevos propietarios podrán recategorizar la filial o por el contrario nombrar al nuevo personal jerárquico para que esta pueda seguir funcionando como tal.

Acción dorada con poco brillo **29 de noviembre de 2000**

Según la Ley de Incorporación de Capital Privado al Sector Público, el Estado provincial mantendrá como mínimo el uno por ciento del capital social en acciones clase D. Esta cuota de capital -conocida genéricamente como acción dorada- le confiere a la Provincia el poder de veto, que podrá ser ejercido por el representante que designe el Poder Ejecutivo. De todos modos, es una facultad restringida. Ese poder de veto sólo podrá ejercitarse cuando se viole la legislación vigente o se establezcan modificaciones estatutarias que afecten los regímenes de mayorías especiales para las decisiones en el Directorio, o en las asambleas destinadas a dar protección a los distintos accionistas. Desde el Gobierno se le confiere un valor más simbólico que efectivo a esta participación, y desde ya niegan que pueda causar inquietud en los posibles interesados. Esta valoración es parcialmente compartida por Hernán del Villar, quien señala que la existencia de la acción dorada, "si bien no es habitual, para algunos posibles inversores puede ser más importante y para otros menos significativa, de acuerdo a la conformación de su estructura accionaria o cómo se toman sus decisiones en esas entidades. Allí uno encuentra que algunos lo evalúan a esto en más o en menos. Hay quienes ven en la Acción Dorada una ventaja, porque de alguna forma representa la decisión de la Provincia de respaldar a la institución y otros señalan que puede trabar la toma de decisiones. Son muy variadas las opiniones", concluye.

Pliegos condicionados **29 de noviembre de 2000**

El contenido de los pliegos estará condicionado al número y la calidad de los interesados en participar de la licitación, según confirmaron fuentes del Gobierno. En otros términos, a más interesados, mayor será el precio base de la entidad, así como las exigencias de inversión y calidad del servicio que pondrá la Provincia.

El Gobierno considera que las ofertas de inversión y calidad son prioritarias respecto a la oferta económica, por lo que las primeras serán el primer filtro que deberán sortear los bancos que participen de la licitación.

Entre las exigencias de calidad no sólo se fijarán metas respecto a la prestación de servicios básicos e inversión en tecnología. También se requerirán inversiones en capacitación y reconversión del personal actual. Hasta ahora, tres entidades ratificaron ante las autoridades provinciales su interés en participar del proceso de licitación: los bancos General de Negocios, Río-Santander y Galicia (ver Dos candidatos firmes, uno más cauteloso). Pero otras entidades podrían agregarse una vez que las entidades financieras conozcan las características de la nueva unidad de negocios.

Un modelo con éxitos y fracasos **29 de noviembre de 2000**

En el país aún existen 12 entidades provinciales o municipales, en tanto que otras 19 han sido privatizadas en los últimos diez años. Entre los bancos en manos de estados provinciales y municipales, el Córdoba es el más importante, después de los bancos Provincia y Ciudad de Buenos Aires, entidades que permanecerán en la órbita pública en el mediano plazo (ver Una privatización "por necesidad").

Esta característica puede hacer más atractivo como oportunidad única al Banco de Córdoba, ya que del resto de las instituciones financieras, la única que está en pleno proceso de venta es el Banco de Corrientes, entidad de escasas dimensiones.

Desde comienzos de los '90, cuando se inició el proceso de apertura y modernización del sistema financiero argentino, los bancos públicos municipales y provinciales comenzaron a manifestar síntomas de rezago y deterioro respecto a la competencia. Esto se tradujo en una pérdida creciente de su cartera de clientes y de su solvencia.

La tendencia se acentuó tras la crisis mexicana, a comienzos del '95, que agravó la situación de este sector del mercado.

La fuga de depósitos en muchos casos, y las restricciones a los retiros de los ahorristas que impusieron los bancos en otros, provocaron por un lado la iliquidez del sector privado y por otro la ausencia de crédito al sector productivo.

Un informe elaborado por la Secretaría de Programación Económica y Regional de la Nación describía así la situación de estas entidades, antes de ser vendidas o liquidadas por el Banco Central:

- Asignación de créditos de fomento a actividades económicas promocionadas, independientemente que éstas sean o no rentables, lo que significa asignación no presupuestaria de subsidios.
- Manejo exclusivo de todos los fondos del Estado y sus empresas.
- Presencia de garantía del Estado provincial a los depósitos.
- Otorgamiento de préstamos al Estado provincial a tasas inferiores al mercado.
- Estructura sobredimensionada.

En marzo de 1995 la Nación creó el Fondo Fiduciario para el Desarrollo Provincial, que se financió con créditos de los bancos Mundial e Interamericano de Desarrollo. Este fondo tuvo como meta asistir financieramente los procesos de privatización de entidades públicas provinciales, viabilizando el traspaso al sector privado o su liquidación.

"Manual de procedimiento"

El "manual de procedimiento" aplicado para realizar estas privatizaciones fue el mismo que se aplicará en el caso del Banco de Córdoba: antes de que la transferencia al privado se lleve a cabo, la entidad privatizada deberá escindirse en una nueva unidad de negocios y una entidad residual.

La conformación de la unidad de negocios es la que permite atraer el interés de los inversores, mientras que en la residual se reúnen todos los activos y pasivos de difícil liquidación, los que quedan a cargo de los gobiernos provinciales.

Antes de la creación del FFDP, los bancos de La Rioja y Corrientes ya se encontraban privatizados, pero estos últimos fueron posteriormente reestatizados.

Las provincias que vendieron sus bancos son Chaco, Entre Ríos (Banco Provincial y Banco Municipal de Paraná), Formosa, Misiones, Salta, Río Negro, Tucumán (Banco Provincial y Banco Municipal de Tucumán), San Luis, San Juan, Mendoza (Banco de Mendoza y Banco de Previsión Social), Santiago del Estero, Jujuy, Santa Fe y Santa Cruz.

El caso de Catamarca es especial, porque la licitación fue declarada desierta y a fines de diciembre será absorbido por el Nación.

El programa de privatización del FFDP (con asistencia financiera de los bancos Mundial e Interamericano de Desarrollo) comprometió fondos por 1.345 millones de dólares a ser desembolsados en tres tramos. Casi la totalidad ya había sido girado a las Provincias a fines del año anterior.

Los dos créditos más importantes otorgados por el fondo fueron por 160 millones de dólares y financiaron la privatización de los bancos de Mendoza y Santa Fe.

Este proceso no careció, sin embargo, de problemas. Algunas privatizaciones –como las de los bancos de Mendoza, La Rioja y Corrientes– fueron grandes fracasos, con un alto costo económico y político. El primero fue cerrado definitivamente, en tanto que el Nuevo Banco de La Rioja, reestatizado, será nuevamente vendido a mediados de diciembre. La misma suerte corre el Banco de Corrientes, en pleno proceso de privatización.

Investigan supuestos perjuicios contra el Banco de Córdoba

La Oficina Anticorrupción de la Provincia despachó ayer sendos oficios al interventor del Banco de Córdoba, Fabián Maidana, a la Inspección de Sociedades Jurídicas y al titular de Córdoba Bursátil, Luis Robles, a los efectos de que informen sobre supuestas irregularidades en perjuicio de la banca oficial, que se habrían cometido en la sucursal Río Cuarto de la entidad crediticia.

El antecedente tiene relación con una denuncia presentada ante el fiscal anticorrupción, Luis Juez, por los empleados del Banco de Córdoba Ramón Brochero, Antonio Brizuela y Juan Carlos Córdoba.

Según los bancarios, la empresa Medimed SA, obtuvo un crédito por 530 mil pesos en la sucursal Río Cuarto del Banco de Córdoba, a pesar de tener una responsabilidad patrimonial computada de sólo 30 mil pesos, constatada por el propio prestador.

Los titulares de Medimed serían: Eduardo Carrillo (presidente), Olivo Salvador Poloni (vicepresidente) y Miguel Angel Serra (director titular).

En la denuncia se indica que los nombrados figurarían también como titulares del policlínico San Lucas, de la ciudad de Río Cuarto, que figura en los registros contables del banco oficial con una deuda de 1.158.747 pesos, transferida al Fondo Fiduciario en marzo de 1998 y calificada en la categoría “irrecuperable-5”. En consecuencia, estarían inhabilitados para acceder a nuevos créditos mientras no hayan regularizado esa situación.

Los denunciantes creen estar frente a “una doble irregularidad”, que demostraría “la falta de controles internos y de ponderación del riesgo crediticio por parte de la actual conducción”, de la institución financiera, “hechos que dieran lugar al sumario sustanciado en agosto último por el Banco Central de la República Argentina, en el que está involucrado, entre otros, el interventor Fabián Maidana”.

Amenazas

El fiscal anticorrupción recibió además documentación adjunta que hace referencia a supuestas amenazas de las que habrían sido objeto dos auditores del Banco de Córdoba por parte del subgerente de la regional Río Cuarto, Juan Maritano. Esos hechos intimidatorios habrían motivado al Gerente de Auditoría General, José María Verzino a suspender las tareas de controles que los funcionarios supuestamente amenazados realizaban en sucursales del sur provincial.

En la denuncia, además, se informa que desde la subgerencia regional Río Cuarto se remitieron recientemente a Gestión de Cobro montos “superiores a los 10 millones de pesos, compuestos por créditos pasados a situación irregular y cuyos cobros podrían resultar dificultosos o dudosos”.

“Entendemos que tales actitudes pretenden ocultar hechos de corrupción y una continuidad en el vaciamiento de la banca pública, que para nada se condice con la decisión del Gobierno provincial, que se esfuerza por terminar con la ‘fiesta de la corrupción’”, finaliza la denuncia.

Gremio de comercio

También en la denuncia se plantea el caso de la Asociación Gremial de Empleados de Comercio (Agec), que tendría entre las delegaciones Córdoba Capital y la de Río Cuarto una deuda acumulada superior a 1,5 millón de pesos, cuya carpeta se encontraría en el comité de créditos del banco, con una solicitud de recálculo de deuda.

Tres empleados

- La Oficina Anticorrupción giró oficios a distintas reparticiones estatales para que informen sobre presuntas irregularidades en perjuicio de la banca oficial.
- El pedido se basa en denuncias presentadas por tres empleados del Banco de Córdoba.
- Se trata de créditos gestionados en la sucursal Río Cuarto del Banco de Córdoba.
- La Oficina también recibió documentación sobre presuntas amenazas.

La Provincia tercerizará los juicios del Córdoba

El Gobierno de José Manuel de la Sota tiene prácticamente decidido entregar a manos privadas la cobranza de los créditos morosos que forman parte de la cartera del Banco de Córdoba y que se encuentran en gestión judicial y extrajudicial.

El proyecto abarca también a los créditos morosos e incobrables que ya fueron transferidos desde el Banco al Fondo Fiduciario que administra Córdoba Bursátil.

Aunque la decisión está tomada, la forma de concretarla y el momento de hacerla pública dependerán del informe de evaluación que en los próximos días entregue la consultora KPMG-Alpha. Esa consultora es la que tiene a su cargo la definición de la unidad de negocios en que se transformará al Banco de Córdoba para su privatización.

El Gobierno impulsa el proyecto disconforme con la actuación de los abogados del Banco en estos juicios.

El contrato de consultoría 22 de diciembre de 2000

El consorcio que presta servicios de consultoría para el proceso de privatización del Banco de Córdoba está integrado por y el consorcio integrado por KPMG Finsterbusch Pickenhayn Sibille, Alpha Estudio de Economía y Negocios SA, Fuentes Rossi y Asociados, y Severgnini, Robiloa, Grinberg & Larrechea.

Lo que sigue es una versión resumida del contenido del contrato, firmado el 20 de octubre, que respeta su estructura original.

I. Condiciones generales

1. Disposiciones generales: atañen a la definición de los términos utilizados en el contrato, ley que rige, idioma, notificaciones, lugar de prestación de servicios, representantes autorizados, impuestos y derechos, etc., en términos generales.

2. Inicio, cumplimiento, modificación y rescisión del contrato:

a) Entrada en vigor: 20 de octubre de 2000

b) Comienzo de la prestación del servicio: 30 días después de la fecha de firma del contrato.

c) Expiración del contrato: Expirará al término del plazo especificado en las Condiciones Específicas del Contrato (CEC).

d) Modificación: Sólo podrán modificarse los términos y condiciones mediante acuerdo escrito por las partes y hasta que el Banco Mundial no haya expresado su conformidad.

e) Fuerza Mayor: para los efectos del contrato, "Fuerza Mayor" significa un evento que escapa al control razonable de una de las partes y el cual hace que el cumplimiento de las obligaciones contractuales de esa parte resulte imposible o tan impráctico que pueda considerarse razonablemente imposible en atención a las circunstancias.

La falta de cumplimiento por una de las partes de cualquiera de sus obligaciones en virtud del contrato no se considerará como violación del mismo ni como negligencia, siempre que dicha falta se deba a un evento de fuerza mayor y que la parte afectada por tal evento a) haya adoptado todas las precauciones necesarias y b) haya informado a la otra parte sobre dicho evento a la mayor brevedad posible.

El contrato también especifica la posibilidad de prorrogar los plazos y la forma de pago en caso de que hubiera un evento de fuerza mayor.

f) Rescisión: Por el contratante (la Provincia): Debe ser notificada entre 30 y 60 días antes, según la circunstancia. Operará si el consultor no hubiera cumplido con algunas de sus obligaciones, no las hubiera subsanado, estuviera insolvente o fuera declarado en quiebra, o si a juicio del contratante el consultor hubiese participado en prácticas corruptas o fraudulentas.

El contrato define "práctica corrupta" el ofrecimiento, suministro, aceptación o solicitud de cualquier cosa de valor con el fin de influir en la actuación de un funcionario público con respecto al proceso de selección o a la ejecución del contrato.

Define "práctica fraudulenta" una tergiversación de los hechos con el fin de influir en un proceso de selección o en la ejecución de un contrato en perjuicio de la Provincia. La expresión incluye prácticas colusorias entre los consultores con el fin de establecer precios a niveles artificiales y no competitivos y así privar a la Provincia de las ventajas de la competencia libre y abierta.

Por último, la Provincia puede rescindir el contrato a su sola discreción. Sólo en este caso deberá avisar la rescisión en un plazo no inferior a 60 días.

Por el consultor: se enumeran condiciones similares a las anteriormente descriptas e incluye la posibilidad de que el contratante no pagase una suma adeudada durante los 45 días subsiguientes a la notificación por mora recibida por la Provincia.

3. Obligaciones del consultor:

Además de las obligaciones generales, el consultor tiene prohibido aceptar comisiones, descuentos, etc., tampoco puede tener otros intereses en el proyecto, así como ningún subconsultor. También tiene prohibido desarrollar actividades consideradas incompatibles.

Otra obligación del consultor es la confidencialidad: ni él, ni los subconsultores ni personal de ninguno de ellos podrá revelar durante la vigencia del contrato o dentro de los dos años posteriores a su expiración, ninguna información confidencial o de propiedad del contratante relacionada con el proyecto, los servicios, el contrato o las actividades u operaciones del contrato.

El consultor también tiene obligación de contratar un seguro a su cargo, tener aprobación del contratante para celebrar subcontratos o el nombramiento de personal no incluido en el contrato, adopción de cualquier otra medida.

Además, está obligado a presentar informes y documentos en la forma, cantidad y plazo que se establece en el contrato.

Toda la documentación preparada por el consultor (planos, diseños, estudios técnicos, etc.) será propiedad del contratante.

4. Personal del consultor:

(Descripto en el apéndice C) La remoción sólo podrá realizarse por causas de fuerza mayor y el consultor tendrá la obligación de reemplazarlo de inmediato por otra persona de iguales calificaciones. También podrá ser removido personal que haya cometido delitos o simplemente haya tenido una gestión insatisfactoria.

5. Obligaciones del contratante:

a) Colaboración y exenciones establecidas en las Condiciones Específicas del Contrato.

b) Modificación de la ley aplicable: cualquier corrección de la ley que afecte los servicios del consultor deberá tener la correspondiente disminución o aumento de esa remuneración.

6. Pagos al consultor:

La remuneración del consultor no deberá exceder del precio del contrato y será una suma global fija que incluirá la totalidad de los costos de personal y del subconsultor, así como los costos de impresión de documentos, comunicaciones, viajes, alojamiento y similares y todos los demás gastos en que incurra el consultor en la prestación de los servicios descritos en el apéndice A. Salvo si hay cambios en la ley vigente, el precio del contrato podrá aumentarse por encima de las sumas establecidas por acuerdo de partes.

El contrato también establece las condiciones relativas a depósitos de los pagos, intereses por mora en el pago, etc.

7. Solución de controversias:

Se establece 30 días como plazo para solucionarla de manera "amigable".

II. Condiciones especiales del contrato.

La prestación de los servicios comenzará 30 días después de firmado el contrato, y el plazo de ejecución será de 210 días corridos.

Al igual que en el caso de Lotería, durante un período de dos años después de expirado el contrato, ni el consultor o su personal, ni el subconsultor o su personal, podrán participar directa o indirectamente en las actividades de un comprador en relación a la licitación respecto de la cual hubiese asesorado al contratante en virtud de este contrato. Tampoco podrá participar en las actividades de un asesor del posible comprador de dicha licitación.

El monto convenido por la prestación de los servicios es de 850 mil dólares y serán depositados en una cuenta de la Banca Nazionale del Lavoro.

Los pagos serán de la siguiente manera:

- Quince por ciento de la retribución cotizada en el sobre nº 2 será abonado en la fecha de inicio de la prestación de los servicios, contra prestación de una garantía bancaria.
- Quince por ciento contra entrega del tercer informe mensual previsto, a cargo del consultor.
- Veinticinco por ciento de la retribución contra la entrega del informe de cierre de actividades previsto a cargo del consultor.
- El restante cuarenta y cinco por ciento, sólo en el supuesto y bajo la condición de que dicha operación de venta del paquete accionario se concrete. En este caso, el pago lo hará el comprador.

Apéndice A – Descripción de los servicios

Unidad de negocios:

30 de noviembre de 2000

1. Relevamiento y evaluación preliminar de información económico-financiera, de estructura y de negocios. Modelaje interactivo de la unidad de negocios.
2. Relevamiento y evaluación de antecedentes legales e institucionales.

30 de diciembre de 2000

1. Evaluación detallada de activos, pasivos, estructura y negocios.
2. Información parcial sobre selección de créditos.
3. Valuación y análisis de activos fijos.
4. Informe parcial sobre selección de inmuebles.
5. Valuación y análisis de otros rubros del activo.
6. Evaluación de la estructura de fondeo de la entidad.
7. Evaluación de otras fuentes de fondos.
8. Valuación y análisis del resto de partidas pasivas.
9. Evaluación de la estructura de ingresos por servicios no financieros.
10. Informe parcial sobre retribución de servicios públicos.
11. Evaluación de la gestión de recupero de activos excluidos (ya sea que estén o no incorporados a un fideicomiso)
12. Personal.
13. Mensura de los requerimientos de nuevas inversiones.
14. Manejo estratégico de activos residuales.
15. Informe parcial sobre activos residuales.
16. Evolución macroeconómica y del sistema financiero.
17. Propuesta preliminar sobre unidad de negocios a ser transferida.
18. Propuesta preliminar sobre valuación de unidad de negocios.

30 de enero de 2001

1. Análisis y estimación de contingencias.
2. Análisis y discusión sobre unidad de negocios a ser transferida (hasta el 15/1/01).
3. Propuesta definitiva sobre unidad de negocios a ser transferida.
4. Análisis y discusión sobre valuación de unidad de negocios (hasta 15/01/01)
5. Propuesta definitiva sobre valuación de unidad de negocios.

30 de marzo de 2001

1. Ordenamiento de la información referida a activos críticos del Banco.

Instrumentos legales de la privatización

30 de diciembre de 2000

1. Instrumentos legales: estatutos sociales

28 de febrero de 2001

1. Pliego de bases y condiciones
2. Contrato de vinculación
3. Contrato de activos residuales
4. Programa de propiedad participada

30 de abril de 2001

1. Presentaciones al Banco Central y al FFDP (Fondo Fiduciario para Desarrollo Provincial)

Promoción y mercadeo

30 de enero de 2001

1. Preparación de resúmenes ejecutivos

28 de febrero de 2001

1. Preparación del Information Memorandum
2. Gira promocional

30 de marzo de 2001

1. Identificación de potenciales compradores
2. Precalificación de compradores
3. Data-Room y Due Diligence

30 de mayo de 2001

1. Recepción, evaluación de ofertas y adjudicación
2. Cierre del proceso

Apéndice B – Definición de cuestiones instrumentales

Apéndice C – Personal clave

David Bunce: Responsable de la actividad de marketing y promoción

Claudio Ramos: A cargo del área de premarketing

Hernán del Villar: A cargo de la dirección y coordinación general del equipo de profesionales y todos los informes / productos.

Hernán Pflaum: Asistente del director del proyecto.

Raúl Fuentes Rossi: Junto a Hernán Pflaum trabajará en la promoción de la venta en Argentina. Colaborará con David Bunce en la actividad de marketing.

Omar Galleano: Responsable con Alberto Marcel, de la coordinación del área económico-financiera. Definirá y valorará la nueva unidad de negocios.

Carlos Tombeur: Responsable de la coordinación del área legal/institucional junto a José Castiñeyras.

El equipo se completa con otros 14 profesionales dedicados a distintas actividades clave para el proceso privatizador.

Este viernes no atienden los bancos

27 de diciembre de 2000

La cantidad de gente que ayer se concentró en los bancos, después del fin de semana largo, podría incrementarse todavía más el próximo martes, ya que ninguna entidad bancaria atenderá al público este viernes.

El Banco Central de la República Argentina obliga a todos los bancos a cerrar su balance el último día hábil del año. Esta tarea se realiza a puertas cerradas, sin atención al público. Así, quienes tengan que realizar algún trámite bancario deberán acudir mañana o esperar hasta el martes 2 de enero.

En tanto, la Dirección de Personal del Gobierno de Córdoba informó que mañana se abonarán los haberes de diciembre al personal policial, servicio penitenciario, Senadores y Diputados, Defensoría del Pueblo, Secretaría General y ministerios de Gobierno, de Justicia y de Educación.

374 solicitudes

Hasta ayer al mediodía, el Banco de Córdoba había receptado 374 solicitudes de acogimiento al régimen de pasividad anticipada. El viernes pasado, el registro cerró en 304, lo que alimenta las proyecciones positivas en las autoridades, quienes esperan superar las 100 adhesiones diarias en los últimos días.

De todos modos, el interventor del Banco, Fabián Maidana, aseguró que "es improrrogable" el plazo para adherir al régimen, que vence el 31 de diciembre. Pero al igual que con el vencimiento de los impuestos —como el 31 cae domingo y el 1° de enero es feriado— los bancarios tendrán tiempo hasta el martes inclusive para adherir a la pasividad. En tanto, la comisión

representativa de empleados transferidos a la administración pública emitió un comunicado de “agradecimiento” a la Asociación Bancaria por las gestiones tendientes a “reparar el error cometido por la administración anterior” e impulsar la opción por la pasividad, calificada como “la más conveniente”.

En tanto, los integrantes de la Unidad Ejecutora de la privatización del Banco, los asesores técnicos y el ministro de Finanzas, José María Las Heras, se reunirán hoy con las autoridades del Central, en un encuentro que se ha convertido en un clásico de todos los meses para informar sobre la marcha del proceso de privatización.

Además, se llevará el esquema solicitado por el Central a la Provincia para la cancelación de su deuda con el Banco. Los 250 millones de pesos que se adeudan se pagarán a 10 años, con uno de gracia, a una tasa Libor más 600 puntos.

Denuncian en la Justicia que el Fondo Fiduciario fue mal hecho **29 de diciembre de 2000**

El presidente de Córdoba Bursátil, Daniel Robles, hizo ayer una nueva presentación ante Tribunales II para que la Justicia investigue sobre la constitución del Fondo Fiduciario y determine quiénes tienen responsabilidad penal en hechos presuntamente ilícitos.

Esta vez, Robles apunta a la constitución misma del Fondo Fiduciario, donde se enviaron 815 millones de pesos de créditos morosos tras la absorción del Social por parte del Córdoba, en diciembre de 1997.

La responsabilidad penal podría recaer en ex funcionarios del Gobierno de Ramón Mestre, el ex directorio del Banco de Córdoba o hasta las propias autoridades del Banco Central de la República Argentina, que supervisaron y avalaron los pasos de la fiducia.

La principal preocupación de las autoridades está en el hecho de que no existe posibilidad de cobro de algunas acreencias por parte de la Provincia, sencillamente porque sus titulares pagaron e igualmente, fueron transferidos al Fondo.

Además de estas operaciones que habrían sido canceladas con anterioridad a la constitución del fondo, Robles citó operaciones irregulares, como las del crédito otorgado a la empresa Zanella SA.

El documento se sumó a la presentación efectuada tres semanas atrás, en la que se dieron a conocer 2.206 operaciones sin la documentación legal correspondiente. El contenido apunta a establecer la posible existencia de ilícitos en la constitución del Fondo —el 27 de marzo de 1998— de 815 millones de pesos a valor contable, sobre el cual Córdoba Bursátil emitió un título de capitalización para el Banco por 295 millones de pesos, garantizados con los fondos de la coparticipación provincial. El escrito no identifica cuáles funcionarios podrían ser pasibles de responsabilidad penal, y guarda la intención de que la investigación judicial pueda determinar si existieron delitos de estafa y administración fraudulenta. “Al momento de constituir el Fondo, se hizo con deudas que no eran tales. Esto le genera un daño patrimonial a la Provincia, porque el título que estaba en el Banco de Córdoba se tendrá que pagar y lo pagarán todos los cordobeses”, precisó el responsable de Córdoba Bursátil.

De todos modos, la obligación del Estado en responder por el pago de los intereses del título es una cuestión sabida desde la misma constitución del Fondo. Robles agregó que, hasta el momento, el erario público no ha sufrido las consecuencias de esa errónea decisión y que los cobros efectuados a los acreedores sirvieron para amortiguar el impacto económico.

De hecho, hace unos días el funcionario logró actualizar el pago del título y canceló —además de noviembre— los meses de diciembre de 1999 y de enero a mayo del 2000. Sobre el particular, recordó que al asumir la presidencia, Córdoba Bursátil había recuperado 26 millones de pesos antes de su gestión y que en los últimos tres meses se pudieron cobrar 15 millones de pesos, aunque aclaró que el año próximo el Gobierno debería hacer frente a esas erogaciones.

Plan

En julio de este año, Córdoba Bursátil pudo implementar un plan de pagos, con generosos descuentos, que acumuló más presentaciones cuando los medios de comunicación comenzaron a difundir los nombres de los deudores.

Robles dijo que a medida que se avanzó en el estudio de las carpetas, se encontró que de las 45 mil operaciones, 191 operaciones ya estaban canceladas con anterioridad a la constitución del Fondo, que suman unos 400 mil pesos.

Además, hay otras de “difícil” recupero, como el caso del crédito otorgado a Zanella SA por casi tres millones de pesos, quien en realidad nunca pidió un préstamo al Banco, sino que tomó títulos a una entidad extranjera, que terminaron “cayendo” en el ex Social.

“El problema no está en la decisión de utilizar el fideicomiso, sino en su instrumentación. Fue una decisión de política económica para calzar los destinos del Banco y allí no existió ninguna imposición del Banco Central”, precisó Robles.

Tiro por elevación

La iniciativa de Robles no cayó bien en sectores del propio Gobierno. Primero, porque el Fondo Fiduciario se constituyó para capitalizar el Banco de Córdoba. De los 815 millones, el título que se emitió fue de 295 millones; es decir: se sabía que poco es recuperable. Segundo, porque fue supervisado y firmado por las autoridades máximas del Banco Central, el organismo que hoy le “aguanta” al Banco un faltante de capital de 120 millones de pesos. La denuncia, que en el Gobierno creen que va a ser desestimada, puede volverse en contra y enojar al Central.

De la Sota volvió a elogiar al ex ministro **4 de enero de 2001**

El gobernador José Manuel de la Sota respaldó la eventual incorporación del ex ministro de Economía Domingo Cavallo a la comisión que analizará la reforma impositiva general que el Gobierno nacional pretende concretar en breve.

El mandatario provincial dijo que “Cavallo es un economista brillante, un hombre que ha sumado ideas al debate económico del país y que puede contribuir a recuperar la confianza” de los inversores en la Argentina.

No obstante, opinó que la convocatoria al ex titular de Hacienda de la gestión de Carlos Menem “es un tema que debe resolver la Alianza, no nosotros, que somos oposición, aunque no parezca porque siempre la estamos ayudando en la medida de nuestras posibilidades”.

En la comisión que se creará para definir el futuro esquema impositivo argentino, participarán la Fundación Mediterránea y la Fundación de Investigación de Investigaciones Económicas latinoamericanas (Fiel).

De la Sota recordó que el arribo del actual titular de Acción para la República a la política fue obra de él. “En 1987 tuve la idea de invitar a Cavallo a integrar nuestra lista de diputados nacionales. Y no estoy arrepentido de haberlo hecho; todo lo contrario”.

“Si lo han llamado (a Cavallo) por algo será”, respondió el gobernador a una consulta respecto a que si la invitación al ex ministro menemista obedecía a la falta de una figura del prestigio internacional de Cavallo en el equipo económico que conduce José Luis Machinea. “El Gobierno de la Alianza no ha tenido equilibrio desde que asumió”, cuestionó De la Sota. “Las constantes disputas entre las fuerzas que componen la coalición gobernante, las constantes disputas internas, el divorcio entre De la Rúa y Carlos Álvarez, son hechos políticos que a mi juicio no le han hecho nada bien al país”, opinó el mandatario provincial, tras lo cual, reiteró: “La incorporación de Cavallo quizá ayude a recuperar la confianza de los inversores en el país”.

De la Sota formuló declaraciones ayer a la tarde al concluir su recorrida por las obras de la escuela San Jorge, en el barrio homónimo, una de las 100 que el Gobierno pretende inaugurar en el próximo ciclo lectivo (ver más información en 14A).

El gobernador realizó la primera actividad oficial fuera de Casa de Gobierno desde que se quebró el pie derecho y debió ser enyesado. Vestido con un pantalón de tela y camisa mangas cortas, De la Sota hizo la recorrida por las obras en una silla de ruedas.

El gobernador aún tiene para 15 días de yeso.

Propuesta cristiana

Por otra parte, el gobernador se refirió al elevado nivel de adhesión que tuvo el régimen de pasividad anticipada dispuesto en el Banco de Córdoba para reducir el número de empleados, previo a la privatización de la banca oficial (ver más información en 9A).

“Finalmente quedó demostrado que la solución que propusimos para los bancarios fue muy humana, muy cristiana, porque cumplimos con el compromiso de que nadie iba a perder su trabajo”, señaló el mandatario.

El titular del Ejecutivo provincial aseguró que el Gobierno cuenta con los recursos suficientes para financiar la pasividad anticipada, que implica el pago de los aportes a la Caja de Jubilaciones y al Ipam durante 10 años a los agentes que se acogieron a la alternativa, además del haber mensual.

Finalmente, el mandatario provincial dijo que “a los que más tienen y no pagan hay cobrarles y rápido”.

De esa manera aludió a la inequidad en la distribución de las deudas de los contribuyentes con el fisco puesta de manifiesto en un informe de la Dirección de Rentas difundido ayer por LA VOZ DEL INTERIOR.

El trabajo demuestra que un elevado porcentaje de morosos del impuesto inmobiliario tiene, en promedio, 8,5 propiedades cada uno.

Comienza la transición para empleados del Banco de Córdoba

27 de enero de 2001

Desde este lunes, la intervención del Banco comenzará el proceso de reestructuración interna previo a la salida de los 953 bancarios que adhirieron al régimen de pasividad anticipada extendida. Estos agentes —el 30 por ciento de la planta total del Banco— comenzarán a retirarse a partir del 1° marzo próximo.

“En el mes de febrero se hará la posta”, graficó un funcionario del Banco.

El objetivo del Gobierno y de la consultora que lo asesora es dejar operativas las 180 sucursales de la centenaria institución. A ninguna de las filiales se les quitará la condición de sucursal: como conseguir la franquicia para sucursal es un trámite complejo, prefieren que sea el inversor el que tome la decisión de cuál deja como sucursal y cuál como extensión de mostrador.

Lo que sí habrá es reacomodamientos internos de las categorías uno, dos y tres con las que el Banco clasifica a sus sucursales. También se hará valer lo que establece el convenio colectivo: en sucursales de hasta cinco empleados, no es necesario un jefe de área. Como el Banco centralizó hace pocos meses la entrega de créditos en la gerencia regional, los funcionarios aseguran que una de las aristas más complejas ya está resuelta.

La salida masiva de trabajadores podría dejar desguarnecidas algunas áreas de la casa Central, donde hay 333 personas de las 953 que se retirarán hasta 13 años antes de la edad jubilatoria reglamentaria. Pero ya está la decisión tomada de que, en caso de requerirlo, se tercerizarán de inmediato.

Habría tres departamentos en esta situación: auditoría, donde se retiran 21 personas sobre un total de 40; gerencia de administración, donde se irán 38 sobre un total cercano a los 70 y gerencia de operaciones, donde también se va más de la mitad.

Lo que ha elaborado la intervención es un plan de contingencia en cada área: primero se reasignará personal de otros departamentos y si no es suficiente, se prevé el llamado a concurso. El Banco ya tiene preparados los pliegos.

Sin unidad residual estatal

En tanto, el Gobierno provincial llamará a licitación para tercerizar la gestión de cobranza de los activos incluidos en la unidad residual que resulte de la privatización del Banco de Córdoba.

La intención es, por el momento, lanzar la tercerización en forma paralela al proceso de puesta en venta del Banco. No está decidido aún si se le dará preferencia para quedarse con esa cartera al comprador de la entidad pública.

La unidad residual estará conformada con los activos no incluidos en la unidad de negocios que sale a la venta. Se integrará con los créditos clasificados en categoría tres, cuatro, cinco y seis —en el Banco sólo quedan la uno y dos— y probablemente, con los inmuebles que no estén afectados al funcionamiento de las sucursales.

La operación sería similar a la realizada con el Fondo Fiduciario que administra Córdoba Bursátil. Es decir: se podría constituir un fideicomiso con esos activos y sobre ellos se emitiría un título que estaría destinado a compensar el faltante de activos que necesita el Banco para ser vendido.

Tres años atrás, Córdoba Bursátil emitió un título de 295 millones de pesos —el valor contable del Fondo era 815 millones— con el que capitalizó a la entidad.

De no optar por el fideicomiso, se puede fijar una comisión para el privado por su gestión en la cobranza y el resto, serían ingresos para el Estado.

Fuentes oficiales remarcaron que el proyecto es tercerizar, “no vender”, la unidad residual. Lo que el Estado no quiere es repetir la experiencia de Santa Fe, que todavía “carga” con los residuos del ex banco oficial.

Incluso, el anuncio anticipado de la decisión tiene como objetivo paralizar la especulación de quienes caen en mora a propósito, pensando en que el Estado será más lento para cobrar o que directamente, no lo hará nunca.

La ley 8837, que incorpora capital privado a las empresas públicas, permite al Ejecutivo encomendar al nuevo Banco de Córdoba la gestión de cobranzas de los créditos comprendidos en el contrato de fideicomiso financiero que administra Córdoba Bursátil “y de cualquier otro activo o pasivo que, por exclusión de la unidad de negocios, permanezca en propiedad de la Provincia de Córdoba”.

El Córdoba se vendería con una base de 60 millones

7 de febrero de 2001

En el cónclave, se terminará de cerrar el valor llave: algunos cálculos optimistas indican que podría trepar hasta los 100 millones de pesos.

Técnicamente, el “valor llave” es el valor actual de las utilidades futuras. La consultora proyectó la rentabilidad que se obtendría durante los próximos 10 años, realizando las inversiones mínimas para la subsistencia de la entidad.

Ese cálculo, traído a valor presente, es lo que se denomina valor llave e indica el precio con el que la centenaria entidad saldría a la venta.

Pero, además, el inversor debe capitalizar al Banco. Sólo para quedar al día con las relaciones que impone el Banco Central, debe desembolsar unos 130 millones. Y se calcula que hay que invertir 200 millones para la reconversión tecnológica. Así, se conforma un monto final de alrededor de 400 millones.

Los pliegos saldrían a la venta en marzo. En abril se recibirían las ofertas y hacia mayo se adjudicaría. También se licitará la unidad residual, a la que irán los activos que no estarán en la unidad de negocios.

El traspaso del Banco costará 810 millones

12 de febrero de 2001

El traspaso a manos privadas del Banco de Córdoba implicará para la Provincia desembolsos del orden de los 810 millones de pesos, para poder alcanzar el saneamiento de la entidad financiera y zanjar distintas deudas contraídas o garantizadas por el Estado cordobés.

Para llegar a ese monto se contabilizan un título de 296 millones de pesos, a cobrar del Fondo Fiduciario, que emitió el ex gobernador Ramón Mestre (quedan por amortizar 260 millones); 270 millones como deuda histórica de la Provincia con el Banco, y 80 millones del Titam, el bono de los municipios. A esto hay que agregarle dos tramos de 101 millones de pesos, que aportará el Banco Mundial.

La consultora KPMG-Alpha terminó la semana pasada el trabajo que la Provincia le encomendó en septiembre para confeccionar los pliegos de la privatización. Hoy los asesores le presentarán al gobernador José Manuel de la Sota el borrador de esos pliegos, que ya fueron sometidos a discusión con funcionarios provinciales y directivos del Banco Mundial.

Los pliegos de la privatización del Banco saldrían a la venta en los primeros días de marzo.

Los funcionarios y la consultora estudiarán con De la Sota la conveniencia de emitir un título provincial de cotización internacional, a 10 años de plazo, por 610 millones. Además de la coparticipación, tendría como garantía extra los ingresos por privatizaciones.

Cuenta regresiva para la venta del Banco

12 de febrero de 2001

Dejar el Banco de Córdoba en condiciones de ser privatizado le costará al Gobierno provincial alrededor de 810 millones de pesos. Esta suma, que significará mayor deuda para el Estado cordobés, se destinará exclusivamente a sanear la unidad de negocios que saldrá a la venta.

Además, hay que contabilizar el costo de la unidad residual, que alcanzaría unos 660 millones de pesos, aunque hay posibilidad de recuperar una buena parte de este monto.

La consultora KPMG-Alpha terminó la semana pasada el trabajo que la Provincia le encomendó en septiembre pasado. Hoy, los asesores le presentarán al gobernador José Manuel de la Sota el borrador de los pliegos, que ya fueron sometidos a discusión con funcionarios provinciales y directivos del Banco Mundial, —entidad que presta 303 millones de dólares para este proceso— y que saldrían a la venta los primeros días de marzo.

Tan dura es la realidad de los números que ningún funcionario de Finanzas, del propio Banco ni del Organismo de Coordinación quisieron hacer declaraciones hasta tanto el mandatario se expida sobre cuestiones claves. El Banco Central y el Banco Mundial también conocen los detalles del prepliego.

Incluso, la secretaria de prensa del Banco Interamericano de Desarrollo informó que mañana, el representante del organismo en la Argentina, Jorge Elena, se reunirá con De la Sota para pulir detalles del programa de reforma del Estado, al que el BID aporta 215 millones.

Arquitectura de números

De todos modos, LA VOZ DEL INTERIOR pudo conocer la ingeniería financiera que propuso la consultora para lograr que el Córdoba despierte interés en los inversores.

El balance del Banco a septiembre del 2000, arroja activos por 1.930 millones de pesos, pasivos por 1915 y un patrimonio neto de 15 millones. Los números del diagnóstico que presentó la consultora parten de este balance.

La decisión es vender la entidad con un patrimonio neto de 130 millones de pesos: esto significa que hay que agregar 115 millones a los existentes. Los 130 millones no son arbitrarios: es el mínimo que debería tener el Córdoba para cumplir con las relaciones técnicas que impone el Banco Central. A esto se podrían agregar unos 60 millones más que representaría el valor llave.

Pero el 70 por ciento de los préstamos entregados por el Banco fueron descartados por la consultora y transferidos a la unidad residual.

A septiembre, el Córdoba tenía 610 millones de créditos prestados al sector privado, de los cuales solamente unos 200 millones de pesos —cartera uno y dos— quedarán dentro de la unidad de negocios. A esto se suman unos 450 millones de disponibilidades propias de la entidad, 80 millones en títulos públicos nacionales, 46 millones en inmuebles y otro tanto en otros bienes.

Se viene el título

Pero el trago más difícil de digerir es la deuda pública que se generará con la privatización. El ex gobernador Ramón Mestre emitió un título de 296 millones de pesos, a cobrar del Fondo Fiduciario, pero con garantía de coparticipación. Quedan por amortizar de este título unos 260 millones de pesos.

Hay 270 millones de pesos más que es la deuda histórica de la Provincia con el Banco y 80 millones del Titam, el bono de los municipios, que estarán respaldados adicionalmente por la Provincia. La suma arroja 610 millones de pesos. Los funcionarios y la consultora estudiarán con De la Sota la conveniencia de emitir un título provincial de cotización internacional a 10 años por 610 millones, que además de la coparticipación, tendría como garantía extra los ingresos por privatizaciones.

Otro punto a resolver con el mandatario es el destino de los 180 millones de pesos que los bancos Bicel, Galicia y Nación le prestaron al Córdoba para el lanzamiento de líneas de crédito. Se estudia una especie de “canje” para que queden en la Provincia. De ser así, la cifra impactaría en el título a emitir.

A los 610 millones de pesos de deuda pública provincial hay que agregarle los dos tramos del préstamo del Banco Mundial: 101 millones cuando la entidad salga a la venta, otros 101 millones cuando se privatice y los últimos 101 millones, en marzo del 2002. Este último tramo podría no estar afectado a la privatización.

La ecuación indica que el rojo público cerraría en un mínimo de 813 millones de pesos, con riesgo de elevarse a 1.094 millones. Pero el 75 por ciento de esos 813 millones, que equivalen a otro Fondo Fiduciario, ya está comprometida y hay que pagarla, independientemente de que el Banco se venda o no.

Lo que el justicialismo espera con la emisión del título es reprogramar los compromisos a mejor tasa y plazos más convenientes. Pero sobre todo, quiere asegurarse que de una vez por todas, las finanzas públicas se liberen del peso extremo que el Banco le significó al Estado en los últimos años.

El Gobierno abre el juego a los bancos en las privatizaciones

2 de marzo de 2001

Con el claro objetivo de sumar al sector financiero al esquema de privatizaciones, el gobernador José Manuel de la Sota anunció que el Gobierno aceptará “hasta el 60 por ciento del precio” de Epec y la concesión del juego en certificados de cancelación de la deuda financiera de la Provincia.

La decisión fue anticipada ayer por el Gobernador durante su mensaje al inaugurar el período ordinario de la Legislatura (ver De la Sota quiere... en 4A). Implica un intento por garantizar el cobro anticipado de todo el canon de las empresas ofertadas.

“Vamos a privatizar con criterio y transparencia, dando a los cordobeses todos los controles y garantías de que los recursos obtenidos serán utilizados para pagar esa deuda que tanto pesa sobre nosotros”, remarcó el mandatario.

Luego, su ministro de Finanzas, José María Las Heras, calculó que con el esquema planteado, la Provincia estaría en condiciones de reducir cerca de un 50 por ciento de la deuda global, evaluada en unos 1.450 millones de pesos.

En realidad, quienes finalmente resulten adjudicatarios de la empresa eléctrica y del juego, tendrán tres opciones para saldar los respectivos cánones:

1) Pagar el 100 por ciento de la privatización en dinero efectivo.

2) Integrar el 60 por ciento del valor con certificados de cancelación de deuda y el saldo en efectivo.

3) Abonar el 70 por ciento en efectivo y el 30 por ciento restante con bonos de cupón cero de la Reserva Federal de los Estados Unidos.

Las Heras aclaró a LA VOZ DEL INTERIOR que las dos últimas alternativas no podrán utilizarse para comprar el Banco de Córdoba y que tampoco podrán combinarse entre sí.

Un funcionario oficial dijo a este diario que, aun en un contexto recesivo, las privatizaciones aportarán al Estado unos mil millones de pesos de recursos frescos, cifra que podría llegar hasta los 1.100 millones, con una leve mejora de la economía. Sobre esas cifras, los adjudicatarios podrían aportar un tope de 600 millones de pesos en certificados de cancelación de deuda y otros 400 millones o 500 millones en efectivo. Esos recursos en efectivo serán destinados al desarrollo de un programa de obras públicas y al Fondo Córdoba para Crecer, que financiará a las Pyme.

Negocio para todos

La alternativa de aceptar certificados para pagar las concesiones facilita la incorporación al sistema de las principales entidades financieras acreedoras de la provincia, es decir, los bancos Galicia, Río y Francés, entre otros.

Las empresas interesadas en comprar Epec o explotar los juegos de azar podrán acudir a esos bancos, hacerse cargo de parte de la deuda (refinanciarla, inclusive) y entregar a la Provincia los certificados de cancelación o directamente incorporar a las entidades al negocio, como un socio más.

En el caso de los bonos de cupón cero, la ventaja de su aceptación corre en dos sentidos. Por un lado, el tenedor de los bonos podrá comprar las empresas con un título adquirido, quizá, a un valor inferior y la Provincia retenerlo a la espera de una mejor cotización o será usado para garantizar nuevos créditos.

Cualquiera sea el resultado de las alternativas, De la Sota consideró imperativo reducir la deuda para bajar el peso del costo financiero de los intereses, que este año implicará una sangría de 72,2 millones.

Una inquietante espera

Por Julio C. Perotti

11 de marzo de 2001

De nuestra Redacción

La refundación del nuevo Estado cordobés está demorada por tiempos inestables. En la administración de José Manuel de la Sota apenas si disimulan de mal modo que están preocupados porque las fuertes olas que agitan a la economía nacional pueden llegar a tapan la isla.

Es que las reformas que quedan por hacer requieren de una fuerte dosis de confianza de los inversores externos. Pero los barquinazos que pega el Gobierno de Fernando de la Rúa ponen en alerta a los que eventualmente vendrían a poner plata en Epec, el juego y el Banco de Córdoba, las tres privatizaciones que están en marcha.

Por si no fuera suficiente, afloran otras penurias atadas al rumbo económico que finalmente tome la Alianza gobernante.

* La situación de la industria automotriz, que acaba de pedir la discusión de un nuevo régimen, se agrava constantemente, con un parate en las ventas (18 por ciento menos en dos años) por falta de dinero en el mercado, pero también por la incertidumbre que viven los argentinos. De lograr una rebaja de impuestos de parte de la Nación, mejor ni hablar; menos con Ricardo López Murphy al frente del Ministerio de Economía.

* La dureza de López Murphy podría llevar a frenar las obras públicas del plan de infraestructura que, como la autopista Córdoba-Rosario, afectan directamente a la provincia. Allí hay algunas esperanzas de ubicar mano de obra del interior.

* No se avanza con la Nación en el cuarto compromiso federal, por el cual José Luis Machinea había cedido a financiar, al menos parcialmente, el déficit de la Caja de Jubilaciones.

* Se complica la búsqueda de financiamiento externo porque las tasas de interés internacionales suben a medida que aumenta el riesgo-país por las idas y venidas del poder delarruista.

Este último no es un dato menor: en un año electoral, el Gobierno provincial deberá apelar al exterior si no consigue que ingresen fondos frescos genuinos por las privatizaciones.

Para colmo, entró en escena López Murphy, cuya dureza —aseguran algunos economistas— todavía nadie alcanza a conocer del todo. Que se recuerde, desde Domingo Cavallo en adelante la presión sobre las provincias para que plantearan sus ajustes fue cada vez más fuerte. Y cada vez más ineficiente.

Aun cuando Córdoba haya hecho algunos deberes, no podrá esquivar el bulto a la embestida que lanzará el ministro de Economía para reducir el déficit fiscal y cumplir con las metas (flexibilizadas y nunca respetadas) del Fondo Monetario Internacional.

Incomunicados

Por si no bastase, De la Sota y sus hombres hoy no tienen ninguna línea directa que los comunique con los despachos de la Casa Rosada en los que se cocinan muchas decisiones. Vayan dos ejemplos:

* El gobernador nunca estuvo cara a cara con el titular de Interior, Federico Storani. Y uno de sus ministros, que tiene temas en común con el jefe de la cartera política, asegura que él ni siquiera cruzó una llamada telefónica con Storani.

* La relación financiera Provincia—Nación nunca se manejó con José Luis Machinea cuando era el mandamás de la economía sino que estaba en manos de funcionarios nacionales de segundo o tercer nivel.

Todo este escenario está teñido de juegos políticos porque, en definitiva, este año habrá elecciones.

La ecuación peronista es simple: un triunfo en las legislativas le dejará una mayoría para evitar futuras negociaciones y eventuales escándalos como el que les hace soportar el "acuerdo" con el ex frepasista Jorge Bodega. Pero, además, consolidará la imagen de De la Sota en su lucha para la Presidencia de la Nación.

La ecuación aliancista tiene otros condimentos, pero también es sencilla de comprender: los radicales no terminan de asimilar que se quedaron en el llano después de manejar Córdoba durante 16 años. Fueron a la calle justo cuando podían entrar a la Rosada. Por eso, para De la Rúa éste es un distrito clave en el que está dispuesto a jugarse. La candidatura de Rubén Martí merece un capítulo aparte, pero forma parte de este juego.

Quien gane podrá exhibir mucho más que votos: De la Sota podrá pasear su estandarte triunfador por todo el país y podrá hacer valer su fuerza dentro y fuera de su partido.

Y el radicalismo estará mucho más cerca de una revancha que viene rumiando desde que De la Sota los desalojó del poder.

El factor Martí

En el medio está Rubén Martí, el hombre que junto con De la Sota concentra las preferencias de los cordobeses, según las encuestas. El ex intendente lo sabe muy claramente: tiene que arrastrar un partido con una grave crisis interna, pero al mismo tiempo será el exclusivo beneficiario de un eventual buen resultado electoral.

Hasta en el PJ admiten que es un hueso duro de roer: su llegada a la gente sólo podrá ser neutralizada y quizá vencida por De la Sota.

Por eso, el gobernador va a salir a hacer campaña. Sabe que si le gana a Martí, condena al radicalismo a 100 años de soledad y deja en el camino al único hombre de la UCR capaz de regenerar expectativas de triunfo.

Pero para eso falta mucho. Todavía queda mucho por recorrer y, para colmo, el tiempo no está bueno. El pronóstico dice "ajuste". Y esa es una palabra que les pone los pelos de punta a los políticos.

El Gobierno quiere echar luz sobre los sueldos del Banco de Córdoba **2 de abril de 2001**

El Gobierno provincial tomó recientemente algunas medidas que, según trascendió, tienden a poner claridad en la cifra que deberá pagar para cubrir el acuerdo por las pasividades anticipadas al que se arribaría con unos 900 empleados del Banco de Córdoba.

La Provincia, inicialmente, tenía previsto un costo de cerca de 1,5 millón de pesos mensuales para cubrir el pago de la pasividad. Pero, según cálculos realizados a comienzos de este año, la cifra se incrementaría a 2,5 millones de pesos, monto que llamó la atención en la Casa de las Tejas.

Por eso, la semana pasada el secretario de la Función Pública, Luis Crespo, concurrió a Cómputos del Banco de Córdoba y se retiró con todos los datos de los sueldos abonados desde hace un año.

Esta información está siendo analizada en Casa de Gobierno y el más interesado en dilucidarla es el Fiscal de Estado, Domingo Carbonetti.

Según trascendió, a Carbonetti le habrían acercado información sobre que los sueldos de los empleados del Banco fueron incrementados en los últimos tiempos, a partir del pago de horas extras, movilidad, viáticos y ascensos, entre otros rubros. Pero eso no habría sucedido con todos los que se inscribieron en la pasividad, sino que involucraría a un grupo reducido.

Con esta información en la mano, el Gobierno trataría de poner luz en lo ocurrido en los últimos meses en materia de ascensos y sueldos en el Banco de Córdoba y, a partir de eso, establecer los montos que cobrarán, en definitiva, quienes acepten la pasividad y firmen el acuerdo en el Ministerio de Trabajo.

Algunos datos

El incremento en los sueldos de algunos empleados bancarios se habría producido en los últimos seis meses, cuando se puso en marcha la maquinaria tendiente a reducir la planta de personal del banco por medio de la pasividad anticipada.

Algunos incrementos salariales surgieron de viáticos, en algunos casos necesarios pero que con anterioridad esos empleados no cobraban con la habitualidad que lo hicieron en los últimos tiempos. También se habrían alcanzado por extensiones horarias para el pago de sueldos o jubilaciones, aunque algunos de los beneficiarios no serían cajeros y desarrollan sus tareas, sin extensión, en la casa matriz. Además, se deben contabilizar ascensos de categoría, aunque algunos de los ascendidos mantendrían el puesto de trabajo de siempre.

Como esos casos, habría muchos. Los datos, con más precisiones y pruebas, habrían llegado no sólo al Fiscal de Estado, sino también al Fiscal General, Marcelo Britos, y al Fiscal Anticorrupción, Luis Juez. Debido a esa información, el Gobierno entró en acción y es por eso mismo que la pasividad anticipada hoy sólo tiene adherentes, pero nadie todavía firmó ante el Ministerio de Trabajo su aceptación definitiva.

A casi 11 años, juzgan un fraude a Banco de Córdoba **4 de abril de 2001**

A casi 11 años de ocurrido el hecho y tras superar diversos planteos de los defensores, comenzó ayer en la Cámara 7ª del Crimen de la ciudad de Córdoba el juzgamiento de los imputados por un fraude de un millón y medio de dólares al Banco de la Provincia.

No obstante, fue sólo el comienzo del juicio, porque luego de la lectura de la acusación uno de los defensores adelantó su intención de plantear un incidente de nulidad, lo que determinó que se ordenara un cuarto intermedio hasta el próximo lunes, a las 9,30.

A pesar de todo, el hecho de que se haya abierto el juicio fue motivo suficiente de satisfacción para la fiscalía y para representantes del Banco, porque interpretan que por más planteos que se efectúen ya no habrá forma de interrumpir la continuidad del proceso.

Los acusados, en libertad bajo fianza, son Salvador Walter Torres, empresario; Jorge Manuel Kaplan, contador público, Juan Diego Llopis, de igual profesión que el anterior, y Norberto Héctor Gaido, que al momento de los hechos se desempeñaba como agente de negocios del Banco Shaw, hoy Bansud.

Se los acusa como supuestos responsables de defraudación calificada, en perjuicio del Banco de la Provincia.

También forman parte del juicio, como actores civiles para reclamar indemnización por daños, el Banco de Córdoba y la señora Norma Bidegain.

Esta última, a cuyo nombre se abrieron cuentas bancarias que luego fueron utilizadas en la maniobra fraudulenta, es hija de Oscar Bidegain, quien fuera gobernador justicialista de la provincia de Buenos Aires, en los primeros años de la década de los años 70.

Los demandados por los actores civiles son los imputados y el Banco Shaw (Bansud), que fue la entidad por la cual se canalizaron las operaciones ilícitas.

El caso, que tuvo honda repercusión en su momento, ocurrió en septiembre de 1990, cuando mediante una hábil maniobra, concretada a través de varios pasos y trámites, el Banco de Córdoba fue desapoderado de 8.721 millones de Australes, equivalentes por entonces a un millón y medio de dólares.

Según la acusación, La maniobra comenzó cuando Torres, Kaplan y Llopis, confeccionaron una boleta de depósito falsa por la suma mencionada, que hicieron aparecer como depositada en la sucursal Argüello del Banco de Córdoba, en la cuenta de la empresa Iver SRL.

Se pone en venta el Banco de Córdoba **15 de abril de 2001**

Antes de partir a Brasil a descansar en Semana Santa, el gobernador José Manuel de la Sota dejó todo preparado: mañana lunes hablará a los cordobeses unos minutos por cadena provincial de radio y televisión y el martes, convocará a los empresarios y a las entidades más representativas a la sala de situación de la Casa de Gobierno.

¿El motivo? Anunciarles, finalmente, la puesta en venta del Banco de Córdoba, el "activo símbolo" de la Provincia. El gobernador comunicará la firma del decreto que llama a licitación pública por el 87 por ciento de las acciones de la centenaria entidad estatal.

Según pudo conocer LA VOZ DEL INTERIOR, el precio acordado con el Banco Mundial con el que saldría a la venta es de 150 millones de pesos, de los cuales 60 millones provienen de lo que se denomina valor llave, algo así como el "peso de la marca". El resto, es patrimonio, en gran parte aportado por el propio Estado.

Pero la consultora y un equipo de asesores trabajan desde hace semanas en lo que el Gobierno considera el eje de la cuestión: explicar a la sociedad por qué un banco con 180 sucursales, que nunca perdió la confianza de sus clientes, llegó a una situación límite tal que obliga al Estado a aportar más de 600 millones de pesos para sanearlo y así, poder venderlo. Y como si no bastara, debe endeudarse por otros 300 millones con el Banco Mundial.

Mil y una razones

La venta del Banco de Córdoba es imposible de demorar. Por un lado, es la menos afectada por la crisis económica nacional, ya que se descarta que ingrese un inversor extranjero. Por el otro, tiene la espada del Central, ultimátum oficial expiró el 31 de marzo pasado.

La entidad oficial tiene 22 millones de pesos de capital: apenas el 15 por ciento del mínimo que debería contar para cumplir con las relaciones técnicas que impone la autoridad monetaria.

"Había dos bancos en situación crítica. El Central ya arregló con uno. No me extrañaría que si no se vende el Córdoba, lo dejen caer al abismo", confesó el asesor privado de un ministro nacional, citando el acuerdo del Banco Provincia de Buenos Aires, que presentó hace una semana un plan de saneamiento.

El Banco General de Negocios, el Galicia y el Santander son los tres candidatos anotados. Un mes atrás, el gobernador conversó personalmente con el titular del BGN, José Rohm, que visitó Córdoba junto al millonario David Rockefeller.

Dicen que ambos reconocieron que el BGN, dueño del Nuevo Banco de Santa Fe, es el que más chances tiene de ganar la modesta carrera.

Pero en el seno de la Casa de las Tejas temblaron cuando se enteraron de que la sede del BGN, en Capital Federal, fue allanada a inicios de la semana pasada por el juez federal Jorge Urso, quien investiga si fue mediante esa entidad que se giró al exterior el presunto soborno de 21 millones de pesos por el escándalo IBM-Banco Nación.

El Banco Mundial aprobó la propuesta de licitar la unidad residual, en vez de dejarla como un karma para el Estado, como sucedió en otras provincias.

El Gobierno espera poder obtener 100 millones de una cartera morosa que, a valor contable, supera los 1.400 millones. La idea es licitar, en los próximos días y en un solo paquete, lo que queda de los 815 millones del Fondo Fiduciario y los 600 millones en situación tres, cuatro, cinco y seis, que se transfieran del banco actual.

En tanto, la Corporación Inmobiliaria recibirá los 1.026 inmuebles que posee el Córdoba, que no están afectados al uso.

Esta semana se espera que la Banco Mundial avale los pliegos de concesión de Epec a 35 años, que saldría sin precio base y con un mercado cautivo asegurado por 10 años para el comprador del área de comercialización.

Originalmente, la Provincia había decidido que recién al año 15 se desregule la comercialización, pero el organismo internacional pidió cinco, repitiendo su tradicional argumento: reformar el Estado es permitir la competencia. Finalmente, habría acuerdo por 10 años.

En la dulce espera

La Fiscalía de Estado sigue demorando la publicación del decreto que reabre la pasividad anticipada desde enero hasta junio, con lo que se sumarían unos 70 trabajadores a los 953 ya inscriptos. La demora obedece a que debe decidir con qué haber se retira el trabajador.

Algunos acusaron a las autoridades del Banco de "promociones" de último momento. Ahora, el Gobierno reconoce que hay presuntas irregularidades, pero que la equivocación provendría de la Función Pública, encargada de relevar la información.

El mestrismo llevó inquietud al Banco Mundial por las finanzas **17 de abril de 2001**

Mientras los plazos previstos por el Gobierno para la Reforma del Estado continúan dilatándose, una delegación de diputados provinciales del radicalismo transmitió a funcionarios del Banco Mundial su "preocupación" por las consecuencias del eventual fracaso de la política financiera de José Manuel de la Sota.

La delegación de legisladores, encabezados por el titular de la bancada, el mestrista Jorge Font, le llevó ayer a la directora para América latina del BM, Myrna Alexander, la inquietud de "la oposición por la evolución de la política económico-financiera de la Provincia".

Font —una de las principales espadas locales del actual ministro del Interior, Ramón Mestre— concurrió a las oficinas que el Banco tiene en la Capital Federal acompañado por sus pares Norberto Bergami, Carlos Cornaglia y Braulio Zanotti.

"Nos parecía que el Banco Mundial, como entidad evaluadora de la asistencia crediticia a la Provincia, debía conocer nuestra opinión y ver si ellos tenían datos distintos a los nuestros, a los fines de poder intercambiarlos", sintetizó Font, respecto al propósito de la visita.

Además de la conversación, los legisladores cordobeses le dejaron a la funcionaria un escrito donde expresan los motivos de su inquietud acerca de la evolución de las cuentas provinciales y advierten sobre la posibilidad de que Córdoba esté atravesando por una crisis financiera no admitida desde la Casa de las Tejas.

Font reveló que le habían preguntado a Alexander si el Banco Mundial manejaba datos sobre la ejecución presupuestaria, ya que los que tenía la oposición se remontaban a seis meses atrás.

"Nos dijo que ellos también tienen alguna carencia de datos", aseguró el diputado radical en diálogo con LA VOZ DEL INTERIOR.

Los diputados le presentaron a la ejecutiva del Banco interrogantes vinculados con el endeudamiento, el exceso de gastos corrientes, la baja en la recaudación como consecuencia de la disminución impositiva y alguna lentitud en la marcha de las privatizaciones. Como se sabe, la reforma del Estado fue rechazada por la UCR en oportunidad de su tratamiento legislativo. Según Font la funcionaria le informó que representantes del Banco Mundial vendrán en las próximas semanas a Córdoba a monitorear la evolución de las cuentas y le dijo que esos datos, serán dados a conocer a la oposición.

El diputado puntualizó también que Alexander les dijo que la entidad con sede central en Washington está haciendo algunas correcciones "sustanciales", según el término usado por la ejecutiva, a los pliegos para la concesión de la Epec.

Por otra parte, fuentes oficiales reconocieron que el Gobierno comenzó a analizar en las últimas horas la "estrategia de comunicación" para anunciar públicamente la venta de los pliegos de bases y condiciones para incorporar capital privado al Banco Córdoba.

"De la Sota tiene un problema que no es menor: explicarle a la gente que encima de tener que vender el Banco, deberá poner plata arriba para que la operación sea exitosa", reconoció el interlocutor de este diario.

Por ello, funcionarios de la Gobernación reconocieron ayer que una herramienta disponible será la cadena oficial de radio y televisión que De la Sota podría emplear esta misma semana.

La cuestión, deducen en su entorno, habría sido motivo de consulta durante el fin de semana con el asesor de imagen del gobernador, José Duda Mendonça, durante el viaje que De la Sota realizó a Brasil.

Al mismo tiempo, dirigentes de las principales organizaciones empresariales de Córdoba, negaron la existencia de contactos formales para participar de un encuentro con De la Sota, en el que el mandatario esperaría lograr el aval de esas entidades para dar el paso final en este proceso.

Como se sabe, la Provincia espera recaudar 150 millones de pesos con la venta de la institución, pero tendrá que aportar 600 millones en saneamiento.

Vinculan al Córdoba y al Social con el lavado

21 de abril de 2001

Las operaciones irregulares realizadas por el desaparecido Banco Social y por el Banco de Córdoba podrían ser investigadas también por la comisión especial para el lavado de dinero en la Argentina, que se creará en la Cámara de Diputados de la Nación.

El anticipo lo formuló a LA VOZ DEL INTERIOR el diputado nacional Gustavo Gutiérrez, quien junto a su colega Elisa Carrió, pilotean la investigación del lavado de dinero en Argentina, a partir de la pesquisa que realizó recientemente el Subcomité Permanente de Investigaciones del Senado de Estados Unidos.

El legislador mendocino también reveló aspectos de la relación entre el Banco República de Raúl Moneta y el desaparecido banco cordobés Feigin, cuyos directivos están procesados por la Justicia.

Como resultado de las averiguaciones del Senado estadounidense, aparecieron las actividades ilícitas de dos bancos argentinos (Banco República y Mercado Abierto) realizadas a través de sus bancos off shore (sin sede fija) constituidos en algunos de los denominados paraísos fiscales, como el Federal Bank en Bahamas y el MA Bank, en las islas Caimán.

El nexa que podría llevar a que las irregularidades del ex Social y del Banco de Córdoba queden bajo la lupa es el Banco Extrader, una de las primeras entidades que cayó con la crisis del tequila. El Extrader tenía relaciones con el Federal Bank.

Tanto el ex Social como el Banco de Córdoba realizaron operaciones de pases y call money con el Extrader, e, inclusive, hasta con títulos de la deuda externa mejicana. Cuando se produjo la crisis del tequila en 1995, el ex Social trató de recuperar 12 millones de pesos que le había quedado adeudando el Extrader.

La mayoría de las posiciones que tenía por ese entonces el Extrader (que presidía el actualmente procesado Marcos Gastaldi) eran títulos públicos, la mayoría mejicanos.

"Tanto el Banco de Córdoba como el ex Social y el Banco Mendoza y el Previsión Social SA de Mendoza, que entraron en colapso por el tequila, tenían como factor común que se financiaban en la mesa de dinero del Banco Extrader en Buenos Aires", advirtió Gutiérrez.

Remarcó que "el Extrader fue el primero que cayó con el tequila porque era un banco altamente irregular". "Nunca nadie se explicó por qué dos bancos de entidades provinciales trabajaban tomando fondos a través de una mesa de dinero en Buenos Aires, como era el Extrader, para volcarlos para préstamos políticos en sus provincias", se preguntó Gutiérrez.

—A partir de estas conexiones, la futura comisión de lavado de dinero, ¿podría investigar la megacausa de las entidades cordobesas?

—Sí, por supuesto, todo se puede investigar. La comisión tiene un objetivo amplio. Si llegan elementos como para demostrar que ahí ha habido maniobras de lavado de dinero, por supuesto.

El propio proyecto de creación de la comisión establece que, además de examinar la documentación emergente del Senado de Estados Unidos, se puede ampliar la investigación a otros casos judiciales o extrajudiciales.

El Feigin

Entre las operaciones que surgieron de la investigación del Senado estadounidense también figura el cordobés Banco Feigin SA, cuyos ex directivos fueron procesados por la Justicia Federal de Córdoba por administración fraudulenta calificada en perjuicio del Banco Central.

La caída del Feigin le produjo un perjuicio al Banco Central por casi 40 millones de pesos. En los fundamentos de creación de la comisión de lavado de dinero, se señala que el Banco Feigin y el Banco República efectuaban operaciones ilícitas entre sí, prestándose en forma cruzada a sus empresas vinculadas a los efectos de eludir al Banco Central.

"Eran bancos hermanados; los dos dueños del Banco Feigin que eran Ángel Moyano Padilla (recientemente fallecido) y Roberto Thomann, tenían con Raúl Moneta una relación bancaria y personal muy estrecha", dijo el diputado Gutiérrez.

"Moyano Padilla fue uno de los que guardó en su casa a Moneta cuando el banquero estuvo prófugo", recordó el legislador mendocino.

Investigan nuevos créditos irregulares del Banco de Córdoba **26 de abril de 2001**

Las supuestas irregularidades en el otorgamiento de créditos por parte de I del Banco de Córdoba sucursal Rodríguez del Busto (en el Hiper Libertad) involucra a 25 empresas y particulares y se podría comprobar "transgresiones" al sistema bancario en esos préstamos.

La Justicia deberá determinar el grado de responsabilidades dentro de la entidad crediticia oficial en el aval de las operaciones que se sucedieron desde el segundo semestre de 1999.

Hasta el momento, las irregularidades que se investigaron en la banca oficial eran en las gestiones de Eduardo Angeloz y Ramón Mestre. Por lo tanto, de existir anomalías en la sucursal Rodríguez del Busto, sería la primer maniobra ilícita que se investiga de la gestión de José Manuel de la Sota.

Algunas de las empresas favorecidas por los créditos son de primer nivel y, en uno de los casos, la empresa beneficiada está en concurso preventivo, debido a su delicada situación económica. La denuncia está en manos del fiscal de Instrucción de 3° turno, Eduardo Soria.

La presentación fue realizada por la Fiscalía Anticorrupción de la Provincia ante datos que aportaron tres empleados bancarios, quienes calcularon que el perjuicio ronda los 3,5 millones de pesos.

Las sospechas de ilícitos se asientan en auditorías parciales producidas en la propia institución, efectuadas en octubre de 1999, donde se comprobaron "transgresiones en el orden crediticio".

Las investigaciones internas habrían determinado exceso en los límites de riesgo de los montos, a partir de que la cifra prestada no mantuvo una relación con la capacidad de pago de la empresa; ampliación de los adelantos de cuentas corrientes; no se observaron las atribuciones fijadas para la gerencia, y se incumplió en la comunicación de los problemas detectados.

Auditoría

De la investigación judicial se podría desprender que las maniobras realizadas están en contraposición a las pautas que marca el Banco Central de la República Argentina, ya que no se habría respetado el nivel de riesgo crediticio. Los auditores señalan en sus informes que los manejos se encuentran fuera de la operatoria prevista para los préstamos en pesos al sector privado no financiero.

Otro de los aspectos detectados por quienes tuvieron a cargo el control del movimiento en la sucursal Rodríguez del Busto refleja que hay una "importante cantidad de partidas pendientes de imputación y débitos duplicados o sin justificación". Los auditores advirtieron de esas situaciones en diciembre de 1999, donde ya existían informes previos de "la posible existencia de un sistema extracontable paralelo".

Como efecto inmediato de estos episodios, las autoridades del Banco de Córdoba dispusieron la semana anterior la cesantía del ex gerente, Dimas González, quien se desempeñaba como responsable de la sucursal investigada y es mencionado en los informes, junto con el ex contador, Augusto José Almada.

De la Sota dijo que sólo la venta salvará al Banco **26 de abril de 2001**

El gobernador José Manuel de la Sota anunció anoche oficialmente la puesta en marcha de la privatización del Banco de Córdoba. En un mensaje a los cordobeses por radio y televisión, a las 20.45, el mandatario confesó que le gustaría "mucho" decir que hay una solución para evitar la venta. "Infelizmente, no es así", subrayó.

En su discurso, el mandatario describió la situación del Banco, a la que calificó como un "agujero" provocado por el "desmanejo, la ineficiencia y la corrupción". Tal como anticipó días atrás LA VOZ DEL INTERIOR, el mensaje oficial apuntó al común de los ciudadanos, quienes —según las encuestas oficiales— siguen resistiendo la venta de la centenaria entidad estatal.

Sin tecnicismos, reveló que el Banco "sigue abierto solamente porque es un banco público y la Provincia es la garante de sus operaciones". Detalló que el Banco Central ha otorgado permisos especiales para que continúe funcionando, pero subrayó que ahora exige una "solución definitiva" a la situación.

Por eso, aseguró que su Gobierno terminará con lo que calificó como un "auténtico cáncer" y prometió dar a conocer los detalles de esta "dura realidad" en los próximos días. La entidad posee 3.300 empleados, de los cuales 950 se acogieron al régimen de pasividad anticipada. Aldo Acosta, titular de la Asociación Bancaria, aceptó el traspaso, pero consideró "inoportuna" la oferta en la actual crisis.

En tanto, anoche, la Cámara de Diputados aprobó el proyecto de cancelación de la deuda financiera de Córdoba, que mañana será convertido en ley por el Senado. Se puso un tope de mil millones a la emisión de títulos y se recortaron los poderes especiales que pedía el Ejecutivo.

El Gobierno aceptó introducir importantes cambios, pero finalmente la Alianza optó por rechazar el proyecto.

Lo principal del mensaje

* El Banco de Córdoba se ha transformado en una pesada carga para todos los cordobeses. Pesada y lamentablemente inútil.

* Sigue abierto solamente porque es un banco público y la Provincia es el garante de sus operaciones.

* Nuestro banco, antes potente y sano, entró en agonía en la década pasada.

* Esto ocurre porque es un banco público, donde la plata aparentemente no tiene "dueño" y por eso se la dieron a sus amigos o a los que a cambio hacen favores.

* El banco permitió que los gobiernos anteriores se financiaran sacando dinero de su caja.

* Sanearlo es la única salida que queda para evitar el cierre definitivo.

De la Sota lanzó la privatización del Banco
26 de abril de 2001

El gobernador José Manuel de la Sota anunció anoche, por cadena de radio y televisión, la puesta en venta de los mecanismos para privatizar el Banco de Córdoba. Aunque no dio fechas, prometió que en los próximos días se conocerán los detalles del trabajo realizado por la consultora. Con esto, anunció el inicio del proceso de venta.

El mandatario se lamentó de tener que tomar la decisión de privatizar el centenario banco, pero la justificó tanto con argumentos políticos como económicos: dijo que entre 1992 y 1999, perdió en promedio cinco millones de pesos mensuales y acumuló pérdidas por 1.200 millones de pesos (ver infográfico) y que esto pasó porque fueron "créditos mal dados, otorgados a malos pagadores".

Con un tono tranquilo, pero firme, De la Sota dijo compartir el "duelo" de quienes lamentan la pérdida del banco estatal. "Sé que algunos se oponen o tienen dudas acerca de su privatización porque no creen que un banco tan importante y tan querido por todos pueda estar en problemas o necesite ser vendido", argumentó.

Asesorado en imagen y palabras por las consultoras de Duda Mendonça y de Heriberto Muraro, el gobernador habló a los cordobeses para justificar su decisión, como había anticipado LA VOZ DEL INTERIOR 10 días atrás.

Con palabras sencillas y sin demasiados tecnicismos, hizo un diagnóstico lapidario. Sostuvo que "desgraciadamente" la realidad demuestra que el Banco no da ganancias, que se ha transformado en "una pesada carga" para los cordobeses, que lo que pasó con la entrega de créditos a empresas sin garantías es "espantoso" y que desde 1998 está "virtualmente impedido por el Central" para otorgar préstamos.

Y lo más duro: "El Córdoba sigue abierto solamente porque es un banco público y la Provincia es garante de sus operaciones". En tren de tranquilizar a los ahorristas, aseguró que durante el proceso de privatización, todas las operaciones continuarán normalmente.

Con tono político

Pese a que evitó responsabilizar, con nombre y apellido, a los gobernadores de gestiones anteriores, dejó en claro que la gravedad de la situación es heredada. El banco "entró en agonía en la década pasada", subrayó.

"¿Ustedes imaginan que pueda ocurrir algo semejante en un banco privado?", desafió a los ciudadanos. "Por supuesto que no", contestó. "Esto ocurre porque es un banco público, donde la plata aparentemente no tiene dueño y por eso se la dieron a sus amigos o a los que a cambio hacen favores", acusó.

De todos modos, reconoció que parte de las pérdidas fueron causadas por ineficiencia administrativa, excesiva burocracia, escasos ingresos financieros y a multas que debió pagar por incumplir las leyes.

Una de ellas, "fue la de prestarle más plata de la permitida al propio Gobierno provincial", acusó. Y con todas las letras, afirmó que el Banco permitió que los "gobiernos anteriores se financiaron sacando dinero de su caja".

En un intento de convencer a la ciudadanía de la necesidad de venderlo, el gobernador fue directo: "Ahora toda esa plata, que benefició sólo a unos pocos, tendremos que pagarla entre todos los cordobeses con nuestros impuestos. ¿No les parece tremendamente injusto?" Presumiendo la respuesta positiva, prometió que su Gobierno llevará a la Justicia a "los responsables de tamaño descalabro" y reiteró que "infelizmente" no hay otra salida que venderlo.

Prometió que los detalles de esta "dura realidad" se darán a conocer en los próximos días y sentenció: "Sanearlo es la única salida que queda para evitar el cierre definitivo. Y venderlo es la única garantía que tenemos de que esa terrible historia jamás vuelva a repetirse".

El discurso sorprendió a los diputados, que anoche trataban el proyecto de facultades especiales. Y como broche final, De la Sota no sólo dijo que la venta no dejará "ni un centavo de ganancia" sino que habrá más de 700 millones de pesos. "Es pagar para no seguir perdiendo plata", remató.

El desafío de explicar que el Córdoba no va más

Por Laura González

26 de abril de 2001

Pese a contar con habilidades impecables para hablar ante cámaras y construir un discurso político convincente, el mensaje del gobernador José Manuel de la Sota de ayer fue una prueba de fuego: debe convencer a la mayoría de los cordobeses de que el Banco no aguanta más. Que si no se privatiza, deberá cerrarlo, porque el Estado no está en condiciones de seguir poniendo plata en una entidad a la que calificó, dos veces, como "un barril sin fondo".

Economistas, funcionarios y empresarios conocen esta realidad.

Pero más del 60 por ciento de los ciudadanos se resiste a la privatización, según encuestas que maneja el Gobierno. El común de los vecinos no entiende de relaciones técnicas de capital ni de patrimonio neto.

No sabe que el Banco Central mantiene al Córdoba con perdones sucesivos, que están a punto de acabarse. No cree que las pérdidas se acrecienten año tras año.

Pese a que fueron públicas las denuncias de corrupción en la banca estatal y que se conoce la existencia de un Fondo Fiduciario con 815 millones de pesos de créditos que pocos tomaron y nunca pagaron, la mayoría de la ciudadanía quiere al Córdoba con la marca del Estado.

A ellos, les habló anoche De la Sota. Los invitó a "pensar" en lo que pasó. Les dijo que seguir poniendo plata en el Banco es seguir alimentando ese "agujero" que es hoy la centenaria entidad; que usar el dinero de los impuestos para el Córdoba es como "meter la mano en el bolsillo de los ciudadanos"; que el Banco no es útil porque hoy no le presta "ni un centavo" a las empresas y a las familias. Por todas estas cosas, no vale la pena sostener un Banco que se lleva los impuestos que los cordobeses pagan "con tanto sacrificio" y que, después de todo, fue utilizado por los amigos del poder.

De la Sota dio a entender que en manos estatales, esa realidad se prolongará indefinidamente. Por eso, prometió “terminar con este auténtico cáncer”. La única vía es sanearlo para después, venderlo. Para lo primero, reconoció que habrá que pagar 700 millones de pesos. Para lo segundo, admitió que no quedará ni un centavo.

Investigación del Banco de Córdoba **28 de abril de 2001**

Las autoridades del Banco de Córdoba aclararon que la denuncia del Fiscal Anticorrupción Luis Juez sobre la existencia de créditos otorgados en la sucursal Rodríguez del Busto (Hiper Libertad) sin normas de reaseguro para su cobro es posterior al inicio de una auditoría interna sobre estas presuntas irregularidades.

El interventor del Banco de Córdoba, Fabián Maidana, precisó que la investigación interna sobre las supuestas irregularidades que se cometieron en la sucursal estaba muy avanzada cuando surgió la denuncia de Juez.

Los dichos de Maidana apuntan a quitarle espectacularidad a la presentación del Fiscal Anticorrupción, comentaron funcionarios bancarios, y recordaron que por los antecedentes judiciales el tema tiene especial impacto en la ciudadanía, que asocia este episodio al vaciamiento que sufrió el ex Banco Social.

Al hacer la denuncia, Juez dijo que se estaba frente a un hecho similar al ocurrido durante la gestión de Eduardo Angeloz, cuando “los amigos del poder” recibían créditos millonarios sin los avales y las garantías que aseguraran su recupero, como quedó demostrado en los distintos juicios de la “megacausa” del desaparecido Banco Social.

Dimas González, el ex gerente de sucursal Rodríguez del Busto, se apresta a ratificar ante el fiscal Eduardo Soria manifestaciones que hizo públicas cuando estalló este nuevo escándalo.

El Banco de Córdoba habría girado coimas **29 de abril de 2001**

Cuando caía la tarde del 7 de este mes, Luis Eustaquio Sarlenga ensayó un relato dramático frente al juez Jorge Urso y el fiscal Carlos Stornelli. Esa confesión de arrepentido empujó a prisión Emir Yoma, ex cuñado del ex presidente Carlos Menem. Sarlenga salvó su pellejo, pero con sus explosivas revelaciones reactivó el escándalo por la venta ilegal de armas a Croacia y Ecuador.

En aquella catarsis de varias horas ante Urso y Stornelli, Sarlenga mencionó que el dinero recaudado por la comercialización clandestina de elementos bélicos a la ex Yugoslavia se enviaba desde los Estados Unidos a una cuenta que Fabricaciones Militares (FM) tenía en el Banco Provincia de Córdoba.

Uno de los protagonistas de aquellos negociados fue el traficante argentino Diego Palleros, desde hace varios años prófugo de la Justicia en Sudáfrica.

Se cree que Palleros fue receptor de una “comisión”, y se le depositó una coima de 400.000 dólares en la cuenta de la empresa Daforel, con sede en Uruguay, cuyo destinatario final habría sido el influyente Emir Yoma.

LA VOZ DEL INTERIOR tuvo acceso a una copia de la declaración de Sarlenga, quien, en referencia a la ingeniería financiera que rodeó al negocio de las armas, señaló: “Palleros me pidió la comisión y yo le pregunté a dónde se la mandaba. Él me mandó a depositar la comisión en la famosa cuenta del MTBB Bank (con sede en Nueva York)”. Sarlenga admitió que ese dinero habría sido para Emir Yoma, si bien aclaró que, por lo que recordaba, “no eran 400 mil dólares, sino 200 mil”.

Y enseguida agregó: “Nosotros el dinero de las exportaciones lo recibíamos en el Banco Nación, pero esas cuentas estaban totalmente embargadas; entonces se hacía el pasaje a la cuenta del Banco de Córdoba, que no tenía embargos”.

Por el MTBB Bank (Manfra Tordella & Brooks Bank) habría pasado dinero sucio no sólo de la venta de armas, sino también de coimas en el marco del escándalo IBM-Banco Nación y en el caso conocido como la “mafia del oro”.

El juez Urso tuvo que pedir días atrás a la Cancillería argentina que interceda ante los Estados Unidos para que el MTBB Bank levante el secreto bancario sobre la cuenta 63.393, que figura a nombre de Daforel.

Por los dichos de Sarlenga, es probable que a través del banco cordobés se hayan realizado movimientos para blanquear coimas y otros ingresos poco cristalinos de divisas durante el desvío de armas a la ex Yugoslavia, entre 1991 y 1995.

En este sentido, la Justicia ha puesto la lupa sobre otras financieras, como la desaparecida Multicambio y el Banco General de Negocios.

Exportaciones dudosas

Cuando en noviembre de 1997, LA VOZ DEL INTERIOR publicó que el Banco de Córdoba había intervenido en operaciones de comercio exterior en favor de FM en la época de mayor auge del tráfico de material bélico, un funcionario de la entidad se limitó a señalar que “eran trámites habituales y legales” y que el Banco no tenía la obligación de conocer “qué y a dónde se exportaba”.

Si bien es cierto que no se pueden adjudicar responsabilidades a las entonces autoridades de los bancos Nación y Córdoba, Sarlenga vino ahora a ratificar que por esos canales pudo haber corrido plata operada por traficantes y coimeros, con el escudo de un organismo estatal, como Fabricaciones Militares.

Con todo, una fuente inobjetable ligada a las investigaciones por el caso del contrabando de pertrechos a Croacia y Ecuador —que se maneja en tres juzgados distintos de la Capital Federal—, confió a este diario que “se están haciendo pericias” para conocer el grado de ligazón del Nación y el Córdoba con el dinero de las armas.

Permisos aduaneros

El Banco de Córdoba intervino al menos en siete embarques de armamentos que FM despachó a Croacia por vía marítima. En aquellos días de 1997, a propósito de la publicación de este diario, desde la gerencia de la entidad se dijo que una firma norteamericana, llamada Century Armas, había comprado a la empresa que presidía Sarlenga “pistolas de distinto calibre”, y que el Banco participaba en gestiones habituales de comercio exterior.

En rigor, no se trataba sólo de pistolas, y lo de Century Armas sonó a evasivas. En los permisos de embarques de la Administración Nacional de Aduanas figura el despacho de decenas de contenedores con “material bélico secreto”, a bordo de los buques Opatija, Ledenice y Rijeka Express, de la empresa Croatia Lines.

Como bancos “intervinientes” en esas operaciones, están asentados el Córdoba y el Nación, en sintonía con lo que, al cabo de cinco años de silencio, declaró Sarlenga frente a Urso y Stornelli.

En la papelería aduanera se puede leer que los países de desembarco de las cargas bélicas eran Panamá y Venezuela, cuando está probado que las naves pusieron proa rumbo a los Balcanes. Es a partir de esa falsedad documental que la Justicia ha dejado en jaque a medio gobierno menemista, incluido el propio ex presidente Carlos Menem.

Gremio estudia cómo pagar sus acciones

2 de mayo de 2001

La Asociación Bancaria y la junta gremial interna del Banco de Córdoba estudian una propuesta del Programa de Pasividad Anticipada (PPP), que registrará una vez que el Banco pase a manos privadas.

“En principio, los trabajadores y el gremio van a tener que poner plata”, aseguró Aldo Acosta, titular de la Asociación Bancaria Córdoba, aunque subrayó que todo depende de la reglamentación definitiva del programa.

Los dirigentes estudian un borrador en base a la experiencia de otros bancos y al PPP implementado en Segba, la ex empresa de energía propiedad del Gobierno de Buenos Aires.

Según la ley 8.837 de reforma del Estado, los empleados y sus asociaciones gremiales “podrán acceder” hasta un 12 por ciento del capital social de la entidad, mediante un sistema de PPP.

Mañana, el Estado pone a la venta el 87 por ciento de las acciones (clase A) del Córdoba. Habrá hasta un siete por ciento de acciones clase B, que serán transferidas a los empleados. El cinco por ciento de las acciones C pueden ser adquiridas por la Bancaria o los propios trabajadores y el uno por ciento restante (clase D), queda en manos del Estado.

La ley establece que las acciones C “podrán ser vendidas en forma directa, con descuentos, preferencias, premios y facilidades de pagos”.

Si bien todavía no está claro cuáles son estas facilidades, se supone que el gremio o los empleados deberán pagar por esas acciones. El precio quedará fijado por el monto que pague el inversor para quedarse con el 87 por ciento de las acciones.

“No, no sé si la Bancaria estará en condiciones de tomar el cinco por ciento”, indicó Acosta, en referencia a la decisión que debe tomarse a nivel nacional. “Pero si no la tomamos, pediríamos la opción de que nuestro cinco por ciento, pase a los trabajadores”, agregó.

De todos modos, el siete por ciento de acciones clase B que se transfieran a los trabajadores no supondrán un desembolso de dinero, sino que se pagarán con las utilidades que arroje el nuevo Banco. Por ejemplo: si el Córdoba se vende en 150 millones de pesos, los 2.200 empleados que quedarán tendrán una cuota-parte equivalente a 4.770 pesos. Ese monto, lo podrá pagar con las utilidades de uno, dos o tres ejercicios.

Para las acciones clase C, la Bancaria tendrá que pagar —unos 3,3 millones si el precio es de 150 millones— o cederles el derecho a compra a los trabajadores o directamente, venderlas al grupo privado.

Para esto, los empleados del Banco cuentan con facilidades para adquirir estas acciones. Como el Banco les adeuda una suma importante por licencias atrasadas, este importe podría ser una forma de pago.

“Otra alternativa puede ser que el 50 por ciento de las utilidades que dé el nuevo Banco y que le correspondan al trabajador, sean tomadas como parte de la capitalización”, reveló el dirigente.

Pasividades

En tanto, los dirigentes siguen aguardando que se publique en el Boletín Oficial el decreto que aprueba las adhesiones al régimen de pasividad anticipada y que extiende, por otra parte, la posibilidad de adhesión hasta la fecha en que se adjudique el Banco.

Al 31 de diciembre pasado, 953 bancarios adhirieron al régimen de pasividad extendida, de los cuales el 55 por ciento pertenece a sucursales del interior.

El interventor del Banco, Fabián Maidana, después de revisar los expedientes, los envió a Fiscalía de Estado para su revisión definitiva. Allí se determinó el monto salarial con el que el agente se retirará y se realizaron los cálculos de lo que efectivamente cobrará hasta alcanzar la edad jubilatoria reglamentaria.

En el anexo del decreto constarán el nombre de los 911 agentes que están aprobados. Los 42 restantes todavía no han terminado de cumplir con las formalidades o han sido rechazados. En algunos casos, han sido despedidos o fallecido durante los últimos meses.

En tanto, con la prórroga de la pasividad se calcula que se podrán agregar otros 100 empleados más.

La Bancaria espera además que se publique un tercer decreto que autoriza a adherir a este régimen —con los mismos beneficios concedidos a los agentes del Banco— a los 105 ex empleados del Córdoba que fueron transferidos a la administración pública durante la gestión del ex gobernador Ramón Mestre.

El retiro, en marcha

Una vez que se retiren los empleados autorizados para adherir a la pasividad anticipada, las autoridades instrumentarían un régimen de retiro voluntario, también previsto en la ley de reforma del Estado.

Según trascendió, los retiros tendrían tope: habrá plata para solamente 200 bancarios.

Lista de morosos del Banco de Córdoba **4 de mayo de 2001**

A cuatro días de lanzar la venta de pliegos de privatización del Banco de Córdoba, el Ministerio de Finanzas de la Provincia difundió ayer la lista completa de los créditos de riesgo, clasificados en categoría cuatro, cinco y seis. Este índice señala el riesgo de recuperar esa cartera. La lista que aquí se publica abarca deudas de hasta 10 mil pesos. En total, más de nueve mil personas y empresas le deben al Banco 352,3 millones de pesos. Estos créditos en mora no formarán parte del Banco que se privatiza, sino que conformarán la unidad residual que queda en manos de la Provincia. Pero para asegurarse un buen recupero, el Gobierno las licitará junto con los 45 mil morosos incluidos en el Fondo Fiduciario.

Para ver la lista completa, cliquee los botones correspondientes, en la parte superior del navegador lateral de la derecha.

El Ministerio de Finanzas publicó la lista de deudores de Banco de Córdoba **4 de mayo de 2001**

El Ministerio de Finanzas hizo pública la lista de deudores del Banco de Córdoba, calificados en categoría cuatro, cinco y seis por el Banco Central y que indican alto índice de insolvencia y riesgo. La deuda total es de 352,3 millones de pesos: parte desde quienes deben 15 millones de pesos hasta los que adeudan mil pesos. Esta cartera no se integrará al Banco que se pone a la venta este lunes, sino que queda en manos de la Provincia, quien ya anunció su decisión de licitar la cobranza a estudios privados.}

El Banco de Córdoba defiende difusión de la lista de morosos **5 de mayo de 2001**

La difusión de la lista de morosos del Banco de Córdoba que realizó el Ministerio de Finanzas y que publicó ayer LA VOZ DEL INTERIOR, provocó enojo en buena parte de los nombrados, quienes argumentaron que no corresponde la publicación de la nómina porque se encuentran acogidos a un plan de pagos. En otros casos, el deudor figura con un saldo mayor al que actualmente tiene con el Banco.

"Me perdí toda la mañana en el Banco y era una romería de escribanos y abogados tratando de explicar este tema", contó a este diario Enrique Panosián, cliente desde hace 50 años del Córdoba y con un saldo impago de 40 mil pesos y no de 46.200 pesos como figura en la lista.

El interventor del Banco de Córdoba, Fabián Maidana, aclaró que la lista comprende a los créditos en mora con saldo al 30 de septiembre pasado. Esa es la fecha que la consultora que asesora al Gobierno en la privatización tomó como corte para realizar su trabajo.

El listado fue enviado por la entidad bancaria a pedido del Ministerio de Finanzas, quien lo hizo público mediante una gacetilla de Gobierno que se envió a los medios y que además, se encuentra disponible en Internet en la página oficial www.cba.gov.ar. El listado se incluye también en LA VOZ On line (www.lavozdelinterior.com.ar).

Maidana reconoció que desde septiembre a entonces, muchos deudores pueden haber saldado parte de sus obligaciones e, incluso, haberla cancelado. De ahí se podría explicar la diferencia entre el saldo actual y el que se difundió.

De todos modos, aclaró que "el hecho de que una persona o empresa adhiera a un plan de pagos no significa que deje de ser moroso". Según las normas del Banco Central, la entidad debe mantener al deudor en la categoría en que se encuadra y sólo lo puede mejorar cuando paga el 40 por ciento del monto adeudado.

De todos modos, hay deudores que no figuran como tales en la base de datos del Banco Central y la falta del número de documento provoca la confusión con personas homónimas. Según el senador de Unión por Córdoba, Horacio Obregón Cano, hay 1.700 nombres "repetidos" entre esta lista reciente y la que se difundió en agosto pasado con los morosos del Fondo Fiduciario.

Palabras oficiales

Ayer, este diario no pudo comunicarse con el ministro de Finanzas, José María Las Heras, responsable directo de la publicación de la nómina. De todos modos, la Secretaría de Prensa reiteró que la lista es a septiembre pasado y que algunos deudores pueden haber salido ya de la mora o estar a punto de hacerlo, en función de la vigencia de la ley 8.842. Además, aseguró que el listado fue remitido al Banco Central en septiembre pasado, por lo que ya tenía estado público.

El Gobierno dispuso en octubre pasado un plan de facilidades de pago para los deudores encuadrados en la categoría cuatro, cinco y seis, que a diciembre del año pasado sumaban 220 millones de pesos.

Pero como el plazo venció, se presentaron pocos y muchos de ellos no lograron terminar los trámites. El 13 de marzo de este año, se amplió hasta el 30 de abril la posibilidad de ratificar el acogimiento a los beneficios que establecía la ley 8842.

Si bien los datos aún no están pulidos, habría unos cuatro mil deudores que se presentaron y adhirieron al plan de pagos.

Una espera inquietante

Por Juan Turello

6 de mayo de 2001

El panorama económico nacional y el de la provincia tienen un lazo en común: ambos atraviesan por una etapa que intranquiliza a la sociedad.

Domingo Cavallo sigue siendo el economista de mayor consenso. Pero la desgastante crisis de los mercados provoca escalofríos en la sensibilizada piel de los argentinos. El índice de confianza de la Fundación Mercado pasó del 24,8 por ciento en marzo al 20,5 en abril, golpeando al consumo.

En Córdoba, la salud de las cuentas públicas sigue siendo endeble y el lanzamiento de las privatizaciones impactará con fuerza en lo social y en lo político.

Cavallo desembarcó con fuerza en un Gobierno que se precipitaba a una seria crisis institucional. Al comienzo, usó palabras que los argentinos ya habían olvidado: reactivación, crecimiento, más empleo y mejores condiciones de vida.

El ministro expuso recetas alejadas de la ortodoxia con que se encararon las políticas en la Argentina. La palabra ajuste — más impuestos y recorte de gastos— no figuraba por esos días.

Pero, Argentina es un país “capital-dependiente”, es decir, que necesita de fondos externos para financiar un déficit que aparece como indomable. En el 2000, el Estado gastó casi 7.000 millones de pesos por encima de sus ingresos y este año, si pone en caja los desbordes, el rojo fiscal también rondará aquella cifra: 6.500 millones.

La necesidad de financiar los déficits de los últimos años con deuda produjo una bola de nieve que, ahora, aprisiona las posibilidades de acción del Gobierno nacional.

Cavallo debió apelar a las recetas ortodoxas para recuperar la confianza del Fondo Monetario; lograr el desembolso casi inmediato de 1.260 millones de dólares y abrir la puerta a una renegociación de deuda por 20.000 millones. Este megacanje es clave para saber si lo que Argentina debe pagar este año podrá refinanciarlo a lo largo del período 2001-2005. Dos prestigiosos economistas —Roberto Alemann y Guillermo Calvo— sostienen que la forma en que se realice esa operación decidirá la posibilidad de volver a crecer (ver 5E).

Además, el ministro tiene por delante dos enormes desafíos: la lucha contra la evasión y achicar el gasto de la política. Cavallo ya puso a los técnicos de la Fundación Mediterránea a elaborar una propuesta para mejorar la administración tributaria. Es decir, a partir de una política asentada en dos grandes impuestos —IVA y ganancias— y con un mecanismo que delata los movimientos de empresas y de particulares (el impuesto a las transacciones financieras), mejorar la fiscalización y, por ende, la recaudación.

Los que conocen los pasos del ministro deslizan la posibilidad de que Carlos Sánchez, actual secretario de Industria, sea convocado otra vez para ponerse al frente de esa cruzada. Sánchez ya fue titular de la DGI en la última etapa de Cavallo (1996) y algunos meses con Roque Fernández. Hasta ahora, Sánchez rehuyó cualquier insinuación sobre el tema.

Nubes en el horizonte

La inquietud también forma parte de los datos de la economía provincial. El déficit del 2000 llegó a 116 millones, pero la cifra real fue mayor. El Gobierno postergó para este año la acreditación de pagos a proveedores y a contratistas.

Los responsables de estas empresas tocan todos los días el timbre del despacho del ministro José María Las Heras para saber qué pasa con las órdenes de pago. Los prestadores de hemodiálisis afirman que la Provincia no pagó ninguna de las 10 cuotas en que se comprometió a saldar la deuda. Otro tanto plantea la Cámara de Servicios, que agrupa a prestadores de escuelas y hospitales.

Por otra parte, y más allá de las promesas oficiales de que ningún trabajador perderá su puesto, las privatizaciones generan intranquilidad social:

- El Banco de Córdoba debe reducir su plantel en unos 600 puestos, además de los más de 900 trabajadores que se acogieron a la pasividad anticipada.

- En Epec, la consultora que elaboró el plan de privatización sostiene que sobran 600 operarios para hacer atractiva la empresa al capital privado. Este es el traspaso más inquietante por la militancia sindical que exhiben sus operarios. El próximo jueves será un día clave: Luz y Fuerza de Córdoba fijará su posición sobre el traspaso de Epec durante una asamblea de afiliados.

- En la Lotería de Córdoba, unos 300 empleados deberán optar entre retirarse del Estado o pasar a desempeñarse en cualquiera otra área del sector público.

La puesta en marcha de las privatizaciones en medio de la campaña preelectoral convertirá a esos actos en el eje de los futuros discursos. Los datos sobre los eventuales compradores formarán parte del juego de denuncias y acusaciones. El jueves último, Elisa Carrió —la diputada que lideró la investigación sobre lavado de dinero en la Argentina— deslizó datos preocupantes sobre uno de los principales interesados en la privatización del Banco de Córdoba.

La política y la economía seguirán mezclándose. La salud de las cuentas públicas en Córdoba sigue siendo endeble. El lanzamiento de las privatizaciones impactará en lo social y en lo político. El principal candidato para el Córdoba es un banco mencionado en los recientes escándalos.

Opositores quieren asociar a los cordobeses al Provincia

Los sectores que se oponen a la privatización del Banco de Córdoba, cuyos pliegos salieron a la venta hace unos días, realizaron ayer una jornada en la mutual de empleados de la entidad en donde se escuchó una propuesta alternativa a la venta y se debatieron posibles cursos de acción para tratar de evitar algo que parece irreversible.

En el encuentro, convocado por el Frente Gremial Bancario, la Asociación de Pequeños y Medianos Empresarios, la Federación Agraria, el CTA y la Federación Universitaria de Córdoba, el economista Salvador Treber propuso que el Banco sea capitalizado a través de un compromiso del Gobierno de Córdoba y de la suscripción de acciones por parte de las fuerzas vivas de la Provincia (empresas y particulares).

Para el ex funcionario del Banco Central, la privatización es una operación desastrosa para Córdoba porque significa “hipotecar el futuro de la provincia”.

Esto es así ya que el traspaso a manos privadas implica que el Gobierno provincial deberá desembolsar 1.200 millones de pesos. Como las arcas públicas no disponen de este monto, la operación significará un aumento del endeudamiento que duplicará el pasivo consolidado que hoy tiene la Provincia. “Suponiendo que la deuda se tome al ocho por ciento anual (un valor inferior al que hoy consigue fondos la Nación) habrá que pagar 100 millones de intereses al año, más de ocho millones por mes”, razonaba Treber. Este monto es sustancialmente superior a los cinco o seis millones que pierde el Banco mensualmente, según admitió el gobernador José Manuel de la Sota.

Como alternativa para que la institución permanezca en la órbita estatal, Treber propone establecer una línea divisoria total entre el Gobierno y el Banco penando severamente el uso de la entidad como “caja” del Estado.

Por otra parte, opina que, en lugar de que el Gobierno se comprometa en 1.200 millones para vender el Banco, lo haga sólo por 500 millones para capitalizarlo. Conjuntamente, se propone suscribir acciones por 250 millones de pesos, a integrarse en

36 meses, entre empresas y particulares de Córdoba. De esta manera, sostiene, el Banco podría cumplir su rol como herramienta política para promover la economía. Claro que esto dependería de una decisión política que el Gobierno parece no estar dispuesto a tomar.

Difunden una lista de “deudas duplicadas” en la banca oficial

La comisión bicameral provincial que investiga a los deudores de la banca pública le pidió ayer al interventor del Banco de Córdoba, Fabián Maidana, que informe por qué figuran repetidos 1.567 deudores en las listas de Córdoba Bursátil SA y de la entidad crediticia provincial.

El titular de la bicameral, el senador Horacio Obregón Cano, dijo que a través de “entrecruzamiento de datos” se detectó que hay 1.567 deudores que tienen doble registración. De ese total, en las últimas horas se presentaron 647 deudores para acogerse a planes de pago.

Según las disposiciones del Banco Central, a un deudor que figura en el Fondo Fiduciario no se le puede otorgar un nuevo préstamo. La bicameral informó, además, que hay nueve mil deudores de la banca oficial que no expresaron voluntad de pago.

“Investigar el lavado hará creíble al país”

22 de mayo de 2001

La enorme coincidencia que demostraron anoche los diputados nacionales de distintos partidos políticos argentinos frente al problema del lavado del dinero, fue una de las satisfacciones que encontró el numeroso público que asistió al Foro del Ciudadano, que integra el ciclo Lunes de LA VOZ.

Los legisladores Gustavo Gutiérrez (Demócrata de Mendoza), Humberto Roggero (PJ), Arnoldo Lamisovsky (Acción por la República) y Mario Negri (UCR), se manifestaron a favor de impulsar la labor de la comisión parlamentaria que investigará las operaciones de lavado de dinero cuando hoy se abran las cajas con información proveniente del Senado de Estados Unidos.

“Investigar estas operaciones (de lavado) hará más creíble al país. La investigación recreará la confianza de los inversores en Argentina”, afirmó Gutiérrez en respuesta a un lector que envió su pregunta a través de la edición digital en Internet de LA VOZ DEL INTERIOR.

“Esta investigación no atenta contra las inversiones sino todo lo contrario”, agregó Lamisovsky.

Negri había acentuado durante su exposición la relación directa que existe entre corrupción y crecimiento económico, y la necesidad de disminuir la primera para favorecer al segundo. En tanto Roggero sostuvo que “las instituciones se fortalecen en medida que van en la dirección que la sociedad reclama”, y que esta investigación “ayudará en ese sentido”.

“Malditos los ilícitos, porque con ellos no se construye una sociedad moral”, sentenció Lamisovsky.

Precauciones y necesidades

Entre los numerosos temas tratados en el encuentro, hubo tres que despertaron especial interés.

El primero fue la afirmación de Gutiérrez sobre la presencia, entre los bancos que compraron pliegos para la compra del Banco de la Provincia de Córdoba, del Banco General de Negocios (BGN), entidad que estaría relacionado con el Federal Bank, la institución más cuestionada en las operaciones de lavado.

Por otro lado, Gutiérrez y Lamisovsky hicieron hincapié en la necesidad de que Argentina, como miembro del Mercosur, exija a Uruguay que flexibilice el secreto societario, que es la principal herramienta usada por los argentinos que lavan dinero.

En tercer lugar, ambos diputados expresaron también su confianza en que la información que llegó desde Estados Unidos contenga datos que ayuden a la investigación del atentado contra la Amia.

Otro punto de vista sobre el que hubo coincidencia unánime entre los diputados, es en tratar de vislumbrar los verdaderos motivos por los cuales Estados Unidos envió la información.

“Estados Unidos responde a Estados Unidos. Si las cajas vienen es porque a sus empresas les conviene que (con la investigación) caigan empresas europeas”, afirmó Lamisovsky.

Roggero destacó que el 70 por ciento del costo que implica el blanqueo para los dueños de los dineros ilegales, se paga en Estados Unidos, y en ese país se invierte el 67 por ciento de esos capitales. “Hasta ahora —agregó— no he visto ningún preso por este tema en Estados Unidos”.

Negri resaltó que los organismos financieros internacionales son la “necesaria contraparte” en el lavado, y Gutiérrez recordó que esta es la primera vez que Estados Unidos accede a dar información de este tipo a la Argentina.

Fiduciario: se cobró el 5,7% de los créditos

28 de mayo de 2001

En los últimos dos años, Córdoba Bursátil logró recuperar apenas 46,5 millones de pesos de los 815 millones en créditos morosos e incobrables que se enviaron al Fondo Fiduciario y que en su momento fueron concedidos por el ex Banco Social y el Banco de Córdoba.

La cifra representa sólo el 5,7 por ciento del total de la cartera y demuestra las dificultades del Estado para recuperarla.

El desempeño también compromete a la Provincia, que, a falta de esos fondos genuinos, debe salir a cubrir los compromisos de capitalización acordados con el Banco Central que permiten al Banco de Córdoba seguir operando. Al momento, la Provincia debe dos cuotas de capitalización de ocho millones cada una.

Daniel Robles, titular de Córdoba Bursátil, dice que, desde junio del 2000, los pagos de quienes se acogieron a los planes de cancelación vienen reportando 1,5 millón de pesos por mes. En su momento, el ministro de Finanzas de Córdoba, José María Las Heras, calculó que, en el mejor de los casos, se podrían recuperar 70 de los cientos de millones de dólares en créditos irregulares otorgados por la banca provincial.

PJ y UCR deben más de 2,1 millones al Banco de Córdoba

29 de mayo de 2001

Los partidos Justicialista y Unión Cívica Radical de Córdoba le adeudan al Banco de Córdoba más de 2,1 millones de pesos y reconocen tener como único recurso para asumir ese pago los fondos que debe enviar el Ministerio del Interior, por la cantidad de votos obtenidos en las elecciones de 1999.

Esta semana se reactualizó la preocupación por ese rojo bancario (ver "Teléfono por carta..."), aunque el tema tiene actualidad en la discusión pública que el Gobierno provincial instaló por el tema de la reducción de gastos que genera la actividad política.

La cifra que adeuda el PJ asciende a 1.303.747 pesos, según los registros bancarios, mientras que los compromisos que tiene el radicalismo con el Banco de Córdoba suman 800 mil pesos.

Autoridades de ambos partidos señalaron que hay un compromiso de la cartera que conduce Ramón Mestre para enviar antes de los comicios de octubre la cuota por la cantidad de sufragios obtenidos, pero saben que la decisión no sólo se dirige en el despacho del ex interventor correntino sino, fundamentalmente, en el Palacio de Hacienda.

El compromiso por 1,3 millón del Justicialismo es consecuencia de un préstamo otorgado por la suma de 1.236.259 pesos para la cancelación de dineros extraídos en la cuenta corriente partidaria, cuyo saldo deudor sumaba —el año anterior— unos 800 mil pesos.

La cuenta corriente estaba a nombre del titular partidario y gobernador José Manuel de la Sota y fue cerrada para promover el pago de la misma el 12 de marzo pasado. Al acuerdo logrado con el banco se le habría impuesto la fecha 1° de noviembre de 2000, según indicaron fuentes de la entidad.

Un informe del banco reveló que la acumulación de deuda partidaria creció más de 500 mil pesos en los últimos meses. Se sabe que la aplicación de interés repercutiría en el aumento de la cifra originalmente acordada.

Desde el PJ admitieron la existencia de una refinanciación de la deuda, aunque precisaron que el acuerdo estaba fijado por un monto de 900 mil pesos, y que los intereses elevarían la suma a 1,2 millón.

Riesgo dos

Información del Banco Central de la República Argentina precisa que el nivel de riesgo de la deuda del PJ está en situación dos de cobro y que el monto asciende a un millón de pesos, según lo computado hasta septiembre del año anterior.

Por su lado, los 800 mil pesos que debe la UCR cordobesa, también se encuentran en situación dos, según los mismos registros del Central.

Integrantes de la conducción del radicalismo indicaron a LA VOZ DEL INTERIOR que sólo se abonan los intereses de la deuda, para impedir que su volumen siga creciendo, y se utilizan los aportes partidarios que realizan funcionarios y legisladores. Recién cuando se acredite el certificado que será de 2,2 millones, se cancelará el crédito, indicaron.

Los dineros que enviará el Gobierno nacional, además de eliminarlos de los listados del Banco Central, tendrán un excedente que servirá para encarar los gastos de campañas que asumirán ambas fuerzas políticas, para mostrar la figura de sus candidatos para las elecciones legislativas convocadas para el 14 de octubre.

Las causas gremiales sobre la camiseta

17 de junio de 2001

Especial

A veces, la historia parece empecinada en desplegarse dando vueltas, y retorna al punto de partida. Y sorprende, con curiosas alternativas. Las remeras que lucieron el pasado fin de semana Instituto, Talleres y Belgrano en contra de las privatizaciones de la Empresa Provincial de Energía de Córdoba (Epec) y del Banco de Córdoba tienen el barniz de esas cosas. Porque, más allá de la nueva faceta política que trajeron consigo, nadie se hubiera imaginado que el creador de esta protesta textil fuese el hijo de alguien que defendió la misma causa. Javier Maders, de 24 años, hijo de Regino (el senador radical asesinado en 1991), fue quien estuvo detrás de todo.

Todo comenzó en el partido de la selección argentina frente a Colombia. Ese día, el pasado 2 de junio, los jugadores argentinos salieron a la cancha con una bandera que decía: "Salvemos a Aerolíneas Argentinas". Fue el disparador inicial para que Maders —trabaja en Epec— asociara los conflictos en su cabeza, propusiera la idea, y luego el gremio de Luz y Fuerza la concretara.

El paso siguiente fue el fin de semana pasado. El sábado, Instituto lució para la foto una casaca blanca con la inscripción "Salvemos a Epec, Banco de Córdoba, Aerolíneas". Talleres, el domingo, lo imitó; mientras que Belgrano frente a Rosario Central salió a la cancha con una bandera: "Salvemos a Aerolíneas". No a las privatizaciones en Córdoba".

¿La inauguración de un nuevo ámbito de lucha política? ¿Los jugadores hicieron carne de los conflictos sociales, ya no a nivel nacional, sino en la provincia? ¿O sólo fue un arrebato de última hora que ningún futbolista pensó demasiado? Un poco de todo, y algo más.

Los protagonistas

El pedido partió desde Futbolistas Argentinos Agremiados por una nota de Luz y Fuerza y llegó a los futbolistas horas antes de sus compromisos.

Mauro Amato, delantero de Instituto aseguró que no fue algo preparado. "Sólo nos trajeron las camisetas y nos las pusimos. Pero teníamos la cabeza en la final que nos jugábamos", dijo. La propuesta fue hecha por "un amigo del plantel" y los jugadores aceptaron.

"Es que comprendemos lo que pasa en el país —agregó Amato— porque la crisis se ve muchísimo". Además, recordó que él está "comprometido con causas relacionadas con los derechos humanos, y con los que tienen menos".

Hernán Franco, jugador de Talleres, también lució la remera. "El tema de Epec y del Banco no es ajeno a nadie. Uno prende el televisor y está en todos los noticieros", afirmó. "Eso es lo que podemos hacer, pero si pudiéramos hacer más, lo haríamos", disparó luego.

Sobre cómo se acercaron las partes, contó que el sábado anterior al partido con Newell's llegaron "los muchachos de Epec" con las remeras. "No preguntaron si teníamos algún problema en usarlas y les dijimos que no, que al contrario", aseguró. Él, incluso, hasta quiso llevársela de recuerdo. "Me la quise quedar, pero después de la foto, me la saqué y no sé qué pasó". El ídolo de Belgrano y capitán, Luis Fabián Artime, aclaró: "Lo de Epec fue algo que nos pidió nuestro gremio; pero nosotros no queremos entrar en cuestiones políticas".

"De todos modos —dijo— nos solidarizamos no sólo con la gente de Epec, sino con todos los que pueden llegar a perder su trabajo. Eso nos entristece y nos da bronca". Y reflexionó: "Es que, como ciudadano, quiero ser solidario, como todos en el equipo. Porque ninguno vive en una burbuja".

La única deferencia con el resto fue que, para no tener problemas con el sponsor (Mitre), decidieron utilizar una bandera que no tapara la cara del cuartetero fallecido, Rodrigo.

Según Santiago Clavijo, dirigente de Luz y Fuerza, la idea fue de Javier Maders, y luego ellos la llevaron adelante en el sindicato. "Después, le enviamos una nota a Agremiados, y la relación se planteó entre ellos y los jugadores. Nosotros fuimos luego a charlar con los futbolistas y accedieron", contó. El creador de la remera, Javier, es empleado del área de Comunicaciones de la empresa, y trabaja allí desde los 16 años (Ver Lo hice...).

Sobre el porqué de la elección, Clavijo afirmó que fue "por la entidad que tiene el fútbol en la sociedad". Y que, además, con ello "se intentó crear conciencia de que se trata de privatizaciones innecesarias. Tanto Aerolíneas, como ahora Epec y el Banco de Córdoba son empresas que dan ganancias".

Dirigentes en contra

Algunos dirigentes deportivos, por su parte, se mostraron en contra de la iniciativa.

Diego Bobatto, presidente de Instituto, fue terminante: "Le hicimos llegar una nota a la Agencia Córdoba Deportes y a la Gobernación aclarando que no habíamos autorizado la utilización de esas camisetas, y ni sabíamos que lo harían. Horas antes corrió el rumor de que podría pasar eso. Cuando me enteré, fui a verlas al vestuario y las que vi decían solamente lo de Aerolíneas. Pero después, algún vivo de afuera se las dio en el túnel". El dirigente opinó, además: "Muchos jugadores no tiene ni idea de qué es una privatización, y estaban en otra cosa". Y aclaró que Instituto no está en "temas políticos".

Pero destacó, por otra parte, que está de acuerdo con la salvación de Aerolíneas, "por una cuestión de solidaridad", aunque, en el caso de Epec y del Banco de Córdoba, en un nivel institucional, "es mucho más complicado".

En la semana, además, dirigentes de Belgrano les sugirieron a sus jugadores que no utilizaran más las consignas de Epec y el Banco. Aunque no pusieron objeciones por Aerolíneas, ya que se enmarcaban en un conflicto nacional y no habría "política" de por medio.

Y hasta el presidente del bloque de Diputados de Acción por la República, Juan Carlos Maggi, envió una carta a Bobatto, donde expresó su desacuerdo con las camisetas y remarcando que "la fuerza que hizo por el equipo" se vio empañada por el disgusto que le provocó ver las fotos al otro día.

Por eso, de ahora en más, cada remera será leída atentamente ante de que sea usada. Porque, aunque algunos lo nieguen, aquello se convirtió en un hecho político insoslayable. Y porque, además, la historia puso en la cancha a protagonistas de un conflicto difícil y afejo. Y lo hizo con protagonistas nuevos y conocidos. Tal vez la crisis en Argentina sea como un río desbordado, y nadie sabe hasta qué otros ámbitos podría llegar.

El Nación insiste con el Banco de Córdoba

22 de junio de 2001

Lorenzo Donohoe, vicepresidente del Banco de la Nación, insistió en pedir al gobernador José Manuel de la Sota que modifique la ley de "nuevo Estado" para permitir que esa entidad pueda presentar una oferta por el Banco de Córdoba.

"No entendemos esta postura cerrada de insistir en entregarle el banco provincial al sector privado, cuando perfectamente podría seguir siendo una entidad pública, al servicio de la gente y de las empresas", objetó Donohoe, en diálogo con este diario.

El ejecutivo reveló que dialogó con diputados provinciales de la Alianza para impulsar una reforma a la ley de tal modo que las entidades públicas también puedan presentar una oferta en la licitación para la venta del Banco de Córdoba, cuya apertura fue postergada hasta el 10 de julio.

De la Sota acordó con el Banco Mundial que en la privatización de la entidad provincial no pueda participar ningún banco estatal, y esta es una de las cláusulas que le impide concursar al Nación.

"Seguimos interesados, pero no nos dejan participar", lanzó Donohoe, cuya entidad presentó la única oferta existente por el Banco de la Provincia de Entre Ríos.

Por su parte, Guillermo Busso, director del Nación, solicitó al Gobierno cordobés que acelere los trámites para permitir que las empresas locales puedan comprar bienes de capital con créditos a una tasa del siete por ciento anual.

Postergan siete días la venta del Banco 4 de julio de 2001

El Gobierno provincial decidió ayer postergar del 10 al 17 de julio la apertura del primer sobre con las ofertas para la compra del Banco de Córdoba.

La demora obedece a las negociaciones entre la Provincia y la Asociación Bancaria. El gremio no aportará los 6,5 millones que se requieren para comprar el cinco por ciento de las acciones que le reserva la ley 8.837.

La Bancaria quiere transferirlas a los empleados, mientras el Ejecutivo busca aumentar el capital que se pone a la venta. Cuatro bancos compiten por el 87 por ciento de las acciones, que tienen un valor mínimo de 113 millones.

Por otra parte, a pedido de los oferentes, la apertura del sobre técnico para la licitación de Epec se postergará unos 20 días. En la primera quincena de septiembre se concretaría el traspaso al operador privado.

Es incierto el futuro de la biblioteca del Banco de Córdoba Por Marcela Fernández 16 de julio de 2001

Entre los múltiples interrogantes que abre el proceso de privatización del Banco de la Provincia de Córdoba se encuentra el de cuál será el destino de la valiosa biblioteca perteneciente a la entidad crediticia provincial que, por de pronto, ya hace un mes que cerró sus puertas al público.

Porque si bien la institución no forma parte de los activos que serán privatizados y el interventor del banco, Fabián Maidana, aseguró a este diario que el cierre es provisorio, esta semana en la entidad se informaba a los interesados que se mantendría clausurada por tiempo indeterminado.

La biblioteca –con más de medio siglo de trayectoria– es pública y gratuita, se especializa en temas de economía y derecho, y cuenta con unos 17 mil volúmenes, además de una hemeroteca de más de 30 mil piezas.

Hasta su cierre, tenía alrededor de tres mil lectores activos, compuestos básicamente por estudiantes universitarios de abogacía y ciencias económicas, profesionales de esas áreas y docentes y alumnos del secundario.

Un servicio a la comunidad

Para acceder a préstamos domiciliarios, el único requisito era contar con el aval de un empleado del banco, y también existían convenios para extender ese servicio a colegios secundarios, universidades privadas y la Bolsa de Comercio de Córdoba.

Pero además, al ser una biblioteca pública, sus obras –así como el servicio de lectura de diarios de la hemeroteca– podían ser consultadas en sus salas sin costo alguno por cualquier persona interesada, con sólo presentar el documento.

La función social y cultural que cumplía la institución es obvia, si se considera la crisis económica que atraviesa el país, que dificulta en muchos hogares la adquisición de libros de estudio.

Por eso, no resulta sorprendente que, de acuerdo con las últimas estadísticas elaboradas en la institución, diariamente se registraran 80 consultas diarias.

Colección valiosa

Ahora, se lleva adelante un inventario y una auditoría, y de las tres bibliotecarias que se desempeñaban en la institución, dos debieron acogerse al retiro voluntario hace 15 días. “Por la calidad de sus volúmenes esta biblioteca puede compararse con las existentes en las facultades de Derecho y Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba”, afirmó Ana María Ardissonne, quien trabajó durante 23 años en la institución dependiente del Banco de Córdoba.

La profesional manifestó además su temor de que el contenido de la biblioteca se disperse o deje de ser aprovechado en todo su valor.

“Es importante que la colección permanezca junta y, además, que no se transfiera a otras instituciones, que si bien son muy valiosas, como la Biblioteca Córdoba, son populares y no especializadas como la del Banco de la Provincia”, remarcó Ardissonne.

Otra arista del tema es qué sucederá con el lugar físico que ocupa la biblioteca, en calle Entre Ríos 173, considerado edificio histórico de Córdoba, que se trata de la antigua residencia de Lucas de Olmo, que fuera declarada de interés provincial.

Iniciativas que buscan preservarla

Entre los concurrentes habituales a la Biblioteca del Banco de Córdoba, el cierre de la entidad ha generado inquietud, e incluso se han desarrollado diversas gestiones para preservar ese patrimonio de todos los cordobeses.

Matías Ginestar, estudiante de quinto año de abogacía en la UNC, cuenta: “Yo he estudiado con los libros de la biblioteca desde primer año de la facultad, porque es muy completa en temas de derecho y jurisprudencia, y también porque no está la situación para gastar 400 o 500 pesos por año en libros”.

“Y si bien muchos de los que aprovechamos esos volúmenes somos hijos o nietos de empleados del banco, la institución estaba abierta para todos los que querían consultar, aparte de que el trato de las bibliotecarias era espectacular”, remarcó.

“Por eso, hay que tomar una decisión efectiva y rápida para que los libros no queden arrumbados en cajas o se pierdan”, reclamó el estudiante.

Con la misma intención, el diputado Héctor Dulla, envió el 21 de junio pasado una carta al interventor del Banco de Córdoba, Fabián Maidana, en la que solicitó conocer el destino que se dará a la biblioteca.

“Todavía estoy esperando que me respondan por escrito, ya que hasta el momento sólo obtuve una contestación verbal a través de la secretaria de Maidana, quien informó que la biblioteca quedará como patrimonio de la Provincia, probablemente dentro del Ministerio de Finanzas”, señaló el legislador provincial.

Paralelamente, el contador Abel Romero, integrante del Consejo Profesional de Ciencias Económicas, impulsa la iniciativa de implementar sistemas de tutorías a cargo de organizaciones sin fines de lucro, destinados a preservar los bienes culturales de la Provincia, en el marco de las privatizaciones.

"Los valores histórico-culturales que representan las bibliotecas, museos y pinacotecas deben ser mantenidos en su carácter de patrimonio de la sociedad, y garantizar la continuidad del servicio que prestan a la comunidad", sostiene Romero.

El acuerdo con las provincias descomprimió las tensiones
18 de julio de 2001

La firma del pacto de déficit cero entre el Gobierno nacional y las provincias de la oposición puso fin a una de las peores crisis desde la hiperinflación de 1989.

La noticia recibió el aplauso de los mercados: el riesgo país bajó más de 170 puntos básicos y la Bolsa de Comercio subió 4,8 por ciento.

Sin embargo, los diputados de la Alianza mantenían en el Congreso su rechazo a aprobar la quita en las jubilaciones de entre 300 y 500 pesos. Anoche, el ministro Domingo Cavallo dijo que aceptaría esa propuesta si se aprueba el impuesto al cheque a las cajas de ahorro.

Por otra parte, el jefe de Economía autorizó el crédito de 303 millones de dólares del Banco Mundial para la reforma en Córdoba. La privatización del Banco de la Provincia se postergó una semana.

Banco de Córdoba: un solo oferente presentó hoy su propuesta
26 de julio de 2001

Banco de Córdoba. Finalmente, sólo uno de los dos bancos interesados en comprar las acciones del Banco de Córdoba presentó su propuesta. El Banco General de Negocios, hoy a las 16, acercó su oferta. El Banco Galicia, que hasta ayer había confirmado su presencia, finalmente desistió.

El BGN ya está precalificado
9 de agosto de 2001

La comisión de evaluación de los oferentes para la privatización del Banco de Córdoba estará en condiciones de comunicar públicamente la semana próxima el dictamen de precalificación para el Banco General de Negocios (BGN), la única entidad que presentó una oferta por el 89 por ciento de las acciones del Banco.

Esta semana, la comisión ultimará los detalles del análisis de antecedentes, aunque adelantaron a La Voz del Interior que el BGN cumple con todas las condiciones. La precalificación es el paso anterior a la apertura del sobre N° 2, que contiene la oferta económica. El precio mínimo que debería presentar el BGN para resultar adjudicado es de 115,7 millones de pesos. El sobre se abre el lunes 20, pero como es feriado, pasa al 21. Hasta ahora, el Banco Mundial emitió la no objection sobre los antecedentes del BGN y giró el primer tramo del préstamo de 303 millones de pesos. Los 100 millones llegaron ayer y pasan a integrar los activos de la unidad de negocios a transferir. El Banco Central viene siguiendo las instancias del proceso y avalando lo actuado.

En tanto, ya se homologaron ante la Secretaría de Trabajo 730 de las 898 pasividades anticipadas que se registraron. La semana próxima, Fiscalía de Estado autorizará la prórroga del régimen de pasividad anticipada para quienes alcancen la edad entre el 1° de enero pasado y la fecha en que se adjudique.

Las fechas que vienen

Apuro. Como hay un solo oferente interesado en el Córdoba, la Provincia quiere adelantar un mes el trámite de adjudicación. Sobre. El 21 de este mes se abre el sobre con la oferta económica. Hacia fines de septiembre, se adjudicaría al BGN y en octubre, éste tomaría posesión.

Epec y Lotería. El 21 del corriente se abriría la oferta económica de Epec (ver 6A) y el 7 de septiembre, el primer sobre de los juegos de distribución.

Lo importante es la reforma
 Por Juan Turello
12 de agosto de 2001

Cerró la carpeta y se encaminó hacia el avión que lo depositó en Río Cuarto. Los papeles contenían los complejos instrumentos financieros con los que la Nación cancelará la deuda que mantiene con las provincias. Y aunque el futuro bono federal no lo convenció del todo, el gobernador José Manuel de la Sota sabía, el viernes último, que con esos títulos calmaría la ansiedad de proveedores y contratistas.

La Provincia les adeuda unos 200 millones de pesos y en las últimas semanas se multiplicaron los reclamos de los prestadores de servicios: los insumos comienzan a escasear en los hospitales y las mutuales, entre otros sectores, están asfixiadas por la demora en los pagos. De la Sota usará algo más de 100 millones del bono federal y, con otros instrumentos, intentará achicar aquella deuda. Esto y otros adelantos de créditos le permitirán tener al día los sueldos hasta octubre, a la espera de que la economía comience a reaccionar.

Pero la protesta social no se apaciguará. La demora en las privatizaciones alentará las protestas de Luz y Fuerza y de los empleados de casinos. A ellos se sumarán los trabajadores industriales. Las dos principales fábricas de Córdoba –Renault y Fiat– tienen planes para reducir sus planteles, si la demanda no sufre un cambio brusco. La firma francesa evalúa que le sobran 500 operarios y la italiana estima elevado el plantel de 1.200 trabajadores.

Más optimista

El escenario económico que se presenta es hoy más optimista que la semana anterior. El inminente salvataje del Fondo Monetario (FMI) y de bancos extranjeros por unos 12 mil millones de dólares alivió las tensiones en los mercados.

Argentina necesita, con urgencia, una fuerte reversión de las expectativas para detener la fuga de depósitos y que la recaudación impositiva recupere sus niveles normales.

En caso contrario, el recorte del 13 por ciento sobre sueldos y jubilaciones será insuficiente. Los analistas pronostican que la quita en los haberes de septiembre debería ser del 20 por ciento y podría llegar al 40 por ciento en el último trimestre del año.

“Con el actual nivel de incertidumbre no se puede cumplir con el déficit cero”, afirmó en Córdoba, pocas horas atrás, el economista ortodoxo Aldo Abram. Calculó entre 200 y 300 millones mensuales la caída en la recaudación impositiva por el actual contexto. De hecho, los ingresos se desplomaron en julio. Córdoba, que exhibía una buena performance, acusó una baja de 2,6 por ciento.

“Nos esperan tres o cuatro meses muy duros”, completa Raúl Hermida, economista jefe de la Bolsa de Comercio. En privado, Ricardo López Murphy dice lo mismo ante sus interlocutores. Y vaticina que si esta vez no se malgasta lo que hay, la Argentina comenzaría a crecer recién en marzo del 2002.

La reforma clave

Los economistas coinciden en que el Estado –en sus diferentes formas– debe encarar una profunda reforma de su organización. “Esto es perentorio”, proclama Héctor Paglia, director de la Fundación Mediterránea.

Los otros cambios estructurales –la reforma previsional y en salud– carecen, por ahora, de consenso y viabilidad política. Por ello, si el Estado quiere buscar otra alternativa a esa cuenta fatal que supone calcular los ingresos, restar los egresos y aplicar el recorte para cumplir con el déficit cero, debe refundar sus organismos.

La Mediterránea –habitual usina de ideas del ministro Domingo Cavallo– trabajará en forma coordinada con Fiel (la fundación que orienta López Murphy) para plantear los cambios. Mañana, Manuel Solanet estrenará en esta ciudad esa cooperación: presentará sus ideas en un encuentro al que asistirán encumbradas figuras del Gobierno.

En ese cónclave, el economista Nadín Argañaraz hará una radiografía sobre la deuda de las provincias y apuntará sus cañones al otro de los núcleos de la reforma: los municipios.

En Córdoba, los fondos del Banco Mundial y del BID destinados a la reforma del Estado se usaron, hasta ahora, para la venta del Banco de Córdoba y en la construcción de escuelas. Pero, la gravedad de la crisis obligará a apurar los cambios y a un uso más eficiente de los recursos antes que los créditos se agoten.

De la Sota minimizó las críticas al BGN

18 de agosto de 2001

El gobernador José Manuel de la Sota minimizó las vinculaciones con el narcotráfico y el Banco General de Negocios (BGN), que realizó en Córdoba la diputada nacional Elisa Carrió. El BGN fue la única entidad que presentó una propuesta para comprar el Banco de Córdoba y, según Carrió, realizó maniobras sospechosas de lavado de dinero y vinculadas al narcotráfico, lo que consta en el informe que acaba de presentar la comisión investigadora.

El gobernador desechó las acusaciones y se refugió en el prestigio del Banco Mundial, que supervisó los antecedentes del BGN y emitió la “no-objeción”, procedimiento clave para seguir adelante con la licitación.

“Si a la diputada Carrió el Banco Mundial no le merece ninguna confianza, no quedaría nada más en el mundo. El World Bank es el que se encarga de supervisar estos procesos en representación de la comunidad internacional”, dijo ayer De la Sota en Alta Gracia, después de inaugurar la Escuela Barrio Parque del Virrey.

En tanto, fuentes del Organismo de Coordinación confirmaron que el próximo martes a las 16 se abrirá el sobre que contiene la oferta económica. Si la entidad presenta como mínimo 115,7 millones de pesos por el 89 por ciento de las acciones, el Banco quedará preadjudicado.

“Hasta que no exista una actuación de la Justicia concreta, esto no afecta en lo más mínimo el proceso”, dijo el funcionario.

En la Casa de Gobierno evaluaron las acusaciones y coincidieron en que carecen de sustento. “Ella dice que el representante del cartel de Juárez hacía depósitos en el BGN. ¿Y? Los bancos no controlan a cada uno de sus depositantes”, ironizaron.

Ayer, los directivos del BGN prefirieron no realizar declaraciones. Meses atrás, cuando se constituyó la comisión, el presidente del BGN, José Rohm, dijo a La Voz del Interior que confiaba en una investigación “seria y responsable”.

“Esperemos que esa información no termine en una caza de brujas y termine medio país enlodado. Y si hay casos de corrupción, soy el primero en que estará encantado en que se descubra todo”, declaró entonces.

Carrió encabezó ayer un acto en Villa Carlos Paz.

El Banco de Córdoba dejará de ser estatal en 45 días

21 de agosto de 2001

Hoy a las 16, en Rivadavia 77 de la ciudad de Córdoba, el Gobierno provincial abrirá el sobre que contiene la propuesta económica para comprar el Banco de Córdoba, con lo que la entidad quedará preadjudicada al único oferente: el Banco General de Negocios (BGN).

El precio base de la entidad estatal es de 130 millones de pesos, por lo que el BGN debe ofertar al menos 115,7 millones para quedarse con el 89 por ciento de las acciones.

Las autoridades dan por hecho que el oferente cumplirá con el mínimo: desde que se cerraron las ofertas, el 26 de julio pasado y el BGN quedó como el dueño “cantado”, los directivos de la entidad se instalaron en Córdoba para comenzar el contacto con el trabajo cotidiano.

El segundo de los pasos de la licitación pública se realiza en uno de los momentos más críticos para el gobierno de José Manuel de la Sota: el sistema financiero entero viene sufriendo pérdidas de depósitos ante la desconfianza en que el Gobierno nacional resolverá la crisis. Además, el gobernador debió suspender la licitación de Epec por pedido expreso de los oferentes, que reconocen que no podrán cumplir con la oferta esperada y el Banco Galicia –socio estratégico de De la Sota– no se presentó a la licitación y dejó solo al BGN.

Como si fuera poco, la semana pasada, la diputada nacional Elisa Carrió criticó duramente en Córdoba los antecedentes del BGN y lo vinculó con operaciones de narcotráfico y de lavado de dinero. Alentó además, la resistencia a las privatizaciones. El viernes, el gobernador minimizó las acusaciones y se amparó en el prestigio del Banco Mundial, que como entregará un préstamo de 303 millones de dólares para el saneamiento del Banco, audita el procedimiento y ya avaló los antecedentes del BGN. Reiteró además, que el procedimiento sigue su curso.

Desde la entidad prefirieron no contestar las acusaciones de Carrió y reiteraron que continúan firmes en el proceso.

Es más, los funcionarios de la Unidad de Ejecución trabajan a toda marcha con la consultora KPMG-Alpha para adelantar la transferencia del Banco a sus nuevos dueños.

Fuentes oficiales adelantaron que el objetivo es que el BGN tome posesión efectiva del Córdoba el viernes 5 de octubre. Con este cronograma, los próximos 45 días son los últimos en los que el Estado será dueño mayoritario de la centenaria entidad.

Las claves

Dueños. El 75 por ciento de las acciones del BGN está en manos del Credit Suisse First Boston, el J. P. Morgan Chase y el Dresdner Bank. Es dueño, además, del Nuevo Banco de Santa Fe y de los bancos comerciales de Brasil y de Uruguay.

Tiempos. El BGN tiene posibilidad de desistir de la compra del Córdoba hasta tanto se firme con la Provincia el contrato de adjudicación y se publique en el Boletín Oficial, lo que se haría el 5 de octubre. Si se retira antes, pierde la garantía de oferta depositada de un millón de pesos.

Ofertaron 117 millones por el Banco de Córdoba

21 de agosto de 2001

El Banco General de Negocios, único oferente para la licitación del 89% de las acciones del Banco de Córdoba, presentó una oferta económica de 117 millones de pesos, según se conoció esta tarde. Luego de la aprobación del Banco Central y el Banco Mundial, se espera que el Gobierno pase la entidad estatal a manos del BGN el 5 de octubre.

El BGN ofreció 117 millones y se quedará con el Banco de Córdoba

22 de agosto de 2001

El Banco General de Negocios (BGN) ofertó 117 millones de pesos para comprar el 89 por ciento de las acciones del Banco de Córdoba, con lo que se convirtió en el nuevo dueño de la entidad: la única exigencia era superar el precio mínimo de 115,7 millones. Ahora, restan cumplir trámites formales.

El acto duró apenas 15 minutos y fue más que particular: como había un solo oferente, faltaron los festejos típicos de los ganadores y el tema de conversación dominante fue la nueva estampida del riesgo país. En cuanto al BGN, discutían su futura estrategia, pero no con el Córdoba, sino con las acusaciones por narcotráfico y lavado de dinero que realizó la diputada nacional Elisa Carrió.

En la vereda, un pequeño grupo de empleados bancarios y de la Anses, que protestaban a metros de allí y se sumaron al reclamo, instalaron un lavarropas y desplegaron carteles contra el BGN y el Gobierno.

El 26 de julio pasado, la Provincia cerró la recepción de ofertas y se llevó una sorpresa: de los cuatro bancos que habían comprado pliegos, sólo se presentó el BGN. El Banco Galicia, desistió la noche anterior. El Gobierno no dijo una palabra, de modo que el 1,3 millón extra por encima del mínimo que presentó el BGN fue bajo la hipótesis de que se presentaría un competidor.

Las dudas

La apertura del sobre lacrado fue realizada por el interventor del Banco, Fabián Maidana, y el titular del Organismo de Coordinación, Horacio Miró. Esta vez, no estuvo presente el ministro de Finanzas, José María Las Heras.

Hasta las 16, algunos no lograban disimular el temor a que la oferta no superase el mínimo, ya que la Provincia estaría obligada a declarar desierta la licitación. Los 117 millones escritos en la propuesta, envuelta en papel aluminio, aliviaron a algunos y desilusionaron a otros.

Fuera de micrófono, funcionarios provinciales admitieron que esperaban al menos entre 120 y 130 millones. De todos modos, rescataban la decisión del BGN de invertir cuando el país camina al borde del abismo.

En las próximas 24 horas, el Banco Mundial (BM) emitirá su conformidad con la oferta económica, un paso que se da por aprobado, ya que sólo verifica que esté por encima del precio base. Para defenderse de las críticas opositoras, la Provincia apela a dos argumentos. Primero, los antecedentes del BGN ya están aprobados por el BM. Allí constaba que no podía tener inconvenientes judiciales o extrajudiciales para presentarse. Segundo, el Banco Central es el que autoriza la transferencia del Córdoba al BGN, una vez que finalice el proceso.

"Mientras no tengamos un elemento objetivo que nos diga que existe una causa judicial o un informe del Banco Mundial o del Banco Central, tenemos que seguir cumpliendo con el cronograma", dijo Maidana.

Los pasos que vienen

Fechas. El Banco Mundial aprueba la oferta económica y el BGN queda preadjudicado. La consultora elabora el balance de transferencia, se conforma la SA y se eleva al Banco Central. Si aprueba el proceso, el Ejecutivo lo adjudica, el BGN paga los 117 millones y se firma el contrato. El objetivo es terminar el 5 de octubre.

Empleados. La entidad privatizada se llamará Banco de Córdoba SA. Tendrá 1.750 empleados, aunque este número puede ser "exiguo", según anticipó, optimista, el gerente del BGN, Julio Barroero.

Masivo rechazo a la privatización y al ajuste

Por Juan Carlos Toledo

29 de agosto de 2001

De nuestra redacción

Unidos en el reclamo, obreros y estudiantes de Córdoba se movilaron ayer otra vez en forma conjunta, para expresar su rechazo a las privatizaciones en el orden provincial y al recorte nacional que afecta a las universidades y a los trabajadores estatales.

La tradicional esquina que forman las avenidas Colón y General Paz fue el punto elegido para la concentración que reunió a 10 mil personas, convocadas a continuar y ampliar las movilizaciones contra "el modelo liberal" y "el ajuste que sólo persigue más hambre para el pueblo", según coincidieron los distintos oradores.

La movilización se inició alrededor de las 17, cuando los estudiantes, docentes y no docentes de las universidades Nacional de Córdoba y Tecnológica, comenzaron a concentrarse frente al Pabellón Argentina de la Ciudad Universitaria. A esa hora, los trabajadores se reunían frente a la sede del Arzobispado convocados por el Sindicato de Luz y Fuerza de Córdoba, la CGT Rodríguez Peña y la Central de Trabajadores Argentinos CTA.

Los primeros en arribar a los predios de la Universidad, fueron los dirigentes de la Federación Universitaria de Córdoba (FUC) y las delegaciones de la Universidad Tecnológica Nacional, después lo harían en forma sucesiva las columnas de las distintas facultades y escuelas.

Con una hora de demora, la columna se puso en marcha por la avenida Enrique Barros, hasta su intersección con Bulevar Arenales, continuando después a Plaza España, y desde allí, al centro por la Avenida Hipólito Yrigoyen. En su partida la columna congregó a unas cuatro mil personas, pero en el camino se fueron sumando estudiantes de otras facultades y de la Escuela de Arte, que habían preparado un enorme enchufe con un "cable" de 60 metros de largo. Alrededor de las 19 se produjo el encuentro con los sindicalistas y eso dio lugar a un nuevo ordenamiento de la columna, dado el interés de todos por encabezar la marcha (ver "Ningún detalle...").

En la primera fila se ubicaron, los sindicalistas Lorenzo Racero, Juan Smith, el piquetero Luis D'Elía y Oscar Mengarelli; los legisladores, Jorge Font (UCR), Alfredo Blanco (UCR), Carlos Vicente (Frepasso), Griselda Baldatta (Frepasso) y el presidente de la FUC, Juan Ibarguren.

En paz

Más allá de las ocasionales diferencias, tanto la movilización como la concentración, transcurrieron en forma pacífica y sin incidentes, siendo notoria la ausencia total de policías uniformados. En forma permanente, desde el camión semirremolque, que hacía las veces de palco, se instó a los participantes a expresar el "más contundente rechazo, a las privatizaciones y al ajuste".

El Himno Nacional Argentino marcó el comienzo del acto y fue Juan Smith, secretario de organización de la CGT disidente nacional que lidera Hugo Moyano, quien abrió la lista de oradores.

Después, Ibarguren tuvo durísimos conceptos contra el gobernador José Manuel de La Sota y concluyó advirtiendo que "los estudiantes, los docentes y los no docentes universitarios, no nos solidarizamos ni apoyamos a Luz y Fuerza sino que luchamos mano a mano junto a ellos para oponernos a la privatización de Epec".

D'Elía habló en nombre de los piqueteros y trazó un desolador panorama sobre la realidad social de la Argentina. Fustigó a las privatizaciones que "son el vaciamiento de la dignidad y pérdida de la soberanía política". También convocó a las marchas federales que se realizarán en la primera semana de septiembre.

Lorenzo Racero, titular de Luz y Fuerza de Córdoba, fue el encargado de cerrar el acto. Apoyado por sus partidarios reiteró conceptos sobre el rechazo a la privatización y elogió "esta nueva expresión de la unidad obrero estudiantil".

En tanto, el dirigente de la UPCN-Córdoba, Miguel Benedetto negó categóricamente haber convocado a la marcha en contra de la privatización de Epec, tal como lo informaron los organizadores en una solicitada.

El Banco de Córdoba, de cara al futuro

31 de agosto de 2001

La venta del Banco de la Provincia de Córdoba ha entrado en su fase final, lo que no quiere decir que haya que bajar la guardia en materia de controles y de una minuciosa fiscalización de todos los actos de traspaso del dominio. Por el contrario, quizá sea éste el momento de cuidar de todos los detalles, por insignificantes que parezcan, ya que una vez consumada la operación no habrá posibilidad de revisar ni un punto ni una coma.

Va quedando atrás la etapa de la controversia y el debate, y queda para la posteridad un juicio ecuánime y objetivo sobre el paso que se ha dado, sobre su oportunidad, sobre su contenido y sobre la forma en que fue encarado.

Un sector significativo de la ciudadanía cordobesa —la mayoría, según algunas encuestas— era de opinión contraria a la privatización del Banco de Córdoba, como así también de la Empresa Provincial de Energía (Epec) y de la Lotería. Y uno de los interrogantes que ha quedado pendiente es si no hubiera correspondido una convocatoria a una consulta popular o plebiscito sobre estos temas de tanta trascendencia, tal como se hizo con la propuesta de la reforma de la Legislatura.

De todas maneras, se han cumplido todos los preceptos constitucionales para llevar a cabo la venta de la entidad crediticia: la Legislatura aprobó con mayoría suficiente la ley de reforma del Estado, llamada también del "nuevo Estado", que facultaba expresamente al Poder Ejecutivo a vender el Banco de Córdoba. En ese sentido, no hay objeción alguna a la decisión adoptada por el Gobierno provincial, que por otra parte se corresponde con el programa electoral votado mayoritariamente por los cordobeses.

También hay que recordar que en el último tramo del gobierno de Eduardo Angeloz, la Legislatura aprobó una ley, conocida como "ley Angeloz", que autorizaba al Poder Ejecutivo a incorporar capitales privados al Banco de Córdoba hasta cubrir el 51 por ciento de las acciones. Quiere decir entonces que la idea de privatizar o ampliar el capital accionario del Banco estaba

presente desde hace mucho tiempo. Más aún, también estaba arraigada la idea de que la banca oficial había perdido en gran medida su función de fomento de la producción y de que se había convertido en una especie de rémora financiera.

Inútil es ahora recapitular los avatares del Banco de Córdoba en la última década y media y polemizar sobre la herencia que dejó. La historia del Fondo Fiduciario y de Córdoba Bursátil no está cerrada y hay varios ex funcionarios que deberán rendir cuentas ante la Justicia por supuestos errores o ilícitos cometidos durante su gestión. Pero dentro de poco tiempo, el Banco de Córdoba como entidad oficial no existirá más, y es preciso pensar en el futuro.

En la década anterior hubo buenas, malas y regulares privatizaciones. La de Aerolíneas Argentinas fue una mala privatización, como ha quedado fehacientemente demostrado. Las de los servicios de teléfonos, agua, gas y electricidad fueron mejores, aunque diferentes según los casos.

La del Banco de Córdoba tiene que ser una buena privatización. Lo que sucede es que, a diferencia de los servicios públicos –que aunque hayan sido privatizados, siguen siendo servicios públicos– cuando se vende o privatiza un banco éste pierde su carácter público.

Sobre el tema de las empresas de servicios públicos privatizadas en la década pasada quedaron dos cuestiones pendientes: el control de las tarifas y el control de calidad. Los entes reguladores y las comisiones parlamentarias de seguimiento no cumplieron con su cometido, y de ahí que las nuevas empresas actuaron a su libre arbitrio.

¿Qué sucederá con el Banco de Córdoba Sociedad Anónima, como comenzará a llamarse a partir de principios de octubre? La nueva entidad, pese a que seguirá actuando como agente financiero de la Provincia por un tiempo –y que, por lo tanto, su principal negocio será administrar los fondos provinciales– no estará sujeta al control de ente regulador alguno, aunque deberá ajustarse estrictamente a la normativa del Banco Central.

Dentro de muy poco tiempo, el Banco de la Provincia de Córdoba será historia, una historia que por cierto llena de orgullo a los cordobeses, sobre todo la referida a las épocas en que realmente el Banco fue un instrumento de progreso y desarrollo, y especialmente en el interior de la provincia.

El gran desafío es que esa función histórica se mantenga, aunque hay que advertir que el progreso y el desarrollo de la provincia dependen ante todo de la puesta en marcha de políticas económicas al servicio de las cuales deberán estar los bancos, como por otra parte fue en el pasado.

Después de 119 años, el “banco de empeño” no recibe más joyas

Juan Carlos Toledo

12 de octubre de 2001

La angustia y la impotencia embargaron a los cordobeses que concurren al Departamento Pignoraticio del Banco de Córdoba –en Avenida Colón 650– a empeñar sus joyas o a renovar el plazo para recuperar la prenda. Desde el 5 de octubre pasado, el conocido “banco de empeño” dejó de recibir joyas y alhajas como garantía de préstamo y el plazo para el rescate de las prendas se redujo a 30 días en lugar de los 90 habituales.

La intención del Gobierno provincial es desactivar la tarea que realiza el departamento Pignoraticio. El Banco General de Negocios, comprador del 89 por ciento de las acciones del Córdoba, no quiere desarrollar esta actividad y en principio, la Provincia tampoco. Se estudia la posibilidad de tercerizarlo o pasarlo al Ministerio de Solidaridad.

Apenas recibieron la notificación, los 16 empleados de esa dependencia se movilaron en defensa del departamento y no entienden las razones de su cierre. “Esto presta un servicio social y además, es rentable. Tiene una ganancia mensual promedio de 50 mil pesos”, dijo uno de los empleados que prefirió no identificarse.

La entidad tiene en la calle 2.500 pólizas, a un valor promedio de 150 pesos cada una. Cuando una persona lleva su joya, el Banco se la tasa y le dice cuánto le puede prestar. Habitualmente, el monto ronda entre el 50 y el 70 por ciento del valor de la joya. A ese monto, la entidad le descuenta el interés que cobra y que es alrededor de un 30 por ciento menos de lo que exigen los préstamos personales.

Desazón

“Yo hace 25 años que soy clienta de este servicio y me parece una actitud tremenda ordenar su cierre”, dijo Orfilia, preocupada porque tendrá que recurrir a un prestamista para poder recuperar las 10 joyas que tiene empeñadas. Es que cuando vence el plazo de la póliza, si no las rescata, el Banco las remata.

Orfilia dice no entender la medida del Gobierno. “Se trata de un negociado o una viveza de quienes van a especular con esta situación”, especula, mientras pide que empleados y clientes se movilicen para evitar el cierre del banco de empeño.

Considera que “la medida sólo tiende a perjudicar aún más a los pobres, ya que esta era la única forma de conseguir un préstamo con bajo interés y la posibilidad de recuperar a largo plazo la joya empeñada”.

Para Silvia, se trata de una “decisión arbitraria que tiene como único fin perjudicar a las familias cordobesas, que habitualmente acuden a la institución para solucionar un problema”. También le preocupa el acortamiento de los plazos para la renovación, lo que va a llevar a la pérdida del bien empeñado, ante la imposibilidad de renovar el crédito.

Una larga historia

La actividad del “banco de empeño”, como se lo conoce vulgarmente, se remonta al año 1882, cuando el gobierno de Juárez Celman fundó el “Monte de Piedad”. Así se llamó hasta el 29 de agosto de 1921, cuando se dictó la ley provincial 3.046, que dispuso llamarlo “Banco de Préstamos de la Provincia de Córdoba”. Medio siglo después, durante el gobierno militar de Nicolás Guozden, se fusionó el Banco de Préstamos con la Caja de Ahorros de la Provincia, que regenteaba la Lotería. Así nació el Banco Social de la Provincia, que incorporó “el empeño de alhajas y joyas” como una operativa más.

En 1997, Ramón Mestre fusionó al Banco Social con el Banco de Córdoba, manteniendo el servicio de empeño, que a juicio de sus empleados, siguió ofreciendo un ágil y moderno servicio informático que permitió duplicar la cartera de clientes.

Hasta hoy, existen sólo tres bancos que ofrecen este servicio: el Ciudad de Buenos Aires, el Municipal de Rosario y el Córdoba. Provincias como Mendoza o La Pampa lo cerraron cuando privatizaron sus bancas públicas. En la provincia, el Departamento Pignoraticio es la única entidad que brinda unos créditos sociales, protegiendo al cliente de la usura.

Además, actúa como regulador del mercado de oro con el peso y la cotización exacta.

La vida del departamento pignoraticio se extinguirá en enero, cuando venzan las pólizas que se tomaron antes del 5 de octubre. El Ministerio de Finanzas estudia el marco jurídico para continuar con la actividad, aunque no existe convicción plena al respecto. Del otro lado, clientes y empleados del Banco argumentan que se trata de un crédito social rentable y sin mora: si el cliente no paga, se remata la joya depositada en garantía.

La experiencia de privatizar el Banco de Córdoba

Por Agustina Malvido y Mariano Salto

30 de octubre de 2001

Recientemente se consolidó la privatización de casi un 90 por ciento del paquete accionario del Banco Provincia de Córdoba (BPC). Sin embargo han quedado algunas preguntas que aquí se intenta responder: ¿cuáles son los determinantes que decidieron esta privatización?; ¿era realmente necesaria la venta o existía algún plan alternativo que permitiera a esta institución cumplir con el objetivo de fomentar la economía provincial?

Desde el inicio de la convertibilidad hasta hoy, más de la mitad de los 30 bancos públicos provinciales del país fueron privatizados. De acuerdo a diversas investigaciones, las variables más relevantes para determinar la probabilidad de que un banco sea privatizado se pueden dividir en tres: variables políticas, variables económicas concernientes a la provincia y variables indicativas de la situación del banco dentro del sector financiero.

Dentro de las variables políticas se tiene en cuenta de manera primordial el partido político al que pertenece el gobernador de turno. Las estadísticas demuestran que las privatizaciones ocurren cuando gobiernos conservadores reemplazan a gobiernos de centroizquierda; es decir que gobernadores partidarios de políticas neo-liberales aumentan la probabilidad de privatización del banco provincial.

En las variables económicas, se destaca la importancia que ocupa el déficit fiscal como variable de análisis. En este sentido, una alta variabilidad del déficit fiscal de la provincia aumenta considerablemente la posibilidad de privatización debido a que introduce un factor de incertidumbre sobre la evolución o consecución de la estabilidad económica y financiera. Siendo las necesidades de recapitalización de los bancos muy influyentes sobre las finanzas públicas provinciales, la privatización surge como una opción factible.

Considerando las variables indicativas propias del banco, el análisis del gráfico adjunto permite comparar la performance del BPC con respecto al conjunto de todos los bancos privados (BP), en proporción a sus activos para que sean medidas comparables. Como puede observarse, existen ineficiencias operativas y baja rentabilidad por los altísimos gastos de administración; el Estado hace del BPC su prestamista de última instancia y una progresiva acumulación de resultados negativos dan como balance un patrimonio neto excesivamente pequeño. Estos datos no hacen más que aumentar (si no es que confirman) la alta probabilidad de privatización del banco público.

Problemática actual

Se puede decir que las tres variables antes mencionadas han sido de fundamental importancia para el proceso privatizador del banco.

En Córdoba, la Unión Cívica Radical resignó el poder en la provincia, en las últimas elecciones de gobernador, ante las nuevas ideas y proyectos del justicialismo. La implementación de dichos programas acarreó un aumento del déficit fiscal. El Gobierno actual, consciente de esta situación, decide la privatización de las empresas públicas. Si se siguen fríamente los lineamientos presentados en el párrafo anterior, se podrían ver con cierto beneplácito estas privatizaciones. Pero antes de realizar dicha afirmación se debería asegurar que el BPC no está cumpliendo con el objetivo para el que fue creado: fomentar la economía provincial.

Si se continúa con el análisis del gráfico se puede inferir que el BPC estaba destinando una parte importante de sus préstamos al sector público, en detrimento del sector privado; mantenía un nivel notablemente alto de disponibilidades (dinero en caja), lo que hacía disminuir su rentabilidad porque destinaba el dinero a sectores que no retribuían intereses. Por último, el papel descollante que juegan los gastos administrativos hablaban claramente de la ineficiencia del Banco.

A la luz de estos datos y conociendo las dificultades que presenta el sector público para lograr niveles de eficiencia "normales", el BPC no cumplía su objetivo principal, y no es posible (o por lo menos es bastante improbable) que pudiera haberse transformado en una entidad eficiente destinada a cumplir con la meta de ser motor de las empresas provinciales si se hubiera mantenido en la órbita estatal. Por lo tanto su privatización era aconsejable por la escasa probabilidad de poder actuar con eficiencia mientras esté sujeto a las decisiones del poder político de turno; por la baja productividad y alta ineficiencia del sector público; y por la carencia de recursos financieros que hubieran permitido la mencionada recapitalización.

El gobierno postergó la entrega del Banco de Córdoba

30 de octubre de 2001

El Gobierno de Córdoba informó esta tarde que por ajustes técnicos de la transferencia, el Banco de Córdoba no será entregado a sus nuevos dueños de acuerdo al cronograma previsto.

"Se ha dispuesto prorrogar hasta el día 9 de noviembre próximo, la entrega del Banco de Córdoba a la entidad que resultara adjudicataria en el proceso de licitación pública nacional e internacional", señala un escueto comunicado oficial.

"Esta prórroga está originada en la necesidad de conformar y suscribir la documentación respectiva, y efectuar ajustes técnicos específicos de la transferencia, cuyo volumen y complejidad han imposibilitado su conclusión en los términos originariamente fijados", agrega el despacho emitido por la secretaría de prensa de la Provincia.

Hasta la fecha de su efectiva transferencia, la institución bancaria continuará funcionando con total normalidad, brindando todos los servicios financieros y bancarios actuales, según se informó oficialmente.

El Banco General de Negocios (BGN) ofertó en agosto 117 millones de pesos para comprar el 89 por ciento de las acciones del Banco de Córdoba, con lo que se convirtió en el nuevo dueño de la entidad.

El Central no aprobó el plan y la adjudicación se demora **31 de octubre de 2001**

En un enrarecido clima de tensión, el Gobierno de Córdoba decidió, ayer a media tarde, prorrogar para el 12 de noviembre el pase a manos privadas del Banco de Córdoba.

Hoy, estaba previsto un acto con el gobernador José Manuel de la Sota, quien iba a firmar el convenio de adjudicación del 89 por ciento de las acciones del centenario banco estatal al Banco General de Negocios (BGN), para que comenzara a operar el jueves 1°. Ahora, ese acto se realizará el viernes 9 y el lunes 12, el BGN trabajará como el nuevo dueño del Córdoba.

Oficialmente, se adjudicó la demora al "papeleo". Para poder firmar el convenio, la Provincia necesitaba la aprobación y autorización del Banco Central de la República Argentina. Esa resolución, que iba a ser firmada el jueves pasado, no está lista. Fuentes oficiales negaron que el máximo organismo tenga bajo análisis algunas características del BGN o del propio Banco. Admitieron, en cambio, que falta un decreto fundamental: el que crea la nueva unidad de negocios.

Ese decreto detalla, con exactitud, el monto de activos y pasivos que se transfieren, más un patrimonio neto de 130 millones de pesos. El BGN toma las carteras de préstamos uno y dos: el resto pasa a la unidad residual. De esa cartera, que suma unos 230 millones de pesos, los créditos menores a 50 mil pesos tienen una garantía estatal del 15 por ciento. Esto, que consta en los pliegos, busca preservar al privado en caso de que el Córdoba haya entregado a riesgo préstamos de mediana envergadura. La consultora Price Waterhouse debía, según fuentes consultadas por La Voz del Interior, realizar un informe minucioso de esa cartera, que no está listo. La prórroga "está originada en la necesidad de conformar y suscribir la documentación respectiva y efectuar ajustes técnicos específicos de la transferencia", explicó el comunicado de prensa.

Con esta información, la consultora KPMG-Alpha debía realizar el inventario, la cesión de todos los créditos y el balance de transferencia, pilar para la confección de la unidad de negocios.

Los funcionarios aseguran que los próximos 10 días son suficientes para terminar el "papeleo".

En tanto, los trabajadores que serán transferidos al Ministerio de Finanzas recibieron un comunicado de esa dependencia que les garantiza la continuidad de los derechos laborales que actualmente tienen como bancarios. Hoy, la Secretaría de Trabajo convalidará con un dictamen la promesa de Finanzas.

Asimismo, y pese al atraso, los 500 bancarios que pasarán a Finanzas recibirán entre hoy y mañana la notificación de su transferencia, aunque no conocen qué tareas desempeñarán.

De la Sota dijo adiós a las privatizaciones

Por Laura González

5 de noviembre de 2001

El gobierno de José Manuel de la Sota abandonó sus dos proyectos de máxima: dar en concesión a 35 años, desde el 2001, la empresa de energía eléctrica y otorgar la explotación de todos los juegos de azar a grupos extranjeros privados, por 30 años.

Pero el abandono no obedece a razones ideológicas, sino que quedaron en el camino por la aguda inestabilidad de la economía nacional. Tamaña crisis jamás estuvo contemplada en los planes del gobernador, que pensaba vender con un riesgo país de 600 puntos.

Con más de dos mil puntos de riesgo país, seguir con las privatizaciones rozaría el suicidio político. El gobernador pasaría a la historia como el que "regaló" las empresas o como quien no logró tentar inversores y, entonces, tuvo que declarar la venta desierta.

En la semana que pasó, el gobernador archivó definitivamente sus planes: el martes, debía recibir las ofertas técnicas y económicas de los interesados en quedarse con Epec y de las dos unidades en que dividió la Lotería: casinos, bingos y tragamonedas por un lado y juegos de distribución, por el otro.

Dos días antes, el ministro de Obras Públicas, Carlos Caserio, anunció que Epec se postergaba por tiempo indefinido. La Lotería, si bien no tuvo voceros oficiales, prorrogó tímidamente la apertura de sobres para el 9 de noviembre y, ahora, también la pasó para tiempos mejores.

El Banco, firme

Paradójicamente, la privatización que parecía más compleja, la que más se prestó al cruce de acusaciones políticas y la que menos interesados parecía tener, es la única que está encaminada: la del Banco de Córdoba. Desde el lunes próximo, si todo sigue su curso, el Banco General de Negocios (BGN) pasará a hacerse cargo de las 140 sucursales del Banco de Córdoba, luego de pagar 117 millones por el 89 por ciento de sus acciones y efectivizar el 52 por ciento de sus empleados actuales. Pero en el Ministerio de Finanzas cruzan los dedos. La postergación de la adjudicación por 12 días, en medio de fuertes convulsiones financieras, prolonga la intranquilidad. El BGN debía tomar las riendas el 1° de noviembre pasado, pero lo hará el 12. "Hay que ser gallito para animarse a privatizar y seguir adelante", sostenía uno de los consultores del gobernador para el Banco.

Epec y demás

De la Sota tenía su plan diseñado: concesionar el juego y la energía y recaudar entre mil y 1.500 millones de dólares; cancelar el 80 por ciento de la deuda pública y con el excedente —además de los 150 millones anuales del pago de intereses que se liberarían— hacer obra pública y fomentar el desarrollo de las Pyme.

En julio pasado, la cifra a la que aspiraba la Provincia había bajado a la mitad. Ahora, están descartadas y se supone que al menos por un año, no habrá posibilidades de reflotarlas.

Hasta entonces, el Organismo de Coordinación de la Inversión, que comanda las privatizaciones, trabaja sobre un esquema alternativo, que contempla el ingreso del sector privado en algunas áreas de conducción. En el juego sería, lisa y llanamente, un gerenciamiento privado, pero no "en bloque": se darían licencias por separado, es decir, por casino o por juego. En Epec,

primero se pensó en un gerenciamiento privado, incluso compartido con la EPE de Santa Fe, cuya venta también se postergó. Pero ahora, el Gobierno piensa en una fuerte reestructuración interna. La idea que le dejaron al gobernador podría hacer que Epec reporte utilidades anuales por 60 millones y la Lotería, por 80.

Traje Nuevo

Por Juan Turello jturello@lavozdelinterior.com.ar

18 de noviembre de 2001

Al final, De la Sota se calzó el traje de la crisis y tomó en una semana las medidas a las que les había estado escapando: decretó la emergencia, emitió bonos propios por 300 millones y dispuso que los jubilados que ganen más de 500 pesos cobren el 40 por ciento en Lecor. La misma decisión la aplicará con los sueldos de noviembre de los empleados públicos.

El gobernador no quería repetir la foto de Ramón Mestre, quien por la crisis tuvo que recortar sueldos y jubilaciones y pagar con bonos. Ahora, De la Sota abonará con bonos que los comercios recibirán uno a uno, pero que en el mercado paralelo valdrán menos.

El esquema planteado por De la Sota –rebaja de impuestos, privatizaciones y reforma del Estado– funciona en una economía que crece al menos dos por ciento anual y la gestión pública es más eficiente.

Pero la realidad es otra: la recesión se prolonga ya más de 40 meses, el país está en virtual cesación de pagos, la tasa de interés se disparó a niveles impagables, cayó la recaudación nacional y la propia, y el Estado provincial no se ajustó y gasta más.

“El error de De la Sota fue no prever la crisis del Estado, no tener un plan B”, dijo a La Voz del Interior un ex funcionario de la gestión Mestre, acostumbrado a lidiar con problemas.

Nadín Argañaraz, un especialista de la Fundación Mediterránea en las cuentas públicas, estima que el déficit ya ronda los 210 millones de pesos.

Y suma: el rojo del 2000 fue de 116 millones, más 32 millones por la postergación del pago de capital e intereses y 60 millones por la caída, este año, de la recaudación propia. El economista advierte que el déficit podría ser aún mayor si el gasto superó al del año anterior. Otros cálculos lo sitúan en 300 millones.

Otro ropaje

La inédita crisis que vive la Argentina lo obliga a De la Sota a cambiar su estrategia. “Antes, la apuesta era rebajar impuestos, privatizar, reducir la deuda y hacer las obras que lo proyectaran al escenario nacional. Ahora, es una apuesta de supervivencia: hay que bajar el gasto, si no queremos terminar en cesación de pagos”, razonaba horas atrás un técnico que prepara las nuevas medidas. Los desafíos son:

Personal. La opción es de hierro: o se reduce la planta de personal en más de 10 mil puestos o hay que bajar un 20 por ciento los sueldos. El Gobierno apoya su discurso en un estudio del investigador Ernesto Kritz, que estableció que el haber promedio del sector público es de 824 pesos, mientras que en el ámbito privado se paga 624 pesos.

Banco de Córdoba. Se ha convertido en uno de los puntos más delicados de la gestión delasotista. “La privatización del Córdoba es una cuestión de Estado. El Banco Central quiere acelerarla para garantizar la continuidad del banco. Si se cae, el shock en el sistema financiero podría ser muy grave”, le dijo a este diario un funcionario que pasó buena parte de la última semana negociando el auxilio del Central. Este, otorgará el efectivo que necesite la Provincia para garantizar el traspaso el 1º de diciembre. Sólo resta solucionar una cuestión vinculada con la valuación de los créditos. “Las posiciones están cerca”, reveló el negociador.

Epec. El relanzamiento de esta privatización está vinculada con el Banco de Córdoba: la Provincia necesita el desembolso de 202 millones del Banco Mundial. Esos fondos se destinarán a engrosar las arcas del banco oficial. El funcionario que participó en las tratativas con el Central negó que existieran objeciones al Banco General de Negocios por su participación en operaciones incluidas en el “informe Carrió”. “Esos son argumentos políticos”, dijo, al desestimar las críticas.

Y la Municipalidad. Pero la apuesta de De la Sota no se detiene en bajar los kilos de más del Estado provincial y en salvar las privatizaciones. El desafío incluye el reordenamiento financiero de la Municipalidad de Córdoba.

“Si se cae el municipio, también nos caemos nosotros”, sostuvo uno de los funcionarios que trabaja en la futura estructura.

De la Sota decidió comisionar a tres técnicos calificados para el salvataje. José María Las Heras se probará en las próximas horas el traje de secretario de Coordinación, que le exigirá revalidar sus dotes de administrador pero también mostrar su capacidad para renegociar contratos y acotar un estatuto que, entre otras prerrogativas, incluye un adicional del tres por ciento por año de antigüedad.

Su gestión se completará con las de Daniel Robles en Economía (actual presidente de Córdoba Bursátil) y de Haydée Giri.

El gobernador y su equipo han mudado de objetivos. El nuevo plan incluye un fuerte ajuste en la Provincia (prevén ahorrar 213 millones), el traspaso del Banco de Córdoba y el rescate de la Municipalidad de Córdoba.

Si la estrategia no da resultados, tendrán que pensar en recortar sueldos o en subir impuestos. Este es el traje que De la Sota no quiere probarse.

El Banco de Córdoba se traspasará el próximo viernes

23 de noviembre de 2001

Funcionarios del Banco de Córdoba y del Gobierno provincial ratificaron ayer que el proceso de traspaso de la entidad crediticia provincial al Banco General de Negocios (BGN) sigue adelante.

“Todo está listo para que se concrete el 30 de noviembre”, coincidieron dos funcionarios directamente vinculados a la cuestión.

Lo que aún resta resolver es cómo se cubrirán los 101 millones que debía desembolsar el Banco Mundial para financiar el proceso de privatización y que la entidad demoró a raíz de la crisis nacional que, a su vez, dificulta el pase a manos privadas de Epec y el juego.

En este sentido, el Gobierno busca la forma de sustituir los 101 millones a través de otra fuente, en lo que sería una especie de "puente" financiero por pocos días, ya que a mediados de diciembre el Banco Mundial retomaría los desembolsos.

Para eso, se están analizando distintas alternativas. Una, podría darse a través del financiamiento de un tercer banco. Otra, por medio de la organización de un fondo fiduciario. Incluso, no se descarta la participación del Banco Central en la operatoria.

Las gestiones son intensas. De hecho, el gobernador José Manuel de la Sota lo admitió en tono jocoso hace pocos días. "Sólo falta que marque tarjeta en el Banco Central", dijo, en una entrevista.

En este marco, los funcionarios directamente involucrados en el tema son optimistas. "Todos están interesados en que esto salga bien", dijo uno de ellos en referencia al BCRA, al Banco Mundial, al Gobierno nacional y, obviamente, el Gobierno de Córdoba.

Tazzioli con Maccarone

En otro orden, el diputado nacional por el Frepaso de Córdoba, Atilio Tazzioli, se reunió ayer con el presidente del Banco Central de la República Argentina (BCRA), Roque Maccarone, en el marco del seguimiento de la privatización del Banco de Córdoba que realiza ese sector político.

Tazzioli dijo, luego de la reunión, que su impresión es que "el proceso de privatización está en un punto muerto". Junto a Horacio Viqueira, Tazzioli le dejó a Maccarone una copia de la presentación realizada junto a Hugo Storani (ARI) ante la Justicia, referida a las menciones al BGN existente en el informe sobre lavado de dinero elaborado en el Congreso de la Nación.

El éxito depende de cómo se los use

25 de noviembre de 2001

El Gobierno de Córdoba decidió emitir letras de cancelación de obligaciones provinciales (bonos) ante la crisis financiera nacional y local. El ciudadano se pregunta si podrá repetirse la experiencia exitosa del Cecor, que sirvió a toda la economía cordobesa en 1995 para salir del pantano. Poniendo en paralelo ambos títulos, tenemos lo siguiente:

Cecor

A Favor

Crisis financiera de fuerte impacto local, con una economía nacional en franca recuperación después del denominado "efecto tequila".

Ajuste fiscal muy severo, contenido en la misma Ley de Emergencia Provincial que creó el bono.

Alto nivel de endeudamiento de la comunidad con la Dirección de Rentas, que permitía un claro rescate.

En Contra

Fracaso evidente de los bonos provinciales en otras jurisdicciones provinciales.

Emisión de gran volumen (\$ 800 millones) que superaba la masa monetaria de la Provincia en 1995.

Negativa del Banco Central de contabilizar cualquier operación en bonos en todo el sistema financiero.

Lecor

A Favor

Clara imagen positiva de la comunidad hacia los títulos cordobeses (efecto memoria).

Emisión acotada a \$ 300 millones, que es sólo el 1,2% del PBI provincial.

Experiencia adquirida por el Banco de la Provincia de Córdoba para la apertura y manejo de las cuentas de custodia.

En Contra

Vencimiento del título más allá de la gestión del actual Gobierno, trasladando el rescate al próximo.

Emisión generalizada en varias provincias, a más de la circulación del Lecor, en toda la Nación.

Falta de simultaneidad legal entre la colocación del título y el ajuste.

De la Sota pide ayuda al Central para transferir el Banco de Córdoba

28 de noviembre de 2001

Pese a que el ministro de Economía, Domingo Cavallo, en persona se ocupó de acelerar el desembolso de la segunda cuota del préstamo que el Banco Mundial entrega a Córdoba para privatizar su banco oficial, todo fue en vano.

Por eso, el gobernador José Manuel de la Sota intenta, en persona, lograr que el presidente del Banco Central de la República Argentina, Roque Maccarone, entregue al Estado provincial un préstamo puente de 101 millones de pesos hasta tanto arribe el tramo prometido por el Banco Mundial.

En realidad, el organismo internacional aguarda la actitud del Fondo Monetario, que evalúa si entrega o no el tramo de 1.262 millones de dólares que la Nación necesita para cumplir con sus compromisos de deuda de noviembre. Sin el préstamo del Banco Mundial, el Banco General de Negocios no se hace cargo del Córdoba. Sin el acuerdo del FMI, el Banco Mundial no extiende la plata. Por eso, todavía no está confirmado si el traspaso se hace este viernes, como estaba previsto, o se demorará hasta que la misión del Fondo se expida.

Para evitar el círculo fatal, De la Sota apela a la ayuda transitoria del Central.

Córdoba: avanza en la privatización del cobro de créditos morosos **29 de noviembre de 2001**

El Gobierno de Córdoba informó este mediodía que el Banco Mundial aprobó los pliegos para el llamado a licitación pública nacional e internacional de la gestión de cobro de los créditos morosos del Banco de Córdoba.

La millonaria cartera de créditos, en su mayoría en categorías de difícil cobrabilidad, no será transferida al Banco General de Negocios (BGN), nuevo dueño del Córdoba. Los préstamos quedarán en una unidad residual que también estará en manos de terceros para su recupero.

Con la privatización de la gestión de cobro, el Gobierno de Córdoba cumplió con la "última condición" dispuesta por el Banco Mundial (BM) para el desembolso del segundo tramo faltante del crédito otorgado por ese organismo, cuya aplicación se afectará a la privatización del Banco de la Provincia de Córdoba.

En el fondo residual se incluirán "todos los créditos a cobrar que están en el fondo fiduciario que administra Córdoba Bursátil S.A. y que provienen del ex- Banco Social y del Banco de Córdoba, durante las gestiones gubernamentales del radicalismo", indica el comunicado oficial difundido hoy.

BGN está dispuesto a esperar el traspaso del Banco de Córdoba

Walter Giannoni

5 de diciembre de 2001

Aún con las demoras conocidas, el Banco de Córdoba será traspasado en los próximos días a su nuevo dueño –Banco General de Negocios (BGN)–, entidad que se mostró dispuesta a esperar "todo lo que sea necesario" para que la operación se concrete.

El Banco Central –la autoridad monetaria argentina– aprobaría hoy o mañana el cierre del proceso por el cual el BGN pasará a comandar el banco provincial.

El segundo desembolso del Banco Mundial de 101 millones de pesos, pendiente no sólo por la postergación de la reforma del Estado cordobés, sino también por las condiciones macroeconómicas del país, llegará en unos días para integrar la unidad de negocios, dijo anoche el Gobierno de José Manuel de la Sota.

El mandatario encarará hoy personalmente las tratativas con el BCRA para conseguir la autorización al traspaso, tema que ya cuenta con la venia del ministro de Economía de la Nación, Domingo Cavallo, y con la predisposición del futuro dueño.

Fuentes del BGN dijeron a La Voz del Interior que la entidad está firme en su intención de asumir la conducción del Banco de Córdoba. "Sabemos que sólo tenemos que esperar unos días y lo haremos sin interponer ningún tipo de inconveniente". "No tenemos motivos para pensar en desistir de la operación. Conocíamos que estas demoras podían producirse y estamos preparados para iniciar nuestra gestión", indicó la fuente. Es más, personal del BGN visitó en los últimos días diferentes sucursales para tomar contacto con personal jerárquico, de cara al inicio de la gestión.

El Central, por su lado, emitirá en pocas horas la resolución del traspaso y su titular, Roque MacCarone, le pondrá la firma al acuerdo por el cual se otorgará un "préstamo puente" a la unidad de negocios, el que sería saldado con el futuro desembolso del Banco Mundial. "El Banco Central y el BGN están terminando los detalles técnico-jurídicos para el traspaso del Banco de Córdoba a su adquirente", remarcó anoche la Provincia.

De cualquier forma, el Gobierno tiene subrayado en su agenda que el segundo desembolso del Mundial sólo llegará a Córdoba si la Nación consigue un waiver (perdón) del FMI al incumplimiento de las metas fiscales. Pero, además, la tercera y última cuota del acuerdo estaría condicionada a la transferencia de Epec al sector privado. Por ello, la Provincia trabaja a toda velocidad en la concesión de las empresas, con un canon anual.

El ministro de Finanzas pidió "flexibilidad" a las empresas.

Bancarios protestan por el traspaso de 667 empleados **6 de diciembre de 2001**

Un nutrido grupo de empleados del Banco de Córdoba se auto convocó este mediodía en la sede de la Asociación Bancaria y cortaron la céntrica calle San Jerónimo de esta capital, para protestar por el traspaso de más de 600 agentes de la entidad crediticia a la órbita del ministerio de Finanzas de la Provincia.

La medida fue dispuesta por el Gobierno en el marco de la privatización del banco, cuya transferencia a manos del privado Banco General de Negocios (BGN) fue ratificada para los próximos días por el gobernador José Manuel de la Sota. Oficialmente se garantizó el respeto por la antigüedad y el nivel de sueldos vigentes al momento del traspaso a manos privadas.

Sin embargo, los trabajadores aducen que se trata de "despidos encubiertos" ya que los agentes "dejan de pertenecer al Banco", según dijo el dirigente Luis Baronetto en declaraciones radiales, quien además se lamentó que por la falta de personal se registran demoras en la atención al público en las diferentes sucursales.

"El banco todavía no ha sido entregado, y tenemos nuestras serias dudas sobre eso", agregó el dirigente, quien encabezó la protesta espontánea de los trabajadores. El titular del gremio, Aldo Acosta, no estuvo presente en el acto de protesta y recibió serias críticas al ser acusado de "trabajar para la privatización".

Dómina advirtió que no habrá más ajustes **11 de diciembre de 2001**

Córdoba rechazará de plano la posibilidad de que la Nación impulse un nuevo recorte en los fondos provinciales, a la luz de las negociaciones del Fondo Monetario Internacional (FMI) con el Gobierno federal.

"No hay margen para un nuevo ajuste a las provincias; el recorte ya practicado ha sido feroz", advirtió ayer el ministro de Finanzas de Córdoba, Esteban Dómina, quien calificó de "disparate" a la posibilidad de que se achique aún más la coparticipación.

La postura de Dómina fue sostenida también anoche en Carlos Paz por el gobernador, José Manuel de la Sota, quien cenó en su residencia con representantes de las principales entidades empresariales. Del encuentro también participaron empresarios especialmente invitados, como Euclides Bugliotti, titular de Dinosaurio SA.

En la reunión, De la Sota planeaba anunciar, según colaboradores inmediatos del gobernador, la inmediata firma de un acuerdo para destrabar los fondos que posibiliten el traspaso del Banco de Córdoba al Banco General de Negocios (BGN). "Alguien pondrá la plata", dijo a este diario un funcionario cercano a las tratativas.

Una alternativa señalada por fuentes del sector bancario pasaría por conseguir que un grupo de ahorristas con depósitos en la entidad aceptaran constituir unos 100 millones de pesos en capitalización para poder acelerar la entrega del banco al BGN.

Dómina, por su parte, durante la presentación del Balance de la Economía Argentina elaborado por la Bolsa de Comercio de Córdoba –auspiciado por La Voz del Interior– advirtió que Cavallo "sin disimulo, apunta al gasto público en las provincias y a la conducta supuestamente deficitaria de éstas. Si esto encierra la intención de manotear otra vez los fondos provinciales me parece un disparate", dijo.

Lecor para los becarios

Por otra parte, los becarios provinciales comenzaron a cobrar ayer los sueldos de noviembre íntegramente en Lecor. Unos mil empleados (la mayoría pertenecientes al Ministerio de la Solidaridad) concurrieron a la sucursal del Banco de Córdoba de General Paz 54 donde recibieron la totalidad de sus remuneraciones en letras cordobesas.

De esta manera, el Gobierno adoptó la misma modalidad de pago que utilizó la Municipalidad el mes último para cumplir con sus obligaciones salariales con becarios, contratados y funcionarios políticos.

En tanto, comenzarán a cobrar en pesos el saldo del 40 por ciento del sueldo de noviembre los agentes de la administración pública que la semana pasada percibieron el 60 por ciento de sus remuneraciones en bonos. En este sentido, resultaron beneficiados en relación con los municipales, quienes percibieron el 70 por ciento de sus salarios y el 86 del refrigerio en ese tipo de letras.

Contratos más baratos

El secretario de Gobierno de la Municipalidad de Córdoba, José María Las Heras adelantó que la ciudad reducirá en un 50 por ciento el costo de los contratos laborales, medida que regirá desde el primer día de 2002. Consultado sobre la no renovación de contratos vigentes, el funcionario respondió: "Estamos estudiando caso por caso. No podría decirle la cantidad de contratos que reduciremos porque se trata de un número variable pero estoy en condiciones de decirle que vamos a arrancar desde el 1° de enero con una disminución a la mitad del costo de los contratos.

El BGN retiró su oferta de comprar el Banco

13 de diciembre de 2001

El Banco General de Negocios solicitó al Banco Central postergar la adjudicación del Banco de Córdoba hasta abril próximo, con lo cual la entidad oficial se quedó, literalmente, sin comprador.

Fuentes de primer nivel de la Casa de Gobierno confirmaron a La Voz del Interior que ayer se había llegado, finalmente, a un acuerdo con el Banco Central para integrar como activos los 100 millones de pesos que iba a girar el Banco Mundial.

Pero a última hora, fue la entidad que integran el Credit Suisse First Boston, el JP Morgan Chase y el Dresdner Bank la que se echó atrás, alegando una razón que los funcionarios se temían: las reglas de juego en el sistema financiero son otras desde el lunes 3 de diciembre.

Pese a que el BGN no dijo "terminantemente" que no, el equipo de José Manuel de la Sota da virtualmente por terminada la operación y anoche trabajaba en el esquema alternativo que se aplicará en el Córdoba. La intención es continuar con una sociedad anónima y nombrar de inmediato un gerenciar privado de la entidad, con la continuidad de figuras clave como el interventor actual, Fabián Maidana. Es probable que se aplique aquí el artículo 56 de la ley 8.837, que permite "contratar a un operador privado el gerenciamiento integral del nuevo banco" antes de que sea licitado. Este operador puede estar a cargo de la entidad un máximo de cinco años.

También sigue firme la intención de licitar la cobranza de las carteras morosas, tanto las contenidas en el Fondo Fiduciario como las que están en situación tres a seis, que se excluyen del nuevo banco. De esta manera, el Córdoba SA quedará saneado, tal como hizo Ramón Mestre en 1997, cuando absorbió el Social, excluyó créditos impagos por 815 millones de pesos y decidió que la Provincia asumiera la capitalización.

El Banco Central, según le confió telefónicamente al gobernador su presidente, Roque Maccarone, le dará al Banco de Córdoba SA las mismas franquicias y flexibilidades que ya estaban acordadas con el BGN.

Los famosos 100 millones que iba a poner el Banco Mundial obligaron al Gobierno cordobés a buscar por todas partes su reemplazo.

Ayer, estaba cerrado: 50 millones iba a aportar Sedesa y 25 millones el Fondo Fiduciario para actividades financieras. Los otros 25 millones se integraban en Lecop, con la obligación de monetizarlas en 60 días.

Pese a que no se privatiza, es probable que se mantenga un esquema similar de integración de activos. El título de deuda provincial por 650 millones también sigue en pie.

En cuanto al personal, continuarán los 1.750 ya seleccionados por el BGN –aunque puede revisarse– y los 650 que pasarían a Finanzas podrían quedarse.

El Banco de Córdoba SA estatal estará listo para marzo **14 de diciembre de 2001**

Un día después de que se conociera que el Gobierno de Córdoba dio por caída la privatización del Banco, la actividad en la entidad fue relativamente normal: los empleados buscaron precisiones y se esbozaron algunas de las decisiones que la Provincia ejecutará este verano.

Pese al paro y a la cantidad de pedidos de cajas de ahorro por procesar, el interventor del Banco, Fabián Maidana, reunió a media mañana a los gerentes y subgerentes y, luego, a la Asociación Bancaria para comunicar la estrategia en el corto plazo. A la tarde, el ministro de Finanzas, Esteban Dómina, y el interventor trabajaron en el "plan B" que la Provincia debe poner en marcha. Sucede que en marzo se vencen los dos años de intervención permitidos por el Banco Central. Para entonces, debe estar constituido el directorio privado y, si es posible, lanzar el concurso para contratar a una gerenciadora privada.

Tal como adelantó ayer La Voz del Interior, el Banco se convertirá en sociedad anónima y recibirá los mismos activos y pasivos que iba a recibir el Banco General de Negocios.

La entidad que preside José Rohm solicitó al Banco Central un plazo hasta abril próximo, atendiendo la indefinida situación del sistema financiero. Pero el gobernador José Manuel de la Sota entendió que no es posible esperar hasta abril y dio por caída la adjudicación y suspendió la privatización.

Tramo. El ministro de Finanzas, Esteban Dómina, dijo ayer que la transferencia al BGN "no se produce" porque "no se pudo completar la ingeniería financiera" que reemplace los 100 millones del Banco Mundial.

UCR. Jorge Font, titular del bloque radical, cuestionó "la falta de gestión" que evidenció la Provincia para lograr el saneamiento del Banco. Y dijo que el traspaso se cayó porque no tenía los recursos propios que necesitaba para aportar a la unidad de negocios.

Empleados. Se mantiene el pase a Finanzas. Revisarán algunos casos.

Caso Rohm: anulan la licitación del Banco de Córdoba **31 de enero de 2002**

Con la anulación de la licitación nacional e internacional, la Provincia remendó ayer un "olvido", luego de la detención del banquero Carlos Rhom, uno de los dueños del BGN, banco que resultara adjudicatario del Banco de Córdoba y que está fuertemente sospechado por supuesto lavado de dinero.

Mediante el decreto número nueve, José Manuel de la Sota dejó sin efecto la licitación "que fuera organizada, supervisada y monitoreada por el Banco Mundial y el Banco Central de la República Argentina", remarcó la comunicación oficial.

La licitación fue ganada por el único oferente que se presentó, el BGN, una entidad conformada con acciones del JP Morgan-Chase, Credit Suisse, Dresner Bank y asociados locales.

Justamente, la pata local de la alianza, es decir, los hermanos Carlos y José Rohm, están bajo investigación judicial por presunto lavado de dinero y fuga de capitales. El primero permanece detenido por orden de la juez federal María Servini de Cubría y en las últimas horas fue acusado por los bancos socios de haberse quedado con 200 millones de dólares.

En varias ocasiones, la Provincia fue advertida por legisladores de la oposición e incluso la Asociación Bancaria local sobre el perfil de los candidatos a administrar el banco oficial. Pero el Gobierno siguió con el proceso y llegó hasta la adjudicación.

Aunque el BGN sostuvo que mantenía firme su oferta de 107 millones de pesos hasta abril del corriente, el traspaso de la entidad nunca se concretó por problemas en la capitalización del Banco de Córdoba. Ahora, con Carlos Rohm en prisión y el BGN fuertemente sospechado, De la Sota resolvió anular la licitación y continuar con la transformación de Córdoba en una sociedad anónima de propiedad estatal.

El Gobierno indicó que se constituirá "la misma unidad de negocios que se había privatizado, se mantendrán las disposiciones sobre el personal (pasividades y traslados a la administración pública) y se capitalizará el nuevo banco con aportes provinciales y líneas especiales del Banco Central".

"En los próximos días será designado el nuevo directorio de la entidad, cuya cartera de clientes estará conformada exclusivamente por las categorías uno y dos (las mejores), mientras que los clientes categorías tres, cuatro, cinco y seis pasarán al banco residual que se cobrará judicialmente", afirmó el Ejecutivo en un comunicado.

La Voz del Interior pudo conocer que el gobierno busca contratar un nuevo gerente general con experiencia en el manejo de banca privada. Fabián Maidana, actual titular, pasaría a ser asesor.

Banco de Córdoba: Blanco pidió investigar la actuación del BGN **31 de enero de 2002**

El legislador radical Alfredo Blanco reclamó hoy que se esclarezcan "las decisiones que se tomaron en el Banco de Córdoba con participación del Banco General de Negocios (BGN)" y que puedan haber generado "modificaciones patrimoniales" del banco oficial.

En diálogo con LA VOZ ON LINE, Blanco opinó sobre la decisión del Gobierno provincial de anular la licitación del Banco de Córdoba, que había sido ganada por el BGN y cuyo gerente Carlos Rhom, está detenido por presuntas operaciones de lavado de dinero y fuga de capitales.

"Es un reflejo tardío del gobernador De la Sota, porque estaba claro que el BGN no quería hacerse cargo, y cuando ya es de dominio público la situación judicial por la que atraviesan los hermanos Rhom", dijo el legislador radical.

El Gobierno indicó anoche que la licitación fue "organizada, supervisada y monitoreada por el Banco Mundial y el Banco Central de la República Argentina", según una comunicación oficial.

Blanco desmintió categóricamente esa aseveración, al señalar que el Banco Mundial sólo se limitó a "acompañar con financiamiento el proceso de privatización del banco" y recordó que "había auditorías del Banco Central que planteaban dudas sobre la conducta del Banco General de Negocios".

El BGN, una entidad conformada con acciones del JP Morgan-Chase, Credit Suisse, Dresner Bank y asociados locales, está bajo investigación judicial y los hermanos Carlos y José Rohm, se encuentran sospechados por presunto lavado de dinero y fuga de capitales.

En varias ocasiones, la Provincia fue advertida por legisladores de la oposición e incluso la Asociación Bancaria local sobre el perfil de los candidatos a administrar el banco oficial. Pero el Gobierno siguió con el proceso y llegó hasta la adjudicación. Ahora, con Carlos Rohm en prisión y el BGN fuertemente sospechado, De la Sota resolvió anular la licitación y continuar con la transformación de Córdoba en una sociedad anónima de propiedad estatal.

Tomaron de manera pacífica la sede del Banco de Córdoba

6 de febrero de 2002

Un numeroso grupo de empleados del Banco Córdoba que fueron traspasados a la administración pública provincial y reclaman el retorno a la entidad tomaron de manera pacífica la casa matriz del banco, en pleno microcentro de la capital cordobesa.

Los trabajadores reclaman la derogación del decreto que estableció su transferencia a la órbita del ministerio de Finanzas de la provincia, en el marco de la frustrada privatización de la banca oficial, cuya adjudicación al Banco General de Negocios (BGN) fue anulada por el Gobierno cordobés tras conocerse la detención del gerente de esta entidad, el banquero Carlos Rohm, acusado por la presunta comisión del delito de subversión económica.

La legisladora de Izquierda Unidad, Liliana Olivero, ex bancaria y vocera de los empleados señaló que “no vamos a dejar de reclamar” y puntualizó que la negativa del gobierno de Córdoba de restablecerlos en sus antiguas funciones es “tirar más leña al fuego”.

“Es un capricho del señor gobernador (José Manuel de la Sota)” señaló Olivero, según quien el decreto N° 9/02, que dio marcha atrás con la licitación del Banco de Córdoba, aún no fue publicado en el Boletín Oficial.

Los empleados tomaron de manera pacífica la sucursal San Jerónimo de la centenaria entidad y reclamaron una audiencia “inmediata” con los actuales interventores del banco, además de la concertación de una mesa de diálogo con las autoridades gubernamentales.

Se va Dómina y Paglia iría a Finanzas

13 de febrero de 2002

Jaqueado por la crisis económica y el crecimiento político de la oposición, el gobernador José Manuel de la Sota evalúa dar un fuerte golpe de timón para relanzar su gestión a poco más de un año de la elección provincial. En los últimos días, De la Sota conversó en más de una oportunidad con Héctor Paglia, director de la Fundación Mediterránea, quien tiene buena imagen entre los sectores empresarios y financieros de Córdoba.

Según pudo saber La Voz del Interior de fuentes oficiales, el gobernador ya le ofreció a Paglia la conducción del Ministerio de Finanzas y de la Producción. Su actual titular, Esteban Dómina, pasaría a desempeñar un cargo nacional.

La especie –confirmada por dos funcionarios con acceso al despacho de De la Sota y en círculos financieros– fue recibida, no obstante, con cautela por otros hombres del delatamiento. “Paglia fue consultado sobre el futuro Banco de Córdoba”, se limitó a decir un vocero del mandatario cordobés.

Sin embargo, otras fuentes confirmaron que los cambios están en marcha. “El gobernador está preparando un relanzamiento de la gestión económica, que incluirá un fuerte ajuste en el gasto, la puesta en marcha de la reforma del Estado y la constitución del Banco de Córdoba como Sociedad Anónima, con gestores privados”, dijo un vocero que está al tanto de los proyectos del mandatario, pero eludió dar nombres.

Los anuncios oficiales no se efectuaron hasta el momento, ya que De la Sota aún espera “cerrar” el equipo de empresarios y técnicos que serán convocados para esta etapa. Por caso, lo que más demoraría el relanzamiento sería la futura conducción del Banco de Córdoba. Para ese sitio, fue tentado el empresario y legislador Roberto Urquía, quien declinó el ofrecimiento. El interventor Fabián Maidana pasaría a ocupar un cargo en Finanzas (ver aparte).

Paglia llegará al ministerio con “un fuerte apoyo empresarial, una imagen técnica indiscutible y con capacidad de negociar auxilio financiero”, se evaluó en fuentes financieras.

El ex presidente del Banco de Córdoba durante la gestión de Ramón Mestre habría pedido a las autoridades provinciales sincerar los números de la Provincia durante el período 2001, antes de encarar el diseño del presupuesto para este año.

La fuerte caída en la coparticipación, que ayer obligó a De la Sota a solicitar una “solución urgente” al presidente Eduardo Duhalde, y de los ingresos propios habrían alentado al gobernador a apurar los cambios. Evaluó que tiene por delante un semestre muy complicado, previo lanzar la campaña electoral.

Quieren sumar empresarios al Banco de Córdoba SA

13 de febrero de 2002

El Gobierno provincial está buscando directores para conformar la nueva conducción del Banco de Córdoba, que deberá aplicar un plan de saneamiento similar al que se iba a instrumentar si se concretaba la venta de sus acciones.

Lo primero que hizo el Gobierno fue ofrecerle la presidencia al senador Roberto Urquía, vicepresidente de Aceitera General Deheza (AGD). Urquía habría rechazado la oferta, pero no se descarta que aporte un director a la nueva conducción. Lo mismo podría hacer Arcor, aunque todavía no existe ninguna oferta concreta a la alimenticia de Arroyito, según pudo confirmar La Voz del Interior.

La alternativa más fuerte es que asuma la presidencia Rubén Poncio, uno de los tres miembros de la Unidad Ejecutora designada por el gobernador José Manuel de la Sota para llevar a cabo la privatización y vicepresidente del Banco en los años '90 y '91.

La búsqueda de un presidente surge luego de que el actual interventor del Banco, Fabián Maidana, rechazara la oferta invocando razones personales. De todos modos, Maidana continuaría en alguna tarea de asesoramiento en el Gobierno para el banco, aunque quizá desde el área ministerial.

El actual interventor seguiría como nexo con el Banco Central para la aplicación del plan de saneamiento y capitalización de la entidad.

El Gobierno creará una sociedad anónima, a la cual destinará las carteras de préstamos sanas y un bono de capitalización a cargo del Estado.

La intervención en el Córdoba está por cumplir dos años, el plazo máximo que permite el BCRA. La intención es normalizar las autoridades y aplicar el plan de capitalización.

El Banco de Córdoba, sin definiciones

17 de febrero de 2002

El Gobierno provincial no lograba anoche cerrar filas en torno al nuevo directorio que debe asumir la conducción del Banco de Córdoba, cuya normalización debe estar lista el mes próximo.

Las idas y vueltas que dieron algunos nombres y los enroques de cargos dejaron sin confirmar los nombres de los tres directores y el presidente del Córdoba. Anoche, sonaba la continuidad de Fabián Maidana, actual interventor, como presidente de la entidad oficial.

Maidana rechazó el cargo durante la semana, pese a que dijo estar dispuesto a colaborar en el proceso de transformación del banco cordobés en sociedad anónima. El Banco Central espera el plan de saneamiento y capitalización, luego de que fracasara la venta del 89 por ciento del capital accionario.

El banquero Jorge Alfonso (ex bancos Suquía y Nación) era el más firme candidato a presidir la entidad, sumando a Rubén Poncio a su directorio.

Pero este esquema estaba acordado cuando Héctor Paglia iba al Ministerio de Finanzas. Poncio y Alfonso seguirían firmes, pero perdió fuerzas la incorporación de José Gaii (director de Arcor).

El Gobierno intenta que Maidana se quede dentro de la conducción de la entidad.

El Córdoba necesita una capitalización de alrededor de 800 millones de pesos. Sedesa aportaría 50 millones y el Fondo Fiduciario para Actividades Financieras, unos 25 millones.

La diferencia sería cubierta por un título emitido por el Estado cordobés, con garantía de coparticipación. El título se pagaría con el recupero de los créditos morosos, en un esquema similar al utilizado por el ex gobernador Ramón Mestre, aunque esta vez se privatizará la cobranza de los créditos.

De todos modos, es propuesta regia antes del corralito. Ahora, todo el esquema financiero deberá revisarse.

De la Sota llevó la deuda a 3.400 millones, según la UCR

5 de marzo de 2002

Con el empleo de la misma metodología de cálculo que el delasotismo usaba tres años atrás para estimar la deuda de la última administración radical, la angelocista Línea Federal aseguró que el rojo provincial llega ahora a los 3.400 millones de pesos.

Pero este no es el dato más grave del análisis que este sector de la oposición realizó sobre la administración de José Manuel de la Sota.

Sobresale el hecho de que si se consigue que los bancos nacionales refinancien la deuda a una tasa del siete por ciento anual promedio, los intereses resultantes se llevarían 240 millones de pesos al año, o sea, el 10 por ciento del presupuesto.

Para analizar la deuda de la gestión de De la Sota, el angelocismo apeló al sistema usado por el ex ministro de Finanzas, José María Las Heras, para contabilizar la deuda del entonces gobernador, Ramón Mestre. Es decir, la Línea Federal sumó todos los ítems pendientes de pago, sean créditos bancarios, pasivos consolidados, deudas corrientes y facturas impagas a proveedores, entre otros rubros.

Lo mismo había hecho Las Heras en 1999, cuando aseguró que Mestre debía 2.713 millones contra 1.083 millones que declaraba su ministro, Ramón Darwich. En septiembre de ese año la Auditoría General de la Nación (AGN) determinó que la deuda real era de 2.084 millones.

El nuevo cálculo de la Línea Federal con el método Las Heras causa escalofríos: la deuda trepa a los 3.400 millones, o sea, está 1.316 millones por encima de la estimada por la AGN apenas tres años atrás.

Ante una consulta de La Voz del Interior, el ministro de Finanzas, Juan Schiaretti, insistió en que la deuda financiera está en los 2.300 millones y dijo que en dos semanas esta cifra quedará ratificada cuando se envíe a la Legislatura la ejecución de 2001 y el presupuesto de este año.

¿Qué suman?

De la Sota repitió ayer en el Banco de Córdoba, donde puso en funciones al nuevo directorio encabezado por el empresario Luis Grunhaut (ante un auditorio colmado de hombres de empresa proclives al ajuste fiscal), su propósito de velar por un eficiente gasto público.

Pero los angelocistas dicen que el actual gobernador ya gastó demasiado. Aseguran que la misma Provincia declaró en el decreto 2.656 del 13 de diciembre pasado que la deuda sujeta a renegociación era de 2.877.520.000 de pesos, a los cuales deben agregarse créditos no contabilizados para esta refinanciación.

Estos créditos son: 303 millones de dólares otorgados por el BIRF para la reforma del Estado (de los que entraron sólo 100 millones); 215 millones de dólares entregados por el BID; 60 millones que se le debería a Tecsa (adjudicataria de la tercerización de la cobranza impositiva). A eso hay que agregar otros 300 millones de pesos en Lecor emitidos y otros 195 millones en Lecop nacionales que no son objeto de la refinanciación pedida.

En su discurso en el Banco, De la Sota insistió sobre la necesidad de contener el gasto, prometió que en lo sucesivo la entidad funcionará como una institución privada y que antes que termine el mes la cartera de deudores 1 y 2 quedará depurada.

Recaudación cayó 28,8%

La recaudación impositiva provincial continúa en picada: durante febrero cayó el 28,8 por ciento, arrastrada no sólo por el menor nivel de actividad económica comercial, sino también por el bajo cumplimiento en el pago del impuesto inmobiliario.

De acuerdo con la información oficial, la Provincia recaudó durante el mes pasado por todo concepto 62,1 millones de pesos, contra 87,2 millones que ingresaron en el mismo período del año pasado.

En los análisis previos, los funcionarios esperaban que se consolidara la caída del impuesto a los ingresos brutos (que aporta sobre todo el sector comercial, afectado por una fuerte recesión) pero la sorpresa provino del inmobiliario, donde la disminución roza el 30 por ciento.

La recaudación se dividió así: ingresos brutos, 26,6 millones; inmobiliario, 29,2 millones; sellos, tres millones; infraestructura social, 1,35 millones; DAS 240 mil pesos y gestión judicial 1,6 millones.

En sellos la baja tuvo como motivo principal la falta de operaciones de compra-venta de inmuebles.

II. Leyes y Decretos (Procesos de Privatización)

Ley N° 8.837, Emisor: Poder Legislativo
Modificaciones: Modificada por Ley 8.959
Contenido:

TITULO I **DISPOSICIONES GENERALES** **Capítulo Único** **Objetivos Políticas Ámbitos**

Objetivos

Artículo 1. EL Estado Provincial adoptará los principios de cambios de modelo de gestión que se establecen en la presente Ley, a los fines de conseguir los siguientes objetivos:

- a) Asegurar la plena vigencia de los derechos y garantías reconocidos en las Constituciones de la Nación y de la Provincia, como así también en las Leyes que reglamenten su ejercicio.
- b) Observar un desempeño solidario, eficiente y de servicio de la función estatal en todos los aspectos de su actividad.
- c) Promover y asegurar la participación y los controles ciudadanos, la iniciativa privada, la información amplia y oportuna, la transparencia de la gestión pública, la constante rendición de cuentas y la plena responsabilidad de los funcionarios.
- d) Garantizar la calidad de las prestaciones y servicios a su cargo o de aquellos que estén sujetos a su control.

Políticas

Artículo 2. Para el logro de los objetivos indicados en el artículo precedente el Estado Provincial trazará las siguientes políticas:

- a) Fortalecimiento de su autonomía, como así también aquellas que tiendan a profundizar la integración y regionalización del interior, con la Región Centro conformada con las Provincias de Santa Fe y Entre Ríos y también con otras Provincias.
- b) Descentralización de funciones y servicios hacia los municipios, comunas, organizaciones no gubernamentales y organismos intermunicipales.
- c) Desregulación de aquellas actividades que admitan la competencia y funcionamiento de los mecanismos de mercado.
- d) Separación entre los roles estatales de: 1) Planificación y adopción de políticas; 2) Ejecución y prestación; 3) Regulación; y 4) Control.
- e) Información permanente a las personas sobre la gestión estatal y los gastos públicos a través de un sistema informatizado amplio, preciso, transparente, actualizado y de fácil acceso.
- f) Modernización y cambio de la gestión del sector público mediante la incorporación de modelos que aseguren eficiencia, economía y calidad.
- g) Participación privada en el gerenciamiento y las inversiones del sector público, cuando con ella se persiga eficacia en los resultados.
- h) Defensa de los derechos de las personas, usuarios y consumidores y participación de los mismos en el control de la gestión pública y en la regulación de los servicios públicos.
- i) Promoción, fomento y asistencia técnica a las organizaciones no gubernamentales vinculadas a los servicios que presta el Estado.
- j) Adecuación de las gestiones municipales y comunales a través del cambio de modelo de administración, la participación vecinal y la realización de proyectos intermunicipales.

Ámbito de Aplicación

Artículo 3. La presente Ley se aplicará en el ámbito del Poder Ejecutivo a:

- a) La administración centralizada, desconcentrada y descentralizada;
- b) Entidades autárquicas;
- c) Banco, empresas, sociedades, sociedades del estado y sociedades de economía mixta del Estado Provincial;
- d) Entes en los cuales el Estado Provincial sea titular de la participación total o mayoritaria del capital o posea el poder de decisión.

La presente Ley se aplicará a todos los organismos, actividades, entidades, empresas o sociedades mencionadas precedentemente, aunque sus estatutos, cartas orgánicas o leyes especiales establezcan o exijan una inclusión expresa para su aplicación.

TITULO II

PARTE GENERAL

Capítulo Único

Cambio de los Modelos de Gestión

Incorporación de Capital Privado (Participación Total o Mayoritaria)

Artículo 4. Facúltase al Poder Ejecutivo para proceder a la incorporación de capital privado en forma total o parcial o a la liquidación de empresas, sociedades, establecimientos o entidades cuya propiedad pertenezca, total o parcialmente pero en forma mayoritaria al Estado Provincial.

Para instar los procedimientos establecidos en ésta Ley, constituye requisito previo que haya sido aprobada la declaración de "sujeta a incorporación de capital privado", conforme a las previsiones de la misma.

Aprobación

Artículo 5. LA declaración de "sujeta a incorporación de capital privado" deberá ser efectuada por el Poder Ejecutivo, y remitida a la Legislatura Provincial, a los fines de su aprobación.

Empresas y Sociedades

Artículo 6. Se considera aprobada la declaración de "sujeta a incorporación de capital privado" a las actividades, sociedades, empresas, establecimientos o entidades indicadas en la parte especial de la presente Ley.

Alcances

Artículo 7. LA aprobación acordada como empresa, sociedad o entidad "sujeta a incorporación de capital privado" puede referirse a cualquiera de las formas de gestión privada, sea total o parcial, y comprende tanto a una empresa como a un establecimiento, bien o actividad determinada.

Exclusiones

Artículo 8.

FACÚLTASE al Poder Ejecutivo cuando fuere necesario para disponer la exclusión de todos los privilegios y/o cláusulas monopólicas y/o prohibiciones discriminatorias, pero cuyo mantenimiento obste a los objetivos de la reorganización empresarial o que impida la desmonopolización o la desregulación del respectivo servicio.

Incorporación, Concesión y Liquidación

Artículo 9. FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para proceder a la incorporación de capital privado total o parcialmente, a la concesión total o parcial de servicios, prestaciones u obras, cuya gestión actual se encuentre a su cargo, o a la liquidación de las empresas, sociedades, establecimientos o entidades cuya propiedad pertenezca total o parcialmente al Estado Provincial, y cuya declaración de "sujeta a incorporación de capital privado" haya sido aprobada conforme con las previsiones de esta Ley.

En el decreto de ejecución de esta facultad se establecerán, en cada caso, las alternativas, los procedimientos y modalidades que se seguirán, de acuerdo a las prescripciones de la presente Ley.

Reserva

Artículo 10. EN todos los casos y cualquiera sea la modalidad o el procedimiento elegido cuando lo considere de interés provincial el Poder Ejecutivo podrá reservarse expresamente la facultad de fijar las políticas sectoriales de que se trate.

Preservación Histórica

Artículo 11. EN aquellos casos que la empresa, sociedad o entidad aprobada como "sujeta a incorporación de capital privado" tuviera construcciones, edificios u otros elementos de reconocido valor histórico y/o cultural o ecológico, el Poder Ejecutivo deberá dictar en forma previa las normas necesarias para su preservación.

Acción Dorada

Artículo 12. LOS estatutos sociales de las empresas, sociedades o entidades a ser creadas para posibilitar la incorporación de capitales privados, podrán prever la participación minoritaria del Estado Provincial en el capital social y, como consecuencia de ello, la designación de representantes en los órganos de administración y de contralor.

En tales supuestos, el Estado Provincial en su carácter de accionista tendrá, a través de su representante, una acción dorada con poder de veto y efecto suspensivo sobre las decisiones que adopten dichos órganos cuando se verifiquen algunas de las siguientes situaciones:

a) Violación de la legislación vigente.

b) Modificaciones estatutarias que afecten los regímenes de mayorías especiales para las decisiones en el Directorio o en las Asambleas destinadas a dar una adecuada protección a las distintas clases de accionistas. Los Pliegos de Bases y Condiciones deberán prever que en caso de veto los antecedentes de la resolución objetada deberán elevarse a conocimiento de la Autoridad de Aplicación, a fin que dicte decisión definitiva sobre la confirmación o revocación de la resolución que ha sido objeto de veto.

Hasta tanto no medie decisión definitiva, la resolución de que se trata queda suspendida.

Si el veto no fuera ratificado en el plazo que dispongan los Pliegos de Bases y Condiciones, la resolución adoptada por el Directorio, o por la Asamblea de la Sociedad en su caso, se tendrá por firme.

Participación Minoritaria

Artículo 13. FACÚLTASE al Estado Provincial y/o sus empresas, sociedades o entidades cualesquiera sea su personalidad jurídica a vender acciones o participación de capital en sociedades, cuando sean propietarios minoritarios.

En éste caso podrán enajenarse las acciones o participaciones de capital aplicando los procedimientos previstos en esta Ley y sin que resulte necesario en tales casos la declaración prevista en el artículo 5 de la presente Ley.

Autoridad de Aplicación

Artículo 14. EL Poder Ejecutivo Provincial será la Autoridad de Aplicación a todos los efectos de esta Ley, pudiendo delegar tal atribución en el Ministerio en cuya jurisdicción se encuentra la empresa, sociedad, actividad o entidad "sujeta a incorporación de capital privado".

Alternativas de Procedimiento

Artículo 15. FACÚLTASE al Poder Ejecutivo con relación a las empresas, sociedades, establecimientos o entidades declaradas "sujetas a incorporación de capital privado" y a los fines del cumplimiento de los objetivos y fines de esta Ley, para:

- a) Transferir la titularidad o el ejercicio de derechos societarios o la administración o la gerenciación de las mismas.
- b) Constituir sociedades, transformar, escindir o fusionarlas.
- c) Reformar sus estatutos o reglamentos.
- d) Disolverlas en los casos en que por transformación, escisión, fusión o liquidación corresponda.
- e) Negociar retrocesiones y acordar la extinción o modificación de contratos y concesiones, formulando los acuerdos necesarios para ello.
- f) Efectuar las enajenaciones aún cuando se refieran a bienes, activos o patrimonios en litigio, en cuyo caso el sucesor subrogará al Estado Provincial en las cuestiones, litigios y obligaciones.
- g) Otorgar permisos, licencias o concesiones, para la explotación de los servicios públicos o de actividades de interés público, adoptando los medios que aseguren la eficiente prestación del servicio y por el término que más convenga para facilitar la operación. En todos los casos se exigirá una adecuada equivalencia entre la inversión efectivamente realizada y la rentabilidad.
- h) Autorizar diferimientos, quitas, esperas o remisiones en el cobro de créditos de organismos oficiales contra las mismas.
- i) Disponer para cada caso que el Estado Provincial asuma el pasivo total o parcial de las mismas, a efecto de facilitar o mejorar las condiciones de la contratación.
- j) En general, llevar a cabo cualquier tipo de acto jurídico o procedimiento necesario, útil o conveniente para cumplir con los objetivos y fines trazados por la presente Ley.

Preferencias

Artículo 16. FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para otorgar preferencias para la adquisición de las empresas, sociedades, establecimientos o entidades declaradas "sujetas a incorporación de capital privado", cuando los sucesores se encuadren en alguna de las clases que se enumeran a continuación, salvo que ello originara una situación monopólica o de posición dominante en el mercado de los bienes o servicios de que se trate, a los empleados de las mismas, de cualquier jerarquía, con relación de dependencia, organizados o que se organicen en entidades intermedias legalmente constituidas.

La citada preferencia únicamente será aplicable en caso de comprobada equivalencia de ofertas en el respectivo procedimiento de selección.

Modalidades

Artículo 17. LA incorporación de capital privado en la gestión pública regulada por esta Ley con relación a las empresas, sociedades, establecimientos o entidades declaradas "sujetas a incorporación de capital privado", podrá materializarse por alguna de las modalidades que a continuación se señalan, o por combinaciones entre ellas, sin que esta enumeración pueda considerarse taxativa, a saber:

- a) Venta parcial o total de los activos.
- b) Venta de acciones o cuotas partes del capital social.
- c) Venta, locación o administración de las que estén en funcionamiento.
- d) Locación con o sin opción a compra estableciéndose previamente el valor del precio de la venta.
- e) Administración y/o gerenciación con o sin opción a compra estableciéndose previamente el valor del precio de su venta.
- f) Concesión, licencia o permiso, y percibir el canon en forma anticipada total o parcialmente por el período de concesión, licencia o permiso.

Tasación Previa

Artículo 18. EN el supuesto de que resultare necesaria la valuación o tasación de las empresas, sociedades, establecimientos o entidades declaradas "sujetas a incorporación de capital privado" comprendidas en la presente Ley, la misma será llevada a cabo por organismos públicos provinciales o bien por personas o entidades privadas nacionales o del exterior de reconocido prestigio.

En el supuesto de que las mismas estuvieran en actividad o funcionamiento operativo, la valuación señalada en el párrafo precedente se realizará preferentemente por el método del flujo descontado de caja.

Procedimiento de Selección

Artículo 19. FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para emplear alguno de los procedimientos que se señalan a continuación, o combinaciones entre ellos.

La determinación del procedimiento de selección será justificado, en cada caso, mediante acto administrativo motivado.

- a) Licitación Pública, con base o sin ella.
- b) Concurso Público, con base o sin ella.
- c) Concurso de Proyectos Integrales.
- d) Remate Público, con base o sin ella.
- e) Venta de acciones en Bolsas y Mercados de Valores de Córdoba, nacionales o del exterior.

Podrá realizarse un concurso de proyectos integrales cuando el Poder Ejecutivo no haya determinado detalladamente en el respectivo llamado las especificaciones del objeto contractual, o resulte más conveniente para la concreción de dicho objeto autorizar a que los oferentes procedan a formular de manera detallada los aspectos técnicos, económicos y jurídicos de dicho objeto.

De igual modo podrá procederse cuando mediere una iniciativa privada y el Poder Ejecutivo desee obtener propuestas sobre los diversos medios posibles para satisfacer sus necesidades.

En todos los casos, la oferta más conveniente será evaluada teniendo en cuenta la totalidad de las variables que demuestren el mayor beneficio para los intereses públicos y la sociedad.

Exención de Tributos

Artículo 20. EXÍMASE del pago de tasas, impuestos, tributos o contribuciones provinciales a los actos, contratos, documentos, instrumentos u operaciones que deban llevarse a cabo para posibilitar la incorporación de capitales privados a las empresas, sociedades, establecimientos o entidades declaradas "sujetas a incorporación de capital privado" y comprendidas en los alcances de la presente Ley.

Dicha exención abarca a todos los actos o instrumentos que deban emitirse, o perfeccionarse durante el desarrollo de los procedimientos de selección que se lleven a cabo hasta su total culminación, incluyendo los respectivos documentos contractuales que deban suscribirse.

Iniciativa Privada

Artículo 21. TODA persona física o jurídica, privada o mixta, podrá presentar una iniciativa al Estado Provincial para la realización de cualquier contrato que deba ser celebrado con el mismo.

Tales iniciativas deberán contener los lineamientos generales que permitan una comprensión acabada de su objeto y de la viabilidad jurídica, técnica, económica y financiera del respectivo proyecto.

Deberá estar acompañada además de una garantía de mantenimiento de las condiciones, modalidades y por los montos que establezca la reglamentación.

Interés Público

Artículo 22. SI la autoridad administrativa competente para la celebración del respectivo contrato entendiéndose que reviste interés público el objeto contenido en la iniciativa privada formalizada, deberá declararlo expresamente y podrá optar por cualquiera de los procedimientos de selección previstos en la presente Ley.

Oferta Conveniente

Artículo 23. SI existiera una oferta más conveniente que la presentada por quien tuvo la iniciativa privada, según acto administrativo debidamente motivado, el autor de la iniciativa originaria y el de la oferta considerada

más conveniente, podrán mejorar sus respectivas propuestas en un plazo que no excederá de la mitad del plazo original de presentación.

La reglamentación determinará el reembolso de gastos y la compensación porcentual al autor de la iniciativa originaria que no resulte adjudicatario.

En todo caso en que las ofertas presentadas fueren de equivalente conveniencia, será preferida la del oferente que presentó la iniciativa.

Convocatoria a Iniciativas

Artículo 24. FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para convocar a la presentación de iniciativas de particulares que perfeccionen y mejoren cualquier contrato, incluidos los previstos en la presente Ley.

Las iniciativas que se presenten por este procedimiento se considerarán de interés público en lo que hace al objeto determinado en la convocatoria.

Será considerada propuesta iniciadora, correspondiéndole a su autor los derechos que esta Ley confiere, la propuesta que sea tomada como base para el respectivo procedimiento de selección.

TITULO III

PARTE ESPECIAL

Capítulo 1

Marco Regulatorio de la Energía Eléctrica

Jurisdicción

Artículo 25. RATIFÍCASE la jurisdicción de la Provincia de Córdoba sobre los servicios de transporte, distribución y comercialización de energía eléctrica en todo el territorio provincial, los que se regirán por las normas de la presente Ley y la reglamentación que dicte el Poder Ejecutivo, sin perjuicio de las atribuciones de la Nación en la materia.

Servicio Público

Artículo 26. LA distribución y el transporte de energía eléctrica, incluyendo su transformación, destinados a atender las necesidades de los usuarios, constituyen servicio público y estará sujeto a regulación, en los términos del marco regulatorio y de los títulos habilitantes que el Estado Provincial otorgue para su prestación, por ser el responsable de fijar las políticas del sector eléctrico y de ejercer el control de la prestación de los servicios públicos.

Generación

Artículo 27. LA generación, en cualquiera de sus modalidades, destinada total o parcialmente a abastecer de energía a un servicio público, será considerada de interés general, afectada a dicho servicio y ajustada a las normas legales y reglamentarias que aseguren el normal funcionamiento del mismo.

La generación eléctrica es una actividad desregulada y sujeta al régimen de la Ley N° 24.065 y a los procedimientos del organismo nacional encargado del despacho.

La generación directamente vinculada con la distribución a localidades eléctricamente aisladas, será considerada como servicio público, a los fines de la aplicación del presente marco regulatorio.

Actores

Artículo 28. SERÁN actores de la actividad eléctrica en el ámbito provincial, los siguientes:

1. Los generadores, autogeneradores y cogeneradores.
2. Los transportistas.
3. Los distribuidores.
4. Los usuarios.
5. Los grandes usuarios.
6. Los comercializadores.

El alcance de los conceptos precedentes será establecido en la reglamentación de la presente Ley. Las empresas que tengan por objeto la generación, transporte, distribución o comercialización de energía eléctrica deberán estar constituidas en el País como sociedades anónimas o cooperativas de usuarios del servicio eléctrico, en ambos casos con domicilio en la Provincia.

Tasa de Regulación

Artículo 29. EN el caso del sector eléctrico, los transportistas, distribuidores y comercializadores abonarán por bimestre una tasa de regulación al Ente Regulador de los Servicios Públicos (ERSeP) de hasta cinco décimas por ciento (0,5 %) de la facturación bruta por la prestación de los servicios correspondiente al período bimestral inmediato anterior.

El ERSeP reglamentará su forma de pago y establecerá los intereses compensatorios y punitivos derivados de la mora o de la falta de pago de los sujetos obligados.

El certificado de deuda por falta de pago de la tasa de regulación, expedido por el ERSeP, habilitará el cobro judicial por vía ejecutiva.

Título Habilitante

Artículo 30. EL Poder Ejecutivo otorgará los títulos habilitantes para el ejercicio de las actividades eléctricas en el ámbito provincial.

En el caso de la comercialización, los títulos podrán otorgarse por áreas o regiones, con reserva de mercado por un período de hasta diez (10) años.

El título único podrá ser otorgado a favor del distribuidor del área, con la obligación de dividir las actividades de distribución y comercialización en el plazo que se fijará en ambos títulos, el que no podrá exceder de los diez (10) años de conferido el primer título de comercialización en la Provincia.

Una vez vencido el plazo del primer título, la actividad de comercialización quedará desregulada en todo el ámbito provincial, sin perjuicio de los resguardos que el Poder Ejecutivo establezca para la protección de los derechos de los usuarios.

Acceso Abierto

Artículo 31. LOS prestadores de servicios públicos de electricidad deberán permitir, sin discriminaciones, el acceso de terceros a su capacidad de transporte, en las condiciones y mediante el pago de la tarifa que determine el Poder Ejecutivo.

El comercializador abonará la tarifa correspondiente al uso de las redes de transporte y distribución al transportista y al distribuidor, respectivamente.

Cooperativas

Artículo 32. LAS Cooperativas que, en la actualidad, prestan servicios eléctricos en la Provincia de Córdoba, deberán adecuar su funcionamiento al presente régimen, dentro del plazo y las condiciones que establezca la reglamentación, y observar las prescripciones de los artículos 37, 39 y 40 de la Ley de Modernización del Estado.

A ese efecto, el Poder Ejecutivo otorgará la concesión por un plazo que no podrá exceder de los diez (10) años o los títulos habilitantes que correspondan, respetando la actual modalidad y con la posibilidad de prestar todos los servicios que establezcan sus estatutos, siempre que observen valores desagregados.

A las Cooperativas que no se adecuen al presente régimen, el Poder Ejecutivo les cancelará la autorización para prestar el servicio eléctrico, y convocará a las Cooperativas vecinas que se hubieran adecuado para que asuman la prestación del servicio.

Limitaciones

Artículo 33. LOS actores del mercado eléctrico estarán sujetos a las siguientes limitaciones:

- a) Los transportistas no podrán comprar ni vender energía eléctrica.
- b) Los generadores, distribuidores, comercializadores y grandes usuarios, sus controlantes y las empresas controladas por alguno de ellos, no podrán ser propietarios o accionistas mayoritarios de una empresa transportista o de su controlante.
- c) Los distribuidores no podrán comprar ni vender energía eléctrica.
- d) Los generadores, transportistas, comercializadores y grandes usuarios, sus controlantes y las empresas controladas por alguno de ellos, no podrán ser propietarios o accionistas mayoritarios de una empresa distribuidora o de su controlante.

Con relación a los casos previstos en los puntos a) y c) precedentes, tampoco podrán participar de las operaciones de compra y venta los accionistas controlantes de la sociedad prestadora, ya sea individualmente o como propietarios de paquetes accionarios controlantes de empresas que tengan por objeto las actividades que se vedan por el presente artículo, salvo previa y expresa autorización del Poder Ejecutivo.

Con relación al caso del punto c) precedente, el Poder Ejecutivo podrá establecer en el título habilitante del distribuidor la obligación de abastecer de energía eléctrica a todos los usuarios que lo soliciten dentro de su área de prestación, en cuyo caso, podrá eximirlo de la prohibición de realizar operaciones de compraventa de energía eléctrica directamente con generadores o comercializadores, por un plazo máximo de diez años.

Asimismo, el distribuidor podrá ser eximido de las limitaciones establecidas en el presente artículo, cuando se diera el supuesto previsto en el artículo 30 de la presente Ley.

El capital social de las sociedades anónimas que se dediquen al transporte, distribución y comercialización de energía eléctrica deberá estar representado por acciones nominativas no endosables.

Despacho

Artículo 34. LA coordinación del Sistema de Transporte en Alta Tensión (SIPROTAT) estará a cargo del Despacho Provincial de Carga (DESPROCAR).

El DESPROCAR se constituirá como asociación civil sin fines de lucro, en la que participará el Estado Provincial y podrán tener participación los distintos actores del MEM que estén conectados al SIPROTAT.

El Poder Ejecutivo determinará las normas de funcionamiento del DESPROCAR, que deberán asegurar transparencia y equidad en las decisiones, atendiendo a los siguientes principios:

- a) Permitir el uso del SIPROTAT sobre la base del libre acceso y la no discriminación.
- b) Calcular el pago del servicio de transporte que corresponda a cada actor del MEM, según el uso que cada uno haga del SIPROTAT.

El Poder Ejecutivo establecerá las tarifas por el uso del SIPROTAT.

Tarifas

Artículo 35. LOS servicios de transporte y distribución serán regulados hasta que puedan organizarse en la forma de mercados competitivos con precios libres.

Hasta que ello ocurra, las tarifas serán fijadas por el Poder Ejecutivo en oportunidad de otorgar los títulos habilitantes, correspondiendo su actualización temporal al ERSeP.

Los contratos de suministro vigentes entre la E.P.E.C. y las Cooperativas podrán renovarse a su vencimiento, y en defecto de acuerdo, regirá el descuento porcentual y escalonado establecido en el artículo 74 de la Ley de Modernización del Estado.

Las tarifas aplicadas a los pequeños consumos, destinados a satisfacer principalmente necesidades domésticas, serán uniformes en todo el ámbito de la Provincia, a partir de la igualdad de usos, modalidades de consumo y cantidad de unidades físicas.

Ningún transportista ni distribuidor podrá aplicar diferencias en sus tarifas, cargos, servicios o cualquier otro concepto, salvo que resulten de distinta localización, tipo de servicio o cualquier otro distingo que razonablemente apruebe el ERSeP.

Fondo Compensador

Artículo 36. CRÉASE el FONDO PROVINCIAL DE COMPENSACIONES TARIFARIAS (FOPROCOT) con la finalidad de compensar a los usuarios finales que puedan resultar afectados por el cuadro tarifario único para toda la Provincia de Córdoba.

El FOPROCOT se integrará con los siguientes recursos:

- a) La tasa sobre consumos finales en la Provincia, que fijará el Poder Ejecutivo, de hasta tres dólares estadounidenses por megavatio hora (u\$s 3/Mwh).
- b) La totalidad de los recursos provenientes del Fondo Nacional de la Energía Eléctrica previsto en el artículo 70 de la Ley N 24.065.
- c) Los recursos que asigne la Ley de Presupuesto General de la Administración Provincial.

Servidumbre de Electroducto

Artículo 37. TODO inmueble está sujeto a la servidumbre de electroducto de acuerdo a las disposiciones de la presente Ley, la que se constituirá a favor del prestador del servicio de energía eléctrica para la instalación de estaciones o subestaciones y líneas de transporte.

El propietario del predio afectado tendrá derecho a una indemnización que se determinará teniendo en cuenta lo siguiente:

- a) El valor de la tierra de condiciones óptimas de la zona en que se encuentre el inmueble sirviente.
- b) La aplicación de un coeficiente de restricción al dominio que atienda el grado de las limitaciones impuestas por la servidumbre, de acuerdo con la escala de valores que fije la autoridad competente.
- c) No se abonará indemnización por lucro cesante.
- d) Si el propietario del predio sirviente y el titular de la servidumbre no llegaren a un acuerdo sobre el monto de la indemnización, el propietario ejercerá sus pretensiones ante el ERSeP, cuya decisión agotará la vía administrativa.

La resolución del ERSeP podrá ser impugnada judicialmente en la forma establecida en el artículo 33 de la Ley Carta del Ciudadano.

Interrupción del Servicio Título Ejecutivo Artículo 38. LA falta de pago del suministro de energía eléctrica será sancionada con el corte o la desconexión del servicio, ya se trate de un usuario final o de un comprador de energía en bloque. La certificación de deuda, de acuerdo con los requisitos establecidos en el título habilitante, constituirá título ejecutivo para el cobro a los usuarios finales o a los compradores en bloque de energía eléctrica.

Reglamentación

Artículo 39. EL presente marco regulatorio será reglamentado por el Poder Ejecutivo.

Capítulo 2

Empresa Provincial de Energía

Concesión

Artículo 40. DECLÁRASE sujeta a "incorporación de capital privado", mediante CONCESIÓN los servicios que, actualmente, se encuentran a cargo de la Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC). La generación y la comercialización se sujetarán, respectivamente, a lo establecido en los artículos 27 y 30 de la presente Ley.

Plazo, Canon y Revalidación Artículo 41. LAS Concesiones se otorgarán por cuenta y riesgo de los concesionarios y por plazos que no excederán de los treinta y cinco (35) años, pudiendo el Poder Ejecutivo establecer, dentro de dichos plazos, períodos razonables para la revalidación de los títulos habilitantes que otorgue y percibir el canon en forma anticipada total ó parcialmente por el período de concesión.

Procedimiento

Artículo 42. LA convocatoria a los interesados se realizará a través de los procesos previstos en la presente Ley para la incorporación de capital privado, de acuerdo con los criterios de conveniencia que adopte el Poder Ejecutivo atendiendo a la factibilidad técnica y económica de cada actividad.

A tal efecto dicho Poder podrá proceder al diseño de distintas unidades de negocios, asegurando las limitaciones establecidas en el artículo 33 de la presente Ley.

Activos y Pasivos

Artículo 43. FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a incorporar en las unidades de afectación de los servicios concesionados, los activos y pasivos de la EPEC en la forma y modo en que considere más conveniente. Al vencimiento del plazo de las concesiones, el Poder Ejecutivo podrá celebrar contratos de licencia para la futura prestación de los servicios, con inclusión de la propiedad de los activos.

En tal caso, podrá seguirse el procedimiento de licitaciones sucesivas, previa tasación para determinar los valores base. Asimismo, se podrán otorgar preferencias a los concesionarios de los contratos con plazo cumplido, a condición que hubieren satisfecho acabadamente y puntualmente sus obligaciones contractuales, y en particular el correcto mantenimiento y renovación de los bienes afectados a la prestación de los servicios.

Residual

Artículo 44. LA Empresa Provincial de Energía de Córdoba continuará funcionando como entidad residual durante un lapso de seis meses contados desde la transferencia del último servicio.

Al vencimiento de dicho plazo se operará la extinción automática de la Empresa Provincial de Energía de Córdoba, transfiriéndose al ámbito del Poder Ejecutivo jurisdicción del Ministerio de Obras Públicas los activos y pasivos, las funciones residuales y los derechos y obligaciones de los juicios que sean parte la EPEC y que no se hubiesen incluido en el proceso de concesión de los servicios.

Regímenes Especiales

Artículo 45. SERÁN aplicables al personal de la Empresa Provincial de Energía de Córdoba, los regímenes especiales previstos en los artículos 28, 29, 30, 31, 34 y concordantes de la Ley de Modernización del Estado Capítulo 3 Banco de la Provincia de Córdoba Declaración Artículo 46. DISPÓNESE la transformación del BANCO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA (BPC) en una sociedad anónima, de acuerdo con el criterio que adopte el Poder Ejecutivo para la transferencia de las actividades bancarias al sector privado.

Incorporación de Capital Privado

Artículo 47. DECLÁRASE sujeta a incorporación de capital privado, hasta el noventa y nueve por ciento (99%) del capital accionario del BANCO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA (BPC), y encomiéndose al Poder Ejecutivo la ejecución de respectivo proceso con facultad para dictar todos los actos necesarios conforme a las siguientes pautas generales, a saber:

- a) La creación de una nueva sociedad anónima destinada a convertirse en un nuevo Banco, pudiendo ordenar su inscripción inmediata en la Dirección de Inspección de Personas Jurídicas.
- b) El capital accionario de la sociedad anónima a crearse estará representado por acciones de cuatro clases "A", "B", "C" y "D".
- c) La elección de la denominación comercial definitiva de la nueva sociedad a crearse.
- d) La liquidación del actual BPC.
- e) Establecer la fusión con otra entidad financiera, dentro del proceso de incorporación de capital privado.
- f) Los empleados y sus asociaciones gremiales representativas podrán acceder a un sistema de propiedad participada de acciones de hasta un doce por ciento (12%) del capital social, en los términos del artículo 36 de la Ley de Modernización del Estado.

g) El Estado Provincial mantendrá como mínimo el uno por ciento (1%) del capital social, siendo titular de los derechos establecidos en el artículo 12 de la presente Ley Procedimiento Artículo 48. LA convocatoria a los interesados se realizará a través de los procesos previstos en la presente Ley para la incorporación de capital privado de acuerdo con los criterios de conveniencia que adopte el Poder Ejecutivo atendiendo a la factibilidad técnica y económica de la actividad bancaria.

FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a llevar a cabo los procedimientos que resulten necesarios y a dictar los actos jurídicos pertinentes, con la finalidad de posibilitar la incorporación de capital privado al patrimonio del nuevo Banco, de manera tal que tenga como resultado directo o indirecto la transferencia de hasta el 99% del capital social y de los votos en el órgano de gobierno de la Sociedad Anónima.

Modalidad

Artículo 49. EL proceso de incorporar capital privado al BANCO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA tendrá por objeto transferir las acciones y/o derechos de suscripción de acciones del nuevo Banco, según las siguientes pautas, a saber:

- a) Las acciones Clase "A" y/o los derechos de suscripción correspondientes, representativos de hasta el ochenta y siete por ciento (87%) del capital del nuevo Banco, serán vendidas mediante el procedimiento establecido en el artículo anterior. El pago del precio podrá establecerse mediante la integración de capital al nuevo Banco. Otorgará a sus titulares el derecho de designar a la mayoría de los miembros del Directorio, de los integrantes del Comité Ejecutivo, y de la Comisión Fiscalizadora, y además conferirán el derecho al gerenciamiento de la entidad, todo ello con arreglo a lo dispuesto por el estatuto social.
- b) Las acciones Clase "B" y/o los derechos de suscripción correspondientes, representativas de hasta el siete por ciento (7 %) del capital del nuevo Banco serán transferidos a los empleados del BPC al momento de la incorporación de capital privado, mediante un programa de propiedad participada.
- c) Las acciones Clase "C" y/o los derechos de suscripción correspondientes, representativas de hasta el cinco por ciento (5%) del capital del nuevo Banco, podrán ser vendidas en forma directa, con descuentos, preferencias, premios y facilidades de pagos del precio de adquisición de las mismas, si tales acciones fueran adquiridas por los trabajadores del actual BPC ó las asociaciones gremiales representativas de los mismos.
- d) El Estado Provincial mantendrá como mínimo el uno por ciento (1%) del capital social en acciones Clase "D", siendo titular de los derechos establecidos en el artículo 12 de la presente Ley.

Acción Dorada

Veto

Artículo 50. EL poder de veto que la titularidad de la acción Clase "D" le confiere al Estado Provincial a mérito de la acción dorada, será ejercida por el representante designado por el Poder Ejecutivo en los supuestos especiales previstos en el artículo 12 de la presente Ley.

Patrimonio

Artículo 51. EL patrimonio inicial del nuevo Banco estará conformado por la Unidad de Negocios que constituya el Poder Ejecutivo, con los aportes de capital en efectivo o títulos públicos que realice o comprometa por sí ó por intermedio del BPC, y por determinados activos y pasivos de dicho Banco y/o de la Provincia de Córdoba.

FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a determinar la composición de cada rubro de la Unidad de Negocios con la que se conformará el balance inicial del nuevo Banco.

FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a asumir como propios pasivos y contingencias del BPC que no resulte necesario incluir en la Unidad de Negocios y a garantizar, en caso de ser necesario, activos incluidos en dicha Unidad, pudiendo incorporar al Presupuesto General de la Administración Provincial las partidas correspondientes.

El Poder Ejecutivo deberá tomar los recaudos necesarios para que el nuevo Banco mantenga como mínimo la prestación de servicios financieros básicos, con la cobertura territorial provincial actualmente existente, por un plazo no menor de cinco (5) años, a contar desde el momento de que se produzca la incorporación de capital privado.

Liquidación

Artículo 52. UNA vez constituida la nueva Sociedad Anónima e incorporado el capital privado a la misma, se procederá a la inmediata liquidación del actual BPC, transfiriéndose al ámbito del Poder Ejecutivo, jurisdicción del Ministerio de Finanzas los activos y pasivos, las funciones residuales y los derechos y obligaciones emergentes de los juicios en que sea parte el BPC, y que no se hubiesen incluido en la Unidad de Negocio a ser transferida al nuevo Banco.

Adhesión y Autorización

Artículo 53. ADHIÉRASE la Provincia de Córdoba al régimen y operatoria del Fondo Fiduciario para el Desarrollo Provincial creado por el Decreto N° 286/95 del Poder Ejecutivo Nacional, y AUTORÍZASE al Poder

Ejecutivo a suscribir convenios de asistencia financiera para la incorporación de capital privado al nuevo BANCO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA, como así también recibir asistencia de Organismos Financieros Internacionales y Multilaterales de Crédito, garantizando los préstamos que se reciban mediante la afectación de fondos del Régimen de Coparticipación Federal de Impuestos o con otros activos.

Agente Financiero

Artículo 54. EL nuevo Banco se constituirá en caja obligada y agente financiero de la Provincia de Córdoba por el plazo que determine el Poder Ejecutivo y hasta un máximo de diez (10) años desde el momento que se produzca la incorporación de capital privado.

Durante el plazo que se fije, se depositarán obligatoriamente en el nuevo Banco:

- a) Los ingresos y demás depósitos en efectivo o valores de los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Provincia, Defensoría del Pueblo, Tribunal de Cuentas y los organismos y entidades indicados en el artículo 3 de la presente Ley.
- b) Los depósitos judiciales en efectivo, títulos o valores a la orden de los tribunales provinciales de todas las instancias.
- c) Los depósitos en dinero o títulos que se realicen en garantía de contratos o de ofertas en los procesos de selección de los organismos y entidades indicados en el inciso a) que antecede.
- d) Los depósitos para la integración de capitales de sociedades y otras entidades privadas constituidas en la Provincia de Córdoba.
- e) Todo tipo de préstamos y subsidios que otorgue el Estado Provincial, y los depósitos de las entidades que reciban dichos préstamos y subsidios.

Asimismo, el nuevo Banco prestará los siguientes servicios:

- 1) Administrar y realizar el pago de las remuneraciones de los agentes de los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, y los organismos y entidades provinciales indicados en el artículo 3 de la presente Ley.
- 2) Realizar todo tipo de pagos por cuenta de organismos o Entidades provinciales indicados en el inciso que antecede.
- 3) Ser receptor de todas las rentas e ingresos de los organismos o entidades provinciales indicados en el inciso 1) del presente artículo, incluso de los fondos de coparticipación federal y provincial.

Condiciones

Artículo 55. FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a acordar con el NBCSA, según condiciones razonables de mercado (prestación de servicios similares por otras entidades financieras), el plazo, precio, términos y condiciones en que éste prestará a la Provincia de Córdoba los servicios y funciones previstos en el artículo anterior.

En tal sentido, el Poder Ejecutivo estará facultado para adoptar las medidas que resulten necesarias para que los organismos o entidades provinciales o municipales y las demás personas comprendidas en este artículo, den cumplimiento a las obligaciones aquí establecidas.

Gerenciamiento

Artículo 56. CON carácter previo al proceso de incorporación de capital privado previsto en éste capítulo, el Poder Ejecutivo si lo estima conveniente podrá contratar con un operador privado el gerenciamiento integral del nuevo BANCO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA por un plazo determinado, que no excederá de cinco (5) años, y con metas concretas de gestión y resultado.

En tal caso, el operador contratado si diera cumplimiento a las metas establecidas en su contrato podrá gozar de una preferencia razonable en la selección para la incorporación de capital privado prevista en la presente Ley, de acuerdo con las condiciones que se determinen en los pliegos respectivos.

Si se siguiera el procedimiento previsto en el presente artículo, el Poder Ejecutivo constituirá la nueva sociedad tal como se encuentra previsto en los artículos 47, 48 y concordantes de la presente Ley, aprobará su Estatuto y ordenará su inscripción en la Dirección de Inspección de Personas Jurídicas.

El Poder Ejecutivo fijará la retribución que por sus funciones percibirá el operador contratado, la que podrá consistir en conceptos fijos y/o variables, pudiendo en este caso ser excluidos, para el respectivo cómputo, determinados resultados no atribuibles a la operatoria normal del B.P.C. S.A.

Gestión de Cobro

Artículo 57. EL Poder Ejecutivo podrá encomendar al nuevo BANCO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA S.A. la gestión de cobranzas de los créditos comprendidos en el contrato de fideicomiso financiero suscripto el 27 de Marzo de 1998, entre la PROVINCIA, el actual B.P.C. y CÓRDOBA BURSÁTIL S.A., y de cualquier otro activo o pasivo que, por exclusión de la Unidad de Negocios, permanezca en propiedad de la Provincia de Córdoba.

Derogación

Artículo 58. DERÓGASE la Ley N° 8438.

Regímenes Especiales

Artículo 59. SERÁN aplicables al personal del Banco de la Provincia de Córdoba (BPC), los regímenes especiales previstos en los artículos 28, 29, 30, 31, 34 y concordantes de la Ley de Modernización del Estado.

Capítulo 4

Lotería de Córdoba

Objeto Modalidades de Juego

Artículo 60. LAS normas del presente Capítulo tienen por objeto regular en todo el territorio de la Provincia de Córdoba el juego, apuestas y sorteos en sus distintas modalidades, así también como establecer las atribuciones del Poder Ejecutivo y de la LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO en la materia.

Juegos Permitidos

Artículo 61. PARA que un juego, apuesta o sorteo sea permitido, deberá estar comprendido en uno de los reglamentos indicados a continuación, los que tendrán por finalidad:

- a) Prevenir la producción de fraudes.
- b) Asegurar la transparencia en el desarrollo de los juegos y apuestas.
- c) Evitar los perjuicios a terceros.
- c) Facilitar el control amplio por parte de la autoridad competente.

El Poder Ejecutivo, a propuesta de la Lotería de la Provincia de Córdoba Sociedad del Estado dictará los siguientes reglamentos de juego, a saber:

- a) Casinos de juego.
- b) Máquinas de juego ("slots").
- c) Loterías.
- d) Juegos, apuestas y sorteos.

Los juegos o apuestas no incluidos en los reglamentos precedentemente señalados estarán prohibidos en la Provincia.

La práctica de los juegos, apuestas y sorteos regulados en el presente Capítulo sólo podrán realizarse con material previamente homologado por la Lotería de la Provincia de Córdoba Sociedad del Estado.

Atribuciones

Artículo 62. CORRESPONDEN al Poder Ejecutivo las siguientes atribuciones:

- a) Aprobar los planes para los juegos, apuestas y sorteos, a propuesta de LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO, con arreglo a criterios de impacto social, turístico y cultural, repercusión económica, tributaria y distribución territorial.
- b) Aprobar los reglamentos que se indican en el artículo anterior, a propuesta de LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO.
- c) Otorgar los títulos habilitantes para la instalación de casinos, salas de bingo y máquinas de juego ("slots").
- d) Otorgar los títulos habilitantes para la organización, explotación y gestión de la lotería, en sus diversas manifestaciones, gestionando en los casos que resulte conveniente, la extensión del derecho a su comercialización fuera del territorio de la Provincia.
- e) Otorgar los títulos habilitantes para los juegos, apuestas y sorteos.

Deberes

Artículo 63. SIN perjuicio de las atribuciones establecidas en el estatuto social aprobado por la Ley N 8665 con las modificaciones introducidas por la presente Ley, corresponden a la LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO los siguientes deberes:

- a) Actuar como Autoridad de Aplicación en materia de juego, con atribuciones de control, fiscalización, recaudación tributaria, sanción y persecución de actividades prohibidas o no autorizadas y las demás facultades otorgadas por la Ley.
- b) Homologar y autorizar los materiales de juegos, apuestas y sorteos.

A los fines de ejercer sus atribuciones podrá solicitar el auxilio de la fuerza pública, así como peticionar órdenes de allanamiento y requisa a la justicia.

Si existieran indicios claros de una grave infracción, LOTERÍA de la PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO podrá disponer junto con la iniciación del sumario y como medida cautelar el precintado y depósito de las máquinas y elementos del juego, la suspensión preventiva del título o el cierre temporal del establecimiento.

Títulos Habilitantes

Artículo 64. LAS actividades reguladas por la presente Ley requerirán título habilitante previo, con las características y condiciones que se determinen en los respectivos reglamentos.

Los títulos habilitantes establecerán los juegos, apuestas y sorteos autorizados, las condiciones para su práctica, los titulares de los mismos, el tiempo de su concesión, el local donde se desarrollarán y las condiciones para su renovación.

No podrán cederse ni ser transferidos total ni parcialmente salvo previa y expresa autorización otorgada por el Poder Ejecutivo a propuesta de Lotería de la Provincia de Córdoba Sociedad del Estado.

Infracciones y Sanciones

Artículo 65. LAS infracciones y sanciones relativas a las actividades reguladas en el presente Capítulo, serán establecidas en el reglamento para cada actividad y deberán ser incorporadas a cada uno de los títulos habilitantes que se otorguen.

Las infracciones serán sancionadas con apercibimiento, multa de hasta el equivalente en pesos de dos millones (\$ 2.000.000), suspensión de hasta un (1) año y cancelación del título otorgado.

Delegaciones

Artículo 66. MODIFÍCASE el último párrafo del artículo 1 del Estatuto de LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO aprobado por la Ley N 8665, el que quedará redactado de la siguiente manera, a saber:

"Podrá, también, establecer delegaciones, agencias, locales de juego y representaciones en todo País. Tendrá una duración de noventa y nueve (99) años a partir de su inscripción en el Registro Público de Comercio".

Instalación de Salas de Juego

Artículo 67. MODIFÍCASE el inciso b) del artículo 3 del Estatuto de LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO aprobado por la Ley N 8665, el que quedará redactado de la siguiente manera, a saber:

"b) Proponer al Poder Ejecutivo el establecimiento de casinos, salas de bingo y otros locales de juegos, y actividades concurrentes, las reglas para su funcionamiento y su explotación por sí o por terceros a través del otorgamiento de una concesión total o parcial, licencias, permisos u otro título habilitante. La instalación de salas de casinos, y de bingo con máquinas de juego ("slots") solo podrá realizarse en hoteles localizados en áreas de interés turísticas, así determinadas por el Poder Ejecutivo, y a una distancia radial mayor a los veinte (20) kilómetros contados desde la Plaza San Martín de la Ciudad de Córdoba".

Administración y Concesiones

Artículo 68. MODIFÍCASE el inciso g) del artículo 3 del Estatuto de LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO aprobado por la Ley N 8665, el que quedará redactado de la siguiente manera, a saber:

"g) Administrar, comercializar y explotar por sí o a través de terceros mediante el otorgamiento de concesiones totales o parciales, licencias, permisos u otros títulos habilitantes que otorgue el Poder Ejecutivo, los juegos de azar de la Provincia".

Instalación de Máquinas Artículo 69. AGRÉGASE el inciso h) del artículo 3 del Estatuto de LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO aprobado por la Ley N 8665, el que quedará redactado de la siguiente manera, a saber:

"h) Proponer al Poder Ejecutivo la instalación de máquinas de juego ("slots") en salas de casino o de bingo".

Interpretación

Artículo 70. TODO conflicto normativo relativo a la aplicación de las disposiciones incluidas en el presente Capítulo deberá resolverse en beneficio de las normas aquí incorporadas.

Regímenes Especiales

Artículo 71. SERÁN aplicables al personal de la LOTERÍA DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA SOCIEDAD DEL ESTADO, los regímenes especiales previstos en los artículos 28, 29, 30, 31, 34 y concordantes de la Ley de Modernización del Estado Artículo 72. COMUNÍQUESE al Poder Ejecutivo.

Ley N° 8.959

Emisor: Poder Legislativo

Contenido:

Art. 1: Sustitúyense el inciso b) del artículo 47 y el artículo 49 de la Ley 08837, los que quedarán redactados de la siguiente manera:

Art. 47: inciso b) El Capital accionario de la sociedad anónima a crearse estará representado por acciones de tres clases "A", "B" y "D".

Art. 49: El proceso de incorporar capital privado al Banco de la Provincia de Córdoba tendrá por objeto transferir las acciones y/o derechos de suscripción de acciones del nuevo Banco, según las siguientes pautas, a saber:

a) Las acciones clase "A" y/o los derechos de suscripción correspondientes, representativos de hasta el ochenta y nueve por ciento (89%) del capital del nuevo Banco, serán vendidas mediante el procedimiento establecido en el artículo anterior.

El pago del precio podrá establecerse mediante la integración de capital al nuevo Banco. Otorgará -a sus titulares- el derecho de designar a la mayoría de los miembros del Directorio, de los integrantes del Comité Ejecutivo, y de la Comisión Fiscalizadora, y -además- conferirán el derecho al gerenciamiento de la entidad, todo ello con arreglo a lo dispuesto por el estatuto social.

b) Las acciones clase "B" y/o los derechos de suscripción correspondientes, representativas de hasta el diez por ciento (10%) del capital del nuevo Banco serán transferidos a los empleados del BPC al momento de la incorporación de capital privado, mediante un programa de propiedad participada.

c) El Estado Provincial mantendrá -como mínimo- el uno por ciento (1%) del capital social en acciones clase "D", siendo titular de los derechos establecidos en el artículo 12 de la presente ley.

Art. 2: Deróganse todas las normas que se opongan a la presente en lo referido a la constitución del paquete accionario del nuevo Banco.

Art. 3: Comuníquese al Poder Ejecutivo.

Ley N° 8.836

Emisor: poder Legislativo

Modificaciones: modificada por Ley 8.912

Contenido:

MODERNIZACION DEL ESTADO

PARTE GENERAL

TÍTULO I DISPOSICIONES GENERALES

Capítulo Único Objetivos - Políticas - Ámbito Objetivos

Artículo 1.- EL Estado Provincial adoptará los principios de reingeniería que se establecen en la presente Ley, a los fines de conseguir los siguientes objetivos:

a) Asegurar la plena vigencia de los derechos y garantías reconocidos en las Constituciones de la Nación y de la Provincia, como así también en las Leyes que reglamenten su ejercicio.

b) Observar un desempeño solidario, eficiente y de servicio de la función estatal en todos los aspectos de su actividad.

c) Promover y asegurar la participación y los controles ciudadanos, la iniciativa privada, la información amplia y oportuna, la transparencia de la gestión pública, la constante rendición de cuentas y la plena responsabilidad de los funcionarios.

d) Garantizar la calidad de las prestaciones y servicios a su cargo o de aquellos que estén sujetos a su control.

Políticas

Artículo 2.- PARA el logro de los objetivos indicados en el Artículo precedente el Estado Provincial trazará las siguientes políticas:

a) Fortalecimiento de su autonomía, como así también aquéllas que tiendan a profundizar la integración y regionalización del interior, con la Región Centro conformada con las Provincias de Santa Fe y Entre Ríos y también con otras Provincias.

b) Descentralización de funciones y servicios hacia los municipios, comunas, organizaciones no gubernamentales y organismos intermunicipales.

c) Desregulación de aquellas actividades que admitan la competencia y funcionamiento de los mecanismos de mercado.

d) Separación entre los roles estatales de: 1) Planificación y adopción de políticas; 2) Ejecución y prestación; 3) Regulación; y 4) Control.

e) Información permanente a las personas sobre la gestión estatal y los gastos públicos a través de un sistema informatizado amplio, preciso, transparente, actualizado y de fácil acceso.

f) Modernización y cambio de la gestión del sector público mediante la incorporación de modelos que aseguren eficiencia, economía y calidad.

g) Participación privada en el gerenciamiento y las inversiones del sector público, cuando -con ella- se persiga eficacia en los resultados.

- h) Defensa de los derechos de las personas, usuarios y consumidores y participación de los mismos en el control de la gestión pública y en la regulación de los servicios públicos.
- i) Promoción, fomento y asistencia técnica a las organizaciones no gubernamentales vinculadas a los servicios que presta el Estado.
- j) Adecuación de las gestiones municipales y comunales a través del cambio de modelo de administración, la participación vecinal y la realización de proyectos intermunicipales.

Ámbito de aplicación

Artículo 3.- LA presente Ley se aplicará a los Poderes Legislativo, Judicial, a la Defensoría del Pueblo, al Tribunal de Cuentas y -en el ámbito del Poder Ejecutivo- a: a) La administración centralizada, desconcentrada y descentralizada; b) Entidades autárquicas; c) Banco, empresas, sociedades, sociedades del estado y sociedades de economía mixta del Estado Provincial; d) Entes en los cuales el Estado Provincial sea titular de la participación total o mayoritaria del capital o posea el poder de decisión; y e) Personas que reciban de la autoridad competente el título habilitante de su actividad de prestación pública. La presente Ley se aplicará a todos los organismos, actividades, entidades, empresas o sociedades mencionadas precedentemente, aunque sus estatutos, cartas orgánicas o leyes especiales establezcan o exijan una inclusión expresa para su aplicación.

TÍTULO II REINVENCIÓN DEL ESTADO

Capítulo 1 Control Legislativo

Comisión Bicameral

Artículo 4.- CRÉASE una COMISIÓN BICAMERAL integrada por tres (3) Senadores y tres (3) Diputados Provinciales -que serán elegidos por sus respectivas Cámaras con participación de las minorías- y funcionará en el ámbito del Poder Legislativo.

Funciones

Artículo 5.- LA Comisión Bicameral creada en el Artículo anterior tendrá -como función esencial- mantener permanentemente informadas a las Cámaras de Senadores y de Diputados acerca del cumplimiento de la presente Ley.

A tal efecto, ejercerá la coordinación entre la Legislatura y el Poder Ejecutivo -a través de la Unidad de Reinversión del Estado Provincial-, y deberá ser informada, por las autoridades de aplicación, sobre las decisiones que se adopten con relación al cumplimiento de sus objetivos y políticas trazadas. La Comisión Bicameral podrá requerir informes, formular las observaciones, propuestas y recomendaciones que considere pertinentes y producir dictámenes en todos los asuntos relativos a la aplicación de esta Ley.

La Fiscalía de Estado y el Tribunal de Cuentas de la Provincia deberán colaborar -en forma permanente- con el cometido de la Comisión.

Capítulo 2 Control de la Oposición

Participación en Órganos Colegiados

Artículo 6.- EN las entidades, empresas o sociedades en las cuales el Estado Provincial posea la mayoría del capital social, uno de los miembros para integrar el Directorio u órgano colegiado de administración y representación social, como mínimo, será designado a propuesta del partido político de oposición que constituya la primera minoría en la Asamblea Legislativa, y -si correspondiera más de un representante- los mismos se repartirán por partes iguales entre la segunda y tercera minoría de la Asamblea Legislativa.

El mismo criterio deberá observarse cuando los órganos de control o sindicaturas estén integrados por más de un miembro.

Capítulo 3 Honestidad Presupuestaria

Responsabilidad Fiscal

Artículo 7.- LA Ley de Presupuesto General de Gastos y Cálculo de Recursos de la Provincia de Córdoba estará sujeta a las siguientes reglas:

A) EQUILIBRIO PRESUPUESTARIO El Presupuesto General deberá ser equilibrado. Las erogaciones totales no podrán ser superiores a los recursos totales constituidos por los ingresos presupuestarios más las fuentes netas.

B) DÉFICIT CORRIENTE CERO Las erogaciones corrientes deberán ser cubiertas, exclusivamente, por recursos corrientes, no pudiendo existir déficit corriente alguno en tal concepto, excluido el financiamiento de reformas del Estado propiciadas por la presente Ley.

C) LÍMITE AL CRECIMIENTO DE GASTOS CORRIENTES La tasa real del incremento del gasto público corriente no podrá superar la tasa de aumento real del producto bruto geográfico (PBG). Cuando la tasa real de variación de éste, sea negativa, el gasto público corriente no podrá aumentar.

D) LÍMITE AL CRECIMIENTO DE LA DEUDA PÚBLICA

a) El incremento de la deuda pública de la administración general no podrá exceder el uno por ciento (1%) del producto bruto geográfico para cada ejercicio fiscal, excluido el financiamiento de reformas del Estado propiciadas por la presente Ley.

b) Sólo podrá aumentar la deuda pública cuando los fondos que se obtengan se asignen -exclusivamente- al financiamiento de gastos de infraestructura y programas de reformas del Estado.

c) No se podrán contraer nuevos préstamos para ser destinados a financiar erogaciones corrientes.

d) La tasa real de incremento de las erogaciones destinadas al pago de servicios de la deuda pública, no podrá superar la tasa de aumento real del producto bruto geográfico (PBG), con la sola excepción de la cancelación anticipada de servicios de la deuda con fondos provenientes de la venta de activos o superávit fiscal.

e) CONSOLIDANSE en el Estado Provincial todas las obligaciones vencidas ó de causa anterior ó título anterior al día 12 de Julio de 1999 que consistan en el pago de sumas de dinero ó que se resuelvan en el pago de sumas de dinero.

Serán de aplicación a los pasivos cuya consolidación se declara por la presente, todas las disposiciones de la Ley nº 8250 que no resulten modificadas por ésta Ley.

Los pedidos de informes ó requerimientos judiciales respecto al plazo en que se cumplirán las obligaciones alcanzadas por la consolidación dispuesta en la presente Ley, serán respondidos por el Poder Ejecutivo Provincial ó cualquier otro ente deudor de las obligaciones alcanzadas por la consolidación, indicando que tales obligaciones quedaran sujetas a los recursos que -anualmente- contemple la Ley de Presupuesto General de la Administración Provincial para hacer frente al pasivo consolidado al día 12 de Julio de 1999 en un plazo máximo de dieciséis (16) años. Alternativamente a la forma de pago prevista en el Artículo anterior, los acreedores podrán optar por suscribir -a la par- por el importe total -ó parcial- de su crédito, en moneda nacional, dólares estadounidenses, euro u otra moneda extranjera, BONOS ó TÍTULOS DE CONSOLIDACIÓN en las condiciones que determine la reglamentación.

El PODER EJECUTIVO dispondrá la emisión de los BONOS ó TÍTULOS DE CONSOLIDACIÓN (Serie 2000) hasta la suma necesaria para afrontar las solicitudes de suscripción que reciba para cancelar las obligaciones consolidadas por ésta Ley y las que determine la auditoría de los pasivos contingentes. Los suscriptores originales de los BONOS ó TÍTULOS DE CONSOLIDACIÓN (Serie 2000) podrán cancelar -a la par- deudas vencidas al día 12 de Julio de 1999 comprendidas y en las condiciones previstas en la Ley nº 8250.

FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a establecer un límite mínimo de edad a partir del cual se podrá excluir de la consolidación que se establece por la presente ley, a titulares de créditos previsionales derivados del régimen general.

Asimismo, podrá disponer la exclusión cuando mediaren circunstancias excepcionales vinculadas a situaciones de desamparo e indigencia en los casos que la obligación tuviere carácter alimentario, ó por la naturaleza del crédito ó por razones de oportunidad, conveniencia ó de interés general para la Provincia.

E) LÍMITE AL USO DE FONDOS PROVENIENTES DE LA TRANSFERENCIA DE ACTIVOS

Los ingresos provenientes de la transferencia de activos públicos, incorporación de capital privado y/o concesiones, sólo podrán ser aplicados a:

a) Pago de capital e intereses de la deuda pública.

b) Desarrollo de la infraestructura provincial.

c) Integración de un fondo, que se utilizará -preferentemente- de manera anticíclica, denominado "CÓRDOBA PARA CRECER", destinado a la promoción, asistencia, desarrollo y financiamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMES), radicadas en la Provincia, de todos los sectores de la actividad económica (industrial, rural, comercial o de servicios, etc.). Dicho fondo de desarrollo provincial tendrá un capital inicial de CIENTO MILLONES DE PESOS (\$ 100.000.000) con el siguiente destino:

1. La cantidad de sesenta y cinco millones de pesos (\$ 65.000.000) para el financiamiento de PyMES a tasa de interés acorde al mercado internacional.

2. La suma de veinticinco millones de pesos (\$ 25.000.000) para la constitución del "FONDO DE GARANTÍA CORDOBÉS", que otorgará avales complementarios a las PyMES cordobesas.

3. La suma de nueve millones de pesos (\$ 9.000.000) para el subsidio de tasas de intereses en créditos otorgados por la banca privada destinados a PyMES.

4. La cantidad de un millón de pesos (\$ 1.000.000) a participar, junto al sector privado, en la constitución de una SOCIEDAD DE GARANTÍA RECÍPROCA.

d) FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a ampliar el fondo previsto en el inciso anterior, constituir otros similares, implementar programas de financiamiento y subsidios, crear y/o participar en sociedades, inclusive de garantía recíproca, y contratar servicios de bancos locales y del exterior que persigan los mismos fines.

Convenios Municipales

Artículo 8.- EL Poder Ejecutivo promoverá la celebración de acuerdos marco con las municipalidades y comunas, a fin que éstas impulsen la adopción de normas que ajusten la administración de sus recursos públicos a las pautas que establece el presente Capítulo.

Vigencia

Artículo 9.- LAS disposiciones del presente Capítulo tendrán vigencia a partir de la Ley de Presupuesto General de Gastos y Cálculo de Recursos que se sancione para el año 2001, utilizándose -como base para el cálculo- el promedio simple, en términos reales, de las ejecuciones presupuestarias de los ejercicios 1998, 1999 y la proyección de ejecución presupuestaria correspondiente al ejercicio 2000.

Capítulo 4 Estado Cristalino

Sistema de Información

Artículo 10.- CRÉASE el Sistema de Información Pública de la Provincia de Córdoba, dependiente de la Unidad de Reinversión creada por ésta Ley, que tiene como función la publicidad de los actos de gobierno y de estado y la difusión de toda información referida a la Provincia que sea de interés cultural, científico, económico, impositivo, financiero, comercial, turístico, y/o cualquier otro que se considere útil y/o necesario, y -en particular- las cuentas fiscales, incluyendo presupuesto, su ejecución, deuda y la proyección de sus servicios, con sistemas que aprovechen las nuevas tecnologías informáticas.

Integración

Artículo 11.- EL Sistema de Información Pública de la Provincia de Córdoba, estará integrado por los siguientes medios de difusión:

- a) El Boletín Oficial de la Provincia de Córdoba, en versión gráfica en soporte papel.
- b) La versión digital del Boletín Oficial de la Provincia de Córdoba de distribución diaria en soporte magnético indeleble e inviolable.
- c) La Página Oficial de la Provincia de Córdoba que consiste en una página digital a difundirse por Internet o los mecanismos de redes globales de mayor difusión que se utilicen en el futuro, y que formará parte del portal de difusión que deberá generarse.
- d) La Información Telefónica Oficial de la Provincia de Córdoba, consistente en un sistema telefónico de información, de acceso libre desde cualquier aparato de la red de comunicaciones pública o privada.

Contenidos

Artículo 12.- LA información contenida en todas las versiones del Boletín Oficial de la Provincia de Córdoba, se divide en cuatro secciones:

- 1.- Administrativa.
 - 2.- Legislativa.
 - 3.- Judicial.
 - 4.- De concesiones, servicios públicos y contrataciones en general.
- La reglamentación determinará el contenido de cada una de las secciones.

Domicilio Electrónico

Artículo 13.- EL Estado asegurará el acceso al uso de una computadora, a quienes no posean infraestructura propia para poder consultar el sistema de información y difusión establecido en el presente Capítulo.

Garantizará, asimismo, el acceso a una dirección de correo electrónico gratuita a todo ciudadano que lo solicite con el fin de que se le informe de los actos de gobierno y de estado. La reglamentación determinará la forma de acceder tanto a los datos generales del sistema cuanto a la información sensible de cada uno de los ciudadanos, debiendo disponer de sistemas de seguridad que impidan el acceso a información confidencial y/o sensible por quienes carezcan de interés legítimo para ello.

Responsables

Artículo 14.- LOS responsables de cada uno de los Poderes del Estado Provincial, los titulares de cada Ministerio y de las Agencias, quedan obligados a informar de sus actos y resoluciones, suministrando puntualmente los documentos a publicar en el Sistema de Información Oficial Pública e Interactiva de la Provincia. Su incumplimiento los hará incurrir en falta grave.

Coordinación

Artículo 15.- EL Poder Ejecutivo desarrollará acciones de coordinación con los otros Poderes del Estado en relación a normas que eventualmente pudieren dictarse con incidencia en los sistemas de información pública.

Asimismo, arbitrará las medidas que permitan a la Provincia la implementación de acciones de complementariedad e interconexión con sistemas de información pública de otras Provincias y Estados y de entes de cualquier naturaleza, tanto públicos como privados. El Poder Ejecutivo -a través de convenios especiales- acordará con municipios y comunas la implementación de lo dispuesto en el presente Capítulo.

Garantías

Artículo 16.- LAS leyes, decretos, disposiciones, reglamentos, resoluciones, y todo acto de autoridad asegurará -como principio básico e ineludible para la política de sistemas de información de la Provincia- el respeto al derecho a la reserva y confidencialidad de toda información atinente a las personas y asegurará instrumentos ágiles y eficientes que permitan el ejercicio de los derechos constitucionales de control, validación y corrección por parte de las personas.

Capítulo 5 Reingeniería del Estado

Plan de Reinversión

Artículo 17.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a elaborar el PLAN DE REINVENCIÓN DEL SECTOR PÚBLICO PROVINCIAL en el que -en forma orgánica y con asignación de tiempos- se contemplen las acciones a desarrollar en cumplimiento de los objetivos y las políticas establecidas en la presente Ley.

Pautas del Plan

Artículo 18.- EN el plan de reinversión dispuesto en el Artículo anterior deberán contemplarse pautas de:

- a) Reorganización o supresión de los organismos, entidades, actividades, empresas o sociedades comprendidos en el Artículo 3 (incisos a, b, c y d) de la presente Ley.
- b) Reconversión, reasignación y capacitación de los agentes y empleados públicos.
- c) Participación en las prestaciones y servicios públicos del capital y el gerenciamiento privado.
- d) Diversas modalidades de participación ciudadana en la gestión y control de las actividades públicas.

Unidad de Reinversión

Artículo 19.- CRÉASE la UNIDAD DE REINVENCIÓN DEL ESTADO PROVINCIAL (UREP), cuya dependencia orgánica se establecerá en el plan referenciado, la que tendrá las siguientes funciones:

- a) Coordinar las iniciativas, propuestas y actividades de los distintos Ministerios en la elaboración del plan integral previsto en el Artículo 17 de la presente Ley.
- b) Controlar el desarrollo y ejecución de dicho plan de reinversión, proponiendo las acciones correctivas que considere necesarias.
- c) Coordinar con la Comisión Bicameral -creada por el Artículo 4 de la presente Ley- la relación con la Legislatura Provincial.
- d) Coordinar con la Comisión de Relaciones Laborales -creada por el Artículo 99 y concordantes de la Ley N° 7233- las relaciones con las asociaciones gremiales representativas de los agentes y empleados públicos.

Atribuciones

Artículo 20.- A los fines de ejecutar y realizar el Plan de Reinversión del Estado Provincial con relación a los organismos, entidades, actividades, empresas o sociedades comprendidos en el Artículo 3 (incisos a, b, c y d) de la presente Ley, el Poder Ejecutivo tendrá las siguientes atribuciones, a saber: a) Reformarlos, reorganizarlos, desconcentrarlos, escindirlos, descentralizarlos, transformarlos, incorporarles capitales privados, fusionarlos, disponer su absorción, transferirlos, suprimirlos y/o liquidarlos.

b) Descentralizar, transferir, incorporar capital privado, desregular, desmonopolizar y/o dar en concesión, licencia u otro título habilitante -en forma total o parcial- los servicios, funciones u obras cuya gestión se encuentra actualmente a cargo de dichos entes y organismos. En los casos que la aplicación del presente Artículo implique modificación de leyes provinciales, deberán ser ratificados por una nueva Ley.

Intervenciones

Artículo 21.- A los mismos fines previstos en el Artículo anterior, el Poder Ejecutivo podrá disponer la intervención de cualquiera de los organismos, entidades, actividades, empresas o sociedades individualizados en el Artículo 3 (incisos a, b, c y d) de la presente Ley por el plazo máximo de un año, prorrogable por un período igual.

El interventor tendrá las atribuciones de los órganos de dirección y administración del ente u organismo intervenido y ajustará su desempeño conforme a las instrucciones que reciba. Asimismo, el Poder Ejecutivo podrá designar un Subinterventor con funciones ejecutivas y que reemplace al interventor en caso de ausencia transitoria o impedimento.

Censo

Artículo 22.- AUTORIZÁSE al Poder Ejecutivo a realizar un CENSO DE RECURSOS HUMANOS con relación a los poderes, reparticiones, organismos, entidades, actividades, empresas o sociedades del Estado Provincial comprendidos en el Artículo 3 de la presente Ley, a los fines de obtener una debida cuantificación de su componente, la evaluación del respectivo perfil profesional y técnico, el clima organizacional imperante, la detección de las actividades desarrolladas y las necesidades insatisfechas.

Credencial Única

Artículo 23.- EL Poder Ejecutivo realizará todo lo conducente a los fines de impulsar, desarrollar, ejecutar las acciones necesarias e implementar una credencial única que sirva para identificar a los agentes y empleados de los poderes, reparticiones, organismos y entidades, actividades, empresas o sociedades del Estado Provincial comprendidos en el Artículo 3 y -a su vez- de soporte primario de información sobre los mismos.

Modalidades

Artículo 24.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a reglamentar las modalidades de aplicación de la credencial única, el uso del sistema de información que se genere y a mantener actualizada la respectiva base de datos.

Coordinación de la Base de Datos

Artículo 25.- EL Poder Ejecutivo coordinará -con los restantes Poderes del Estado Provincial- los métodos y alcances de la información a incorporar a la correspondiente base de datos, la cual se encontrará a permanente disposición de los mismos.

Reasignación de Personal

Artículo 26.- FACÚLTASE a los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial para disponer la reasignación del destino del personal, de acuerdo con las pautas que se establezcan en la Comisión de Relaciones Laborales y a las siguientes, a saber: a) Deberán realizarse con la finalidad de reubicar a los agentes y empleados públicos en el ámbito que resulten necesarios, a efectos de obtener una adecuada racionalización de los recursos humanos.

b) Si la reubicación implicara la asignación de un cargo de mayor jerarquía o el cambio de agrupamiento del agente o empleado, la misma podrá disponerse -únicamente- cuando no se coarte la carrera del personal que revista en el plantel de que se trate.

c) El Poder Ejecutivo podrá transferir agentes o empleados de su dependencia -dentro del ámbito geográfico de su domicilio real- a un Municipio, Comuna o Ente Intermunicipal, de acuerdo con los convenios que se celebren.

d) En ningún caso serán menoscabados los derechos de los trabajadores, respetando el encuadramiento gremial, lo que deberá incorporarse -taxativamente- a los convenios que se suscriban en virtud de la aplicación de ésta norma.

Convenios

Artículo 27.- FACÚLTASE a los Poderes del Estado Provincial a gestionar, con entidades empresarias y/o sindicales, programas que faciliten el acceso de todos los agentes y empleados públicos que decidieran egresar de la administración pública hacia la actividad privada, en los términos de la presente Ley, pudiendo otorgarse beneficios a quienes brinden empleo al personal comprendido.

Jubilación Automática

Artículo 28.- Los Poderes del Estado Provincial deberán adoptar las medidas conducentes para disponer el cese de los agentes y empleados públicos, que hubieren reunido los requisitos establecidos por la normativa vigente para obtener la jubilación ordinaria.

Si el cese afectara la continuidad o la calidad del servicio, el retiro efectivo deberá disponerse en forma ponderada.

Pasividad Anticipada

Artículo 29.- FACÚLTASE a los Poderes del Estado Provincial a establecer un régimen de PASIVIDAD ANTICIPADA VOLUNTARIA para el agente o empleado público que gozare de estabilidad, sujeto a las siguientes pautas, a saber: a) Los empleados que se acojan a éste régimen especial, mantendrán la relación de dependencia y tendrán suspendido el deber de prestar servicios, pasando automáticamente a situación pasiva con goce parcial de haberes.

b) Podrán acogerse los agentes a quienes les falte entre uno (1) y diez (10) años para reunir las condiciones de obtención de la jubilación ordinaria.

c) La remuneración a percibir por el agente acogido al sistema, por todo el período que restare hasta alcanzar la jubilación ordinaria, será abonada porcentualmente sobre el importe de la retribución que le corresponda a

su cargo, categoría y antigüedad, contemplando los ascensos que le hubieran correspondido obtener hasta su jubilación definitiva.

d) A los fines de calcular el salario porcentual a recibir durante la pasividad, se computarán las siguientes pautas: Hasta 5 años o menos se liquidará el 60% Hasta 6 años se abonará el 58% Hasta 7 años se pagará el 56% Hasta 8 años se abonará el 54% Hasta 9 años se liquidará el 52% Hasta 10 años se pagará el 50%

e) El agente o empleado público descontará -de su salario porcentual- y el Estado Provincial retendrá, el ciento por ciento (100%) del aporte jubilatorio que corresponda liquidar a la Caja de Jubilaciones, Pensiones y Retiros de la Provincia de Córdoba y todo otro descuento establecido por Ley, sobre el total del salario que corresponda a su cargo, categoría y antigüedad.

f) A su vez, el Estado Provincial abonará el ciento por ciento (100%) de la contribución patronal que corresponda abonar a la Caja de Jubilaciones, Pensiones y Retiros de la Provincia de Córdoba, y toma -a su cargo- el pago del ciento por ciento (100%) del aporte que corresponda ingresar al Instituto Provincial de Atención Médica (I.P.A.M.) o a la Obra Social que corresponda, calculados en la misma forma que el inciso anterior.

g) No sufrirán disminuciones las bonificaciones por subsidios familiares que correspondan al agente por todo el período de pasividad.

h) Cumplidos los requisitos suficientes para la obtención del beneficio, el agente o empleado público obtendrá su jubilación ordinaria en las mismas condiciones que si hubiere prestado servicios efectivos durante todo el lapso de pasividad. El haber jubilatorio será el relativo a la categoría que le hubiere correspondido conforme al régimen de ascensos si hubiera permanecido en situación de actividad.

i) El beneficio de la pasividad anticipada caducará en forma automática y quedará sin efecto, si el agente o empleado público inicia reclamaciones administrativas o acciones judiciales contra la Provincia de Córdoba vinculadas con su relación de empleo público, debiendo retornar -en éste supuesto- a la prestación efectiva de tareas.

j) En virtud de que la relación de empleo público subsiste, el agente o empleado público acogido a éste régimen de pasividad anticipada, queda en permanente disponibilidad y puede ser convocado nuevamente a prestar servicios. Mientras ello no suceda, tiene libertad laboral para desempeñarse en el sector privado.

Transferencia a la Actividad Privada

Artículo 30.- FACÚLTASE a los Poderes del Estado Provincial a establecer un régimen de TRANSFERENCIA DE PERSONAL A LA ACTIVIDAD PRIVADA VOLUNTARIA para el agente o empleado público que gozare de estabilidad, sujeto a las siguientes pautas, a saber: a) Los empleados que se acojan a éste régimen especial quedarán definitivamente desvinculados. Desde el momento de su incorporación al sistema, cesa automáticamente su relación con el Estado Provincial, sin derecho a toda otra indemnización, compensación o subsidio que no sea el expresamente previsto en esta Ley.

b) Recibirán durante doce meses -de parte del Estado Provincial y con cargo al respectivo presupuesto del poder en que revistara- un subsidio equivalente al cuarenta y cinco por ciento (45%) del haber líquido que posea al momento del distracto, sin perjuicio del salario que perciba de la parte privada.

c) A su vez, por el mismo período de doce meses y también con carácter de subsidio, la empresa, firma o negocio que incorpore al agente o empleado público desvinculado por éste régimen especial, recibirá un porcentaje similar.

d) Si el agente o empleado público acogido al presente régimen especial, iniciara reclamaciones administrativas o acciones judiciales contra la Provincia de Córdoba vinculadas con su anterior relación de empleo público, las sumas abonadas -por todo concepto- serán consideradas como pagos a cuenta en el supuesto que el Estado Provincial resultara condenado.

e) FACÚLTASE a los Poderes del Estado a suscribir los convenios de transferencia necesarios para hacer operativo el régimen de transferencia a la actividad privada.

Retiro Voluntario

Artículo 31.- FACÚLTASE a los Poderes del Estado Provincial a establecer un régimen de RETIRO VOLUNTARIO por el cual el agente o empleado público que gozare de estabilidad y se acoja al mismo, se hará acreedor de una compensación extraordinaria, cuyas condiciones, requisitos y montos serán determinados por vía reglamentaria.

Prohibición de Reingreso

Artículo 32.- EL agente o empleado público que se acoja al régimen especial de pasividad anticipada, no podrá reingresar al Estado Provincial ni desempeñarse -en el futuro- como personal dependiente de la Nación, Municipio o Comuna.

El agente o empleado público que opte por el régimen de transferencia a la actividad privada o se acoja al sistema de retiros voluntarios, no podrá reingresar a la administración provincial, nacional, municipal o comunal -ni por designación ni por contrato- durante un plazo de diez (10) años contados a partir de la desvinculación.

Facultad de Rechazo

Artículo 33.- LOS titulares de los Poderes del Estado podrán desestimar el acogimiento que formulen los agentes o empleados públicos a los regímenes especiales de pasividad anticipada, transferencia a la actividad privada y retiro voluntario cuando el cese afectara la continuidad, necesidad o la calidad del servicio.

Cooperativas de Trabajo

Artículo 34.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a contratar directamente la prestación de servicios con COOPERATIVAS DE TRABAJO conformadas, hasta un cincuenta por ciento (50%) como mínimo, por agentes o empleados públicos provinciales comprendidos en los poderes, reparticiones, organismos y entidades, actividades, empresas ó sociedades del Estado Provincial comprendidos en el Artículo 3 de la presente Ley y que se retiren de la Administración Pública Provincial a tales efectos.

Los referidos poderes, reparticiones, organismos y entidades, actividades, empresas ó sociedades del Estado deberán informar a la Unidad de Reinversión del Estado Provincial, las áreas de sus respectivas jurisdicciones que pueden quedar comprendidas en las previsiones del párrafo anterior, a fin de que aquélla proceda a elaborar los pliegos de condiciones generales -adecuado a las características del servicio- sobre el que las Cooperativas basarán sus actividades.

Mecanismos de Asistencia

Artículo 35.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a vender, ceder, locar o dar en comodato bienes muebles e inmuebles a las Cooperativas de Trabajo, con destino al objeto de la prestación de los servicios contratados.

El Poder Ejecutivo, además, deberá establecer mecanismos de asistencia y colaboración necesarios para que los interesados puedan contar con facilidades a los fines de constituir las cooperativas. En todos los casos se aceptará la participación de cooperativas en formación, quedando supeditada la contratación definitiva al efectivo registro de la entidad.

Propiedad Participada

Artículo 36.- EL capital accionario de las empresas, sociedades, entes o establecimientos que incorporen capital privado, podrá ser adquirido -parcialmente- a través de un "PROGRAMA DE PROPIEDAD PARTICIPADA" conforme a las siguientes pautas y las que fije la reglamentación: A) PERSONAS ADQUIRENTES Podrán ser personas adquirentes las siguientes, a saber: a) Los empleados de las empresas, sociedades, entes o establecimientos de todas las jerarquías escalafonarias que tengan relación de dependencia permanente.

Quedan expresamente excluidos el personal eventual, transitorio, contratado, y los funcionarios y asesores designados por representación política.

b) Las entidades gremiales o las asociaciones sindicales representativas de los trabajadores de la actividad B) ESTRUCTURA y RÉGIMEN JURÍDICO a) El ente, sociedad o empresa sujeta a la incorporación de capital privado deberá estar organizado bajo la forma de Sociedad Anónima.

b) El capital de la Sociedad Anónima estará representado por acciones, todas con derecho a voto según las condiciones de su emisión.

En caso de ser necesario, se podrán emitir acciones totalmente nuevas en reemplazo de las existentes.

c) El estatuto de la Sociedad Anónima deberá prever que los titulares de las acciones adquiridas mediante éste programa tendrán derecho a elegir un (1) Director y un (1) Síndico Titular, cualquiera sea el porcentual accionario.

d) Deberá elaborarse un coeficiente de participación para los empleados adquirentes adecuados a cada uno de los procesos de incorporación de capital privado que represente la antigüedad, cargas de familia, nivel jerárquico, categorías e ingresos totales actualizados correspondientes al último año.

Protección del Empleo

Artículo 37.- EN los procesos de incorporación de capital privado al sector público, ejecutados según las disposiciones de esta Ley, se tendrá en cuenta -como criterios en el diseño de cada proyecto- que deberán evitarse efectos negativos sobre el empleo y la pérdida de puestos de trabajo. A tal efecto, en las adjudicaciones y concesiones se deberá contemplar el sostenimiento de la planta de personal que se transfiera, que será la constituida por el número de trabajadores que mantengan la relación de dependencia al momento de operarse la transferencia, conservando las mismas condiciones laborales y convencionales que tuvieran a la fecha de la misma.

Sanción por Incumplimiento

Artículo 38.- LA violación a lo dispuesto en el Artículo anterior y el despido sin causa, generará una sanción a la sociedad, empresa o entidad sucesora a favor del agente o empleado público, cuyo importe compensatorio será equivalente al:

- a) Cuatrocientos por ciento (400%) sobre el importe de una indemnización por antigüedad, si el despido incausado se produjera en el primer año de concretada la incorporación del capital privado.
- b) Trescientos por ciento (300%) si el mismo se realizara dentro del segundo año.
- c) Doscientos por ciento (200%) si el despido sin causa se decidiera en el curso del tercer año.
- d) Ciento por ciento (100%) si el mismo se ejecutara dentro del cuarto año.
- e) Cincuenta por ciento (50%) si el despido incausado se produjera en el curso del quinto año de operada la incorporación de capital privado a la empresa, sociedad o entidad sucesora.

Encuadramiento y Afiliación

Artículo 39.- LOS procesos de incorporación de capital privado, bajo ningún aspecto, producirán alteraciones ni modificaciones en la situación, encuadramiento y afiliación en materia sindical y previsional de los agentes y empleados públicos. A su vez, agentes y empleados públicos de un organismo, entidad, actividad, empresa o sociedad del Estado Provincial sometida al referido proceso de incorporación de capital privado, mantienen incólume sus derechos y obligaciones en materia previsional y de obra social.

Subsistencia de la Antigüedad y Remuneración

Artículo 40.- LAS relaciones individuales de empleo vigentes en las sociedades, empresas o entidades comprendidas en los alcances de la presente Ley, continuarán con la sociedad sucesora, adquirente, concesionario o licenciatario respectivo, y los trabajadores transferidos o incorporados a la nueva sociedad, conservarán, no solo la remuneración y la antigüedad adquirida con el anterior titular sino también los derechos y disposiciones convencionales aplicables, lo cual deberá incluirse expresamente en el título habilitante que se otorgue.

Artículo 41.- EN los procesos de incorporación de capital privado no serán aplicables -a ningún efecto- las disposiciones de la Ley N° 11.867.

Fondo de Reversión Laboral

Artículo 42.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a crear un FONDO DE RECONVERSIÓN LABORAL DEL SECTOR PÚBLICO, que tendrá como finalidad, capacitar y brindar asistencia técnica para programas de autoempleo y formas asociativas solidarias para los agentes y empleados públicos, de acuerdo con sus habilidades naturales y grado de instrucción que permita su reinserción en el marco de la demanda laboral presente y futura.

El Fondo de Reversión Laboral funcionará en el ámbito de la Unidad de Reinversión del Estado Provincial, tendrá carácter fiduciario y se financiará mediante la venta de bienes públicos que -a tal efecto- disponga el Poder Ejecutivo, o por medio de endeudamiento público que, para ése solo fin, queda autorizado por la presente, o por cualquier otra fuente de financiamiento que se destine a tales efectos.

El Fondo de Reversión Laboral tendrá una vigencia de tres (3) años.

El Poder Ejecutivo deberá rendir cuentas al Poder Legislativo, en forma anual, sobre el funcionamiento y financiamiento del referido Fondo.

Declaración de Interés

Artículo 43.- DECLÁRASE de INTERÉS PROVINCIAL la protección de la integridad de la retribución de los agentes y empleados públicos en todo el ámbito de la Provincia de Córdoba, con el fin de preservar su carácter alimentario.

Descuento Directo

Artículo 44: (Modifica Ley 7697) Regímenes especiales Artículo 45.- SERÁN aplicables al personal de la administración pública comprendido en el Artículo 3, los regímenes especiales previstos en los Artículos 28, 29, 30, 31, 34 y concordantes de la presente Ley, con excepción de los magistrados, funcionarios con acuerdo del Senado y Secretarios del Poder Judicial de la Provincia.

Capítulo 6 Servicios Públicos

Prestadores

Artículo 46.- LOS servicios públicos podrán ser prestados directamente por organismos provinciales, municipales o por prestadores privados que hayan sido habilitados -por la Autoridad de Aplicación- para operarlos mediante concesión, licencia, permiso o autorización. Los prestadores públicos deberán reunir los siguientes requisitos:

- a) Ser persona jurídica que tenga -como objeto- la prestación del servicio público de que se trate.
- b) Desarrollar su gestión en forma separada de la gestión administrativa provincial o municipal.
- c) Celebrar un contrato de prestación con la autoridad competente.
- d) Celebrar un contrato de provisión del servicio con cada uno de los usuarios, cuando se trate de servicios domiciliarios.

Los prestadores públicos y privados estarán sometidos al contralor del ERSeP creado por la Ley de Carta del Ciudadano.

Gestión

Artículo 47.- LA evaluación de la gestión de los prestadores de servicios públicos se hará en función de criterios de eficiencia técnico-operativa, comercial, laboral, económica y financiera, sin perjuicio de otros criterios que pueda establecer la autoridad competente con la misma finalidad.

Derechos de los Prestadores

Artículo 48.- LOS prestadores de los servicios públicos tendrán los siguientes derechos, a saber:

- a) Percibir las tarifas por los servicios prestados y demás retribuciones que se fijen en el contrato o título habilitante de la prestación.
- b) Disponer -en su caso y previa notificación- el corte del servicio cuando se comprueben deficiencias en las instalaciones conectadas al sistema que perturben la normal prestación del mismo u ocasionen perjuicios a terceros.
- c) Cortar o interrumpir el servicio por atrasos en su pago, sin perjuicio de la aplicación de los intereses y multas que pudieran corresponder, y respetando -siempre- las condiciones fijadas en el contrato o título habilitante de la prestación.
- d) Realizar otras actividades comerciales o industriales, siempre que ello estuviera expresamente previsto en el contrato o título habilitante de la prestación.
- e) Utilizar la vía pública, ocupar el subsuelo o el espacio aéreo para la instalación de cañerías, conductos, cables y otras obras o construcciones afectadas al servicio, cumpliendo las normas aplicables.
- f) Solicitar a la autoridad competente la constitución de restricciones al dominio y servidumbres, de acuerdo a las normas legales vigentes y aplicables a la cuestión.

Obligaciones de los Prestadores

Artículo 49.- LOS prestadores de servicios públicos tendrán las siguientes obligaciones básicas, a saber:

- a) Cumplir con las normas de seguridad y de preservación y protección de la salud, el medio ambiente y los recursos hídricos.
- b) Acreditar capacidad técnica y solvencia económico-financiera para la prestación de los servicios.
- c) Prestar los servicios con carácter obligatorio, en las condiciones establecidas en la presente Ley, en los reglamentos que dicte el Poder Ejecutivo y en el respectivo contrato o título habilitante de la prestación.
- d) Satisfacer toda demanda de servicio que le sea requerida, dentro de su área de prestación.
- e) Colaborar con las autoridades en caso de emergencia o calamidad pública, en los aspectos relacionados con los servicios a su cargo.
- f) Operar y administrar los servicios de acuerdo a los estándares de calidad y eficiencia establecidos.
- g) Cumplir los planes aprobados de expansión de la cobertura y de inversión y obras básicas. Los prestadores deberán contar con probada experiencia y suficiente capacidad técnica, económico-financiera y legal para prestar los servicios, en las condiciones establecidas.

Tarifas

Artículo 50.- EL sistema tarifario de los servicios estará basado en los siguientes principios, a saber: a) Eficiencia económica, estableciéndose niveles tarifarios e incentivos para que los usuarios hagan un uso racional de los servicios y los prestadores una gestión eficiente de los recursos necesarios para la prestación.

b) Suficiencia financiera, que posibilite la recuperación de los costos de la prestación de los servicios, con inclusión de la operación, rehabilitación, mantenimiento y expansión de la infraestructura básica requerida, como así también la utilidad razonable de los prestadores.

c) Igualdad, que asegure a los usuarios un trato no discriminatorio.

d) Transparencia, haciendo explícitos los costos económicos de la prestación, de expansión de los servicios y los subsidios a las personas de escasos recursos y a los servicios deficitarios.

e) Simplicidad, procurando que las tarifas sean de fácil determinación, control y comprensión.

f) Equilibrio entre la oferta y demanda de servicios, el que no podrá verse afectado por la restricción voluntaria de la oferta de servicios.

Composición de la Tarifa

Artículo 51.- LA tarifa para la prestación de los servicios estará básicamente compuesta por los siguientes rubros, a saber:

- a) Un cargo fijo, que tendrá por objeto cubrir los costos fijos de la explotación y el mantenimiento del sistema de prestación, para asegurar la disponibilidad permanente de los servicios con independencia del consumo realizado.

- b) Un cargo variable, que represente el consumo realizado y que sirva para cubrir los costos variables de la explotación y la expansión y mantenimiento del sistema.
- c) Un cargo por conexión del usuario a la red domiciliaria.
- d) Cargos especiales, distintos de los incluidos en los incisos anteriores, que se establezcan para cubrir los costos de servicios diferentes a los de prestación normal o que tengan por causa la prevención del daño ambiental.

Títulos Habilitantes

Artículo 52.- LOS contratos o títulos de prestación de los servicios tendrán el siguiente contenido mínimo:

- a) Descripción precisa de los servicios objeto del contrato.
- b) Condiciones de la prestación.
- c) Determinación del ámbito geográfico de aplicación.
- d) Plazo.
- e) Obligaciones de expansión y de inversión, a cargo del prestador.
- f) Niveles de calidad y criterios de desempeño.
- g) Régimen tarifario aplicable.
- h) Precio o canon que pagará el prestador, si fuera del caso.
- i) Garantía constituida a favor y satisfacción del contratante u otorgante, la que durará hasta la finalización del contrato.
- j) Régimen de los bienes afectados al servicio.
- k) Régimen de sanciones.
- l) Cláusula de arbitraje para la solución de conflictos en temas específicamente determinados.
- m) Régimen de extinción del contrato o título.

Capítulo 7 Contratos del Estado

Objetivos

Artículo 53.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a actualizar el Régimen de Contrataciones y a confeccionar el pliego tipo de contrataciones del sector público, conforme a las pautas de la presente Ley, a los fines de abaratar costos, optimizar el uso de los recursos públicos, agilizar las tramitaciones y simplificar autorizaciones, reforzando la transparencia en los procedimientos.

Ámbito de Aplicación

Artículo 54.- EL Régimen de Contrataciones del Sector Público comprenderá a la administración pública central y descentralizada, entes y empresas cualquiera sea su forma jurídica en las que el Estado Provincial tenga participación mayoritaria en el capital.

Asimismo, y a partir del importe que fijará el Poder Ejecutivo, será de aplicación a empresas o firmas concesionarias o licenciatarias.

Derechos Reales Administrativos

Artículo 55.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a otorgar derechos reales administrativos temporarios sobre los bienes afectados en los contratos de concesión o licencia para la construcción de obras, trabajos o servicios públicos, con el fin de abaratar costos de financiamiento que se traduzcan en menores precios, tarifas o peajes a los usuarios.

En estos casos, la eventual revocación por oportunidad, mérito o conveniencia, o el rescate de tales contratos, sólo podrá efectuarse por el procedimiento y con las consecuencias en ellos previstas.

En defecto de previsiones al respecto se aplicará la Ley de Expropiaciones vigente.

El Estado Provincial llevará el registro de los derechos que fueren otorgados.

Medios

Artículo 56.- A los fines señalados en el Artículo 53 de la presente Ley, deberán contemplarse las siguientes pautas, a saber:

- a) Acciones para aumentar la cantidad de oferentes y la competencia entre oferentes.
- b) Estandarización de los requerimientos en materia de elementos.
- c) Órdenes de compra abiertas.

Selección de Contratantes

Artículo 57.- DEBERÁN normatizarse nuevas formas de selección de contratantes, y sin que la enumeración pueda considerarse taxativa, se enuncian las siguientes, a saber:

- a) Contratación de gerenciamientos externos.
- b) Compras informatizadas.

- c) Compras con iniciativa privada.
- d) Compras con precio tope o de referencia.
- e) Concursos de proyectos integrales.

Formas de Contratación

Artículo 58.- DEBERÁN contemplarse nuevas formas de contratación, y sin que la enumeración pueda considerarse taxativa, se ejemplifican las siguientes, a saber:

- a) Contratos de mantenimiento por estándares, por resultados o por niveles de servicio.
- b) Contratos para construir, operar y transferir.
- c) Contrataciones llave en mano.
- d) Fideicomisos.
- e) Contratos de concesión o licencia para la construcción de obras, trabajos o servicios públicos con otorgamiento de derechos reales administrativos sobre el o los bienes afectados.
- f) Alquiler con opción a compra ("leasing").
- g) Convocatoria a presentación de iniciativas.

Oferta Única

Artículo 59.- EN ningún caso la presentación de una sola oferta resultará óbice para contratar.

Oferentes no Invitados

Artículo 60.- EN todos los procedimientos de selección de co-contratantes en los que la invitación a participar se realice a un número determinado de personas, se deberán considerar y evaluar las ofertas que sean presentadas por otras personas no convocadas.

Convenios

Artículo 61.- A los efectos de ampliar las bases de información disponible en la Provincia sobre la materia, deberán celebrarse convenios con otras administraciones públicas.

Principios sobre Concesiones de Obras y Servicios Públicos

Artículo 62.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para que -como regla general y a fin de optimizar la asignación de recursos- toda obra pública que sea autofinanciable sin implicar una exagerada carga económica sobre los usuarios o que afecte significativamente la competitividad de la Provincia, sea encarada incorporando capital privado mediante concesiones gratuitas, sufragadas mediante tarifas o contribución de mejoras.

En los respectivos pliegos se hará constar que se dará preferencia al oferente que -a igualdad de conveniencia- se comprometa a dar ocupación a mayor cantidad de mano de obra, fijándose la pertinente puntuación a otorgarse para dicho rubro.

Contribución de Mejoras

Artículo 63.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para que -por vía reglamentaria- instrumente un sistema de contribución de mejoras, cuyo cobro se efectivice en oportunidad de la transferencia de dominio de las propiedades cuyo valor haya aumentado como consecuencia de obras públicas sufragadas por el Tesoro Provincial.

Usuarios Estimados

Artículo 64.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a incluir en los pliegos de las concesiones sufragadas por los usuarios, una cláusula que imponga, a los oferentes, la declaración del número estimado de los usuarios durante todo el plazo de la concesión que han sido tenidos en cuenta para la formulación de su oferta.

En oportunidad de que el órgano o ente de control detectare un aumento en tales usuarios, con respecto a los estimados en origen, impondrá al concesionario una rebaja en las tarifas o un aumento de las obras a su cargo.

Subvenciones a Usuarios

Artículo 65.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para que -en caso necesario- subvencione a categorías de usuarios.

Dichas subvenciones deberán ser explícitas, por tiempo determinado, prorrogables e incluidas en los respectivos presupuestos.

Concesiones Subvencionadas y Onerosas

Artículo 66.- LAS concesiones subvencionadas deberán contar con el pertinente crédito legal en los respectivos presupuestos.

A efectos de abaratar las tarifas o peaje a cargo de los usuarios, se evitarán las concesiones onerosas.

Subsidios Cruzados

Artículo 67.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para que, de resultar imprescindible, acuerde subsidios entre distintas categorías de usuarios.

Contratos de Larga Duración

Artículo 68.- EN las concesiones cuyo plazo supere los cinco (5) años, se preverá una comisión bilateral integrada por el poder concedente y concesionario para la evaluación -al fin de cada lustro- del objeto y la ecuación económico-financiera de la concesión.

La referida comisión tendrá la facultad de introducir las pertinentes adecuaciones ordinarias, con intervención de los órganos de control permanentes del Estado Provincial.

Esta previsión deberá incorporarse a los pliegos, a fin de situar a todos los oferentes en un pie de igualdad.

Aplicación Supletoria

Artículo 69.- LA Ley N 17.520 -modificada por su similar N 23.696- será de aplicación supletoria en la Provincia, con las modificaciones introducidas por la presente Ley.

Aplicación al Régimen de Obras Públicas

Artículo 70.- LAS disposiciones de la presente Ley serán aplicables al régimen de obras públicas, como así también para la confección de los pliegos tipo de obra pública y de concesión de obra pública.

Concesiones de Servicios Públicos

Artículo 71.- LOS contratos de concesiones de servicios públicos se regirán por sus respectivas disposiciones convencionales y - supletoriamente- por las normas y principios de la concesión de obra pública.

Consultorías

Artículo 72.- AUTORIZASE a los organismos, sociedades, establecimientos, empresas y entidades mencionados en el Artículo 3 (incisos a, b, c y d) de la presente Ley, a contratar servicios de consultoría, incluyendo servicios de administración consultiva, de contralor y activa. Hasta tanto sea sancionada una Ley de servicios de consultoría para el sector público provincial, declárase la adhesión de la Provincia de Córdoba a la Ley N° 22.460 en todo aquello que resulte de aplicación en el ámbito provincial.

Registros

Artículo 73.- CUANDO un organismo, repartición, entidad, actividad, empresa o sociedad individualizada en el Artículo 3 (incisos a, b, c y d) de la presente Ley, utilice -en forma permanente- servicios de consultoría para prestaciones específicamente determinadas y con bases o antecedentes para la fijación de las remuneraciones, podrá asignar los trabajos de acuerdo con un registro confeccionado por medio de un concurso público de antecedentes, teniendo en cuenta, para el orden de asignación, la calificación que hayan obtenido los profesionales y firmas inscriptos. Con la finalidad de promover la incorporación de nuevos profesionales y firmas, los registros serán actualizados periódicamente.

Compre Provincial

Artículo 74.- EN las compras y adquisiciones que efectúen los Poderes del Estado y los organismos, entidades, actividades, empresas o sociedades individualizados en el Artículo 3 (incisos a, b, c y d) de la presente Ley, así como quienes reciban títulos habilitantes de prestación de servicios públicos otorgados por el Estado Provincial o sean co-contratantes del mismo, serán preferidos los productos y bienes que, ajustados a las especificaciones técnicas establecidas, tengan precios que no excedan al de los competidores en las siguientes proporciones: a) Del 5%, cuando los productos sean originarios o fabricados en la Provincia; b) Del 2,5%, cuando -no siendo originarios o fabricados en la Provincia- se comercialicen en forma habitual por empresas con domicilio legal en el territorio provincial. Los márgenes de protección precedentemente establecidos se reducirán a razón del 1 % anual en el caso del inciso a), y del 0, 50 % en el supuesto del inciso b) del presente Artículo.

Contrate Provincial

Artículo 75.- EN la contratación de obras y de servicios de consultoría que realicen los organismos, entidades, actividades, empresas o sociedades mencionadas en el Artículo 3 (incisos a, b, c y d) de la presente Ley, así como quienes reciban títulos habilitantes de prestación de servicios públicos otorgados por el Estado Provincial o sean co-contratantes del mismo, serán preferidas las ofertas de empresas cordobesas que presenten precios no mayores del 5 % de la mejor propuesta del resto de los oferentes. Serán consideradas empresas cordobesas las que hayan sido constituidas y tengan el domicilio social en la Provincia, así como el poder de

decisión efectivamente radicado en la misma. El margen de protección establecido en el presente Artículo se reducirá a razón del 1 % anual a partir de la vigencia de ésta Ley.

Registro de Beneficiarios

Artículo 76.- A los fines de la aplicación del trato preferencial dispuesto en las normas que anteceden, se constituirá un REGISTRO ESPECIAL DE BENEFICIARIOS, en el que deberán inscribirse los contratistas de obras y proveedores que -además de cumplir con los requisitos precedentemente establecidos- se encuentren al día en el pago de sus obligaciones fiscales y previsionales. El Poder Ejecutivo dictará las normas reglamentarias que sean necesarias para la efectiva aplicación del régimen de preferencia.

Mediación

Artículo 77.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a someter a mediación, mediante el sistema que él mismo determine, las divergencias existentes o que surjan en el futuro entre el sector público provincial y sus co-contratantes.

Capítulo 8 Solución de Divergencias (Artículo s 78 al 92) Tribunal de Arbitraje del Sector Público

Artículo 78.- CRÉASE el TRIBUNAL ARBITRAL DEL SECTOR PÚBLICO (TASeP) como entidad autárquica del Estado Provincial, con vinculación institucional con el Poder Ejecutivo y autonomía funcional en todo lo relacionado con su competencia y funciones.

Tendrá su sede en la Ciudad de Córdoba, sin perjuicio de poder constituirse momentáneamente en cualquier lugar del territorio provincial a los fines del cumplimiento de sus funciones.

Integración

Artículo 79.- EL TASeP estará integrado por nueve (9) árbitros distribuidos en tres (3) salas de tres (3) árbitros cada una. Cada Sala designará su Presidente y, entre éstos últimos, elegirán al Presidente del TASeP.

Su mandato como Presidente será de dos (2) años, pudiendo ser reelegidos indefinidamente. Cada Sala será asistida por un (1) Secretario Letrado y el personal administrativo que determine el Tribunal.

Competencias

Artículo 80.- UNA Sala (I) entenderá en los conflictos relativos a los contratos de obra pública y de consultoría. Otra Sala (II) tendrá competencia en lo vinculado con las concesiones de obras y servicios públicos, y la restante Sala (III) en todo lo concerniente a los contratos de suministros y demás contratos administrativos.

Integración

Artículo 81.- EN cada una de las Salas, dos (2) miembros árbitros representarán al Estado Provincial y serán designados por el Poder Ejecutivo previo concurso de antecedentes, exigiéndose especial versación y experiencia en derecho administrativo y dedicación exclusiva.

El jurado del Concurso estará presidido por el Fiscal de Estado.

El miembro árbitro restante de cada Sala será designado por el Poder Ejecutivo a propuesta de la o las entidades sectoriales más representativas de la industria cordobesa, y deberá reunir las mismas condiciones fijadas para los árbitros representantes del Estado Provincial.

Requisitos

Artículo 82.- LOS árbitros representantes del Estado deberán reunir los mismos requisitos que los exigidos para ser Juez de Cámara, tendrán igual remuneración que éstos y las mismas incompatibilidades. Durarán en sus cargos mientras dure su buena conducta. Su remoción se efectuará mediante sumario tramitado ante la Fiscalía de Estado, y deberá asegurar el debido proceso y el derecho de defensa. Los representantes del sector privado no son funcionarios públicos y serán remunerados directamente por sus representados.

Durarán seis (6) años en sus funciones y podrán ser reelegidos indefinidamente.

Jurisdicción y Competencia

Artículo 83.- EL TASeP tendrá jurisdicción y competencia para conocer y decidir todas las controversias suscitadas o que se susciten con motivo de la selección de co-contratantes, celebración, ejecución y extinción de los contratos administrativos celebrados por los organismos y entidades del Estado Provincial, inclusive con los Poderes Legislativo y Judicial, con excepción de los contratos de función o empleo público.

Instancia

Artículo 84.- PRODUCIDA una controversia, el TASeP deberá intervenir:

a) Cuando se hubiere agotado la instancia administrativa y el particular opte por la vía arbitral en los mismos plazos que existieren para ocurrir a sede judicial.

- b) Cuando lo requiera el particular en cualquier instancia del procedimiento administrativo.
- c) Cuando estuviera expresamente previsto en el pliego de condiciones o en la documentación del contrato. Elegida una vía de solución por la intervención del TAsEP ó de la jurisdicción judicial, no podrá intentarse ordinariamente la otra.

En los casos precedentemente previstos, los organismos y entidades mencionados en el Artículo anterior, cualquiera sea su forma jurídica, deberán someterse a la jurisdicción del Tribunal.

Excusaciones y Recusaciones

Artículo 85.- LOS árbitros deberán excusarse y podrán ser recusados por las mismas causales previstas para los magistrados judiciales.

En tal caso, serán reemplazados por árbitros de idéntica representación designados en las otras Salas y conforme lo determine el reglamento interno del cuerpo.

Facultades

Artículo 86.- EL TAsEP tiene las siguientes atribuciones, a saber:

- a) Convocar a audiencia de conciliación.
- b) La proposición de fórmulas conciliatorias no implicará prejuzgamiento.
- c) Disponer la suspensión de los efectos de la medida, cuando - siendo ésta susceptible de causar grave daño al administrado- estimare que de la suspensión no se derivará una lesión al interés público.
- d) Impulsar de oficio los procedimientos procurando agilidad, sencillez, economía e inmediatez.
- e) Apartar de la causa a los representantes de las partes que obstaculizaren reiteradamente el procedimiento, exigiendo su reemplazo inmediato.
- f) Homologar acuerdos y conciliaciones.
- g) Dictar providencias de mero trámite, interlocutorias y laudos definitivos, los que -una vez firmes- producen efecto de cosa juzgada.
- h) Administrar sus recursos humanos y patrimonio.
- i) Dictar su reglamento interno y normas de procedimiento, siendo de aplicación supletoria la Ley de Procedimientos Administrativos y el Código de la materia Contencioso Administrativa ó el que lo sustituya.

Administración

Artículo 87.- EL Presidente del Tribunal tendrá a su cargo la Superintendencia. Podrá designar un Secretario Administrativo, responsable de los trámites administrativos, protocolos, registros y archivos del TAsEP.

Laudos

Artículo 88.- LOS laudos del TAsEP requerirán las firmas de los tres árbitros, pudiendo existir disidencias. Son irrecurribles en sede administrativa y judicial, salvo recurso de aclaratoria ante el mismo Tribunal, deducible dentro del quinto día hábil de notificado, transcurridos los cuales harán cosa juzgada.

Los errores u omisiones materiales, aritméticos o de máquina serán salvables en cualquier tiempo. No pueden contener medidas de ejecución, aunque sí fijar plazo para el cumplimiento del laudo. La eventual ejecución de los laudos se tramitará en sede judicial por el procedimiento de ejecución de sentencias previsto en el Código de Procedimientos en lo Civil y Comercial de la Provincia de Córdoba.

Acuerdos Ordinarios

Artículo 89.- LAS Salas se reunirán en acuerdo una vez por semana, como mínimo, excepto casos justificados.

Acuerdos Plenarios

Artículo 90.- CUANDO una misma cuestión haya sido objeto de pronunciamientos divergentes por diferentes Salas, el TAsEP será convocado a un acuerdo plenario por el Presidente -de oficio o a pedido de parte- suspendiéndose su cumplimiento y el dictado de nuevos laudos sobre cuestiones análogas. Dictado dicho acuerdo, el criterio será uniforme y de cumplimiento obligatorio para todas las Salas.

Tasa de Arbitraje

Artículo 91.- CON independencia de la suma que se le asigne en la Ley de Presupuesto General y Cálculo de Recursos, el TAsEP -para solventar su funcionamiento- podrá fijar una tasa que no excederá el uno por ciento (1%) del monto del diferendo, que será aportada por las partes al comienzo del procedimiento, y que -en definitiva- será soportada en todo o en parte por quien resulte vencido. En caso de monto indeterminado, el reglamento interno fijará el importe mínimo de la tasa a ingresar.

FACULTASE al Poder Ejecutivo para introducir modificaciones en las partidas presupuestarias asignadas en el Presupuesto vigente para el año 2000 a los fines de poner en funciones al TAsEP.

Contralor

Artículo 92.- EN los aspectos administrativos no jurisdiccionales, el TAsEP será controlado por los órganos permanentes de contralor de la Administración Pública Provincial.

Capítulo 9 Normas Complementarias**Compensación de Créditos y Deudas**

Artículo 93.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo Provincial a establecer regímenes generales o particulares de compensación de deudas y créditos del Tesoro Provincial al día 1º de Enero del año 2000, con otros entes no financieros del sector público provincial, municipal o comunal, incluidos los gobiernos municipales o comunales, y, también con aquellos entes en los que el Estado Provincial, Municipal o Comunal pudieran tener participación mayoritaria en el capital o en la formación de la voluntad societaria, cualquiera sea la naturaleza jurídica de ellos, como - asimismo- establecer regímenes de compensación para entes del sector público provincial entre sí o con entes de los gobiernos municipales y comunales.

Lesión de Interés Público

Artículo 94.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a resolver, rescindir, rescatar o dejar sin efecto los contratos administrativos celebrados en perjuicio del interés general por los organismos, entidades, actividades, empresas o sociedades del Estado Provincial comprendidos en el Artículo 3 (incisos a, b, c y d) de la presente Ley, y existiera una clara desproporción en las prestaciones o ventajas en favor de sus co-contratantes que excedan pautas de justicia, equidad y razonabilidad.

Si se determinara la clara desproporción indicada, el Poder Ejecutivo deberá proceder a dejar sin efecto el contrato, salvo que pudiera obtenerse su equitativa modificación en defensa del interés público y social comprometido ó en alguna de las hipótesis previstas en el Artículo 59 de la Ley N 7850.

Transferencias

Artículo 95.- LAS transferencias en jurisdicción del Poder Ejecutivo y las liquidaciones que tengan lugar en cumplimiento de la presente Ley, deberán quedar finalizadas, inexorablemente, dentro del año de la fecha del acto en que fueron dispuestas.

Si - al vencimiento de dicho plazo- no hubieran sido terminadas, el personal, los bienes, los créditos y las deudas se transferirán automáticamente al Ministerio en cuya jurisdicción actuaban los organismos, entidades, actividades, empresas o sociedades del Estado Provincial comprendidos en el Artículo 3 de la presente Ley en cuestión.

PARTE ESPECIAL TITULO I**Capítulo 1 Red Vial Provincial****Plan Vial**

Artículo 96.- EL Poder Ejecutivo, a través del organismo con competencia en materia vial, convocará para consulta a las entidades de la producción, del turismo, Asociación de los Consorcios Camineros de la Provincia de Córdoba, Asociaciones de Usuarios y Organizaciones No Gubernamentales más representativas con competencia en el sector, a fin de establecer prioridades en materia de obras nuevas o de mantenimiento en corredores viales provinciales transversales y longitudinales.

Deberá asignarse importancia a las vías de acceso a aeropuertos y aeródromos provinciales.

Corredores Autofinanciables

Artículo 97.- LOS corredores serán calificados como autofinanciables cuando su caudal de tránsito y las obras que en ellos sea necesario ejecutar, permitan la incorporación de capital privado por vía de concesiones, cuya remuneración no afecte negativamente la competitividad provincial.

Aumento de Tránsito

Artículo 98.- EN los contratos de concesión que al efecto se celebren, se incluirá en los pliegos una cláusula que imponga a los oferentes declarar el cálculo del tránsito anual desestacionalizado estimado para todo el tiempo de la concesión.

En la eventualidad de que el tránsito superara dichas estimaciones, el órgano de control impondrá una baja de las tarifas de peaje o la realización de nuevas obras, manteniendo la ecuación económico financiera de la concesión.

A fin de abaratar la tarifa a cargo de los usuarios, se evitará el cobro de canon.

Corredores no Autofinanciables

Artículo 99.- LOS corredores no autofinanciables quedarán bajo responsabilidad del actual organismo con competencia en materia vial, cuyo presupuesto no podrá ser disminuido.

Podrá efectuar concesiones parcialmente subvencionadas.

En caso contrario, preferentemente contratará su mantenimiento mediante contratos por estándares o resultados de conservación.

FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a contratar la inspección de cumplimiento de dichos estándares, así como los instrumentos necesarios a tal fin.

Convenios

Artículo 100.- EL órgano con competencia en materia vial deberá celebrar convenios con las Municipalidades, Entes Intercomunales, Mancomunidades de Municipios, Comunas, Consorcios Camineros y Asociaciones Vecinales, a efectos de coordinar esfuerzos propiciando una mejor asignación de los recursos.

Asimismo, y a igual efecto, coordinará su actividad con las autoridades nacionales que tienen a su cargo las rutas y corredores nacionales, como así también el Acceso a la Ciudad de Córdoba.

Capítulo 2 Transporte Metropolitano (Artículo s 101 al 101) Área Metropolitana

Artículo 101.- EL Poder Ejecutivo promoverá la suscripción de convenios y la constitución de entes u organismos y celebrar convenios con los Municipios comprendidos en el área metropolitana de la Ciudad de Córdoba con el fin de lograr una gestión coordinada en la planificación, fiscalización y el control del transporte público.

FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a constituir entes u organismos y celebrar convenios con los Municipios comprendidos en el área metropolitana de la Ciudad de Córdoba con el objeto de lograr efectiva participación y una gestión unificada en la planificación, fiscalización y control del transporte público.

Capítulo 3 Corporación Inmobiliaria Córdoba

Creación y Objeto

Artículo 102.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a constituir la CORPORACIÓN INMOBILIARIA CÓRDOBA S.A., como sociedad anónima sujeta al régimen de la Ley N° 19.550, y a ordenar su inscripción en la Dirección de Inspección General de Personas Jurídicas.

Dicha sociedad tendrá por objeto la administración y enajenación de los inmuebles que le transfiera el Poder Ejecutivo, conforme a las previsiones de esta Ley.

Podrán tener participación accionaria en dicha sociedad los Municipios de la Provincia en la medida y proporción del valor de los inmuebles que aporten a la misma.

Directorio

Artículo 103.- (conf. Ley 08912): LA CORPORACIÓN INMOBILIARIA S.A. será dirigida por un Directorio de siete (7) miembros nombrados por el Poder Ejecutivo, Uno (1) de los miembros del Directorio será nombrado a propuesta del partido político de oposición que constituya la primera minoría en la Asamblea Legislativa. Dos (2) miembros serán designados a propuesta del Colegio de Arquitectos y la Cámara de Corredores Inmobiliarios de la Provincia de Córdoba (CAC/C), con un miembro cada una de ellos.

La remuneración de los miembros del Directorio será establecida por el Poder Ejecutivo y deberá tener un nivel acorde con la responsabilidad e idoneidad propia de sus funciones (anterior) Artículo 103.- LA CORPORACIÓN INMOBILIARIA S.A. será dirigida por un Directorio de seis (6) miembros nombrados por el Poder Ejecutivo.

Uno (1) de los miembros del Directorio será nombrado a propuesta del partido político de oposición que constituya la primera minoría en la Asamblea Legislativa.

Dos (2) miembros serán designados a propuesta del Colegio de Arquitectos y la Cámara de Corredores Inmobiliarios de la Provincia de Córdoba (CACIC), con un miembro cada uno de ellos.

La remuneración de los miembros del Directorio será establecida por el Poder Ejecutivo y deberá tener un nivel acorde con la responsabilidad e idoneidad propia de sus funciones.

Autoridades y Quórum

Artículo 104.- (conf. Ley 08912): EL Directorio, anualmente, elegirá un Presidente y un Vicepresidente entre los miembros representantes del Poder Ejecutivo.

El Presidente ejercerá la representación legal de la CORPORACIÓN INMOBILIARIA S. A.

Convocará y dirigirá las sesiones del Directorio.

El quórum se constituirá con la mitad más uno de los miembros.

El Presidente tendrá doble voto en caso de empate. El Vicepresidente reemplazará al Presidente en caso de impedimento o ausencia transitoria (anterior) Artículo 104.- EL Directorio, anualmente, elegirá un Presidente y

un Vicepresidente entre los miembros representantes del Poder Ejecutivo. El Presidente ejercerá la representación legal de la Corporación Inmobiliaria Córdoba S.A., convocará y dirigirá las sesiones del Directorio. El quórum se constituirá con la mitad más uno de sus miembros en primera convocatoria, y con tres miembros -uno de los cuales debe ser, indefectiblemente, el Presidente- en la segunda.

El Presidente tendrá doble voto en caso de empate. El Vicepresidente reemplazará al Presidente en caso de impedimento o ausencia transitoria.

Autorización

Artículo 105.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a transferir a la CORPORACIÓN INMOBILIARIA CÓRDOBA S.A.:

- a) Los inmuebles del dominio privado de la Provincia, de sus entes descentralizados u otros en que la Provincia tuviera participación total o mayoritaria de capital o de la formación de las decisiones societarias, que no sean necesarios para el cumplimiento de sus funciones o gestión.
- b) Los inmuebles que desafecte de su finalidad específica.
- c) Los inmuebles que no queden incorporados a las unidades de negocios de las actividades que, conforme a las disposiciones de esta Ley, sean transferidas al capital privado.

Procedimiento

Artículo 106.- LA CORPORACIÓN INMOBILIARIA CÓRDOBA S.A. enajenará los inmuebles mediante procedimientos de subasta o licitación, con la debida publicidad, que aseguren la mayor concurrencia y participación de interesados y oferentes posibles.

En su operatoria se regirá por las normas del derecho privado, pudiendo efectuar contrataciones con terceros para el cumplimiento de su objeto.

Previo a disponer de ello deberá contar con la tasación correspondiente, cuyo monto será la base de venta. Desierta o fracasada la subasta o licitación que se efectuare, el o los inmuebles de que se tratare, podrán ser enajenados con un valor inferior al fijado como base.

Aranceles

Artículo 107.- EXCEPTÚASE el pago de aranceles relativos a servicios de asesoramiento y avalúo que eventualmente deba realizar algún organismo provincial a los fines previstos en la presente Ley.

Destino de los Fondos

Artículo 108.- LA CORPORACIÓN INMOBILIARIA CÓRDOBA S.A. transferirá el producido de la enajenación de los inmuebles, neto de sus costos de funcionamiento, a Rentas Generales de la Provincia, los que -una vez acreditados- serán aplicados prioritariamente a:

- a) La construcción del NUEVO CENTRO CÍVICO DE GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA.
- b) La amortización del capital e intereses de la deuda pública provincial, y a obras de infraestructura, en ese orden.

Capítulo 4 Desregulación de Honorarios Profesionales

Artículo 109.- DÉJASE sin efecto las declaraciones de orden público establecidas por la legislación provincial en materia de aranceles, escalas o tarifas que fijen honorarios, comisiones u otras formas de remuneración no comprendidas en la legislación laboral o en los convenios colectivos de trabajo, en cualquier clase de actividad, pudiendo las partes pactar libremente tales honorarios o comisiones. En ausencia de convenio, serán de aplicación supletoria las normas arancelarias vigentes para cada tipo de actividad. Ninguna entidad pública o privada podrá impedir u obstaculizar la libre contratación de las condiciones de retribución, no comprendidas en la Legislación Laboral o en los Convenios Colectivos de Trabajo, por la prestación de servicios de cualquier índole.

Transición

Artículo 110.- CUANDO por las respectivas leyes de orden provincial rigieren regímenes de aportes, retenciones y contribuciones sobre honorarios para el sostenimiento y funcionamiento de las entidades previsionales, haya o no convenio de retribución, serán de aplicación obligatoria los porcentajes correspondientes sobre los valores que surjan de las escalas de honorarios establecidos por las citadas leyes, a los fines de los mencionados regímenes.

Autorización

Artículo 111.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para contratar una consultora, de común acuerdo con las diversas cajas de previsión o de Jubilación correspondientes a los honorarios desregulados, a los fines de determinar los respectivos cálculos actuariales que permitan evitar o atenuar el desfinanciamiento que, eventualmente, pudiera ocasionar la disposición contenida en el Artículo 109 de la presente Ley.

El Artículo anterior regirá hasta que hayan sido fijados y puestos en vigencia los montos o porcentuales de los aportes, retenciones y contribuciones correspondientes a cada Entidad Previsional y que se determinen por aplicación del procedimiento establecido en el presente Artículo.

Derogación Específica

Artículo 112.- DÉJASE sin efecto el Fondo Compensador asignado a los Escribanos y, en consecuencia, deróganse las normas de su creación y funcionamiento.

Reglamentación

Artículo 113.- EL Poder Ejecutivo procederá a reglamentar el presente Capítulo, identificando -a través de un texto ordenado de cada cuerpo legal- las normativas de orden público de aranceles y honorarios en materia de contratación de honorarios profesionales derogadas por la presente, observando los principios establecidos en los Artículos 37 y 55 de la Constitución de la Provincia de Córdoba.

TÍTULO II Capítulo 1 Disposiciones Complementarias

Artículo 114.- (Modifica Ley 7630)

Artículo 115.- (Modifica Ley 7630)

Artículo 116.- (Modifica Ley 7631)

Artículo 117.- (Modifica Ley 7631)

Artículo 118.- (Modifica Ley 7631)

Artículo 119.- (Modifica Ley 7631)

Artículo 120.- (Modifica Ley 7631)

Artículo 121.- (Modifica Ley 7631)

Artículo 122.- (Modifica Ley 7631)

Artículo 123.- (Modifica Ley 8826)

Artículo 124.- (Modifica Ley 7233)

Artículo 125.- (Modifica Ley 7233)

Artículo 126.- (Modifica Ley 7233)

Artículo 127.- (Modifica Ley 7233)

TÍTULO III ADHESIÓN A LA PRESENTE LEY

Capítulo Único Invitación a Municipalidades y Comunas

Adhesión

Artículo 128.- INVÍTASE a las Municipalidades y Comunas de la Provincia de Córdoba a adherir a la presente Ley.

Artículo 129.- COMUNÍQUESE al Poder Ejecutivo.

Ley N° 8.912

Emisor: poder Legislativo

Modificaciones:

Contenido:

ARTÍCULO 1°.- SUSTITUYASE el Artículo 103 de la Ley N° 08836 por el siguiente texto:

"Directorio, Artículo 103.- LA CORPORACIÓN INMOBILIARIA S.A. será dirigida por un Directorio de siete (7) miembros nombrados por el Poder Ejecutivo, Uno (1) de los miembros del Directorio será nombrado a propuesta del partido político de oposición que constituya la primera minoría en la Asamblea Legislativa. Dos (2) miembros serán designados a propuesta del Colegio de Arquitectos y la Cámara de Corredores Inmobiliarios de la Provincia de Córdoba (CAC/C), con un miembro cada una de ellos.

La remuneración de los miembros del Directorio será establecida por el Poder Ejecutivo y deberá tener un nivel acorde con la responsabilidad e idoneidad propia de sus funciones".

ARTICULO 2°.- SUSTITUYASE el Artículo 104 de la Ley N° 08836 por el siguiente texto:

"Autoridades y Quórum.

Artículo 104.- EL Directorio, anualmente, elegirá un Presidente y un Vicepresidente entre los miembros representantes del Poder Ejecutivo.

El Presidente ejercerá la representación legal de la CORPORACIÓN INMOBILIARIA S. A. convocará y dirigirá las sesiones del Directorio.

El quórum se constituirá con la mitad más uno de los miembros.

El Presidente tendrá doble voto en caso de empate. El Vicepresidente reemplazará al Presidente en caso de impedimento o ausencia transitoria".

ARTÍCULOS 3º.- COMUNIQUESE al Poder Ejecutivo.

Ley N° 8.835

Emisor: poder Legislativo

Modificaciones: art. 65 modificado por ley 8.931

Contenido:

TÍTULO I

DISPOSICIONES GENERALES

Capítulo Único

Objetivos - Políticas - Ámbito

Objetivos

Artículo 1.- EL Estado Provincial adoptará los principios de reingeniería que se establecen en la presente Ley, a los fines de conseguir los siguientes objetivos:

- a) Asegurar la plena vigencia de los derechos y garantías reconocidos en las Constituciones de la Nación y de la Provincia, como así también en las Leyes que reglamenten su ejercicio.
 - b) Observar un desempeño solidario, eficiente y de servicio de la función estatal en todos los aspectos de su actividad.
 - c) Promover y asegurar la participación y los controles ciudadanos, la iniciativa privada, la información amplia y oportuna, la transparencia de la gestión pública, la constante rendición de cuentas y la plena responsabilidad de los funcionarios.
 - d) Garantizar la calidad de las prestaciones y servicios a su cargo o de aquellos que estén sujetos a su control.
- Ref. Normativas: Constitución de Córdoba Constitución Nacional (1994)

Políticas

Artículo 2.- PARA el logro de los objetivos indicados en el artículo precedente el Estado Provincial trazará las siguientes políticas:

- a) Fortalecimiento de su autonomía, como así también aquellas que tiendan a profundizar la integración y regionalización del interior, con la Región Centro conformada con las Provincias de Santa Fe y Entre Ríos y también con otras Provincias.
- b) Descentralización de funciones y servicios hacia los municipios, comunas, organizaciones no gubernamentales y organismos intermunicipales.
- c) Desregulación de aquellas actividades que admitan la competencia y funcionamiento de los mecanismos de mercado. Separación entre los roles estatales de:
 - 1- Planificación y adopción de políticas;
 - 2- Ejecución y prestación;
 - 3- Regulación;
 - 4- Control.
- d) Información permanente a las personas sobre la gestión estatal y los gastos públicos a través de un sistema informatizado amplio, preciso, transparente, actualizado y de fácil acceso.
- e) Modernización y cambio de la gestión del sector público mediante la incorporación de modelos que aseguren eficiencia, economía y calidad.
- f) Participación privada en el gerenciamiento y las inversiones del sector público, cuando -con ella- se persiga eficacia en los resultados.
- g) Defensa de los derechos de las personas, usuarios y consumidores y participación de los mismos en el control de la gestión pública y en la regulación de los servicios públicos.
- h) Promoción, fomento y asistencia técnica a las organizaciones no gubernamentales vinculadas a los servicios que presta el Estado.
- j) Adecuación de las gestiones municipales y comunales a través del cambio de modelo de administración, la participación vecinal y la realización de proyectos intermunicipales.

Ámbito de aplicación

Artículo 3.- LA presente Ley se aplicará a los Poderes Legislativo, Judicial, a la Defensoría del Pueblo, al Tribunal de Cuentas y -en el ámbito del Poder Ejecutivo- a:

- a) La administración centralizada, desconcentrada y descentralizada;
 - b) Entidades autárquicas;
 - c) Banco, empresas, sociedades, sociedades del estado y sociedades de economía mixta del Estado Provincial;
 - d) Entes en los cuales el Estado Provincial sea titular de la participación total o mayoritaria del capital o posea el poder de decisión;
 - e) Personas que reciban de la autoridad competente el título habilitante de su actividad de prestación pública.
- La presente Ley se aplicará a todos los organismos, actividades, entidades, empresas o sociedades mencionadas precedentemente, aunque sus estatutos, cartas orgánicas o leyes especiales establezcan o exijan una inclusión expresa para su aplicación.

TITULO II

ESTATUTO DEL CIUDADANO

Capítulo 1

Derechos de las personas en su relación con el Estado

Derechos Genéricos

Artículo 4.- TODAS las personas en la Provincia tienen derecho a:

- a) Obtener prestaciones y servicios públicos de calidad, efectivos para satisfacer sus necesidades y en plazos adecuados.
- b) Tales prestaciones y servicios deberán prestarse mediante métodos y tecnologías modernos, centrados en la satisfacción del ciudadano y darán ayuda -de manera equitativa- a quienes más lo necesiten.
- c) Exigir un número de identificación o registro por cada trámite administrativo que inicie.
- d) Recibir repuesta definitiva a la petición deducida contra actos administrativos definitivos que lesionen derechos subjetivos o que afecten derechos legítimos y que el reclamante considerase que ha sido dictado con vicios que lo invalidan, dentro de un plazo máximo de seis (6) meses calendarios computados desde el inicio del trámite. Vencido este plazo, el administrado podrá solicitar, directamente, el avocamiento del titular del Poder Ejecutivo, quien solicitará el envío de las actuaciones y -previa intervención de Fiscalía de Estado- resolverá la petición dentro de los treinta (30) días siguientes.
- e) Manifestar su queja ante la prestación o servicio que recibe, sin temor a represalia alguna, y a exigir una repuesta documentada a su reclamo.
- f) Expresar su opinión secreta sobre la calidad de la atención que recibió en la gestión de su trámite, a cuyo fin se habilitarán urnas en diversas áreas de la administración y en la vía pública.
- g) Requerir, en general, el cumplimiento de los deberes que se especifican como obligaciones de los empleados, de las reparticiones, áreas u oficinas del Gobierno y del Estado Provincial.

Derecho a la Educación

Artículo 5.- TODAS las personas en la Provincia tienen derecho a:

- a) Requerir la prestación de la función educativa, incluso en establecimientos privados y a costa de la Provincia, cuando el sistema público estatal en el nivel inicial primario y medio no dispusiera de matrícula o escuelas para la educación básica general y obligatoria, asegurando -con ello- la igualdad de oportunidades.
- b) Conocer el nivel de calidad educativa de las escuelas de la Provincia a través de los estándares establecidos.
- c) Acceder los padres o responsables a todo tipo de información que los establecimientos escolares tengan sobre el desarrollo educativo de sus hijos o representados y, en su caso, a solicitar el traslado a otra escuela si estimara insuficiente el nivel de la función educativa prestada, lo que deberá asentarse en los antecedentes de la escuela y valorarse en oportunidad de hacerse la evaluación del estándar de calidad.

Derechos a la Salud

Artículo 6.- TODAS las personas en la Provincia tienen derecho a:

- a) Recibir atención médica adecuada en los hospitales públicos cuando careciera de seguro u obra social y se encontrara desempleado. Si en el momento de requerir el servicio, no existiera capacidad asistencial, el hospital deberá derivarlo a otro centro médico privado a costa del Estado Provincial.
- b) Recibir atención de emergencia cuando lo requiera y necesite.
- c) Conocer el nombre, apellido, cargo y función de los profesionales de la salud que lo atiendan.
- d) Obtener información adecuada de sus derechos en cuanto paciente y cómo ejercerlos.
- e) Recibir tratamiento médico sin distinción de raza, credo, sexo, nacionalidad, capacidad diferente, orientación sexual, ideología o fuente de pago.

- f) Recibir atención eficiente y respetuosa en un ambiente limpio y seguro, sin restricciones innecesarias.
- g) Respeto a su intimidad mientras permanezca en el hospital público y a que se trate, confidencialmente, toda la información y documentos sobre su estado de salud.
- h) Recibir información completa sobre el diagnóstico, tratamiento y pronóstico de su enfermedad, en lenguaje sencillo y entendible, siempre que ello no altere su equilibrio psicosocial.
- i) Negarse a ser examinado por personas que no acepte por razones justificadas, salvo caso de riesgo vital inmediato.
- j) Recibir la información necesaria para autorizar, con conocimiento de causa, todo tratamiento que pretenda aplicársele. Tal información deberá contener posibles riesgos y beneficios.
-) Participar en las decisiones relacionadas con su tratamiento y a solicitar al Hospital la entrega documentada del plan terapéutico a observar luego del alta médica.
- l) Negarse a recibir tratamiento y a que se le expliquen las consecuencias de esa negativa, sin perjuicio de las medidas que corresponda adoptar frente a patologías que impliquen riesgo cierto para la sociedad.
- m) Revisar su historia clínica y obtener una copia documentada de la misma.
- n) Obtener información integral -en forma documentada- sobre investigaciones científicas que se le propongan y, en su caso, negarse a participar en ellas.

Derechos a la Seguridad

Artículo 7.- TODAS las personas en la Provincia tienen derecho a:

- a) Conocer el nombre, apellido y cargo del funcionario policial que lo atienda en cualquier llamado o requerimiento de seguridad.
- b) Requerir que la realización de todo trámite administrativo que deba cumplirse en oficinas policiales, puedan realizarse integralmente en la unidad regional más próxima a su domicilio.
- c) Conocer informáticamente -a través de la página web- sobre todos los servicios que brinda la Policía de la Provincia.
- d) Recibir tratamiento confidencial y reservado de la información sobre actividades ilícitas llegadas a su conocimiento y que suministre a la autoridad.
- e) Obtener custodia o vigilancia adecuada -conforme a las circunstancias- cuando hubiera sido testigo de hechos delictivos o hubiese recibido amenazas por tal causa.
- f) Recibir información sobre el estado de las causas policiales y judiciales en las que tuviera un interés legítimo.
- g) Solicitar asesoramiento de prevención en materia de drogadicción.
- h) Requerir instrucción con relación a leyes penales, procesales y contravencionales.
- i) Solicitar asesoramiento a la Dirección competente en materia de prevención de accidentes de tránsito.
- j) Requerir reserva de la identidad de su persona en casos de violencia familiar o atentados al pudor.
- k) Exigir atención por personas de su mismo sexo en caso de mujeres víctimas de delitos contra la libertad sexual o proveniente de violencia doméstica. Gozarán del mismo derecho en los controles de acceso a los establecimientos penitenciarios.
- l) Proponer soluciones a los problemas de seguridad en general sin necesidad de acreditar representatividad alguna, y a conocer los resultados de las evaluaciones realizadas sobre las propuestas.
- m) Participar en los Consejos de Seguridad Ciudadana.

Derechos a la Solidaridad

Artículo 8.- TODAS las personas en la Provincia tienen derecho a:

- a) Recibir información documentada sobre los programas asistenciales y sociales que implemente el Estado Provincial para aquellos comprendidos en los grupos sociales más vulnerables, como niños, adolescentes, personas con capacidades diferentes, mujeres jefas de familia, ancianos y desocupados.
- b) Requerir el acceso a los programas, lo que deberá concretarse mediante reglas técnicas de equidad y solidaridad automatizadas, transparentes, sin discriminación alguna ni utilización política por parte del funcionario a cargo del mismo.
- c) Recibir asistencia directa cuando se encontrare en situación de carencia extrema y que no pueda satisfacer sus necesidades básicas o se encuentre en situación de emergencia social frente a desastres naturales o provocados.

Derechos a la Información

Artículo 9.- TODAS las personas en la Provincia tienen derecho a:

- a) Obtener, en forma gratuita, una dirección de correo electrónico a través del cual pueda recibir publicidad sobre los actos de estado y de gobierno, y difusión sobre información referida a la Provincia que sea de interés cultural, científico, económico, impositivo, financiero, comercial, turístico u otro que se considere útil, para lo cual cada ciudadano tendrá una clave y contraseña individual de acceso.

b) Requerir la utilización de equipamiento informático estatal para quienes no posean infraestructura propia. Las computadoras deberán estar ubicadas en lugares visibles y podrán ser usadas en los horarios de atención que funciona la administración pública.

Capítulo 2

Deberes del Estado Provincial

Principios Básicos

Artículo 10.- LAS funciones, prestaciones y servicios del Estado Provincial se sujetarán a los siguientes principios:

A) CALIDAD Deberán elaborarse estándares precisos y documentados de calidad y rendimiento para todos aquellos servicios que se presta a la sociedad, evaluar periódicamente sus niveles de cumplimiento y revisarlos -sobre la base de criterios objetivos- para adecuarlos a las nuevas necesidades y -teniendo como meta- una mejora progresiva y sostenida. Las unidades, áreas y oficinas del gobierno serán estimuladas a coordinar y mejorar la calidad de sus servicios y prestaciones destinados a sectores vulnerables de la sociedad.

B) INFORMACIÓN Y TRANSPARENCIA Deberá suministrarse toda la información disponible en lenguaje simple, preciso y de fácil acceso sobre la gestión y servicios existentes, criterios de admisión, trámites que deben realizarse, estándares de calidad, desempeño, plazos, costos, y funcionario responsable.

C) PARTICIPACIÓN Deberá propiciarse la participación del ciudadano y arbitrar los medios para recibir y procesar -en forma orgánica y permanente- las opiniones y evaluaciones de los usuarios, ponderando las críticas y recomendaciones en las decisiones que se adopten sobre dichos servicios. A tal fin -entre otros- se introducirá un mecanismo de audiencias públicas, encuestas y consultas a asociaciones de usuarios.

D) CORTESÍA Y ESPÍRITU DE COLABORACIÓN Deberá prestarse un servicio atento, amable, cortés y sensible, respetando la privacidad y dignidad del ciudadano, y observando especial atención a quienes más necesitan. Todos los empleados, agentes y funcionarios relacionados directamente con la atención al público, deberán estar identificados claramente mediante una credencial visible en la cual se indicará su nombre y apellido, número de legajo y repartición a la que sirve. Asimismo, todas las notas o llamados telefónicos o electrónicos que se cursen desde una repartición pública hacia un ciudadano, deberá indicar -claramente- el empleado, agente o funcionario responsable de su envío.

E) SERVICIOS DISPONIBLES Deberá consultarse a los usuarios actuales o potenciales de los servicios disponibles, a los fines de mejorar su calidad, promover el acceso a los ya existentes, adaptándolos a la conveniencia del ciudadano, y -donde resulte posible- trabajar en colaboración con otras unidades del gobierno para ofrecer alternativas.

F) CORRECCIÓN DE FALLAS Deberá darse una explicación detallada, solicitarse disculpas y -en forma rápida y efectiva- subsanarse cualquier error o falla. Podrán constituirse comisiones internas, en las cuales estén representados todos los niveles de personal y áreas funcionales, para organizar cursos o talleres necesarios para el entrenamiento del personal en el cumplimiento de los estándares de calidad elaborados. Asimismo, las unidades del gobierno deberán promover un intercambio cruzado de información acerca de experiencias en materia de satisfacción del ciudadano.

G) EFICIENCIA Deberá observarse claridad, celeridad, fácil seguimiento en los procedimientos administrativos, eficacia, economía y una permanente evaluación de los resultados obtenidos en función de los estándares establecidos.

Estándares

Artículo 11.- TODOS los Poderes del Estado Provincial deberán establecer y difundir ampliamente en la comunidad estándares mensurables de calidad y eficiencia en las funciones, prestaciones y servicios que tienen a su cargo, conforme a los principios establecidos en el artículo anterior.

Evaluación de Estándares

Artículo 12.- SIN perjuicio del funcionamiento de los sistemas de control establecidos para el sector público, el cumplimiento de los estándares fijados será evaluado periódicamente -en forma objetiva, imparcial y siguiendo criterios técnicos- por los organismos del Estado y también por organizaciones no gubernamentales seleccionadas por su especialización en la materia. Los resultados de la evaluación serán ampliamente difundidos en la comunidad.

Intercambio y Centralización de Estándares

Artículo 13.- LOS Poderes del Estado Provincial y los organismos incluidos en el artículo tercero, realizarán un permanente intercambio de información sobre criterios, métodos, aplicación y evaluación de los estándares, la que quedará centralizada en la Unidad de Reinversión del Estado Provincial (UREP) que se crea por la Ley de

Modernización del Estado, en la Secretaría de Superintendencia del Superior Tribunal de Justicia y en la Secretaría Administrativa de la Cámara de Senadores de la Provincia.

Principio de Operatividad

Artículo 14.- LOS derechos del ciudadano y los deberes del Estado Provincial establecidos en esta Ley son de aplicación operativa, excepto que su reglamentación resulte imprescindible y su incumplimiento o violación se considera falta grave del agente, empleado o funcionario público que la comete -pasible de la máxima sanción prevista en la legislación- y genera responsabilidad estatal ante el ciudadano afectado.

Capítulo 3

Derechos de los Usuarios de los Servicios Públicos

Derechos de los Usuarios

Artículo 15.- TODOS los usuarios de los servicios públicos -sin perjuicio de los establecidos en la legislación general o específica de la Provincia- gozan de los siguientes derechos:

- a) Exigir la prestación de los servicios de acuerdo a los niveles de calidad y eficiencia establecidos en el contrato o título habilitante de la prestación.
- b) Suscribir el contrato de suministro del servicio con el prestador, si el mismo fuere de carácter domiciliario.
- c) Recibir información general -en forma útil, precisa y oportuna- sobre los servicios ofrecidos por el prestador, para el ejercicio adecuado de sus derechos como usuarios.
- d) Efectuar sus reclamos ante el prestador por deficiencias del servicio y recurrir ante la autoridad regulatoria en caso de no recibir respuesta adecuada.
- e) Integrar las asociaciones de usuarios existentes o constituir otras nuevas, con el objeto de participar en el control de la prestación de los servicios.
- f) Exigir al prestador que haga conocer con antelación el régimen tarifario aprobado y sus modificaciones vigentes.
- g) Reclamar por los daños y perjuicios sufridos como consecuencia de fallas en la prestación de los servicios.

Deberes de los Usuarios

Artículo 16.- TODOS los usuarios públicos y privados tienen los siguientes deberes:

- a) Pagar puntualmente la tarifa por la prestación del servicio.
- b) Realizar a su costa las instalaciones domiciliarias internas y mantenerlas en buen estado, permitiendo su inspección por el prestador.
- c) Conectarse legalmente a las redes domiciliarias, cuando el prestador ponga a su disposición los respectivos servicios.
- d) Hacer un uso racional del servicio.

Oficinas de Reclamos

Artículo 17.- LOS prestadores deberán habilitar, en cada lugar en que tengan oficinas comerciales, una sección atendida por personal especializado a los fines de evacuar consultas y recibir los reclamos de los usuarios.

Asociaciones de Usuarios

Artículo 18.- LAS Asociaciones de Usuarios son órganos integrados por representantes de los mismos, que actúan en forma descentralizada y permanente en el ámbito de la autoridad regulatoria, con el objeto de participar en el control de la prestación de los servicios.

Funciones

Artículo 19.- LAS Asociaciones de Usuarios tendrán las siguientes funciones:

- a) Asesorar y opinar en los asuntos relativos a la prestación de los servicios que el ente regulador someta a su consideración.
- b) Representar a los usuarios en la defensa de sus derechos.
- c) Proponer las medidas que consideren convenientes para mejorar la calidad y eficiencia de los servicios.
- d) Difundir en la comunidad toda información relativa a los servicios.

Audiencias Públicas

Artículo 20.- LA autoridad regulatoria podrá convocar a audiencias públicas a los usuarios en general o sólo a algún sector de ellos, a los fines de:

- a) Informar y tratar asuntos relacionados con el estado, mejora o expansión de los servicios o bien con el sistema tarifario;
- b) Tratar los conflictos entre prestadores, usuarios y municipios;
- c) Tratar los pedidos de asociaciones y comunidades de usuarios;

d) Tratar todo otro asunto que determine el ente regulador. Las opiniones mayoritarias que se expresen en las audiencias públicas convocadas, deberán ser ponderadas en las decisiones que adopte la autoridad regulatoria, indicando -en su caso- los fundamentos y motivos por los cuales dichas conclusiones no fueron recibidas.

Capítulo 4

Ente Regulador de los Servicios Públicos

Creación

Artículo 21.- CRÉASE el ENTE REGULADOR DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS (ERSeP) en el ámbito del Poder Ejecutivo Provincial, jurisdicción del Ministerio de Obras Públicas, que tendrá carácter de organismo autárquico, con personalidad jurídica de derecho público del Estado Provincial y capacidad para actuar pública y privadamente, individualidad financiera y patrimonio propio. Se dará su organización interna de acuerdo con la presente Ley.

Jurisdicción

Artículo 22.- EL ERSeP tendrá como cometido la regulación de todos los servicios públicos que se presten en el territorio provincial, con excepción de los de carácter nacional y los municipales que no excedan el ámbito de un solo municipio o comuna. Quedan comprendidos en la jurisdicción del ERSeP los servicios de transporte público y el control de las concesiones de obra pública, inclusive las viales. FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para incorporar otros servicios públicos a dicha jurisdicción.

Sede

Artículo 23.- EL ERSeP tendrá su sede en la Ciudad de Córdoba y podrá establecer delegaciones regionales cuando así lo requiera el mejor ejercicio de sus funciones.

Función Reguladora

Artículo 24.- LA función reguladora del ERSeP comprende el dictado de la normativa regulatoria, el control y aplicación de sanciones, la solución de conflictos entre las partes del sistema, el estímulo de la calidad y eficiencia de los prestadores y la aplicación de los incentivos relativos a la actividad regulada, de conformidad con las políticas sectoriales.

Competencias

Artículo 25.- EL ERSeP tendrá las siguientes competencias:

- a) Cumplir y hacer cumplir la presente Ley y sus reglamentos, como así también las normas reguladoras.
- b) Realizar la inspección y el control del cumplimiento de las obligaciones derivadas de los títulos habilitantes de los prestadores y, en particular, de los servicios que éstos presten a los usuarios.
- c) Aplicar a los prestadores las sanciones previstas en los títulos habilitantes.
- d) Resolver las controversias que se susciten con motivo de la prestación de los servicios regulados.
- e) Desarrollar acciones destinadas a mejorar la calidad y eficiencia de los servicios.
- f) Establecer y mantener actualizado un sistema informativo que permita el eficaz ejercicio de la acción regulatoria, para lo cual podrá requerir de los prestadores toda la información necesaria.
- g) Controlar el cumplimiento de los planes de mejora y expansión de los servicios y de los de inversión, operación y mantenimiento, a cargo de los prestadores.
- h) Aprobar las modificaciones, revisiones y ajustes de los cuadros tarifarios y precios de los servicios a cargo de los prestadores, de acuerdo con los términos de los títulos habilitantes.
- i) Dar publicidad adecuada de los planes de expansión de los servicios y los cuadros tarifarios.
- j) Resolver los reclamos de los usuarios por deficiencias en la prestación del servicio o fallas en la facturación.
- k) Aprobar los manuales del usuario, que deberán contener -claramente- los derechos de los mismos, el régimen tarifario y las normas de procedimiento para sustanciar y resolver las reclamaciones de los usuarios ante los prestadores y la autoridad reguladora, conforme a los principios procesales de economía, sencillez, celeridad y eficacia.
- l) Establecer los procedimientos de consultas de opinión y también para las audiencias públicas.
- m) Producir una decisión fundada en todo reclamo o conflicto que deba resolver.
- n) Controlar el mantenimiento de los bienes e instalaciones afectados a los servicios.
- ñ) Evaluar y dictaminar sobre el informe anual que los prestadores deben presentar sobre su gestión, dar a publicidad sus conclusiones, y adoptar las medidas correctivas o sancionatorias que corresponda. Para el mejor ejercicio de esta atribución procederán a establecer previamente el contenido, alcance y diseño del informe anual.

- o) Refrendar, a solicitud de los prestadores, las liquidaciones o certificados de deuda de los usuarios.
- p) Proponer, a solicitud de los prestadores, las expropiaciones, servidumbres o restricciones al dominio que resulten necesarias para la prestación de los servicios.
- q) Dictaminar sobre la rescisión, rescate o prórroga de los contratos de prestación.
- r) Intervenir en forma cautelar, por tiempo limitado y con autorización del Poder Ejecutivo, la prestación de algún servicio, cuando -por causa imputable al prestador- se vea afectado en forma grave y urgente el servicio, la salud de la población o el medio ambiente.
- s) Establecer criterios de eficiencia y desarrollar indicadores y modelos para evaluar la gestión de los prestadores, tomando en cuenta las diferencias regionales, las características de cada sistema, y los aspectos ambientales.
- t) En general, realizar todos los demás actos que sean necesarios para el buen ejercicio de la función reguladora y la satisfacción de los objetivos de la presente Ley. Las competencias precedentes deben ser ejercidas de modo que no obstruyan indebidamente la gestión de los prestadores ni la elección, por parte de éstos, de los medios que consideren más adecuados para cumplir con sus obligaciones.

Directorio

Artículo 26.- EL ERSeP será dirigido por un Directorio de seis (6) miembros nombrados por el Poder Ejecutivo. Los miembros del Directorio deberán observar los mismos requisitos que para ser Diputado Provincial y durarán cinco años en sus funciones, siendo reelegibles por una sola vez. Dos (2) de los miembros del Directorio serán nombrados a propuesta de cada uno de los partidos políticos de oposición al Poder Ejecutivo que cuenten con mayor número de legisladores en la Asamblea Legislativa. Un (1) miembro será designado a propuesta de las Asociaciones de Usuarios. La remuneración de los miembros del Directorio será establecida por el Poder Ejecutivo y deberá tener un nivel acorde con la responsabilidad e idoneidad propia de sus funciones.

Autoridades y Quórum

Artículo 27.- EL Directorio, anualmente, elegirá un Presidente y un Vicepresidente entre los miembros representantes del Poder Ejecutivo. El Presidente ejercerá la representación legal del ERSeP, convocará y dirigirá las sesiones del Directorio. El quórum se constituirá con la mitad más uno de sus miembros en primera convocatoria, y con tres miembros -uno de los cuales debe ser, indefectiblemente, el Presidente- en la segunda. El Presidente tendrá doble voto en caso de empate. El Vicepresidente reemplazará al Presidente en caso de impedimento o ausencia transitoria.

Atribuciones

Artículo 28.- EL Directorio del ERSeP tendrá las siguientes atribuciones:

- a) Establecer el presupuesto anual de gastos y cálculo de recursos, el que deberá ser siempre equilibrado.
- b) Elaborar anualmente la memoria y balance.
- c) Establecer la estructura orgánica de acuerdo con la presente Ley y dictar las normas de procedimiento interno.
- d) Incorporar al personal del ERSeP fijándole sus funciones y remuneraciones. El personal permanente, excepto los miembros del Directorio, ingresará a la institución a través de un contrato individual de trabajo que se regirá por las normas de la Ley N° 7233.
- e) Celebrar las contrataciones destinadas a satisfacer sus propias necesidades.
- f) Administrar los bienes que componen el patrimonio del ERSeP.
- g) Celebrar acuerdos y transacciones judiciales o extrajudiciales.
- h) Otorgar y revocar poderes generales y especiales.
- i) Delegar parcialmente el ejercicio de sus atribuciones en sus órganos dependientes.
- j) En general, realizar todos los actos jurídicos que hagan a su competencia.

Incompatibilidades y Remoción

Artículo 29.- LOS miembros del Directorio están sujetos al régimen de incompatibilidades de los funcionarios públicos. No podrán ser propietarios ni tener interés alguno, directo o indirecto, en las empresas controladas ni en las empresas vinculadas a éstas, ni haber pertenecido a las empresas durante los últimos 5 años. Una vez finalizada las funciones en el ERSeP, los funcionarios del Directorio y los Gerentes, no podrán formar parte de las empresas controladas por un período de cinco (5) años. Los miembros del Directorio serán removidos de sus cargos por el Poder Ejecutivo, previo sumario sustanciado por la Fiscalía de Estado, cuando se operen las siguientes causas:

- a) Incumplimiento grave de los deberes que les asigna esta Ley y sus reglamentos.
- b) Condena por delitos dolosos.

c) Incompatibilidad sobreviniente. Cuando el sumario de remoción fuera iniciado por el Poder Ejecutivo, deberán ser comunicados sus fundamentos a la Comisión Bicameral quien deberá expedirse en treinta (30) días corridos.

Estructura Orgánica

Artículo 30.- EL ERSeP -además del Directorio- tendrá un Secretario, y las gerencias de servicios públicos domiciliarios, de transporte público, de concesiones de obra pública y las que se establezcan cuando se apruebe su estructura orgánica. La contratación de los agentes del ERSeP, así como sus promociones y ascensos, se sujetarán exclusivamente a su capacidad, idoneidad, méritos y eficiencia, conforme al reglamento de trabajo que apruebe el Directorio.

Recursos

Artículo 31.- LOS recursos del ERSeP se obtendrán con los siguientes ingresos:

- a) Una tasa que estará a cargo de los usuarios de los servicios regulados, que no podrá exceder del 1,5% y que se calculará sobre el monto de la facturación bruta. El porcentual de la tasa de regulación será fijado anualmente por el ERSeP, quien tendrá facultades para diferenciarlas para cada tipo de servicio. Para el servicio eléctrico, la tasa será -únicamente- la establecida en el artículo 29 de la Ley de Incorporación de Capital Privado al Sector Público, que se descontará del tope fijado en este inciso.
- b) Los importes que abonen los prestadores en concepto de canon.
- c) Los derechos y tasas retributivas de los servicios que en su caso preste el ERSeP.
- d) Los subsidios, herencias, legados, donaciones o transferencias que reciba bajo cualquier título o causa.
- e) El importe de las multas que aplique.
- f) Los demás fondos, bienes o recursos que le asignen las leyes y reglamentaciones vigentes o las que se dicten en el futuro.

Controversias

Artículo 32.- LOS usuarios y terceros interesados, con carácter previo a la intervención del ERSeP, deberán formular un reclamo ante el prestador del servicio quien deberá resolverlo en el plazo de diez (10) días hábiles administrativos. Si el plazo venciere sin que medie resolución del prestador, el reclamante podrá ocurrir al ERSeP. Toda controversia que se suscite con motivo de la prestación de los servicios regulados por el ERSeP, ya sea entre los distintos sujetos previstos en los respectivos marcos regulatorios, así como entre ellos y los usuarios o con todo tipo de terceros interesados, será sometida -en forma previa y obligatoria- a la decisión del ERSeP, quien, luego de la sustanciación, deberá resolver dentro del plazo de treinta (30) días hábiles administrativos. Si la cuestión no se resolviera dentro de dicho plazo, el administrado podrá hacer uso -ante la Cámara Contencioso Administrativa con competencia por su domicilio- de los medios que la Constitución y las leyes provinciales regulan para supuestos de mora de la administración. En la sustanciación de las controversias el ERSeP está facultado -de oficio o a petición de parte- para suspender los efectos del acto impugnado, cuando, siendo éste susceptible de causar un grave daño al usuario, estimare que de la suspensión no se derivara una lesión al interés público.

Impugnación Judicial

Artículo 33.- LAS resoluciones del ERSeP causan estado y entiéndese que agotan la vía administrativa, sin necesidad de recurso alguno, pudiendo ser materia de acción contencioso administrativa en los plazos y con los procedimientos fijados en la Ley N° 7182 o en el cuerpo legal de la materia que la sustituya.

Capítulo 5

Derechos de los Consumidores Derechos de los Consumidores

Artículo 34.- TODOS los consumidores -en la relación de consumo- tendrán los siguientes derechos:

- a) Protección de la salud y seguridad.
- b) Protección de los intereses económicos.
- c) Información adecuada y veraz.
- d) Libertad de elección, la cual deberá concretarse en la obtención de precios justos y en la variedad de bienes y servicios, así como en el funcionamiento de mercados con libre competencia y posibilidad de control estatal de los monopolios.
- e) Condiciones de trato digno y equitativo.
- f) Educación para el consumo.
- g) Constitución de asociaciones para la defensa de sus derechos.
- h) Procedimientos eficaces para la prevención y solución de conflictos.

Autoridad de Aplicación

Artículo 35.- LA Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa, Consumidores y Comercio dependiente del Ministerio de la Producción, o la que la sustituya, será la Autoridad de Aplicación de la Ley N° 24.240 y sus modificatorias, y tendrá a su cargo el control y vigilancia sobre el cumplimiento del régimen legal establecido en la misma, como así también el tratamiento y resolución de las violaciones -en esta materia- que se cometan en jurisdicción de la Provincia de Córdoba.

Procedimiento

Artículo 36.- EL procedimiento para la inspección, comprobación y juzgamiento de las infracciones al régimen de la Ley N° 24.240 y sus modificatorias en esta jurisdicción, será el establecido en el artículo 45 de dicho cuerpo legal.

Recursos

Artículo 37.- LAS resoluciones administrativas condenatorias que dicte la Autoridad de Aplicación, causan estado y entiéndese que agotan la vía administrativa sin necesidad de recurso alguno, pudiendo ser materia de acción contencioso administrativa en los plazos y con los procedimientos fijados en la Ley N° 7182 o en el cuerpo legal de la materia que la sustituya. Los actos administrativos de la autoridad de aplicación de los que resulte la aplicación de sanciones, sólo podrán ser materia de impugnación previo cumplimiento de la sanción, en tanto ésta no sea suspendida en su aplicación por resolución judicial.

Convenios con Municipios

Artículo 38.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo para que -a través del Ministerio de la Producción- celebre convenios con los Municipios mediante los cuales se encomienden las facultades y responsabilidades que confiere la Ley N 24.240 y sus modificatorias hasta la finalización de la etapa conciliatoria, reservando para la Provincia las atribuciones de juzgamiento. La celebración de los convenios aludidos será sin perjuicio de que la Provincia actúe concurrentemente en la vigilancia y contralor de la aplicación de la Ley N 24.240, y aunque las presuntas infracciones afectaren exclusivamente al comercio local.

Sistema de Arbitraje de Consumo

Artículo 39.- CRÉASE el SISTEMA PROVINCIAL DE ARBITRAJE DE CONSUMO (SIPAC) que tendrá como finalidad atender, y resolver -con carácter vinculante- las reclamaciones de los consumidores y usuarios, con relación a los derechos y obligaciones emergentes del régimen de la Ley N 24.240 y sus modificatorias, y de todo otro cuerpo legal, decreto o reglamento que reconozca derechos y obligaciones para los consumidores o usuarios en las relaciones de consumo que define la citada Ley. El sometimiento de las partes al SIPAC tendrá carácter voluntario, debiendo expresarse la conformidad por escrito, será gratuito para el consumidor y no se requerirá patrocinio letrado para actuar ante los Tribunales Arbitrales. La resolución que se dicte tendrá efecto de cosa juzgada.

Cuestiones excluidas

Artículo 40.- NO pueden ser sometidos al proceso de arbitraje:

- a) Las cuestiones en las que haya recaído resolución judicial firme y definitiva, y aquéllas que puedan dar origen a juicios ejecutivos.
- b) Las cuestiones que -con arreglo a las leyes- no puedan ser sometidas a arbitraje.
- c) Las materias que -inseparablemente unidas a otras sobre las que las partes no tengan poder de disposición- no puedan ser sometidas a arbitraje.
- d) Las cuestiones vinculadas con daños físicos, psíquicos y/o la muerte del consumidor, y aquéllas en las que exista la presunción de la comisión de un delito.

Jurisdicción

Artículo 41.- EL SISTEMA PROVINCIAL DE ARBITRAJE DE CONSUMO funcionará en la órbita de la Secretaría de PyME, Consumidores y Comercio dependiente del Ministerio de la Producción, en su carácter de Autoridad Provincial de Aplicación de la Ley N° 24.240.

Atribuciones

Artículo 42.- LA Autoridad de Aplicación provincial del SIPAC tendrá las siguientes competencias, a saber:

- a) Disponer la integración y funcionamiento de los TRIBUNALES ARBITRALES DE CONSUMO.
- b) Dictar las normas de procedimiento de los Tribunales Arbitrales y aprobar los textos de los acuerdos conforme lo establecido en la Ley N° 24.240 y su decreto reglamentario.
- c) Crear y administrar un REGISTRO PROVINCIAL de REPRESENTANTES de ASOCIACIONES de CONSUMIDORES y un REGISTRO PROVINCIAL de REPRESENTANTES de ASOCIACIONES EMPRESARIALES que podrán integrar los TRIBUNALES ARBITRALES DE CONSUMO.

- d) Crear y administrar un REGISTRO DE ÁRBITROS INSTITUCIONALES del SIPAC, que estará formado por agentes pertenecientes a la Administración Pública Provincial.
- e) Proponer y llevar adelante las acciones necesarias para la financiación del SIPAC.
- f) Crear y administrar un REGISTRO DE OFERTA PÚBLICA DE ADHESIÓN AL SIPAC y entregar la acreditación correspondiente a las personas físicas y jurídicas inscriptas en el mismo.
- g) Ejercer el control del SIPAC, de su personal y promover su capacitación.
- h) Propender a la difusión del SIPAC.
- i) Establecer un procedimiento especial y sumario para aquellos casos en los que la reclamación del consumidor sea inferior al monto que fije la Autoridad de Aplicación.
- j) Realizar todos los actos necesarios para el buen funcionamiento del SIPAC.

Integración

Artículo 43.- LOS TRIBUNALES ARBITRALES DE CONSUMO se integrarán con tres (3) Vocales, que serán designados de la siguiente forma:

- a) Uno (1) entre los representantes de las Asociaciones de Consumidores.
- b) Uno (1) entre los representantes de las Asociaciones Empresariales.
- c) Uno (1) entre los inscriptos en el Registro de Árbitros Institucionales del SIPAC.

El Tribunal Arbitral será asistido por un (1) Secretario, con título de abogado, que será designado por el Tribunal entre los agentes de la Secretaría de PyME, Consumidores y Comercio. El Árbitro Institucional deberá poseer título de abogado y tener -como mínimo- cinco (5) años en el ejercicio de la profesión. Los Árbitros Sectoriales deberán poseer, sin excepción, título universitario y percibirán un viático por laudo emitido que será fijado por la Autoridad de Aplicación. La Autoridad de Aplicación podrá fijar otros requisitos para poder ser árbitro.

Resoluciones

Artículo 44.- LOS árbitros decidirán la controversia planteada según equidad. Si las partes optaren expresamente por un arbitraje de derecho, todos los árbitros que conformen el TRIBUNAL ARBITRAL DE CONSUMO deberán poseer título de abogado y reunir además los otros requisitos que la Autoridad de Aplicación establezca para ser árbitro. La opción por el arbitraje de derecho sólo podrá ser ejercida por las partes cuando el monto reclamado sea superior al fijado como base -a tal efecto- por la Autoridad de Aplicación.

Acuerdo Arbitral

Artículo 45.- LA solicitud de sometimiento al TRIBUNAL ARBITRAL DE CONSUMO a través de la suscripción y presentación del formulario de acuerdo arbitral, importará la aceptación y sujeción de las partes a las reglas de procedimiento que fije la Autoridad de Aplicación.

Laudo

Artículo 46.- LA inactividad de las partes en el Procedimiento Arbitral de Consumo no impedirá que se dicte el laudo ni le privará validez. El impulso procesal será de oficio, contando el Tribunal Arbitral con un plazo de ciento veinte (120) días hábiles para emitir el laudo. El laudo emitido tendrá carácter vinculante.

Recursos

Artículo 47.- EL laudo dictado por el TRIBUNAL ARBITRAL DE CONSUMO (TAC), sólo podrá ser aclarado -a instancia de parte- e impugnado por los recursos y acciones contenciosos administrativos en los términos y condiciones que fijan las Leyes N° 6658 y 7182 o los cuerpos legales de la materia que los sustituyan.

Ejecución

Artículo 48.- UNA vez firme, el laudo producirá los efectos de cosa juzgada. El laudo consentido -o firme- será asimilable a una sentencia judicial y podrá ejecutarse jurisdiccionalmente por la vía prescripta en el Código de Procedimientos en lo Civil y Comercial de la Provincia. Será competente para entender en la ejecución del laudo arbitral incumplido, o en la acción de nulidad cuando el laudo haya tramitado por el procedimiento de amigables compondores, el Juzgado de Primera Instancia, en turno, que fuera competente en razón de la materia con jurisdicción en el lugar de asiento del TRIBUNAL ARBITRAL DE CONSUMO.

Funcionamiento

Artículo 49.- FACÚLTASE al Poder Ejecutivo a poner en funcionamiento el SISTEMA PROVINCIAL DE ARBITRAJE DE CONSUMO (SIPAC) en forma parcial, temporal y experimental y con destino a los sectores de la actividad comercial que considere conveniente a los efectos de verificar el cumplimiento de los objetivos establecidos.

TITULO III

LUCHA CONTRA LA CORRUPCION

Capítulo 1

Oficina Anticorrupción

Artículo 50.- CRÉASE la OFICINA ANTICORRUPCIÓN que será el organismo encargado de velar por la prevención e investigación de aquellas conductas que se consideren comprendidas en la Convención Interamericana contra la Corrupción aprobada por Ley N° 24.759 como así también de toda otra irregularidad funcional, las violaciones a los deberes de funcionario público y al régimen de declaraciones juradas e incompatibilidades establecidos por la legislación vigente. Funcionará en el ámbito del Ministerio de Justicia, y su competencia comprenderá la Administración Pública Provincial centralizada y descentralizada, empresas, sociedades, y todo otro ente público o privado con participación del Estado Provincial o que tenga como principal fuente de recursos el aporte estatal provincial, en los términos del artículo 3 de la presente Ley.

Atribuciones

Artículo 51.- LA Oficina Anticorrupción tiene las siguientes atribuciones:

- a) Recibir las denuncias que hicieran particulares o agentes públicos que se relacionen con su objeto.
- b) Investigar preliminarmente a los agentes a los que se atribuya la comisión de actos de corrupción.
- c) Determinar -por vía reglamentaria- el procedimiento con el debido resguardo del derecho al debido proceso, el de defensa y el de ofrecer toda prueba que estime pertinente, como de ser puntualmente informado e intimado sobre el objeto de investigación. En todos los supuestos, las investigaciones se impulsarán de oficio.
- d) Recomendar la suspensión preventiva en la función o en el cargo que ejerce el agente, empleado o funcionario en cuestión, cuando su permanencia pudiere obstaculizar gravemente la investigación.
- e) Investigar preliminarmente a toda institución o asociación que tenga -como fuente principal de ingresos- el aporte estatal provincial, ya sea prestado en forma directa o indirecta, cuando exista sospecha razonable sobre irregularidades en la administración de dichos recursos.
- f) Denunciar ante la justicia competente los hechos que, como consecuencia de las investigaciones practicadas, pudieren constituir delitos. La investigación preliminar de la Oficina Anticorrupción no constituye requisito prejudicial para la sustanciación del proceso penal.
- g) Constituir al Estado Provincial en querellante particular en los procesos en que se encuentre damnificado el patrimonio estatal por hechos incluidos dentro del ámbito de su competencia.
- h) Recibir y -en su caso exigir- de la Escribanía General de Gobierno copia de las declaraciones juradas de los funcionarios, conservarlas hasta diez años después del cese de la función y llevar un registro de las mismas.
- i) Evaluar y controlar el contenido de las declaraciones juradas de los agentes y funcionarios públicos y las situaciones que pudieran constituir enriquecimiento ilícito o incompatibilidad en el ejercicio de la función.
- j) Elaborar programas de prevención de la corrupción y de promoción de la transparencia en la gestión pública.
- k) Diseñar programas de capacitación y divulgación del contenido de la presente Ley.
- l) Asesorar a los organismos del Estado Provincial para implementar políticas o programas preventivos sobre hechos de corrupción.
- m) Recibir las quejas por falta de actuación de los organismos de aplicación, frente a las denuncias promovidas ante ellos respecto de conductas de funcionarios o agentes de la administración contrarias a la ética pública, debiendo -en su caso- promover la actuación de los procedimientos de responsabilidad correspondientes.
- n) Registrar con carácter público las sanciones administrativas y judiciales aplicadas por violaciones a la presente Ley, las que deberán ser comunicadas por autoridad competente.
- ñ) Proponer modificaciones a la legislación vigente, destinadas a garantizar la transparencia en el régimen de contrataciones de Estado Provincial y a perfeccionar el régimen de financiamiento de los Partidos Políticos. Las atribuciones contempladas en los incisos b) y d) deberán ejercerse en el marco de las previsiones contenidas en la Ley N° 7233.

Organización

Artículo 52.- LA Oficina Anticorrupción estará a cargo de un FISCAL DE CONTROL ANTICORRUPCIÓN, con rango y jerarquía de Secretario de Estado. Será nombrado por el Poder Ejecutivo, deberá observar los mismos requisitos que para ser Senador Provincial y durará cuatro años en sus funciones, siendo reelegible por una sola vez.

Capítulo 2

Fuero Penal Económico y Anticorrupción.

Creación

Artículo 53.- CRÉANSE los Tribunales del Fuero Penal Económico y Anticorrupción, en el ámbito de la Primera Circunscripción Judicial de la Provincia de Córdoba, y que estará integrado por los siguientes órganos:

- a) Un (1) Juzgado de Instrucción y de Control.
- b) Una (1) Cámara en lo Criminal.
- c) Una (1) Fiscalía de Instrucción.
- d) Una (1) Fiscalía de Cámara en lo Criminal.
- e) Una (1) Secretaría para asistir al Juez de Instrucción.
- f) Una (1) Secretaría para asistir a la Cámara en lo Criminal.
- g) Una (1) Secretaría para asistir la Fiscalía de Instrucción.

Su organización, competencia y procedimiento se regirán por las normas que establece la presente Ley. En caso de impedimento, excusación o recusación será suplida de la forma del Código Procesal Penal y las leyes orgánicas respectivas. En las restantes circunscripciones judiciales, intervendrán los órganos actualmente existentes.

Competencia Material

Artículo 54.- LA competencia en lo penal económico y anticorrupción administrativa comprenderá:

Los siguientes delitos del Libro II del Código Penal: A) Título VI (Delitos contra la Propiedad): a) Capítulo 3: Extorsión (artículos 168, 169, 170 y 171).b) Capítulo 4: Relativos a Estafas y Otras Defraudaciones (artículos 172, 173 y 174).c) Capítulo 4 bis: Usura (175 bis).d) Capítulo 5: Quebrados y Otros Deudores Punibles (artículos 176, 177, 178, 179 y 180).B) Título XI (Delitos contra la Administración Pública): a) Capítulo 4: Abuso de Autoridad y Violación de los Deberes de los Funcionarios Públicos (artículos 248, 249, 250, 251, 252 y 253).b) Capítulo 5: Violación de Sellos y Documentos (artículos 254 y 255).c) Capítulo 6: Cohecho (artículos 256, 256 bis, 257, 258 y 259).d) Capítulo 7: Malversación de Caudales Públicos (artículos 260, 261, 262, 263 y 264).e) Capítulo 8: Negociaciones Incompatibles con el Ejercicio de Funciones Públicas (artículo 265).f) Capítulo 9: Exacciones Ilegales (artículos 266, 267 y 268).g) Capítulo 9 bis: Enriquecimiento Ilícito de Funcionarios y Empleados (artículos 268 (1) y 268 (2)).h) Capítulo 10: Prevaricato (artículos 269, 270, 271 y 272).C) Título XII (Delitos contra la Fe Pública): a) Capítulo 1: Falsificación de Monedas, Billetes de Banco, Títulos al Portador y Documentos de Créditos (artículos 282, 283, 284, 285, 286 y 287).b) Capítulo 2: Falsificación de Sellos, Timbres y Marcas (artículos 288, 289, 290 y 291).c) Capítulo 3: Falsificación de Documentos en General (artículos 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298 y 298 bis).d) Capítulo 4: Disposiciones comunes a los Capítulos Precedentes (artículo 299).e) Capítulo 5: De los Fraudes al Comercio y a la Industria (artículos 300 y 301).f) Capítulo 6: Pago con Cheque sin Provisión de Fondos (artículo 302). II) Defraudaciones de Rentas Fiscales cuando provengan de impuestos establecidos exclusivamente para la Provincia de Córdoba, conforme lo disponga la Ley Contravencional Tributaria.

Procedimientos

Artículo 55.- LOS procedimientos serán los previstos por el Código Procesal Penal de la Provincia, con las siguientes excepciones:

- 1) No será aplicable en este fuero el Juicio Abreviado Inicial previsto por el artículo 356 del Código Procesal Penal.
- 2) Será obligatoria la Integración de la Cámara en lo Criminal con dos Jurados cualquiera sea el máximo de la escala penal prevista para el o los delitos contenidos en la acusación.

Organismo Técnico Multidisciplinario

Artículo 56.- LOS órganos Judiciales intervinientes serán asistidos por el organismo Técnico Multidisciplinario creado por la Ley Provincial N° 8180, conforme a lo establecido en los artículos 3, 4, 5 y 6.

Derogación

Artículo 57.- DERÓGANSE los artículos 1, 2, 7 y 8 de la Ley N° 8180.

Disposición Complementaria

- Artículo 58.- Nota de Redacción (Modifica Ley 7826)
- Artículo 59.- Nota de Redacción (Modifica Ley 7826)
- Artículo 60.- Nota de Redacción (Modifica ley 8435)
- Artículo 61.- Nota de Redacción (Modifica Ley 8435)
- Artículo 62.- Nota de Redacción (Modifica Ley 8435)

Causas en Trámite

Artículo 63.- LAS causas actualmente en trámite o que se inicien antes que comiencen a funcionar los órganos que se crean con la presente Ley, continuarán hasta su finalización en la sede de su radicación y se tramitarán de acuerdo con las disposiciones procesales actualmente vigentes.

Entrada en Vigencia

Artículo 64.- (conf. Ley 08931): El Fuero creado por esta Ley entrará en funcionamiento el día 1° de Marzo de 2004. El Tribunal Superior de Justicia podrá ampliar este plazo por un año más, si fuera indispensable.

TITULO IV**ADHESION A LA PRESENTE LEY****Capítulo Único****Invitación a Municipalidades y Comunas****Adhesión**

Artículo 65.- INVÍTASE a las Municipalidades y Comunas de la Provincia de Córdoba a adherir a la presente Ley.

Artículo 66.- COMUNÍQUESE al Poder Ejecutivo.

Ley N° 8.931**Emisor: poder Legislativo****Modificaciones:****Contenido:**

Art. 1. Modifícase el artículo 64 de la Ley 08835 - Carta del Ciudadano-, el cual quedará redactado de la siguiente forma:

"Artículo 64: El Fuero creado por esta Ley entrará en funcionamiento el día 1° de Marzo de 2004. El Tribunal Superior de Justicia podrá ampliar este plazo por un año más, si fuera indispensable".

Art. 2: Comuníquese al Poder Ejecutivo

III. Los Tiempos del Proceso de Privatización del Banco de Córdoba

Marzo 2000

- Leyes de Reforma del Estado: Aprobación (8.835, 8.836 y 8.837).

Abril 2000

- Intervención del Banco de Córdoba: se establece nombrándose al Cr. Fabián Maidana como máxima autoridad, quien hasta ese momento fuese el Gerente General de Banco de Córdoba. Envía en este mes una carta al personal dando a conocer los objetivos fijados.

Mayo 2000

- **26**, Discurso del Interventor a los empleados en Río Cuarto. Inicio de una serie de reuniones dirigidas a todo el personal del Banco, de acuerdo a la ubicación geográfica de las Sucursales, que finalizaran el 5 de julio de 2000.

Octubre 2000

- **20**, Consultora: se contrata a KPMG Finsterbusch Pickenhayn Sibille, Alpha Estudio de Economía y Negocios S.A., Fuentes Rossi y Asociados y Severgnini, Robiloa, Grinberg & Larrechea (KPMG-Alpha). Cuenta con un plazo de 210 días corridos (desde el 20 de noviembre al 18 de junio 2001). El costo ronda los 850 mil dólares.

Noviembre 2000

- Interesados: desde este mes comienzan a circular los nombres de las posibles Entidades interesadas en el Banco de Córdoba.
- **22**, Casa Matriz: declarada Monumento Histórico por el Poder Ejecutivo Nacional.
- **23**, Banco Mundial: su Directorio, en Washington, aprueba con mención laudatoria el préstamo directo al Gobierno de Córdoba por 303 millones de dólares.
- **23**, Pasividad Anticipada: firma del Decreto correspondiente.

Diciembre 2000

- Últimos días, Pliegos: debían estar redactados (pospuesto a los primeros días de febrero de 2001).

Enero 2001

- **1ro**, Pasividad Anticipada: fecha límite para acogerse. Se anotaron 953 bancarios.
- **27**, Reestructuración Interna: aplicación de un plan ante la futura salida de los pasivos.

Febrero 2001

- Primeros días, Pliegos: fueron terminados.

Marzo 2001

- Primeros días, Venta de Pliegos: se había fijado en estas fechas (pospuesto al 3 de mayo).
- **31**, Banco Central: fecha ultimátum fijada por el Central para que el Banco sea privado.

Abril 2001

- **16**, Discurso del Gobernador: comunica la puesta en venta del Banco de Córdoba.
- **16**, Licitación Pública: firma del Decreto que llama a la licitación del 87 por ciento de las acciones.
- **25**, Discurso del Gobernador: por radio y televisión explicando porqué debía venderse el Banco de Córdoba.
- **En este mes** estaba estipulado realizarse la Licitación - oferta económica, e incluso en un comienzo se creía que para esta fecha ya estaría realizada la transferencia del Banco.

Mayo 2001

- **2**, Retiro Voluntario: Se creía que tal vez 200 empleados iban a poder optar por éste. Finalmente no existió tal opción.
- **3**, Venta de Pliegos: Se venden 4. Estaba estipulado que fuese los primeros días de marzo de 2001.

- **4, Pasividad Anticipada:** no se había publicado aún la lista del personal que se había acogido. Hasta ese momento 911 ya estaban aprobadas, 42 no habían terminado de cumplir con las formalidades o habían sido rechazadas, en algunos casos por despidos o fallecimiento.

Junio 2001

- **Pasividad Anticipada:** comienza a desafectarse a un número importante de empleados que se acogieran oportunamente.

Julio 2001

- **10, Sobres Licitación:** fecha establecida para realizar la entrega de los sobres (prorrogada al 17 por demora en la negociación entre el Gobierno y el Gremio).
- **17, Sobres Licitación:** fecha final para la entrega de los sobres.
- **17, Decreto n° 1.628:** emisión, referido a la Privatización del Banco.
- **26, Cierre de ofertas:** BGN el único oferente.

Agosto 2001

- **9, BGN:** precalificado por comisión de evaluación.
- **21,** se abre segundo sobre (oferta económica).

Septiembre 2001

- **BGN:** en este mes (y hasta octubre inclusive) comienzan las entrevistas al personal.
- **últimos días, BGN:** adjudicación (pospuesta).

Octubre 2001

- **5, Nuevo Banco:** iba a estar conformado (pospuesto).
- **12, Banco de Córdoba:** el Área de Pignoraticios (empeño de joyas) recibe la noticia de que dejará de pertenecer al Banco de Córdoba. Si bien los medios argumentan que es por decisión del BGN, éstos aducen que en realidad no pueden hacerse cargo de acuerdo a lo que estipula la ley. Así, 16 empleados desconocen su futuro, afectando también a los clientes.
- **19, Personal:** recepción de una carta emitida por el Gobernador de la provincia con relación al proceso de privatización y especialmente en referencia al traspaso a la administración pública.
- **30, Traspaso:** el Gobierno posterga hasta el 9 de noviembre el traspaso a sus nuevos dueños, por necesidad de conformar y suscribir la documentación respectiva y efectuar ajustes técnicos específicos de la transferencia. El Banco Central no había firmado aún la aprobación. Se niega que fuese por inconvenientes referidos al futuro dueño, sino por atraso en la realización de la documentación.

Noviembre 2001

- **5, Epec y Juegos:** se decide por el momento no dar en concesión por 35 años la empresa de energía eléctrica, ni otorgar la explotación de azar a grupos extranjeros privados por 30 años, ante la inestabilidad de la economía nacional. La privatización del Banco permanecía en pie.
- **28, Traspaso:** De la Sota solicita colaboración al Banco Central para que le facilite los fondos a fin de realizar la transferencia. El Banco Mundial atrasa su préstamo en espera de conocer si el FMI entregará uno a la Nación.
- **BGN:** empleados seleccionados firman homologación.
- **Administración Pública:** se hace pública la lista de los empleados ha transferir.

Diciembre 2001

- **1, BGN:** se posterga el traspaso en busca de fondos para efectuar la capitalización y en espera del préstamo del Banco Mundial. Aparentemente 50 millones iban a ser aportados por Sedesa, 25 millones por el Fondo Fiduciario y 25 millones iban a ser pagados en Lecor con obligación de monetizarlas en 60 días.
- **3, "Corralito Bancario":** se establece a fin de limitar la fuga de depósitos.
- **5, BGN:** dice que está dispuesto a esperar convencido de que en esos días se va a resolver la situación.
- **5, Administración Pública:** protesta de bancarios transferidos (667 empleados en esa condición) por haber sido desafectados del Banco antes de su adjudicación. Se los licencia hasta el 4 de febrero.
- **13, BGN:** solicita al BCRA postergar la adjudicación del Banco de Córdoba hasta abril próximo, por la situación del país. La entidad se queda así sin comprador. Aparentemente el Gobierno de la

Provincia había llegado a un acuerdo con el BCRA para acceder al dinero necesario para la privatización.

- **14, Banco de Córdoba S.A.:** ante la caída de la venta, se decide conformar una S.A. que se cree estará concretada para marzo. Mantendrá el esquema de Unidad de Negocios y Residual, al igual que la cantidad de empleados preseleccionados por el BGN.
- **18, Gobierno Provincial:** se decreta emergencia en la provincia. Se emiten bonos por 300 millones y comienzan así a circular los "Lecop Córdoba".
- **19, Cacerolazo:** hecho inédito en nuestro país. Protesta por el Corralito. Renuncia el Ministro de Economía Domingo Cavallo.
- **20,** Renuncia el Presidente Fernando De la Rúa.

Enero 2002

- **Administración Pública:** 282 empleados transferidos son informados que deben regresar al Banco en concepto de Comisión, hasta el 31 de marzo de 2002.
- **31, BGN:** De la Sota anula la licitación del Banco de Córdoba, que fuera organizada, supervisada y monitoreada por el Banco Mundial y el Banco Central de la República Argentina, luego de la detención del Banquero Carlos Rohm.

Febrero 2002

- **6, Administración Pública:** empleados transferidos toman Casa Matriz de manera pacífica. Piden que ante la anulación de la Licitación también se anulen sus transferencias y puedan volver al Banco de Córdoba. Se les había vencido la licencia y aún no estaba resuelto a que lugares serían destinados. Igualmente se niegan a aceptarlo. Desde ese momento sólo firman la asistencia en una oficina del Banco y se retiran. En un primer momento alrededor de 200 son designados a Rentas, pero después no son absorbidos.
- **13, Banco de Córdoba S.A.:** comienzan a circular nombres de posibles integrantes del Directorio a fin de reemplazar al Cr. Fabián Maidana y conducir al Banco hasta la conformación de la S.A..

Marzo 2002

- **Nuevas autoridades del Banco de Córdoba:** el Gobernador De la Sota designa un nuevo Directorio. Se cree que el Banco Central dará las mismas franquicias y flexibilidades que ya estaban acordadas con el BGN.

IV. Discurso del Interventor del Banco de Córdoba

Cdr. Fabián Maidana
Río Cuarto, 26 de mayo de 2000

"Buenas tardes a todos. Siempre es un gusto para mí cuando puedo reunirme con ustedes, en un lugar cercano a sus puestos de trabajo, y sobretodo y en particular cuando participan todos los niveles jerárquicos; porque esta etapa de transformación requiere un sistema, un método de comunicación interna y externa muy claro desde las autoridades del banco hacia todos y cada uno de los empleados compañeros del Banco de la Provincia de Córdoba, como así también un proceso de comunicación externa hacia los distintos sectores de la sociedad, los distintos sectores de la actividad económica a través de sus entidades representantes. Porque va a ser el único modo en que este proceso de transformación iniciado a partir de la vigencia de las leyes de "CARTA DEL CIUDADANO", "MODERNIZACIÓN DEL ESTADO", "INCORPORACIÓN DE CAPITAL PRIVADO AL SECTOR PÚBLICO", se pueda llevar a cabo con el éxito que se merece. Hemos comenzado un proceso de transformación a partir de la Intervención y luego de la aprobación de estas tres leyes que les acabo de mencionar. Evidentemente que el cambio será grande y como todo cambio genera fuertes adhesiones y genera fuertes rechazos. Normalmente la resistencia al cambio, la atracción indeclinable del inmovilismo, y el temor a perder situaciones que se consideran ventajosas están provocadas por la desinformación, la desconfianza y los rumores ustedes saben que son hijos del desconocimiento. El análisis de situación que hoy pienso hacer, el hecho de mi presencia aquí en Río Cuarto, apunta a eliminar dudas y aventar inquietudes sobre supuestas vulneraciones a los derechos laborales que podría acarrear la incorporación de capital privado al Banco de la Provincia de Córdoba. Los trabajadores del Banco están protegidos por una normativa moderna que reitera hasta el cansancio el reconocimiento y la protección de sus derechos y conquistas. Ningún empleado del Banco quedará a la intemperie y eso también lo saben los posibles participantes del proceso de licitación internacional por la incorporación de capital privado. Para lograr un objetivo ambicioso que remueva estructuras anquilosadas y tengamos un banco del cual todos los cordobeses podamos sentirnos orgullosos, se debe actuar coordinadamente con los trabajadores y no en contra de los trabajadores. Para ser concreto e ir al kit de la cuestión, en primera medida más allá de la presentación que me ha hecho Acuña, yo vengo además de cómo interventor, como un compañero de trabajo de ustedes en donde yo no la llamaría a esta charla que vamos a tener una disertación sino un diálogo en el cual es mi intención darle las herramientas necesarias para que ese diálogo se produzca y en base al esquema que yo planteo, ustedes en algún momento puedan plantear sus inquietudes, y que de algún modo este comienzo en Río Cuarto, por ser la ciudad más importante después de Córdoba y en el cual se comienza con esta etapa comunicacional que va a terminar de completarse con todo el resto de las Gerencias Zonales, ustedes sientan la tranquilidad de conocer cual es la luz que se ve al final del camino, cual es el objetivo que se ha propuesto el Gobierno de la Provincia de Córdoba al momento de tomar la decisión de incorporación de capital privado, y en qué debemos terminar si queremos que este proceso sea con éxito y que si queremos que este proceso termine en un Banco que siga apoyando las economías regionales a través de un mantenimiento de los servicios financieros básicos y un Banco que siga cumpliendo con la misión que ha tenido durante mucho tiempo. Y la necesidad de incorporación de capital privado no es un dogma ni del gobierno ni de quienes estamos en la tarea de manejar el banco hasta la incorporación de capital privado, y en mi caso que soy integrante de la Unidad de Transformación y Ejecución para la Privatización. No está en la cabeza de nadie quedarnos con un banco chico que no les sirva a los cordobeses, ni tratar al empleado como si fuera un número, ni aplicar metodologías de gestiones anteriores, y darles la tranquilidad que las distintas alternativas de retiro de un empleado del Banco de la Provincia de Córdoba van a ser absolutamente voluntarias, van a ser aquellas que dispone la ley aprobada recientemente, las leyes 8835, 8836 y 8837. Existe una serie, una gama de herramientas que van a permitir con una sensibilidad social tenida en cuenta en dicha normativa, producir un ajuste de personal organizado pero absolutamente voluntario y en concordancia con una realidad que hoy vive el Banco de la Provincia de Córdoba que es totalmente distinta a muchos otros casos de privatización que han existido. En otros casos de privatizaciones los bancos no tenían prácticamente depósitos, están prácticamente en un estado vegetativo. El Banco de la Provincia de Córdoba es totalmente distinto. Sigue manteniendo, gracias a la confianza del pueblo de la provincia de Córdoba, un nivel muy importante de depósitos. Sigue en el número once del país, tiene un nivel operativo importante. El Banco se mantiene totalmente operativo y sigue, a pesar de todas las limitaciones, asistiendo crediticiamente a las distintas actividades productivas de la provincia Córdoba, y también porque no a la banca personal. Pero ustedes dirán, si el banco está tan bien, el nivel de depósitos es tan importante, está operativo, ¿para qué la incorporación de capital privado? Las legislaciones aprobadas, las leyes aprobadas por la legislatura no son más que reglamentar a nivel legislativo el programa de gobierno anunciado en su momento por el gobernador, y que el pueblo de la provincia de

Córdoba votó. La necesidad de incorporación de capital privado es una necesidad técnica. Esto significa para que un banco pueda operar tiene que tener capital suficiente. Ese capital suficiente es fundamental para generar capacidad prestable; la capacidad prestable no se genera únicamente con la toma de depósitos, sino que está vinculada al nivel patrimonial del banco y además el Banco debe cumplir con las relaciones técnicas exigidas por el Banco Central. Con esto quiero decirles que hay una necesidad enorme de incorporar capital al banco, y la provincia ha elegido el camino de la incorporación de capital privado porque tiene presupuestariamente afectados recursos a actividades que están vinculadas con lo social y con la actividad productiva y con las distintas actividades que debe desarrollar como tal el estado en beneficio de su pueblo. Razón por la cual se ha establecido el proceso de incorporación de capital privado a nivel de solvencia. Solvencia quiere decir que el Banco es capaz de devolver absolutamente todos los depósitos que el público le ha confiado. Y está bien, porque los depósitos, hasta el momento de la incorporación de capital privado, van a tener garantía de la provincia. Y desde el punto de vista de la liquidez también está bien porque está cumpliendo con las exigencias mínimas exigidas por el Banco Central y además tiene un colchón financiero que van a servir de contingencias si se presentara alguna situación difícil, viendo hoy cual es la realidad nacional en donde la tasa de interés de los Estados Unidos ha subido por una disposición de la Reserva Federal, en donde hay muchos créditos que tienen como tasa de referencia la Tasa Libor y puede ser arrastrada por esta suba de tasas, en donde el estado nacional está con un costo adicional de 60 millones de dólares por mes por pago de su deuda, por el incremento de esta tasa de interés. Podría presentarse alguna dificultad, pero el Banco de la Provincia de Córdoba está preparado en el corto y en el mediano plazo para absorber esas dificultades. No obstante, la incorporación de capital privado, además de estar vinculado con una necesidad técnica y con la capacidad prestable que requiere el Banco para llegar concretamente a todos los sectores de la actividad productiva tratando de llegar a la mayor cantidad de unidades productivas, atomizando el riesgo concreto, pequeño, pero orientado a las pequeñas y medianas empresas que en definitiva en la provincia de Córdoba constituyen un 99% del total de las empresas en cantidad, decimos que también hace falta el capital privado por el retraso tecnológico que hoy día tiene el Banco de la Provincia de Córdoba. Yo les decía en la nota que les remití oportunamente, prácticamente a días de haber asumido la Intervención, que muchas veces un empleado del Banco de la Provincia de Córdoba por el contexto de retraso tecnológico y porque siempre cumple una función social de atención a los jubilados, o a quien sea, muchas veces ese empleado se ve opacado por el contexto. Si ese mismo empleado estuviera en un banco privado con toda la tecnología y sin la obligación de atender el número de gente que atiende el empleado del Banco de Córdoba, seguramente que sería igual o mucho mejor que muchos de los empleados que hoy trabajan en el sector privado. Las medidas básicamente que tienen que ejecutarse de acá a la incorporación de capital privado son muchas y de suma importancia. Cómo se plantea una privatización. Esta unidad de transformación y ejecución formada en el caso del Banco de la Provincia de Córdoba, por quien les habla, por el licenciado Dómina y por el contador Poncio, tiene como tarea fundamental la preparación hoy en día y la aprobación de los pliegos para la licitación de una consultora que brinde un asesoramiento legal y técnico, y que en definitiva va a tener como misión armar lo que se llama Unidad de Negocios. Se va a tener que armar una unidad de negocios atractiva, una unidad de negocios con activos de buena calidad y una unidad de negocios en donde van a ser herramientas fundamentales para poder vender y darle valor al Banco en lo que hace al paquete accionario de la nueva sociedad que se forme, que va a ser fundamental la cartera 1 y 2. La cartera 1 y 2 del Banco es lo que más valor le va a dar al momento de la incorporación de capitales privados, porque el sector privado no se fija al momento de incorporar capital en la cartera 3, 4, 5 y 6. Normalmente esa cartera 3, 4, 5 y 6 queda en un residual, o a cargo de la provincia. Entonces todo lo que sea cartera 3, 4, 5 y 6 que no se pueda recuperar, o toda cartera que sea 1 y 2 y la transformemos en 3, o una situación peor, seguramente no va a formar parte de la unidad de negocios y esto tiene un costo para el gobierno provincial, un costo para el estado y en definitiva un costo para todos y cada uno de nosotros. También va a haber que trabajar arduamente en lo que es el convenio de vinculación, que tiene que tener el Banco con la Provincia donde quede claramente establecido qué servicios les brinda el banco a la provincia de Córdoba, y queden totalmente emprolijados y tarifados esos servicios. En lo que hace al área de Recursos Humanos. Con estas herramientas totalmente voluntarias, y vuelvo a repetirles, repito palabras del Gobernador cuando me tocó asumir como interventor "no va a haber un solo empleado del Banco de la provincia de Córdoba despedido". El riesgo de iniciación de acciones judiciales por parte de un empleado luego de su desvinculación del Banco o luego de haber adoptado algunas de las formas como por ejemplo la pasividad anticipada que no los desvincula de ninguna manera del Banco, y que sigue con vínculo laboral, el riesgo de acciones judiciales para el Banco tiene que ser cero, para la provincia tiene que ser cero. Y este número cero se va a lograr con un tratamiento primero humanizado, con una oficina que atienda al personal, que esté doce horas a disponibilidad del personal, y que el personal que tenga interés en algunas de estas formas voluntarias de salida del banco vaya a esa oficina y de esa oficina se venga con la pelota del lado de él. Que se le dé una solución automática, que no haya manoseo, que a la gente se la trate como lo que son, que son seres humanos, que no nos manejemos ni por carta documento, ni por comunicados. Que nos manejemos de manera personal y escuchando al empleado, y que esa conversación que mantenga el

empleado con las autoridades del Banco redunde en beneficios del empleado, en una solución que puede traerle un cambio en su vida. Porque por ejemplo hay un universo de personas que les falta menos de diez años para jubilarse, y de acuerdo a lo que está previsto en la Ley, esas personas podrán optar por irse en un régimen de pasividad anticipada, pero seguirán teniendo obra social, seguirán aportando al régimen previsional. Y una persona que tal vez en un mercado sin sensibilidad social, donde lo único que rige es la oferta y la demanda, de una edad avanzada que puede quedarse hoy en día ante una imposibilidad de reinserción laboral, va a tener la posibilidad de tener tiempo libre para aprovecharlo en provecho propio y además un porcentaje del salario, cobrarlo y tener obra social y aportar al régimen previsional. Estos son los tipos de soluciones de salida que pueden fijarse. Ustedes dirán y seguramente tienen la duda, bueno pero cómo vamos a hacer para tener un Banco operativo. El misterio de una privatización exitosa, en este caso del Banco de la Provincia de Córdoba, es tener un banco que este totalmente operativo, que no pierda un peso, un solo peso de depósito, pero a la vez tenemos que hacer una reestructuración de recursos humanos, totalmente voluntaria como les vuelvo a decir, que sea lo suficientemente atractiva como para que justamente esa predisposición a plantear voluntariamente la salida, se de. Porque si tenemos propuestas voluntarias, y éstas no son atractivas, este planteo digamos no existe. Y por otra parte vamos a tener que tener una tarea si bien manteniendo todas las sucursales a lo largo de todo el territorio de la provincia de Córdoba, vamos a necesitar realizar una recategorización de las sucursales para que esto sea viable y sea operativo. Ustedes dirán, cuál es el número de gente que se tiene que ir. No hay un número de gente que se tiene que ir. La consultora, asesora técnica y legal, en coordinación con la unidad de transformación y ejecución, van a tener que plantear qué número es adecuado. Un número que no sea exagerado pero que sea lo suficientemente bueno como para mostrarle al sector privado sucursales atractivas, operativas, que den rentabilidad y que estén adecuadas a nivel de personal. Pero ello es muy difícil de lograr si no se hace un trabajo a conciencia, técnico, profesional, coordinado, de diálogo y con comunicación interna que es el proceso que hoy hemos querido comenzar. Hoy yo les traigo los decretos reglamentarios y cuáles son las posibilidades exactas de adhesión a estas distintas formas que establece la ley, tales como la pasividad anticipada, la jubilación automática, la transferencia a la actividad privada, el retiro voluntario, las cooperativas de trabajo, la propiedad participada, etc. Porque en ese tal proceso de reglamentación hay ideas en donde yo personalmente he participado, ha participado el gobierno, gente especializada en el tema, y estamos buscando el equilibrio de ver como se dan las mejores opciones, por lo que ha salido una ley. Las reglamentaciones son los que van a tornar más atractiva esa alternativa que ya está fijada por ley tratando de hacerlo lo más interesante posible. Pero sí les digo que todo esto va a ser en un marco de uno de los artículos de estas leyes, que son los artículos 37 y 38 que hablan sobre la protección del empleo. La protección del empleo tiende a que se eviten efectos negativos sobre el empleo y la pérdida de puntos de trabajo, y a su vez contemple el sostenimiento de la planta de personal conservando las mismas condiciones laborales y convencionales que tuvieran a la fecha de la misma. Además esta ley no se queda en un mero enunciado sino que establece sanciones concretas para el caso de violación de estas disposiciones producidas en recargo o a favor del trabajador de hasta un 400% sobre el importe de la indemnización legal en caso de distracto sin causa. Por otra parte el retiro voluntario que hoy existe a nivel legislativo, que existía antes mejor dicho esta ley a nivel legislativo, y que está vinculado con la ley 7233, el artículo 112, que otorgaba una compensación equivalente a un mes del haber mensual por cada año de servicio o fracción mayor de seis meses. Hoy en día la ley deja sujeta a una reglamentación el establecimiento de lo que se va a pagar por mes para aquel que se adhiera al retiro voluntario, se queda con mayor amplitud, puede ser mucho más atractivo, mucho más allá de lo que establecía la legislación anterior. También se está estudiando el tema de cooperativas de trabajo. Ustedes saben que el artículo 34 de la ley introduce una forma genuina de incentivación, al agente desvinculado fomentando la creación de cooperativas. Se está estudiando en el Banco de la Provincia de Córdoba los distintos sectores en los cuales podrían formarse cooperativas. Les doy ejemplos que todavía no están suficientemente estudiados, por ejemplo procesamiento de datos, en lo que es materia de computación, se podrían armar cooperativas para el procesamiento de datos. O algunas otras actividades que sean viables si bien tal vez no tengan esta alternativa en el Banco de la Provincia de Córdoba, el éxito que pueda tener por ejemplo en Epec. Pero es importante estudiar bien a fondo cuáles son los sectores en donde el trabajador bancario puede formar una cooperativa y no ser contratado directamente por el nuevo Banco o por la provincia de Córdoba. También está previsto, en el proceso de incorporación de capital privado, la propiedad participada. Precisamente para las sociedades y en el caso particular del Banco de Córdoba donde se incorpore capital privado, se establece esta figura donde los trabajadores pueden participar en la propiedad de la empresa adquiriendo en condiciones muy ventajosas parte de su capital accionario, e incluso participando institucionalmente en la conducción de las mismas. En el proceso de incorporación de capital privado al Banco de la Provincia de Córdoba, los trabajadores y su organización sindical podrán participar de hasta un 12% del capital y tener un puesto en el directorio. A su vez hay una acción dorada, una acción dorada en donde va a haber un director representando al Gobierno. Esta acción dorada no tiene que ser de ninguna manera un elemento planta inversores, en la medida de que haya más interesados en la incorporación de capital privado al Banco, mejora la oferta. Y si mejora la oferta, mejora la

calidad de esa oferta. Pero también el gobierno tiene que tener un elemento de conducción de la política económica provincial a través del Banco de la Provincia de Córdoba y orientando a través de esa acción dorada la actividad bancaria a la actividad productiva. Por otra parte, yo creo que los cordobeses pueden quedarse tranquilos porque tampoco es un mero enunciado del Gobernador de la Provincia de Córdoba, sino que está plasmado en un artículo la seguridad de que por un poderío de cinco años se van a asegurar todos los servicios financieros básicos dentro del ámbito de la provincia de Córdoba. Incluso en el caso de que la provincia tenga que subsidiar alguna sucursal o alguna boca de venta para mantener estos servicios financieros básicos, lo va a hacer y seguramente lo va a contemplar en su presupuesto. Desde el punto de vista técnico cómo se produce este proceso. Hay un plan que debe ser cumplido en donde en ese cronograma están las distintas etapas que tiene un proceso de licitación internacional, y que el gobernador ha pedido que esta unidad de transformación concluyan con este proceso en el mes de noviembre y hay un cronograma interno que está consensuado con el Banco Central y que va a formar parte de la reformulación del plan de saneamiento oportunamente presentado por el Banco Central, en donde hay que ir cumpliendo una serie de etapas. Una serie de etapas con todos estos ítems que yo les decía, de reafirmar la cartera 1 y 2, de tomar una política definitiva con relación a los inmuebles que el Banco tiene, tanto vinculado con los bienes de uso que el banco tiene, como vinculados con los bienes adquiridos en defensa del crédito, medidas vinculadas con el convenio de vinculación de la provincia y medidas vinculadas con esta reestructuración o recategorización de sucursales y con todos nosotros a nivel recursos humanos que tiene que estar concluida de manera previa a la incorporación de capitales privados. Sobre lo que va a trabajar la consultora va a ser sobre los pliegos de la licitación internacional y sobre la formación de una unidad de negocios como les dije que contengan activos de calidad, que contengan pasivos y que se forme una nueva sociedad en donde se traspase esa unidad de negocios que en definitiva va a ser el nuevo Banco con una unidad de negocios atractiva, que va a ser la que en los pliegos se ofrezca a los interesados, a los bancos internacionales interesados en participar en este proceso. Por qué les digo ahora que estos bancos van a tener que ser de primera línea, y de primer nivel. Porque si hay una causa por la cual hasta ahora el Banco de la Provincia de Córdoba en toda su historia ha mantenido y ha incrementado sus depósitos, es la confianza del inversor por la garantía que esos depósitos tenían y tienen de la provincia de Córdoba. Por eso el Banco que venga va a tener que ser de primer nivel para inspirar esa misma confianza, y permitir a la nueva entidad tener el mismo nivel de recursos para poder aplicarlos, para los cordobeses, en las distintas actividades productivas. Ustedes habrán visto, y estos son mensajes importantes, en este proceso que ha comenzado de incorporación de capital privado al Banco de la Provincia de Córdoba, ha habido asistencia por parte del Banco a pesar del cuidado que debe tener en el otorgamiento del crédito, y medidas muy interesantes para el sector agropecuario, que es un sector que evidentemente le interesa al país, le interesa a la provincia de Córdoba. Se han dado préstamos para los productores lácteos, a través de las usinas, o de las cooperativas a tasa cero. Porque la tasa cobrada por el Banco de la Provincia de Córdoba va a ser subsidiada en un 50% por la provincia, y en 50% por las cooperativas y usinas. Y después de mucho tiempo se nota un apoyo directo de la provincia a través de la afectación de las garantías para los préstamos que toman los productores lácteos de un fondo agropecuario por un valor de \$2.300.000 pesos que nos va a permitir aplicar una línea de créditos de \$5.000.000 en estos productores lácteos con préstamos de hasta \$5.000 por mes. También, al cumplirse los cien años de la rural, el Gobernador ha anunciado una línea de créditos que tiende a refinanciar a todos los sectores agropecuarios, para todas las categorías 1, 2, 3, 4, 5 y 6, y una baja de tasas para aquellos que estén al día como premio de hasta el 12,5%, siendo que había una tasa promedio de 16,5%, y a su vez sin período de gracia una refinanciación de hasta tres años de aquellos que se encuentran al día. Esto significa que la política del gobierno es apoyar a sectores de la actividad productiva, que no es un dogma la privatización, y que no está en la idea de nadie el día de mañana cuando el Banco haya incorporado capital privado, cambie total y absolutamente su óptica, que sea un banco chico, porque está garantizado el mantenimiento de los servicios financieros básicos, y que no asista a las distintas economías regionales porque se están dando muestras en este proceso que se los quiere asistir, y que se quiere seguir trabajando para el incremento de la riqueza de la provincia y del Producto Bruto Interno del país. Porque ustedes sabrán que como está hoy la situación, con este aumento de la tasa, el hecho de tener que seguir tomando recursos del exterior con una tasa internacional más cara, y no tratar de cubrir las necesidades de la Argentina a través del ingreso de divisas genuinas generadas por las exportaciones principalmente de la agroindustria y el sector agropecuario, trae una dificultad muy importante que nos afecta a todos como argentinos. Y que estas medidas de apoyo al sector agropecuario a través de los distintos crédito y refinanciaciones que se han dispuesto recientemente, son un apoyo directo a estos sectores, si bien no son y no hacen a la solución de fondo que le hace falta al sector productivo, al sector agropecuario nacional, y que deben venir de políticas nacionales que más allá de la asistencia financiera que siempre se tiene que devolver, tenga un viso definitivo de solución para un sector tan sufrido como el sector agropecuario. Pero el objetivo de esta conversación son dos. Primero que ustedes tengan una comunicación directa, en este caso he podido venir yo, el interventor. En otros casos lo tendrán otras zonales a través de los distintos Gerentes de Casa Matriz que me representen y que hablen en esta misma línea: un mensaje

primero de tranquilidad, de que la legislación que se ha aprobado prevé protecciones para los trabajadores, de que la forma de ajuste del personal van a ser absolutamente voluntarias, que esta intervención esta convencido de que los procesos se logran con éxito cuando se hacen en coordinación, y con los trabajadores y no en contra de los trabajadores. Que el personal se lo va a tratar siempre como seres humanos. Yo, cuando se hizo el ajuste en épocas anteriores ocupando un cargo gerencial, y fui uno de los Gerentes que dijo que de la manera que se estaba haciendo el ajuste personal, no iba a dar un solo nombre, y si querían un nombre yo les daba el nombre mío. Porque no estuve de ninguna manera de acuerdo con la metodología empleada. Y yo sé que esos fantasmas todavía existen, pero tienen la garantía de la Intervención que esa metodología no se va a volver a aplicar nunca más. Y que las formas de retiro del personal del Banco van a ser decorosas, se los va a tratar como seres humanos, y van a ser absolutamente voluntarias. Y un mensaje fundamental que quiero llevarles es que de ninguna manera estar en un proceso de incorporación de capital privado signifique bajar los brazos. Para los que no los han bajado, y están convencidos de que la única forma de que este proceso tenga éxito, y que puedan defender su fuente laboral, es **aumentar el valor al Banco**. Tratar de llegar a una unidad de negocios atractiva, y que el Banco esté tranquilo, y que mantenga sus depósitos, para que esta privatización se pueda hacer bien, y de manera seria, y no que se vayan todas las variables de un día para el otro, y que el banco termine en una privatización poco seria, y que le arranque una sucursal cada uno de los bancos que puedan andar dando vueltas, esto tiene que contar con la colaboración de ustedes. Tenemos que ser serios, estar compenetrados, llevar una buena comunicación externa a nuestros clientes, a nuestro sector productivo, a nuestro sector rural. **Trabajar pensando que lo mejor que podemos hacer para afianzar nuestra fuente de trabajo es aumentarle el valor del Banco**. Que el precio del Banco al momento de la incorporación de capital privado sea el mejor precio posible, y tenemos que estar seguros con nuestra conciencia de que hemos hecho todo lo que tenemos que hacer. **Mi política va a ser la de apoyar al empleado del Banco a partir de cursos de capacitación que lo ponga en igualdad de condiciones con cualquier empleado del sector privado, sobre todo en lo que hace al aspecto comercial y tecnológico, y que le va a servir tanto para los que decidan irse del Banco de la Provincia de Córdoba, y ver luego horizontes en un futuro de reinserción laboral, o para aquellos que se queden en la planta y que puedan responder con eficiencia cuando les toque vivir un proceso de reconversión tecnológica que implique menos tareas operativas, más tareas de análisis, más tareas de pensamiento y más tareas de estrategia, de táctica y de operatividad para llevar adelante a un banco que tiene que seguir siendo siempre el orgullo de todos los cordobeses, y que tiene que llegar a toda la población de la provincia sin que haya una dicotomía entre el sector financiero y el sector productivo. Sin que haya ninguna razón, ni ningún elemento que aleje a la banca, por lo menos provincial y sería un deseo a nivel nacional de los objetivos que tiene que tener, que no son más que la asistencia de estos sectores productivos y trabajar de manera coordinada con estos sectores para que no sea un simple negocio que beneficie la contabilidad y los recursos de los dueños de la banca, sino que beneficie como sector complementario la actividad productiva de toda nuestra patria y de toda nuestra nación.**"

V. Encuesta realizada al personal del Banco de Córdoba perteneciente a Casa Matriz

(Modelo y resultados)
Córdoba, 5 de julio de 2000.

1. ¿Considera usted beneficiosas estas reuniones hacia el personal?

| | | |
|-------|-----|------|
| Sí | 95 | 91% |
| No | 3 | 3% |
| NS/NC | 6 | 6% |
| TOTAL | 104 | 100% |

2. ¿Cómo percibe usted la imagen de los funcionarios presentes en la reunión?

| | | |
|-----------|-----|------|
| Excelente | 4 | 4% |
| Muy Buena | 31 | 30% |
| Buena | 48 | 46% |
| Regular | 14 | 13% |
| Mala | 7 | 7% |
| TOTAL | 104 | 100% |

3. Según su criterio, los temas abordados en esta reunión fueron:

| | | |
|-------------|-----|------|
| Muy Claros | 18 | 17% |
| Claros | 53 | 51% |
| Poco Claros | 24 | 23% |
| Nada Claros | 9 | 9% |
| TOTAL | 104 | 100% |

4. Indíquenos, según su grado de satisfacción, cómo considera el sistema formal de comunicación utilizado actualmente en el Banco:

| | | |
|-----------|-----|------|
| Excelente | 0 | 0% |
| Muy Bueno | 21 | 20% |
| Bueno | 45 | 43% |
| Regular | 26 | 25% |
| Malo | 12 | 12% |
| TOTAL | 104 | 100% |

5. ¿Consulta en forma periódica las circulares que se emiten?

| | | |
|-------|-----|------|
| Sí | 79 | 76% |
| No | 21 | 20% |
| NS/NC | 4 | 4% |
| TOTAL | 104 | 100% |

6. ¿Cuál es el método utilizado por usted para obtener información sobre algún tema que no haya sido comunicado por circulares?

| | | |
|-----------------|------------|-------------|
| Personal | 45 | 43% |
| Telefónico | 18 | 17% |
| Funcionarios | 32 | 31% |
| Secretarios | 7 | 7% |
| Otros | 2 | 2% |
| TOTAL | 104 | 100% |

7. Indique si los funcionarios que han dialogado con usted son:

| | | |
|---------------------|------------|-------------|
| Muy Creíbles | 10 | 10% |
| Creíbles | 57 | 55% |
| Poco Creíbles | 26 | 25% |
| Nada Creíbles | 11 | 10% |
| TOTAL | 104 | 100% |

8. Indique que temas no fueron claramente expuestos por el/los disertantes:

| | | |
|-------------------------------|------------|-------------|
| Privatización | 17 | 8% |
| Licencias Atrasadas | 33 | 16% |
| Situación Actual del Banco | 13 | 6% |
| Horas Extras | 21 | 10% |
| Seguridad Laboral | 27 | 13% |
| Reemplazo Cargo Superior | 12 | 7% |
| Retiro Voluntario | 14 | 6% |
| Jubilación Anticipada | 34 | 16% |
| Recursos Humanos | 21 | 10% |
| Incorporación Capital Privado | 13 | 6% |
| Otros | 4 | 2% |
| TOTAL | 209 | 100% |

9. Esta reunión, ¿en qué medida cumplió sus expectativas?

| | | |
|------------------|------------|-------------|
| Excelente | 2 | 2% |
| Muy Buena | 22 | 21% |
| Buena | 51 | 49% |
| Regular | 24 | 23% |
| Mala | 5 | 5% |
| TOTAL | 104 | 100% |

Recuento de los ausentes, presentes, encuestas devueltas y no devueltas

| | Frec. Absoluta | Frec. Relativa |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Invitados ausentes | 720 | 74% |
| Encuestas Devueltas | 104 | 11% |
| Encuestas no devueltas | 146 | 15% |
| TOTAL | 950 | 100% |

VI. Transcripción Entrevistas

ENTREVISTA TIPO 1: Personal activo
L.P. 42 años de edad, 22 de antigüedad
Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a “Trabajo”

Desarrollo personal

1.2-Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

Más que derecho y obligaciones, diría de libertad, de libertad de expresión, de trabajar bajo pautas que uno considera válidas, concertadas previamente pero dentro de esa concertación después moverse con libertad. Y trabajar en un lugar en donde uno esté de cuerdo con las pautas con las cuales deba trabajar.

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría

No, no. El trabajo es parte fundamental de mi vida. O sea, hace a mi crecimiento personal.

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

Pocas. Tal vez por el ámbito laboral en el cual el trabajo de la mujer siempre fue poco reconocido y por la, a lo mejor también, por el hecho de que siempre estuvo muy politizado y yo nunca participé en ninguna corriente política.

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

De hecho trabajo en dos empresas con relación de dependencia y también puedo comparar con trabajar en forma independiente. Digamos que tengo una forma de ser muy particular y siempre me manejé con libertad, me la dieran o no.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

Ilusión de alguna vez verlo cambiado. Tal vez porque ingresé muy chica, hace 22 años.

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

En la actualidad se aleja bastante. Digamos que hubo una perspectiva en tanto que si lo privatizaban parecía que íbamos a tener una oportunidad de poder relacionar el esfuerzo con el logro personal. Lamentablemente no se dio, y bueno ahora estamos nuevamente en esa perspectiva. Hay una privatización de por medio otra vez.

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

Con llamadas de las sucursales, en general con muchas consultas de filiales, y leyendo las normas del Central y llevándolas a la parte operativa. Relativamente dentro de un ambiente agradable, algunos días más que otros.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

En general he trabajado mucho con la gente, he estado muchos años en capacitación, en contacto con mucha gente del interior. Creo que la gente, las veces que se les demandó o se los incentivó lo suficiente, respondió muy bien, aún no teniendo a lo mejor la capacitación adecuada. Pero creo que ha sido o se siente muy manipulada, entonces como que ya no responde a las expectativas porque se siente charlada. De todos modos creo que si el banco ha salido adelante, más allá de todos los vaivenes que hemos tenido financieros y demás, y la gente sigue confiando en el banco, es porque en general la gente es muy decente. Es muy decente y lo quiere al banco. No hablo de clientes, hablo del empleado. Creo que son mínimos los casos en los cuales la gente ha hecho daño, esto es, un delito contra el banco. En general respaldan a la institución.

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

Habría que ver contra quien uno compara. Somos 3000. es decir, comparado con quien. Comparado con algunas personas me siento más preparado. Comparada con otras, creo que me falta un montón. En cuanto a actitudes, también. O sea, hay gente muy cansada, muy frustrada, y eso en su relación lo retransmite. A

veces muy sutilmente, pero que es lo que ha hecho que se deterioren tanto las relaciones. O sea, creo que uno también tiene días en los cuales la frustración te lleva por delante y se salta la cadena.

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

Una institución que no sé, me parece que *sobrevive por el esfuerzo aislado de mucha gente*. Porque la gente le sigue poniendo mucho esfuerzo. *Muy desorganizado*. Creo que tiene para los clientes, no sé, creo que todos somos muy afectivos, entonces nos pegamos a las cosas y las instituciones, y entonces es porque acá tuvo la cuenta mi papá, mi abuelo, mi tatarabuelo, y también porque de alguna manera siempre ha habido una confianza desde los clientes más fuerte en una institución pública que en una privada. Aún cuando sienten que el servicio de una entidad pública es bastante malo respecto de una privada. Si uno lo mira desde la faz interna del banco, responder o sea como empleado, no sé creo que siempre los que hemos optado por quedarnos es porque vemos que con una adecuada dirección política, esto es *una mina de oro sin explotar*. Y creo que todos tenemos la expectativa de que alguna vez alguien tome esa decisión política de encarrilarla tras uno objetivos. Y realmente acá hay mucho potencial como empresa, inclusive con la misma gente. A lo mejor habría que hacer algún cambio, en tanto que entre un poco más de gente joven, pero que básicamente *lo que siempre ha faltado es una cabeza congruente que defina a donde quiere llevar al banco*. Pero creo que nos quedamos la mayoría porque creemos tiene mucho potencial.

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

Creo que está. Siempre lo he considerado como una entidad que puede salir adelante, que puede ser la mejor en el mercado, si no ser la mejor, a lo mejor por lo masiva que es, *puede posicionarse primera*. Creo que realmente *brinda un servicio que un banco privado no está preparado para la comunidad en general*. Pero el disgusto es esta *falta de organización, donde hay vaivenes políticos, marcha y contramarchas* y más allá de las corrientes internas políticas, políticas en cuanto a políticas partidarias, *también políticas en tanto a grupos de poder que hay dentro del banco*. Y bueno, que hacen que originen feudos y que en vez de pelear todos juntos para llevar al banco adelante, cada uno busca defender su feudo.

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

Yo creo que *hoy es brindar servicios*. Es decir, un banco, con dos dedos de frente, sabe que es brindar créditos. O sea, digamos brindar de recursos financieros y tratar de desarrollar la industria de la región. Creo que cada vez menos eso es una realidad para los argentinos, y creo que hoy realmente es una entidad más vale de intermediación en la cual nosotros tenemos como banca de pobres o de brindar créditos muy pequeños para micro emprendimientos, y bueno hacer todo el sistema de pago de recaudaciones. O sea, hacer de intermediarios financieros entre quienes tienen que cobrar impuestos, servicios y demás y necesitan un ente que los recaude, y por otro lado el tema de pagar al personal y no tener que disponer de un dinero efectivo en su caja con todos los problemas de seguridad que ello implica. Para mí es una regulación de intermediación financiera que creo que en su origen en realidad los bancos surgieron para evitar este tema del trueque. Es decir, la moneda era esto del intercambio. Y creo que el banco vuelve a generar este tipo de *servicio más de intercambio, de intermediación financiera que de ir a facilitar el desarrollo y demás con créditos*; a menos que uno haga de intermediación de esos créditos cuando vengan créditos del Banco Mundial o lo que fuera, y uno podría hacer esa distribución más equitativa en cuanto está más preparado para estudiar carpetas, niveles de riesgo para prestar a alguien. Pero con recursos propios creo que por mucho tiempo no va a existir.

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

Digamos que el organigrama *es tan cambiante como han sido nuestras corrientes políticas*. Hemos tenido un directorio y un gerente general; después tuvimos solamente un gerente general; después tuvimos una intervención y sin gerente. Los niveles intermedios pasaron de ser cinco o seis subgerencias generales a dos, a ninguna, a depender todo de la gerencia general. Las gerencias de los distintos lugares a niveles más bajo también han cambiado muchísimo. Cambian inclusive las dependencias a éstas. O sea, en cuanto operativamente resulta ilógico a veces que un área dependa de tal o cual sector. Difícil de describirlo al organigrama, uno puede según en que momento se pare. Hoy tenemos dos subgerencias generales, increíblemente la gerencia comercial dependiendo de una subgerencia de medios, que lleva la parte de administración, recursos humanos y sistemas. Parece ilógico. *Los organigramas han sido personigramas en el banco*, o sea dependiendo de quien está en tal lugar le ponen más o menos cosas que dependan de él. Siempre se piensa en una persona y a partir de ahí arman la estructura, no una estructura coherente y después ver quien colocar ahí, para que de acuerdo a su perfil y capacidad, lo pueda ocupar.

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

Hoy, de mucha frustración. No obstante creo que con gran sentido de pertenencia. Pero frustración en cuanto a que se ven muy poco valorados, sin tener muy en claro cuales son las líneas posibles de desarrollo aquí adentro. Creo que hay gran frustración.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

Creo que tal vez resulte *inadecuado*. No sé cuál podría ser la metodología. Si lo analizo hace quince años atrás, el Central sacaba una modificación, una por año a lo mejor. Hoy nos deben de bombardear, no sé, por día entran hasta quince normas diferentes del Central. Que uno se las tiene que llevar a la parte operativa a las sucursales. Entonces la sucursal, estamos hablando de algo que sale de esta gerencia, *si uno piensa en todas las circulares que llegan a una sucursal de todas las otras gerencias, es leer las circulares o atendés a los clientes*. O sea no hay suficiente tiempo, a veces para mirarlo, para leerlo y para estudiarlo, imposible. *Creo que no es el sistema adecuado, pero resulta difícil en un mundo tan cambiante encontrar un medio que sea más ágil*. Intranet podría resultar en cuanto que eliminaría todo un sistema de correo y demás, pero no solucionaría el problema de gran cantidad de información que uno tiene que leer todos los días para estar al tanto y para poder resolver los problemas laborales, más aún si vos estás en contacto con el cliente. Creo que estamos bombardeados de datos, y a veces justamente hay tantos datos que uno no sabe si son sólo datos, o es información real.

Más que nada hablaste de la información referida a la parte operativa.

Es la única que existe. Hace mucho tiempo que hubo alguna revista interna que de todos modos era una revista más vale social. Se dejó de editar curiosamente porque en esa revista se ponían todos los ascensos, quienes se jubilaban en el banco, quienes habían pasado a otra vida, y cuando se empezaron a publicar los ascensos, como mucho de ellos, en ese tiempo existía el plan de carrera, eran a través de favoritismos, causó tanto escozor, que se dejó de editar la revista. Y bueno hoy comunicaciones, no. *Estamos muy poco enterados*. Nos enteramos siempre hablamos de la circular madre, o del diario de La Mañana o La Voz del Interior. *Comunicaciones internas claras no ha habido ni siquiera respecto de la privatización*, más allá de lo que en su momento el banco que iba a comprarlo trató de hacer por nosotros, pero internamente, o sea nosotros *hemos tenido más información desde el banco comprador que desde nuestros propios compañeros que estaban a cargo de la privatización*.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

Dentro del sector, en cuanto a relaciones personales, creo que si puede haber problemas son problemas muy personales, pero *no hay mayores dificultades*. Todavía nos saludamos todos. Pero en cuanto a cuestiones laborales, *sí lo tenemos con el primer nivel jerárquico, y de ahí para arriba también*.

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

O sea *estamos descolgados de la estructura*. No sabemos si quien nos dirige está desinformado o no nos quiere transmitir la información. Pero hace mucho tiempo que estamos descolgados de la estructura, antes de la privatización. O sea, desde que tenemos este nivel jerárquico, siempre hemos estado descolgados. *Las cosas las sacamos con tirabuzones*. Nos enteramos por otro lado.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

Además de las circulares, y los medios de comunicación, también está la información, digamos, no sé si llamarle informal. Informal tal vez en el sentido de que uno no la puede verificar, pero tampoco puede verificar por ahí la información interna. Digamos *que está toda aquella de las corrientes gremiales*, y hablo plural porque no es una sola. Es decir, hay gente que está con la bancaria, hay gente que está dentro de otra corriente que justamente está contra la bancaria. La bancaria ha sido pro privatizadora, y hay una corriente que es antiprivatización. Entonces el tema de *los panfletos* también hace de medios de comunicación. Por lo menos nos alertan a veces de lo que puede estar ocurriendo.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

Uno no tiene certeza de que ello sea cierto, pero tampoco tiene certeza a veces de la información que acá adentro te brindan y que sea real, porque muchas veces después resulta contradictoria. O sea más que contradictoria, resulta a veces claramente desmentida. *Y la usina del rumor, siempre uno tiene compañeros que escuchó en tal lado, que está en otra área, o que en esta área se comentó y bueno, también*.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

Creo que fue muy desprolijo. La ley fue muy desprolija en tanto su aprobación, bueno todavía hay gente imputada por haber sido pagada para que la votaran. Se habla de una mayoría. Es más, en su momento el Interventor en las reuniones de las Zonales donde se comentaba un poco de la privatización, hablaba de una ley aprobada por la mayoría, donde esa mayoría fue elegida por la provincia, por el pueblo, por la comunidad. Y en realidad todavía conservo en mi casa una carta de De la Sota que decía que no iba a privatizar el Banco. Es decir que nosotros votamos, hablo en plural, el pueblo de Córdoba votó este gobierno, no lo votó para que lo privatizara en cuanto a lo que hicieron los medios en su momento, hablaban de que groseramente la mayoría no estaba a favor de la privatización. Entonces surge como una clara necesidad de un grupo político y no de la comunidad en general. Creo que eso hace que haya sido muy desprolijo. *Es muy desprolijo el estudio, muy desprolija la forma en que fue aprobada. Creo que no tenía autenticidad más allá de que considero que la privatización era lo más adecuado para el banco.* Yo estoy a favor de la privatización, está bien, pero de una privatización clara, transparente, y no con intereses mezquinos. Creo que es mejor un banco semiprivatizado que dependiendo de las distintas corrientes políticas, que cada vez que cambia el gobierno acá hay un vaivén en el banco. Pero eso no quita que todo el proceso de privatización haya sido muy desprolijo.

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

Los medios que te decía recién: chismes, *lo que decía el diario, lo que decían los panfletos. Formalmente, prácticamente ninguna información.* Es más, en esas reuniones lo que se pretendió fue de alguna manera transparentarlo, pero bueno, *tampoco había cosas muy claras en esas reuniones porque había muchas cosas que todavía no estaban claras,* como la pasividad, como la gente que iba a ir a la administración pública, como que si iba a ser voluntaria o no, como quien iba a elegir si te quedabas o te ibas del banco. Siempre se dijo que era totalmente voluntario, y después no obstante aparecieron las listas con gente pasada a la administración pública que nunca quiso pasar. Entonces, claramente no eran transparentes las reuniones, o todavía quien las hacía no tenía la información suficiente.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso de privatización

Desinformada. Creo que *la gente que vino del banco privatizador trató de transmitirnos un poco de tranquilidad.* Pero también dentro del sector tuvimos tanta mala suerte que quien nos tocó era una persona que no pertenecía al banco (BGN), si no que lo estaba asesorando y que no sabía si iba a quedarse o no, lo cual también trajo sus problemas. No obstante habíamos empezado a trabajar bastante bien en cuanto a que se notaba que los objetivos parecían bastante claros y la organización bastante coherente.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Mantener creo que nada. Creo que *fue todo muy desprolijo, inclusive hasta las entrevistas, los pedidos de trabajo en cuales uno se sentía evaluado, presionado,* e inclusive a veces dentro del tipo de trabajo que te pedían, era como que mucha gente lo tomó como salvo mi pellejo y no le comento a nadie lo que estoy haciendo. Y eso originó roces en el personal muy severos. Creo que causó todo, a lo mejor de alguna manera clarificó unas relaciones que siempre fueron así, es decir, de egoísmo, pero que es como que ahí *se evidenció todo un egoísmo personal de tratar de quedarse como fuera* y cuando uno tiene que seguir trabajando con el mismo grupo de gente, eso afecta mucho las relaciones y afecta la credibilidad en el otro en cuanto a lo honorable, o transparente que uno pueda creer que es esa persona, ya que si uno pueda creer, pueda trabajar en equipo o no. Creo que en este proceso de privatización yo trataría de integrar más a la gente buscando que propongamos una salida en equipo. Está bien, a lo mejor ellos pensaban evaluar potenciales individuales, pero no en una forma si después pretendían seguir trabajando con el mismo grupo.

Esto con el BGN, antes...

Con muchas incertidumbres y expectativas. Había comentarios muy malos respecto de si nos tocaba tal o cual banco por el conocimiento que se tenía en el mercado de la privatización que habían hecho de otros bancos. Entonces sumado al hecho de que no existía la posibilidad de irse con un retiro, es como que uno se sentía acorralado: o la administración pública, o el banco x que no querías, que sabías que si lo privatizaban iba a ser de terror. Creo que de alguna manera dentro de las opciones, la mayoría validaba de que en este caso el BGN era quien más nos convenía, más allá de todos los problemas que surgieron después.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

Creo que *las sucursales están en la atención y en el contacto directo con los clientes.* Creo que *la función de Casa Matriz es estar al servicio de las sucursales.* Ellos están atendiendo a los clientes. Los clientes son la

razón de ser del banco, y bueno, Casa Matriz tiene que ser un ente al servicio de las sucursales, y no las sucursales al servicio de la Casa Matriz. Desde muy pocas áreas se trata de brindar servicio. *Hay una idea preconcebida o de vieja data de que las sucursales están para trabajar, y los que están en Matriz están para pedir información y no para asesorarlos y respaldar.* Un poco la función de jefe subordinado: el jefe en realidad tendría que estar para servir al subordinado en cuanto que el subordinado lo necesite para realizar sus tareas, asesoramiento, apoyo, guía. La misma relación debiera existir con Casa Matriz, y no se da. No podemos decir que no se da en ningún lado, creo que *desde varios sectores sí se acompaña y apoya la sucursal.* Pero en otros sectores no se comprende porque nunca trabajaron en sucursal, o porque rápidamente uno se olvidan que cuando está bajo presión y tiene al cliente del otro lado del mostrador, o cerca del escritorio, o en la cara, uno tiene que dar respuesta inmediata. Y bueno, cuando uno está *en Matriz, a veces se va alejando de ese problema cotidiano y bueno, a veces se toman tiempo para tomar decisiones,* o pasan las decisiones por muchas áreas, y el cliente necesita una respuesta en el corto o en el inmediato plazo y no cuando todas las gerencias de Matriz puedan dar la respuesta adecuada.

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

No es una buena relación, pero creo que dependiendo de quienes han estado a cargo de los diferentes sectores, ha ido cambiando bastante. Un lugar donde se nota mucho ese cambio es en Sistemas, que nunca vio que tenía que respaldar la parte comercial del banco, de apoyar a que la relación con el cliente fuera más transparente, y tal es así que en el resumen de cuenta que salían unos códigos que ningún cliente sabía lo que era, hasta entender que si cobra mal una comisión o sale mal un resumen, nos trae grandes problemas con la lealtad del cliente. Entonces eso lo van comprendiendo y se van dando cuenta del respaldo que tienen que darle a las filiales. O sea, *está cambiando, muy lentamente y muy desorganizadamente.*

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Creo que *lo grueso del trabajo está en Matriz y no en filiales.* Creo que las filiales hacen lo que pueden. Y en la Matriz no se hace nada, ja, ja.

ENTREVISTA TIPO 1: Personal activo
C.M. 46 años de edad, 28 de antigüedad
Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a “Trabajo”

Tantas cosas. Primero *que me gusta lo que hago, más allá que es el medio para vivir. Pero tiene muchos significados, en lo personal, en lo familiar.* Porque uno para venir a trabajar involucra a la familia: que te vas, que no venís, que no llegás, que tantas horas. Lo que le dedicás a esto no se lo dedicás a tu familia y siempre, esta última etapa, con tantos líos, totalmente enchufado en esto.

1.2-Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

Mirá, yo creo que *este puede ser un trabajo ideal, pero más o menos organizado, con una estructura más equitativa.* El gerente del frente cobra el mismo sueldo que yo, y llega después que yo y se va antes que yo. Ojo, no me refiero precisamente al que tengo de vecino, sino si lo tomás como estructura general. Hay responsabilidades... acá te pagan un sueldo por el título de Gerente, pero jamás pagan la responsabilidad. En este caso tengo a mucha gente a mi cargo, y otros con el mismo sueldo tienen un trabajo más light.

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría Trabajar.

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

Hoy, *empezar a organizar todo esto.*

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

Mi único trabajo en relación de dependencia ha sido éste. Desde hace 27 años. *No sé lo que es trabajar en otro lado.* Me imagino nada más.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

Es *siempre tratar de que esto, como banco, tenga una salida distinta de la que tiene hoy*. Todo el esfuerzo en que algún día tengamos, algún tipo de dueño, si es público mejor, pero con otra organización, totalmente distinta.

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

Mirá, yo creo que *no está muy lejos, pero acá por lo general hay muchas decisiones políticas, y está muy politizado y participa el gremio*. Yo no digo que el gremio no tenga que participar en lo que tiene que participar, que es en el bienestar del trabajador. No en cómo tiene un directorio que manejar un banco. Y acá pasa que el Sindicato y todos han perdido cuáles son realmente sus objetivos. Y eso es grave a todo nivel, no por este banco sino en cualquier actividad.

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

Sí, todo el día con el teléfono, intentando que los Gerentes de las Sucursales puedan tener elementos para poder atenderlo bien al cliente. Y bueno, hoy sin horarios.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

Mirá, pasa lo mismo por lo que comentábamos antes. *Hay mucha gente muy capaz pero que a nadie se le reconoce la responsabilidad*. Es lo mismo un jefe de división a cargo de una secretaria de cualquier oficina de acá (Casa Matriz), que un tesorero de una Sucursal que maneja 6, 8, 16 claves por día. Donde tiene responsabilidad sobre la plata, sobre la gente, y gana lo mismo que uno de acá que está para atender un teléfono. Eso es algo que como banco también hay que resolverlo. *Dar a cada uno un sueldo en función de sus responsabilidades. Es la base de poder organizar esto*.

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

No, igual, igual. *Acá somos todos iguales. Padecemos las mismas limitaciones tecnológicas, espacios. En cuanto a las actitudes, hay mucha gente que tiene una actitud muy responsable*. Al menos con la gente que me ha tocado trabajar. Y el que no tiene una actitud, por lo general, en el ámbito en el que yo trabajo, solo se va. No hace falta ni que le diga que se vaya.

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

Es muchísimo el Banco de Córdoba. *La cantidad de años que tiene lo define por sí solo. No hay crisis que haya podido con el banco. Y hay que ayudarlo para que pueda seguir soportando algunas crisis más. Porque no creo que sea la última ésta*.

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

¿Qué cosas me gustan del banco? *La actitud de la gente, lo quiere al banco; no sólo los empleados, sino el público. Mejorar, hay muchas cosas para mejorar, muchísimas*.

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

Proteger el ahorro de la gente. Más allá de que lo quieran, siempre el mote de que tiene que llegar, porque tiene que financiar a medio país, acá o a las pymes, si financia, hay que proteger el ahorro de la gente.

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

El organigrama que hoy tenemos fue *un organigrama hecho para un contexto de un banco que se privatizaba. Ahora hay que ver cuál va a ser el nuevo, la estructura orgánica a partir de la conformación de S.A.*

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

Incertidumbre.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

Todos los sectores emiten circulares. Nadie las lee. No hay un sector que centralice la comunicación ya sea profesional o la orientación que le quieran dar a la comunicación del banco. Pero cada uno escribe lo que puede, porque siempre estamos en emergencia. O salen circulares sin los debidos procesos administrativos

que tienen que seguir las filiales para un procedimiento, y salen y salen circulares y nadie sabe cómo las tiene que aplicar.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

En mi sector, yo acá estoy con todos. Trabajo con todos, al lado de cada uno. Así que no sé si es distinto esto. Pero trato que en este sector cada uno conozca acabadamente lo que tienen que hacer porque somos receptores de muchas consultas de las filiales. Y no quiero opinar de las otras áreas (de mi sector con las otras áreas).

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

Mirá, por lo general hay reuniones donde participamos las distintas gerencias y tratamos distintos temas. Pero al no haber un organismo dentro del banco que nuclea la normativa, son todos esfuerzos perdidos.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

Las normas del Central, normas del Central, ámbito, diario, punto de vista, toda información que pueda recibir por Internet. Pero por lo general todo normativo bancario.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

No, directamente de los medios ni los leo. Busco la parte técnica exclusivamente porque periodista que escribe lo escribe siempre por casos particulares y prefiero ver lo que dicen los decretos, cómo el Central (Banco Central) aplica los decretos, y no confundirme con lo que un periodista pretende o quiere sobre su propio problema.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

El proceso se fue cumpliendo, las etapas se fueron cumpliendo, fracasó por la misma situación económica que estaba atravesando el país. Pero se fueron cumpliendo las distintas etapas. En el caso puntual de esta área, nosotros trabajamos justamente para preparar toda la información que iba siendo requerida para cumplimentar las etapas del proceso.

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

Bueno, por los mismos pedidos de información que debíamos cumplir. De los medios de comunicación personalmente, como te dije antes, no me interesaba leer.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso

Y estuvimos participando en el proceso, desde el área financiera, con muchísimo trabajo.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Te vuelvo a decir. Creo que las etapas se fueron cumpliendo. Fracasó por factores externos al banco. Desde ya que uno analizando todo ahora, ve que hubiese sido un problema haber quedado en manos del banco preadjudicado.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

La función de las Sucursales, la razón de ser de las Sucursales es el cliente. La razón de ser de Casa Matriz es la Sucursal.

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

La relación y la comunicación no es buena. Nosotros acá recibimos un montón de llamadas diarias de sucursales. Y muchas veces tenemos que derivar llamadas y después de un rato caen nuevamente a nosotros y descubrimos que esa sucursal fue pasada por 10 internos.

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Creo que básicamente *el problema acá es de sistemas. Todo debe ser más ágil. Hace falta cambiar toda una estructura, de todo el banco.* Entonces, no sólo es comunicación, si no de estructura general, de sistemas, de cómo se hacen las cosas.

ENTREVISTA TIPO 1: Personal activo

N.R. 45 años de edad, 23 de antigüedad

Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a “Trabajo”

El trabajo, por sobre todas las cosas, es un medio de vida que tenemos todos. Por lo tanto, a través del trabajo hacemos proyectos, formamos nuestra familia, educamos nuestra familia. Por lo tanto el trabajo es la base de la sociedad. Evidentemente si no hay trabajo no se puede proyectar en forma individual o a través de la familia.

1.2-Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

El trabajo ideal, creo que no existe para mí el trabajo ideal. Quizás el trabajo ideal sería aquel que sea de utilidad en general para la sociedad donde estamos insertos. De todas maneras uno cree que en forma particular el trabajo es ideal cuando uno logra que hace algo para los demás, más allá de lo que representa para uno, de que es útil para la sociedad. Yo he vivido particularmente muchos años trabajando en la parte de lo que es préstamo, y el sentido un poco así, la necesidad también de los clientes, pero también la utilidad de poder brindar cierto tipo de solución a los clientes a través de esta actividad.

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría

Si pudiera optar por trabajar o no, evidentemente hay que trabajar de alguna manera. Algo tenemos que hacer. Quizás elegiría algo en forma independiente, no en relación de dependencia. Bueno, fundamentalmente eso. Una actividad independiente.

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

Expectativas desde el punto de vista personal, no las proyecto. Simplemente trato de ser útil en mi trabajo. Me brindo lo máximo que puedo en el trabajo. Y allí las expectativas pueden que surjan en función del trabajo que realice, pero no pensando que a través de ese trabajo voy a llegar a tal o cual escalón. Simplemente me brindo por el trabajo. Si el trabajo me brinda la posibilidad de la expectativa de la superación, perfecto.

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

Fundamentalmente el trabajo en relación de dependencia creo que significa mucha coordinación, porque está totalmente interrelacionado, no es individualista para nada. El banco está dividido en gerencias y cada gerencia tiene que responder entre sí a otras gerencias. Por lo tanto es fundamental la colaboración, la interrelación, la cooperación. Creo que allí se asienta fundamentalmente el trabajo en relación de dependencia. No el individualismo.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

El Banco de Córdoba, por sobre todas las cosas, hay que hablar también de la historia del Banco de Córdoba. El Banco de Córdoba es una Institución de la provincia que ha generado mucho progreso en la provincia; personal que ha sacrificado sus años en el banco, y realmente ha sido de suma utilidad para la región. Por lo tanto, trabajar en Banco de Córdoba, me hace pensar en el pasado de esta gente que se brindó, y obliga de alguna manera a resurgir esa situación más allá de la época que estamos viviendo. Por lo tanto creo que es un gran compromiso, una gran responsabilidad que tenemos en la actualidad y por la gente que dieron tanto por este banco.

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

Lo que me agrada del banco es un poco alguna respuesta que di anteriormente. Es ser útil a la sociedad, a esta región donde está inserto el banco. El banco cuando es una herramienta para la sociedad, creo que nos hace sentir bien como empleados, y cuando se desvirtúa esa herramienta para la sociedad, y que a veces percibimos por los factores de todo tipo, por ejemplo políticos, es donde allí nos sentimos quizás un poco utilizados como empleados dentro del mismo banco.

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

El día de trabajo habría que separarlo de las áreas donde cada uno desempeña sus tareas. Hay áreas donde se comienza temprano, 7 y cuarto, 7 y media de la mañana. Hay áreas nocturnas. Pero es difícil dado de que hay sectores de atención al público, sectores que no tienen atención al público. Pero de todas maneras, el día de trabajo y la actividad, la hace también los objetivos y la política que marca la actividad dentro del banco.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

La gente que trabaja en el Banco de Córdoba, algo puedo hacer yo, marcar una diferencia porque vengo del ex Banco Social y si he notado sencillez. Sencillez y fundamentalmente en los ámbitos gerenciales, donde no marcan diferencia. La relación con el empleado de menor jerarquía es directa. Fundamentalmente eso, la sencillez y la toma de decisiones, las cuales no marcan diferencias dentro del plantel del personal del banco.

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

Yo no me comparo. Generalmente lo que trato es, desde el lugar que me toque estar trabajando, en la gerencia que corresponda, es brindarme y en función de lo que uno se brinda, también recibe o cosecha. Es recíproco. Por lo tanto, no, no, nunca me he comparado.

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

Un banco con una gran estructura. Un banco que ha brindado servicios y progreso a la provincia. Un banco que hoy necesita, como tantas instituciones en nuestro país, cambios estructurales pero que esos cambios no pierdan el rumbo y el sentido que siempre le dio este banco a la sociedad y a esta región.

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

Dentro del banco me gusta cuando se marcan objetivos claros, donde se brindan servicios a la comunidad, a la gente. Y no me gusta cuando notamos que hay desviaciones en cuanto a toma de decisiones, tercerizaciones, etc. Que a veces consideramos que podrían ser sufridas por los mismos empleados del banco.

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

Bueno, en este momento la misión del Banco de Córdoba está hoy, el objetivo claro es la transformación en sociedad anónima. Por lo tanto en este momento la misión o el objetivo del banco está dado en la separación de las carteras a los fines de poder arrancar ya como sociedad anónima, con un banco ordenado. Por lo tanto creo que la misión hoy es esa. Lo que estamos esperando sí, son las decisiones a partir ya cuando sea Banco de Córdoba S.A. que creemos que es muy pronto.

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

El organigrama creo que debería ser más simple, directo, lineal, y con menos estructura jerárquica.

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

Bueno, la cultura, tenemos como empleado una cultura como banco oficial dependiente de la provincia, que acarreamos errores quizás y situaciones que son positivas como empleados dentro de esta estructura que tenemos de la provincia. Yo creo que como empleados, los vicios o las virtudes están dadas siempre en función de las directivas y de los objetivos que trazan los directores del banco. De manera que pienso que los empleados estamos siempre condicionados a los objetivos que plantea el directorio, y en función de eso podemos ser más útiles o menos útiles. Pero siempre depende de las políticas del Directorio y ya no de los empleados. Los empleados creo que, insisto, más allá de los defectos o virtudes, van a responder a los lineamientos que se dictan de la superioridad.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

En lo personal creo que requiere muchos cambios el banco. Muchos, muchos cambios. Pienso que no se han dado justamente por todas estas situaciones de que vienen hace años, se viene preparando para la capitalización, para la privatización, y se ha quedado en cuanto a comunicaciones, en general, en cuanto a sistemas. De manera que la comunicación y la forma de coordinación interna del banco seguramente necesita cambios importantes, y adecuarlo a otros tiempos.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

Bueno, yo en el punto anterior me refería a comunicación, en cuanto a coordinación, a nivel sistemas, operativos. Pero desde el punto de vista de comunicación en cuanto al personal, si esa es la pregunta... el banco tiene un sistema *desde hace años que la forma de comunicarse y de enterarse de las normativas y en definitiva de las políticas del banco, era a través de circulares*, que llegan diariamente y son distribuidas en todos los sectores y sucursales del banco. Más allá de la comunicación que tienen las gerencias por Internet con el Banco Central. Este sector, pienso que como todos, tiene muchas comunicaciones. Se hacen consultas, funciona la comunicación. *Lo que quizás requiera es, digamos, disposiciones más ágiles, o normativas más claras a los efectos de que haya mejor comunicación y entendimiento entre la Casa y las sucursales*, donde creo que eso puede ser una falla del banco. Muchas normativas, muchos cambios, y complican el entendimiento y la interpretación de esas comunicaciones ya sea de esta casa o cualquier casa del banco.

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

En lo personal y en las áreas donde he desempeñado mis tareas, *no he tenido ningún inconveniente. Pero si he notado que, insisto, que las comunicaciones del banco no son las más fluidas tratándose de sucursales lejanas*, en el interior de la provincia. Quizás no he trabajado en el interior, pero percibo porque tengo diálogo con los gerentes encargados de las casas, donde no siempre están enterados a través de las comunicaciones de las situaciones que vive el banco. Creo que el banco debería integrarse un poco más en ese sentido, a través de una comunicación más fluida, más allá de las normas del banco. Si no también, un poco de la política y que esté un poco más, insistir sobre todo en la gente del interior.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

Como he respondido en los puntos anteriores, y que es *a través de las circulares*. El banco tiene una comunicación a través de las circulares diarias que van dictando las normas, las normas de diferentes gerentes, de diferentes sectores. *Es probable que la comunicación, que son normas que van a través de circulares, necesiten creo que un cambio*.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

Bueno, evidentemente los medios de información *son importantes porque marcan el camino que va nuestro país*. Evidentemente por nuestra identidad bancaria, no podemos estar alejados de la situación que se vive en general a nivel de nuestro país. Por lo tanto, los medios de comunicación creo que son importantes, con la cual uno más o menos se va actualizando evidentemente. Pero de todas maneras, estas situaciones más que nada son manejadas por los directivos del banco que son lo que tienen que caminar y marcarle el rumbo al banco. Por lo tanto los directivos son los que marcan las medidas, los objetivos y tienen que estar, tienen que caminar paralelos, en función de los medios, de lo que dicen los medios y de la realidad. *Generalmente los medios te dicen la realidad*. Y dentro de un banco para marcar el rumbo tenés que vivir dentro de una realidad, no podés estar en otros tiempos. Por lo tanto la información que se obtiene de los medios de comunicación *son de suma utilidad para aquellos que tienen que decidir el rumbo de nuestra institución*.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

El proceso de privatización, este, generalmente en un principio la sociedad en general, voy a hablar más como parte de la sociedad y no como empleado, lo iba asumiendo en función de que en este caso sí los medios de comunicación iban encaminados a que era fundamental y necesaria la privatización de este banco en función de que ya no era una herramienta útil para esta región. Por lo tanto *en función de los medios de comunicación y de las directivas impartidas a través de los directivos, todos nos fuimos encaminando y aceptando el proceso de privatización del banco. Esta aceptación creo que en definitiva fue inducida*, ya sea tanto a la sociedad como a los empleados mismos, en función de que era la única salida que le quedaba al Banco de la Provincia. A partir de allí, el proceso comienza con una tarea que llevó bastantes meses, en los cuales el banco seguramente ha derogado mucho dinero en asesores y en todo el tratamiento de este proceso. Bueno, *lo malo es que no se hizo. Hoy se han hecho gastos infructuosos*. Ha habido costos enormes y ha fracasado. *La duda que me queda a mí en cuanto en este proceso de privatización, es hoy saber si realmente era la única salida*. Porque hoy, bueno, estamos en otro proceso que es de transformación en sociedad anónima, pero de alguna manera pareciera que no era la única salida. Y como empleado, este, creo que *fue bastante difícil porque de alguna manera se ha discriminado al personal*, a pesar de las selecciones que se han hecho, seguramente en algunos casos, más allá de las selecciones y de

los procesos, de reuniones y demás, creo que se ha discriminado y no se han utilizado los mismos parámetros evidentemente. En lo personal creo que ha quedado evidenciado. Por lo tanto, considero que los procesos de privatización tienen la parte mala que ese esa. Pero en cuanto a la elección del personal del banco, creo que una parte sí ha sido tomada en cuenta en función de las elecciones, de las reuniones, de las charlas con personal que en este caso que iba a ser el BGN. Pero en otros casos creo que ha sido, las elecciones no han pasado por esa elección. Por lo tanto en lo personal ha sido malo el proceso de privatización; se han asumido costos innecesarios, y no se llevó a cabo, por lo tanto ha sido una pérdida importante para el banco en cuanto a dinero y en cuanto a material humano, porque han logrado de alguna manera, no sé si enfrentar pero sí *han logrado desorientar al empleado*. En la actualidad, aún hoy, siguen desorientados, personal que no sabe, que están en el decreto, que siguen trabajando en el banco. *Creo que hay una desorientación e inmediatamente tiene que haber una solución a eso.*

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

Evidentemente hay medios buenos y hay medios malos. Hay medios que generalmente, los medios en los últimos, al menos hasta el año 2001, han estado muy emparentados con las decisiones políticas, y esos medios han ido formando a la sociedad y a los mismos empleados, en este caso del banco. Por lo tanto *de los medios siempre hay que saber separar la buena información, las informaciones que son correctas y las que no son*. Los errores de los medios son errores nuestros como empleados. En definitiva todos tenemos errores. Pero que *han inducido y han de alguna manera logrado la conformidad de los empleados del proceso de privatización*. Quedó evidenciado en que no hubo ningún acto prácticamente de protesta. La parte gremial que nuclea los empleados, lo tomó como que era la última y única alternativa. De manera creo que hubo una coincidencia ya sea de los medios, de los empleados y de la parte gremial del banco. Pero insisto, aparentemente hubo una salida hoy que ha evidenciado que quizás no era la única alternativa que le quedaba al banco, la privatización.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso

Yo fui uno más que pasó por el filtro de las elecciones, de las reuniones y con la incertidumbre y el desconcierto de saber si quedaba. Y tampoco sabía si estaba conforme con quedarme o estar fuera de lo que era el banco ya privatizado. Por lo tanto, *creo que la mayoría de los empleados tuvo desconcierto en cuanto al futuro, y si este futuro realmente era lo más conveniente, ya sea quedarse dentro del banco privatizado o pasar a la administración pública. Y el rol dentro del proceso fue simplemente de suministrar información*, ya sea a las auditorías que fueron asignadas para este proceso de privatización, o para la superioridad donde requería información permanentemente. De manera que en este proceso se trabajó mucho en cuanto a la separación de cartera. Bueno, hemos trabajado y hemos cumplido el rol como empleados para llevar adelante el proceso de privatización, más allá de que no dependía de nosotros la privatización. Debíamos captar órdenes y cumplirlas.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Bueno, lo que queda por decir, es que como Banco de Córdoba y como empleados estamos en una etapa muy importante dentro de nuestro país donde las entidades financieras, sobre todo tienen un descreimiento muy grande de la sociedad. Esto nos ha agarrado por igual, ya no hay diferencia de bancos. La sociedad no acepta los bancos y está demostrado, y en este caso sí entre los medios de comunicación, y creo que de alguna manera nos ha equilibrado con las diferencias que se vinieron haciendo hasta hace poco tiempo en cuanto a bancos oficiales y bancos privados. Que al banco oficial se le reprochaba más lentitud, ciertos defectos que no los tenían los bancos privados, que se los catalogaba como más virtuosos en cuanto a los servicios y el trato con el cliente. *Hoy creo que el Banco de Córdoba tiene una oportunidad importante porque se ha equilibrado. Creo que estamos en un nivel más parejo con los demás bancos, y quizás con mejor aceptación inclusive que los bancos privados. Por lo tanto, como empleados, nosotros queremos, solicitamos que nuestras autoridades trabajen en función de eso.* Que sepamos aprovechar ese momento para ser útiles como empleado de banco, como Institución. Que seamos una herramienta para la sociedad, más allá de toda la situación que se vive, y que fundamentalmente cumpla el rol de herramienta. Creo que el banco provincial tiene que ser una herramienta para la sociedad. No tener fines demasiados, con tanto lujo, como los tiene un banco privado. Fundamental que cumpla el rol de herramienta.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

Fundamentalmente como está delineada el banco, *Casa Matriz tiene que ser, es un gran sector que soporta las tareas que realizan las sucursales. Debería estar al servicio de las sucursales; debería tener un medio de comunicación más fluido; debería apoyar permanentemente a la sucursal. Porque la diferencia está en que*

Casa Matriz dicta las normas, que no siempre son muy claras. Son muchas las normas a diario, y dificulta la tarea para el gerente de la sucursal. Porque en definitiva la sucursal es la que trae el negocio al banco. Es la que origina el negocio; es la que acerca al cliente.

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

Creo que se requiere más contacto con las sucursales del interior y de la misma Córdoba capital. Hay una falencia en cuanto al apoyo, pienso, de Casa Matriz para con sucursal.

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Empezaría por ambas. Por lo tanto yo, la política en lo personal, sería un apoyo masivo a la sucursal, que es el origen del negocio del banco, y con una asistencia de Casa Matriz más fluida.

ENTREVISTA TIPO 2: Personal transferido

G.B. 42 años de edad, 21 de antigüedad

Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a “Trabajo”

El trabajo dignifica.

1.2-Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

El trabajo ideal para mí es un trabajo en que estés cómodo, donde podés crecer, y te valoren lo que hacés.

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría

Trabajar.

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

Creer y que me reconozcan.

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

Me da un poco de seguridad y me pone también un techo.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

En este momento trabajar en el Banco de Córdoba es tener seguridad, es tener un sueldo a fin de mes, nada más. Hubo algún momento en que para mí era distinto trabajar en el Banco de Córdoba, cuando vine de una sucursal a trabajar a Casa Matriz. Era poder desarrollar lo que había estudiado.

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

No, pasa que en este momento con el parate, todo me desagrada. Todo, todo me desagrada. Me desagrada la política, la política partidaria dentro del banco.

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

No sabe, no contesta. No bueno, es sentarte a escribir boludeces para que no te manden a los bancos a pedir información.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

No me gusta, arranco por lo negativo, no me gusta, digamos por ahí, el achatamiento y la mediocridad que se tiene. Y que me gusta, que la mayoría de la gente lo quiere al banco. La gente es muy heterogénea, pero tiene en común, digamos, en que se sienten bancarios y se sienten identificados con el Banco de Córdoba.

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

Sería feo decir que soy una mosca blanca, pero soy una mosca negra. Me siento, no me siento unido, me siento una cosa aparte del banco. Pero no digo que sea mejor o peor. Hoy, si estuviera con mi terapeuta, diría que estoy peor, pero no importa, pero me siento distinto.

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

Un elefante herido. Un elefante herido que es tan difícil ponerlo en pie y curarlo, que como matarlo.

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

Me gusta que, si todo anduviera bien, me gusta del banco cuando cumple la función de digamos de apoyar a las pequeñas y medianas empresas, a la gente que no puede acceder a los grandes bancos, fomentar las industrias locales. Eso me gusta. Y que no me gusta, toda la política que tiene.

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

Creo que la misión del Banco de Córdoba es esa, es el apoyo de las economías regionales.

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

Y cambia a cada rato, así que es imposible describirlo. Puedo decir lo que es: personas amigas del poder que han logrado ocupar cargos.

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

La cultura del Banco de Córdoba, no sé que decirte de la cultura del Banco de Córdoba, pero... sinceramente no sé que decirte. El clima interno es un infierno, porque nadie sabe dónde está parado ni en dónde, ni cuándo, ni cómo, ni qué va a pasar mañana, ni pasado, ni hoy, ni dentro de diez minutos.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

La comunicación del banco es un gran teléfono descompuesto. Esa es la forma como se comunica el banco: me dijo, dijo, dijeron, y vos te enteras muchas cosas exclusivamente cuando vos lees el diario, o ves la televisión. Pero te manejas mucho por lo que dicen. Los ordenanzas son los que más saben y son los que manejan la información más fina. Después por ahí tenés la posibilidad de las circulares, que en mi caso particular no las leo, es más, me producen malestar leerlas. O sea, son cosas que nadie las lee. Sé que la mayoría de los empleados están recargados de trabajo, las firman, con eso se cubre la empresa, el banco, pero nadie toma conocimiento de esa circular. Caso concreto, esta gerencia, se mandan circulares y la gente ya por, o están mal redactas o mal explicadas o algo así pero no las entienden, la gente automáticamente pregunta. Y entonces me parece que todo es como una conversación, digamos por ahí, de locos. Es un teléfono descompuesto el banco.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

En mi sector, cada cual atiende su juego en este momento. Con el resto, estamos aislados.

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

Del banco, la comunicación que recibo son rumores, comentarios. Pero trato de no recibirlos porque ya nos los creo, ni me interesa recibirlos, antes me interesaba recibirlos, ahora ya ni me interesa.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

Y, actualmente nosotros la información puede ser a través de determinadas personas que vos conocés, que tenés contacto de determinadas quintas del banco y ahí obtenés la información. Pero tenés que tener contacto con las quintas para tener la información. La puntual es igual.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

Qué peso, bueno en el Banco de Córdoba siempre ha sido, digamos, decimos que La Voz del Interior es el boletín oficial donde se publica todo lo que es. Información puntual del banco, primero aparece en La Voz del Interior. Digamos, es nuestra constitución. La Voz del Interior es, con información siempre se anticipa a los hechos, de forma permanente. Totalmente creíble.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

A la ley, o sea, no la conozco bien. La habré leído, leído fragmentado, comentada en los diarios. Pero cómo se manejó la privatización, fue muy desprolijo.

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

Por los medios de comunicación.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso

No sabía dónde estaba parado.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Me parecía que trabajaban muy bien en la parte de recursos humanos, el banco nuevo (BGN), y que iba a ver, digamos, personas en área de marketing, el área que más o menos me podía interesar, personas con capacidad y que la gente le íbamos a tener respeto. En el proceso, antes que ganara el BGN, cuando pasa todo es más fácil pedir cambiar. Si uno se pone a pensar que los dos bancos que querían comprar el banco eran, uno era el Banco de Galicia que está chau, y el otro el BGN que era un lavador de dinero.

Los demás no se interesaron. Si hubiera podido cambiar algo, creo que estaba pensado directamente para tratar de, el proceso pensado para tener el menos costo político con respecto a los empleados. Y entonces en base a eso no lo convirtió en algo muy atractivo hacia los demás bancos para que lo compraran, porque tenía, digamos bastantes condicionamientos en cuanto a los empleados y mantener la fuente de trabajo, que realmente no era digamos algo muy atractivo para ser vendido. Poniéndome del lado, hacerlo bien al proceso, creo que eso es una falencia y por eso no hubo oferentes. Antes que ganara el BGN, durante la Intervención hubo una falta total de comunicación por parte de la presidencia, de la intervención de lo que sea, no hubo bajada de línea. Además dentro de nuestro sector vimos que este proceso que se iba llevando a través del BGN, no era acompañado por los gerentes o por la parte directiva del banco. Es más, no tenía ni conocimientos. En ese momento teníamos que vivir para dos César. Para dos presidentes. Y eso es lo que después repercute en el público: quienes estuvieron con el BGN y quienes estuvieron afuera del BGN.

Figurar en la lista de la administración. Aparecer en una lista, digamos es, aparte yo he aparecido en muchas listas, aparecer en una lista es muy feo porque representaba o que vos eras un mediocre que el BGN no te quería, o vos eras un mediocre porque no te animabas al nuevo emprendimiento. Esa es la síntesis. Entonces cuando aparecí en la lista, yo podía tener una excusa por estar, pero a mí me importaba lo que pensaba la gente.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

Las sucursales trabajan, y en Casa Matriz este, paseamos.

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

Los que estamos en Casa Matriz no tenemos ni idea de lo que es una sucursal. Yo me acuerdo de haber trabajado hace muchos años en una sucursal urbana, no estoy hablando de una del interior, más todavía, y son dos mundos totalmente distintos.

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Creo que primero hay que cambiar la mentalidad de la gente de Casa Matriz y de ahí si, en vez de la periferia al centro, del centro a la periferia habría que trabajar.

ENTREVISTA TIPO 2: Personal transferido

C.C. 51 años de edad, 26 de antigüedad

Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a “Trabajo”

Y, es algo muy importante. Y sí, porque en base a un trabajo yo puedo conseguir satisfacciones de vida.

1.2- Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

El trabajo ideal para mí es *tener libertad para desempeñarte, desarrollarte*. Un poco esos serían los fundamentos básicos. *Trabajar sin presiones, con tranquilidad*. Y en definitiva, con acceso a un montón de cosas que permitan el crecimiento dentro de tu trabajo.

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría

Trabajar, sí, seguro.

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

Las expectativas mías siempre fueron *crecer, y en la medida de lo posible, no fijándome un límite*. Es decir, tratar de llegar a cumplir metas y objetivos que uno por ahí se fija, viste, que a veces se cumple y que a veces no se cumple. Principalmente en este ámbito.

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

Trabajar en una empresa con relación de dependencia es estar sometido a una serie, si lo vemos en el ámbito específico del banco, tiene que ver mucho con lo político. Entonces, es como que *hay una serie de trabas o piedras en el camino que te impiden hacer muchas cosas, porque justamente este ámbito de trabajo se rige mucho por la política*. Y bueno, hay cosas que se dan y que obstaculizan, digamos, los objetivos que nos fijamos.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

Para mí es muy importante. Para mí es muy importante trabajar en el Banco de Córdoba, *muy importante porque yo prácticamente tengo una vida acá adentro*. A pesar de lo que te decía recién, yo acá he tenido muchas satisfacciones, como *también he tenido cosas malas, eh. Pero en un balance general, han sido más las satisfacciones que los malos ratos*. Para mí es muy importante trabajar en el banco.

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

Bueno, *lo que me agrada es la forma en que se puede trabajar. Lo que me desagrada son los manoseos que se producen acá adentro del banco, la discriminación*. Son cosas que afectan mucho al personal que trabaja acá, que tiene prefijado un objetivo y que ve que con el tiempo no lo va a poder realizar.

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

En este momento está todo focalizado acá en un departamento nuevo. Y bueno, nosotros *tenemos relaciones con distintas áreas del banco* por el hecho de que estamos haciendo un trabajo de control nuevo. Y bueno, *tenemos que acudir a distintos sectores para rescatar información y a la misma vez cotejar, entrecruzar información de distintas áreas* para ver si están cumpliendo objetivos que están prefijados anteriormente.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

Yo con la gente que he podido tratar, *me gusta la honestidad de la gente*. Hay mucha gente honesta. *Mucha gente que quiere mucho al banco*, que acepta y aprecia el trabajo que está haciendo porque lo hace con muy buena predisposición, a pesar de que los tiempos hoy no son los ideales. Posiblemente hayan disminuidos esas apreciaciones que yo te digo de la gente, un poco por la incertidumbre, el stress, y en definitiva no saber dónde están parados. Eso es más o menos lo que yo veo de la gente. Pero en líneas generales, gente que como decimos vulgarmente, *la mayoría tiene puesta la camiseta por el banco*.

¿Hay algo que te desagrade del personal? En este momento no es que me desagrade, sino que yo veo como una cosa que desemboca por la situación que estamos viviendo. La falta de ganas de la gente, la falta de ganas de hacer, digamos *la mala impresión que por ahí estamos dando hacia la sociedad como empleados, es por esa misma cuestión de que la gente está mal, está mal*. Sí, yo digo que psicológicamente la gente está mal, y por ende eso desemboca en una mala atención, en una mala predisposición.

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

No, no. *No noto diferencias a pesar de mi situación*. Yo me sigo considerando empleado del banco y sigo trabajando, desarrollándome dentro de la Institución, de la misma forma en que digamos, cuando había sido transferido a la administración pública.

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

El Banco de Córdoba para mí, yo siempre lo dije, tiene una chapa muy importante. Sí, es una Institución preponderante, digamos en el ámbito de la provincia. Y por ende es un parámetro para la sociedad y para la gente. Hablar del Banco de Córdoba es hablar de una seguridad, a pesar de todo lo que está pasando. De tranquilidad para la gente, para los clientes. En definitiva es una gran Institución que a pesar del tiempo y de las cosas, se mantiene.

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

Del Banco, no es que me gusten o me disgusten cosas. Yo al banco lo acepto como lo que va siendo. Me gustaría mejorarlo, sí, seguramente. Me gustaría hacer cosas para mejorarlo. Y del Banco en sí, no es que me disguste algo del banco, sino que me disgustan las políticas implementadas por funcionarios del banco que juegan en contra, juegan en contra del prestigio de la Institución.

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

Y habría que tomar, digamos, distintas épocas. Pero creo que la misión fundamental del banco fue y tendría que ser de ayuda para los sectores productivos, o sea de asistencia, no solamente para los sectores productivos sino a todo el público en general. Yo creo que la función primordial de un banco, y éste como banco del estado y con la estructura inmensa que tiene, tendría que cumplir con ese objetivo. Pero lamentablemente en este momento no se puede cumplir.

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

El organigrama del banco, bueno éste, se fundamenta principalmente por una estructura superior: Gerente General, Subgerentes Generales, Gerentes Departamentales, Subgerentes Departamentales. Me parece que la estructura gerencial del banco está un poco sobredimensionada. Con menos estructura superior el banco tendría que andar mejor porque se agilizarían más las cosas. Sería menos burocrático.

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

El clima interno en este momento no es bueno. No es bueno porque hay situaciones de inestabilidad. Hay situaciones de gente que está transferida a la administración pública pero que está trabajando en el banco en carácter de comisión. Y por sobre todo hay una situación de incertidumbre que es como que nadie sabe dónde está parado, ni siquiera en las más altas esferas del banco.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

Yo creo que la comunicación no es todo lo buena que tendría que ser. Porque haciendo referencia a lo que dije recién, al haber una estructura sobredimensionada, todo es muy burocrático y se pierde mucho el tiempo para llegar a algo o a alguien, teniendo que pasar por diversos estamentos intermedios. O sea, que creo que la comunicación no es todo lo buena que tendría que ser. Yo considero que tendría que ser mucho más ágil. Principalmente entre las Sucursales y Casa Matriz. Es ahí donde radica el problema de comunicación.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

Entre la gente del sector es buena, sí, sí. Entre este sector y otros sectores, sí es fluida, es buena. Digamos que entre los sectores de Casa Matriz es más fácil el acceso que el que puede tener digamos, Sucursales del Interior hacia determinados sectores de Casa Matriz.

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

No, no estoy conforme porque repito que tendría que ser mejor. Tendría que ser más fluida. O sea, tendría que haber otras formas de comunicación más directas. Tengo acceso a la información, podría tener más acceso, podría ser más amplia, pero no reniego del acceso de información que tengo.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

El sistema de circulares por lo menos ha venido siendo bueno. Partiendo de la base de que está normado de que toda la información tiene que llegar a todos los sectores del banco. Siempre ha sido un elemento, digamos, inclusive un elemento de consulta para muchas cosas. De consulta para gente que no puede acceder por ejemplo, como te decía recién, de forma directa a determinados sectores, es el elemento que ayuda.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

La información que obtengo con respecto al banco, por ahí me parece que depende de los medios, porque algunos son objetivos y otros son bastantes distorsivos. O sea que la información con la que yo me nutro por la prensa y por lo que puedo apreciar desde acá adentro, o sea desde la ventaja que tengo de estar adentro, por ahí está bastante distorsionada. No hace a la realidad.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

El proceso de privatización para mí fue malo. Porque creo que tuvo muchos errores, muchas falencias. Hablando claro, tuvo muchas cosas raras. Hubo un manejo político-gremial alrededor del proceso de privatización que a mí no me gustó para nada. Salta a la vista que hubiese sido terrorífico la privatización en manos del banco que estaba preadjudicado, y las consecuencias están a la vista con los problemas que tiene el personal: a los que se tuvieron que pasivizar, y a los que fueron transferidos a la administración y a los que están, digamos, en una situación de cómo decíamos ante de incertidumbre total.

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

La información la obtenía por la prensa. La obtenía dentro del mismo banco, a pesar de que era algo que se estaba tratando de hacer así de forma media, digamos entre gallos y media noche, muchas cosas así. Pero acá la información siempre se filtra. La obtenías por contactos. No de una manera formal, por contactos, comentarios, comunicados que sacaba gente que estaba en la lucha contra la privatización, que esa gente se nutría de buena información fehaciente y digamos que prácticamente oficial. ¿Serían los gremios? No tanto los Gremios. Si no digamos la gente que estaba en disidencia con el gremio, personal del banco.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso

Para nada sentirme parte del proceso. Para nada porque desde un comienzo, digamos desde el inicio del proceso, yo prácticamente fui excluido por mi condición de empleado en condición de la pasividad a pesar de mi rechazo a la pasividad, porque nunca accedí a ella. Pero me siento excluido inclusive en conversaciones que mantuve con la gente del Banco General de Negocios que mi situación era, no formaba parte digamos del plantel de gente que ellos pretendían para el nuevo banco. Por ende no tuve ningún tipo de participación. Yo sabía que iba a estar en la lista de la administración. No sentí, digamos, no sentí gran cosa cuando me vi porque ya lo tenía asumido. Lo tenía asumido porque a partir de conversaciones que te digo tuve con la gente del Banco General de Negocios ellos me daba, o sea yo tenía la opción de irme con la pasividad o ir a trabajar a la administración pública. No tenía otra opción, entonces ya medio como que yo lo tenía asumido. Cuando llegó el decreto y mi nombre figuraba en la lista digamos que como que no me alarmé. Yo a partir del momento que lo tenía asumido ya venía elaborando interiormente, como tratando de hacer algunos contactos para ver como dentro de la administración pública yo me podía ubicar de la mejor manera que pudiera. Pero yo ya lo tenía asumido. No me daban una opción. No me daban la opción de decir: no, no quiero pasivizarme, ni quiero ir a la administración pública, quiero seguir en el nuevo banco. Inclusive, hablando con esta gente yo les dejé la sensación de que si yo podía seguir en el nuevo banco yo no tenía ningún impedimento, a uno de los motivos principales que aducían ellos de que la gente se resistía un poco a la extensión horaria, y esas cosas. Yo les dije que no tenía ninguna historia, porque yo nunca estoy menos de 9 o 10 horas en el banco. Eso para mí no era un impedimento. Pero había otras reglas de juego por las que yo no podía formar parte de eso.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Del proceso cambiaría la forma de implementación del proceso privatizador. Yo lo hubiese hecho, si de mí hubiese dependido, hubiese abarcado un poco más. O sea hubiese dado participación por ejemplo a los bancos del estado que pretendían participar del proceso y que bueno, que la ley no le permitía. Banco Nación por ejemplo, Banco Provincia de Buenos Aires. Que en definitiva yo creo que podría haber sido una solución, no solamente para el banco, la provincia, sino para toda la gente que vive dentro del banco.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

Dentro de la estructura del banco, las sucursales cumplen una función importantísima porque son los lugares donde se desarrolla toda la operativa del banco, que por ahí parte de ella está concentrada en Casa Matriz. Pero digamos que Casa Matriz cumple una función más de control, a diferencia de las Sucursales que son específicamente operativas.

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

En el trabajo diario, yo creo que la relación no es muy interesante. O sea, *no es muy fluida*. Tendría que ser mejor para agilizar muchas cosas. Por ahí se pierde un poco de tiempo en esas relaciones entre Sucursales y Casa Matriz que en definitiva afectan la operatoria y por ende al final del camino perjudica a la gente. Yo soy partidario de que *la comunicación tiene que ser ágil y hay cosas que necesitan de una celeridad* que se puede conseguir con un llamado telefónico, o se puede conseguir digamos, con una reunión o con una participación de la gente de sucursales y la gente de Casa Matriz. *Este banco*, yo creo que por el hecho de ser un banco del estado, *siempre ha pecado de burocrático*. La burocracia pasa por ahí muchas veces por el tema de cosas simples que se pueden resolver con una reunión, o con intercambio de palabras, o un llamado telefónico, y deriva en un montón de notas y cosas, y notas para acá, notas para allá, que las mandás a un sector y de ese sector tiene que pasar a otro porque tenés que seguir la línea administrativa, que eso es la burocracia pura. Y eso resiente la comunicación porque por ahí se da el hecho de que Sucursal cuando tiene que hacer alguna consulta y saben que tiene que ir a Casa Matriz, por ahí la dejan de lado porque dicen que en Casa Matriz tienen que esperar 20 días para resolver una cosa que la pueden resolver en media hora.

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Yo creo que *se impone en Casa Matriz agilizar todos sus sectores*. Que eso yo creo que se consigue con una disminución de sectores, como te dije antes, de los sectores gerenciales, y tratar de buscar la forma de que haya esa comunicación que tiene que ser pero inmediata. O sea, que la sucursal tenga claro a que lugar de Casa Matriz tiene que recurrir cuando tiene algún problema por resolver. Cosa que por ahí en este momento no se da. Yo creo que en este momento menos que nunca. Porque Casa Matriz está todo medio como desquiciado. Y bueno, *hay gente que llama de sucursales para resolver un problema y tranquilamente lo pueden pasar por 10 ó 12 teléfonos hasta que llegue al lugar que realmente quiere*. Eso es lo que yo veo. Hay que solucionarlo, *clarificar las áreas de Casa Matriz para que las Sucursales puedan acudir directamente al área que corresponda*.

ENTREVISTA TIPO 2: Personal transferido

A.N. 43 años de edad, 18 de antigüedad

Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a “Trabajo”

Bueno, para mí el trabajo *es el medio para obtener lo necesario para vivir dignamente*.

1.2-Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

El trabajo ideal sería *trabajar en lo que me gusta, que no sea una obligación trabajar*. Y entre las condiciones que pondría, sería la libertad de horario, por ejemplo.

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría

Indudablemente elegiría trabajar, porque sería imposible permanecer ocioso. Soy bastante activo así que...

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

Que me permita generar los ingresos suficientes para no tener sobresaltos. O sea, no exigiría demasiado, sino poder llegar a mi casa y sentarme a tomar mate tranquilo.

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

Trabajar en una empresa en relación de dependencia es muy distinto a trabajar en el Banco de Córdoba, a pesar de que el Banco de Córdoba puede ser una empresa. *Es muy distinto la relación que existe entre el dueño en una empresa particular y los empleados*, en los cuales generalmente tienen que terminar rindiendo mucho más de lo que pueden, de lo que deben, etcétera, etcétera.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

En el Banco de Córdoba, *la responsabilidad se diluye un poco*. O sea, también a su vez es contraproducente porque a veces cuesta encontrar alguien que se haga responsable de determinada cosa. *No hay dueño visible*.

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

Relacionándolo con lo que yo te contesté anteriormente, y que te decía que el ideal para mí es un trabajo sin horario, se aleja demasiado de eso porque en muchas ocasiones veo que me tengo que quedar a lo mejor sin sentido. O sea, porque los demás se quedan, siendo que a lo mejor ya he terminado toda mi tarea. Una de las cosas fundamentales que siempre he observado es que *muchas veces se mide por la voluntad y el tiempo que uno se queda, y no por la velocidad en realizar el trabajo*. Porque a lo mejor el rendimiento es superior, pero no se tiene en cuenta eso.

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

Ni bien llego, trato de ponerme a trabajar y *sacar todas las cosas para tener todo al día*. Me gusta hacer un buen desayuno, pero lo hago mientras trabajo. Y durante el horario de trabajo es muy difícil que abandone la tarea.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

Bueno, en especial *hace 18 años que trabajo en el mismo lugar, y los compañeros son amigos, la mayoría son amigos, así que es muy agradable. Distinto iba a ser si se privatizaba el banco y la gente que venía ya había producido cierta desviación, división perdón*.

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

Yo creo que soy responsable para hacer las cosas. No todos son responsables en el Banco de Córdoba. Hay dos o tres clases o categorías de empleados.

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

Como una institución que es netamente de fomento. Porque hasta ahora, en muchas ocasiones se hubiese podido posicionar mucho mejor en el mercado pero el hecho de que todas las decisiones son políticas te impiden muchas veces competir con otros bancos. Y las decisiones no son tomadas a la velocidad necesaria para poder posicionarse en el mercado.

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

Por ejemplo que muchas veces, como lo decía anteriormente, *es difícil encontrar el responsable de algo, que alguien se haga responsable a lo mejor de tomar una decisión. Eso es lo que no me gusta. O sea, el tiempo que se pierde para salir a competir, cuando hay que hacer un cambio, ya sea un cambio de tasa, un cambio en la cotización del dólar. Es todo muy burocrático. ¿Qué me gustaría cambiar? Precisamente eso. Que pongan funcionarios que no tienen que tener temor para tomar las decisiones. Siempre están buscando alguien más arriba que firme y que se haga cargo*.

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

Yo creo que por ser el Banco de la Provincia de Córdoba, y no el Banco de Córdoba S.A. ni nada por el estilo, *la misión es llegar a todos los rincones de la provincia*. En muchos casos en donde a lo mejor no se justificaría que haya un banco, pero llega a ese lugar y aparte fomenta una serie de actividades. Y bueno, eso, *un banco de la provincia para los que viven en la provincia*.

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

El organigrama del banco, pienso que como no podemos estar al margen de los cambios que se vienen produciendo tanto en el mundo, como en el sistema financiero, etcétera, etcétera. La estructura que tiene que tener el organigrama del banco *tendría que ser mucho más, más chico*. O sea, en cuanto precisamente para la toma de decisiones. O sea, *no tendría que estar tan dividido. Tendría que haber áreas específicas*. La Presidencia, el Directorio, Gerencia General, Gerencia Financiera, Gerencia de Comercialización y todos los demás dependiendo de ellos, de esa estructura, la toma de decisiones rápida.

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

La gente de Banco del Córdoba tiene un comportamiento muy particular. En general en la gente de Córdoba, digamos, *es muy similar a lo que sería un empleo público, pero con un poco más de afecto, se conocen. Es como si fuera una pequeña población, una ciudad, un pueblo*.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

Si la comunicación se refiere a la interrelación entre las dependencias, te diría que la comunicación no es buena. Es decir, muchas veces para informar algo estamos a través del fax, saturamos los fax, que sé yo, la correspondencia, etc., etc., cuando se podría hacer todo por e-mail. O sea, mejorar muchísimo los medios de comunicación como las decisiones. Por ejemplo, si cambiamos una tasa la transmitimos de una sola vez a todos las sucursales, y no tenemos que estar haciendo circulares, etc. etc. En cambio y en cuanto a los medios de comunicación entre las personas, es bastante agradable.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

Volvemos a lo mismo que dijimos anteriormente. La comunicación interna es buena, ahora la comunicación con otras áreas muchas veces, como el dicho, hay que patear el corner y salir corriendo a cabecearlo. Es decir, yo tengo que ser mi propio medio de comunicación, cuando hay otros medios mucho más modernos para hacerlo. Yo tengo que hacer la nota, comunicar algo, llevarla yo a veces, etcétera, etcétera. Con relación, tampoco estoy de acuerdo con relación al tema de que se utilice un correo interno como OCA, que debe ser bastante oneroso, para las comunicaciones entre las oficinas, donde a demás muchas veces son temas confidenciales.

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

La comunicación en cuanto a la información, medianamente es buena. Ahora en cuanto a las posibilidades de tener acceso al diálogo con personal superior es bastante difícil.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

Del sistema contable, de un utilitario que tengo disponible a través de la red. Pero generalmente la información que contiene es obsoleta y no es uniforme.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

Y son muy importantes en este momento en el cual hay que estar muy informados al instante.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

Indudablemente, mi opinión es que en ningún momento se pudo dilucidar que iba a ser favorable para nadie, ni para el banco, ni para el gobierno. Indudablemente era una cuestión absolutamente política. Porque incluso llegado el momento en que ya se veía inexorablemente la privatización, todo el mundo sabía, menos dos o tres personas, que el banco, los interesados, el dueño, quien se iba a ser cargo del banco era lavador de dinero. Parecía que el gobierno era el único que no sabía que lavaban dinero.

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

De muchas formas. Primero teniendo conocimiento de los pliegos y de las condiciones de venta del banco porque me fui informando. Segundo por encontrarme en un área en donde se ve mucho el tema de los números, de las cifras. Y porque estuve en contacto con personal del BGN con mucha anticipación a la venta, que al final no sé, afortunadamente, no se dio. También de medios periodísticos, obviamente.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso

Siempre, a pesar de no estar de acuerdo, siempre traté de brindar todo lo que me fue requerido. Es decir, nunca me puse en contra de lo que es imposible de evitar. Siempre traté de colaborar.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Fundamentalmente no me gusta en sí el tema de la privatización, ni del banco ni de ninguna de las cosas, porque considero que los países de primer mundo en ningún caso han privatizado ninguna de las empresas que son importantes, como por ejemplo, la línea de bandera, la empresa que maneja el tema de la energía, los servicios, todo. Por lo tanto pienso que es fundamental para financiar la gestión, la administración de un gobierno, contar con el banco. De todas maneras no estoy de acuerdo con la privatización. Por lo tanto no mantendría nada, por lo tanto tampoco cambiaría nada. No privatizaría.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

Obviamente la función de Casa Matriz es la de concentrar toda la información que provenga de las sucursales, para luego tomar las decisiones. Es decir, Casa Matriz, me estoy refiriendo al tema administrativo de la organización, a la toma de decisiones, etc. etc. Pero por ahí también creo que un poco la sucursal tendría que tomar un poco más de decisiones y dejar de enviar todo para que nosotros resolvamos. En muchos casos ellos reciben toda la normativa vigente para tomar decisiones, a través de las circulares y de todas maneras lo mismo, no hacen la interpretación, sino que directamente nos envían a nosotros para que nosotros le digamos si lo que ustedes quieren está permitido y está en tal punto. Quiere que nosotros lo certifiquemos.

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

La relación que yo tengo siempre ha sido en forma telefónica o a través de datos o información. Es decir, hay sucursales que directamente el grado de comunicación es muy limitado. Es decir, si se refiere a la interrelación del personal, yo prácticamente te puedo decir que es nulo. Sólo es telefónicamente. O sea, yo he hablado mil veces con Sucursal Buenos Aires, estoy en un área más o menos importante del banco y yo todavía, en los 18 años, no conozco Sucursal Buenos Aires, y trabajo con ellos.

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Creo que fundamentalmente el problema generalmente está en Casa Matriz. La organización, es un problema de mentalidad, o sea de interrelación entre las áreas.

ENTREVISTA TIPO 3: Personal “Pasivo”

M.R. 51 años de edad, 30 de antigüedad

Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a “Trabajo”

Bueno, un medio, una forma de vida y algo que sienta bien a todo ser humano, trabajar.

1.2-Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

Y obligaciones claras, derechos, responsabilidades. Cualquier persona, cualquier empresa organizada: cuales son los objetivos y cumplir esos objetivos que marca la empresa, pero con reglas claras, ¿no es cierto?

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría

No, trabajar, por mi crecimiento.

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

Lograr, más allá de lo económico, hacer algo que verdaderamente a uno le guste. Sentirse... yo creo que trabajar hace sentir bien a cualquiera y evidentemente en un medio propicio que a vos te sienta bien.

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

Actualmente en el banco es muy difícil. Evidentemente es una empresa desgastada, en la comunicación, en los objetivos, en el trato, en todo. Es como una casa que ya no tiene nada, está pinchada por todos lados. Se le cayó el techo, tiene humedad, hay que reconstruirla de nuevo.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

Y es muy importante, porque es toda una vida que uno ha pasado y bueno, lo ve con tristeza a este desgaste, esa destrucción que se ha ido haciendo a través del tiempo, por distintas razones. En lo cual a lo mejor nosotros también tenemos culpa de haberlo dejado caer a un estado que hoy, vuelvo a insistir, se hace difícil porque tiene que haber una vocación de quererlo hacer.

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

Hoy todo es desagradado. Porque venir a trabajar sin objetivos claros y, o sea, es horrible. Levantarse a la mañana y no tener objetivos, decir hoy voy a cumplir y venir a trabajar pensando que va a ser una tarea

fructífera o que te ganaste tu sueldo por lo que hacés, yo veo que no tiene sentido. *Se pierde el sentido de lograr venir a trabajar.* Si no hay sentido y objetivo, si vos te levantás a la mañana y decís mi objetivo es tal, creo que cuando te acostás o llegás al medio día decís he cumplido, y bueno eso es lo más importante. Y acá no se logra.

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

No, vuelvo a insistir. *No tiene objetivo porque no hay una pirámide que marque cuál es el ritmo de trabajo, no sabés quien es hoy el que te va a mandar, no hay principios, no hay. Un círculo vicioso que no te permite elaborar nada, con todas las cosas que se pueden hacer.* A pesar de todo existen posibilidades. Pero a lo mejor no en estas circunstancias, si no hay una vocación para cambiar.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

Yo creo que a esta altura creo que *hay que cambiar totalmente la identidad. Tenemos que volver a creer en alguien*, no? Yo creo que la administración del banco está desgastada. O sea, hemos tenido todas las oportunidades, en los últimos quince años a ahora hemos ido en un tobogán que va al agua. Yo creo que para hacer eso, cambiar la administración, que uno vaya a un lado que vaya al otro, no. Yo creo que hay que volver a, *no sé si habrá gente hoy en el banco capacitada desde abajo en un segundo plano para tomar la iniciativa de ser hoy funcionario.* Digamos que pueda mandar en el banco, que puedan comandar este cambio. De cualquier manera creo que hoy, de no ser esto, de no ser un cambio así, es muy difícil revertir este proceso. Porque con la gente actual, no. Creo que hay que ir muy profundo para poder cambiar. Y tenemos que cambiar nosotros mismos, cambiar la mentalidad. Pero para eso *hay que creer, creer en alguien, respetar, por más que pueda ser lo más feo que te pueda pasar, pero que la autoridad te lo diga.* Y si la autoridad máxima te lo dice, y llegamos a los objetivos y estamos pensando en que vamos cambiando y todo el mundo va cambiando, *yo creo que hay gente que todavía es recuperable para ese cambio.*

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

Con muchos me siento distinto. Yo creo que quizás haya gente muy capacitada, pero hay otra que verdaderamente ocupan cargos que dejan mucho que desear. Que a lo mejor por una circunstancia de la vida nunca han trabajado, o no conocen el banco y bueno hoy cumplen funciones. Cuando hay uno capaz por lo menos siente que verdaderamente merece el lugar, no es problema trabajar. Pero hay otras personas que creo no merecen seguir.

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

Bueno es muy grande. Uno cuando, yo he tenido oportunidad de decir soy empleado del Banco Provincia de Córdoba, o vengo en representación del Banco Provincia de Córdoba, y *es como dicen los porteños, una chapa grande. No se muere nunca. Te abre puertas aún en las peores circunstancias.* Hay que darse cuenta que uno es empleado del Banco de Córdoba, o va en representación del Banco de Córdoba, o decir soy del Banco Credicoop, o soy del Banco Velox, o soy de cualquier otro banco. Este banco es muy grande, o sea tiene una historia y realmente cuando una la percibe, cuando tiene que salir afuera y decir yo soy empleado del Banco de Córdoba y todo lo que significa por su estructura, las cosas que se pueden hacer. Y bueno es muy importante. *Es un banco muy grande, por lo menos el nombre, que es lo que han querido comprar.*

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

Me disgusta, *me pone mal que hayan pasado tantos años y nadie haya querido cambiar esto. Es como si lo hubieran querido matar, y matar, y matar, y matar, y matar.* Ni los propios empleados del banco, bueno quizás por una circunstancia que no han visto más allá, sino que el momento, creyendo que el poder dura siempre. El poder no dura siempre, y eso me pone mal, me disgusta. Y que me gusta? *Creo que todavía hay gente que quiere y que tiene voluntad de trabajar y bueno, uno tiene un orgullo. Esa patente que yo te decía. A uno le gusta.*

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

Bueno, yo creo que tuvo en un momento determinado una razón que era lo que dice la carta orgánica, de colaborar y, y creo que este banco ha vivido aún en los momentos más difíciles y ha mantenido los depósitos, porque *hay una tradición de familia*, y que siempre al abuelo a lo mejor nuestro lo ayudó alguna vez el banco. Entonces ha sido por familia y por eso la gente lo quiere y lo sigue queriendo, lo sigue apreciando. *Yo creo que la misión es seguir, es volver si las circunstancias financieras lo permiten, es volver a poder ayudar a las distintas industrias, pymes, agro, todo como fue en algún momento.*

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

Bueno, nosotros venimos muy mal hasta esta parte. Hace mucho tiempo que, hemos sido desgastados, manoseados, desde el punto de vista de que los mismos funcionarios del banco en alguna vez mandaron a un Gerente General por ejemplo a una pieza oscura. Yo creo que *hace mucho tiempo que no se respeta a las autoridades*. El banco no tiene Gerente General desde hace mucho tiempo, y los Subgerentes Generales no reúnen las expectativas, no tienen el respeto hacia abajo. Pero hay una historia. Si vos lo analizás en los últimos diez o doce años, han sido todos golpes de estado. Pero no hay una autoridad que marque el rumbo. Mirá, por más amigos que sean, no hay que mezclar la amistad con la autoridad. Si yo soy amigo del Gerente General, lo máximo que puedo hacer es ayudar y no creer en un patoterismo, o hacer cosas de trasnochados. *Acá el organigrama no existe, o si existe no existe el respeto hacia el organigrama. Entonces cualquier trasnochado viene y cambia todo y dice mañana se hace esto, y esto, y esto, y no se construye nada*. Eso es lo más grave. Creo que no existe un organigrama. A lo mejor hay que cambiarlo al organigrama. A veces hay pirámides, a veces son transversales, según la empresa, a dónde querés llegar y cómo te manejas.

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

Acá es caótico. La verdad que nunca, es como el país, uno dice nunca se va a terminar. Ya hemos llegado a un extremo, nunca ha existido mucho diálogo en los últimos tiempos, pero ahora si vos no unís los puntos para que haya una relación, hace que cada uno vaya por un camino distinto. Entonces en el camino distinto, se gasta más, hay mala administración. *Actualmente el clima que existe es lamentable. No sabés quién se va, quién se queda, dónde estás. Es un manejo, un desastre*.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

Y creo que no existe. O sea, *creo que la simple circular que nosotros tenemos no es una comunicación*. O sea, puede ser una comunicación operativa, pero desde el punto de vista de cuales son los objetivos, creo que no, no es buena la comunicación. Tendría que ser distinta. *Más allá de lo operativo, creo que nos está faltando una comunicación sincera*, por más que sea lo más difícil que nos toque. Pero si yo te digo a vos: esto es rojo y va a ser verde el día que hagamos tal cosas, creo si llegamos al verde, *acá el que logre eso en la comunicación de decir la verdad aunque sea muy dura, ese va a ser un líder acá adentro. Pero bueno, hay que empezar a decir la verdad, no mentir y marcar una coherencia*.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

Entre sectores no, no existe, no es buena. Para llegar a vender, como hacemos nosotros, desde el punto del Departamento de Negocios, *hay que montar una serie de cosas, unir ciertos de puntos*: la operación, la contabilidad, el sistema, entonces todo eso va a concluir en que yo venda bien. Pero acá cada uno, uno vende, el otro hace lo que quiere acá, entonces no hay esa comunicación. *Acá todo se hace por nota, y cuando llega allá no se sabe qué es lo que quiere. No hay interlocutores válidos*, que digan: nos reunimos en una mesa y vamos a hacer esto. Y de ahí cada uno baja a su sector, y cada uno es responsable de lo que va haciendo, entonces cada uno que va asumiendo las responsabilidades de las partes que le corresponden, y llega a buen final. Acá vos salís a vender y automáticamente te transformás en un arreglador de todo lo que hacen mal los otros, porque *nadie atiende su juego*. Entonces yo te vendo una tarjeta y después vos me vas a venir a reclamar a los diez días que no le anda el PIN, que esto, que lo otro. Entonces vos tenés que decir: comuníquese con tal persona; seguramente esa persona va a decir: no, le vendieron algo mal, o ya voy a ver lo que hago y no lo atiende, entonces vuelve. Entonces son tres horas para vender y cinco para arreglar problemas.

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

Y creo que la información general del banco no existe, y en lo operativo han ocurrido graves errores. Acá se perdió la conducción. Sucursales hacen circulares, el otro hace circulares, la contaduría hace circulares. Antes, por lo menos se congregaba en un lugar. Ahora es como si se hubiera dispersado y se hubiera perdido el control del manejo de la información para disponerla. *Cada uno es como si hubiese hecho rancho aparte, y cada uno hace circulares por su cuenta, y creo que no están contemplados entre sí. Están dispersos*.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

De las circulares. Y de otra que tenés que buscarla. Es iniciativa de cada uno de los departamentos, que es los errores que acá tienen. Creen que malgastan cuando vos tenés que saber que es lo que hacen los demás: uno que aprendés, otro que sabés que están haciendo los demás, tus colegas.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

Seguro, sí. Para saber que es lo que está pasando, a lo mejor no te interesa, pero tenés que saber lo que pasa.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

Yo creo que siempre estuvo direccionada. No hay ninguna duda de eso. Se pensó siempre primero en el BGN, y después surgió el Galicia como una alternativa, un sponsor que estuvo ahí dando vueltas pero no, siempre estuvo direccionado a este banco. No hubo, o al lo mejor no había otro banco que tomara las características de este banco. Este es un banco regional que no es fácil que un banco como el Francés lo tome. Son distintos bancos, con unas características de banco direccionadas a un segmento de gente. Pero también es cierto que también hay otros bancos como el Bisel que se adaptó para comprar el Suquía y pasó a ser un regional. Y creo que estuvo direccionado siempre a este banco porque nunca ni se intentó, en el fondo creo que era para este banco, ya era así, estaba destinado. La ley creo que es un ejemplo, porque este tema de la pasividad nuestra, o esta forma de arreglar el estado, o de reformar el estado creo que se hizo muy rápido, no hay jurisprudencia en la Argentina, en el mundo hay poca, creo que se juntaron y en seis meses armaron esta ley y un poco tramposos porque una ley trae un decreto, y un decreto, decreto, decreto. Y eso hace que sea todo turbulencia y bueno ahora están surgiendo problemas. Pero también era como una T, llegar a un momento donde no tenía salida, o doblabas a la izquierda o doblabas a la derecha: o te ibas, o te vas a la administración pública, o no. Y en cuanto a lo económico, creo que no había alternativa, creo que quedan muchas dudas, creo que hay mucho tiempo, uno que se pasivisaba a los 50 años, le faltan 9 para llegar a la reducida, para llegar a los 62 más. Dios dirá si le van a terminar pagando o no, porque esa es la verdad. Yo creo que no fue muy clara. Creo que hubo mucha presión también para la gente que se fuera, y el desgaste propio del banco hizo que ganara entre comillas. El tiempo lo va a decir. Creo que es una ley que en el fondo tiene trampa, ahora parece que a los pasivisados los van a jubilar con la reducida. No pueden llegar a la ordinaria, con el 65% en vez del 82%. Es tremendo.

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

Por los medios, o te van diciendo: a mí me parece que lo van a comprar, o tal cosa, de café. Hay alguno por ahí que tiene mejor información.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso

No, ajeno. Sin participación. Yo creo que acá son pocos los que han tenido alguna participación de decir, está bien, está mal; pero no, fuera. ¿Vos no querías irte con la Jubilación Anticipada? No, no, no de ninguna manera. Creo que no, pero, bueno todavía no me he ido. Estoy en ese proceso. Pero en la primera vez me podría haber ido, y no lo acepté porque no quise. Me daba un poco de bronca interior. De decir, porqué me tengo que ir. Era voluntario pero no era voluntario. Pero por otro lado creo que había posibilidades, o sea uno ve posibilidades. Si esto fuera de alguien, de uno como cualquier empresa, creo que todavía tiene... bueno ahora en este momento no es fácil, porque los bancos en general, el sistema financiero está desgastado, y volver a hacer creer a la gente... pero en el mundo tienen que existir los bancos. Hay que pasar este momento y esperar el que viene, pero habría que organizarse para esperar el que viene.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Yo creo que este banco necesita un cambio. Eso no lo duda nadie. Se presentaron proyectos aún que incluía baja de personal, reducción de personal, de otra forma, hacerlo de buena manera. Es evidente que así, en estas circunstancias, esto no iba más. Había que pensar en el futuro, y bueno, ya estaba. Nosotros estábamos descapitalizados, y todo lo demás, teníamos que pensar hacia adelante. Pero creo que el esfuerzo lo iban a hacer, o sea había que comunicar a los cordobeses que había que hacer el esfuerzo. Pero el gobernador decía que perdía cuatro millones de pesos, y la gente se ponía loca, por mes. Pero no le decía la verdad, de decir: pierde cuatro millones de pesos pero es factible cambiar la historia. De proponer al pueblo de Córdoba y decirles: si no nos va a manejar el Boston, o nos va a manejar un banco que no les va a dar las posibilidades que les puede dar el Banco de Córdoba. Había que cambiar, había que reducir, había que a lo mejor cerrar sucursales, extensiones de mostrador, hablar con los intendentes, ver qué posibilidades de

ayuda de ellos, que están todos fundidos, pero ver con qué podían colaborar con el banco, para que se quede en el pueblo.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

Creo que las sucursales cumplen un rol importante, pero vuelvo a insistir, creo que hay que tomarla según el sector donde está la sucursal. No puedo pretender ser Mina Clavero, o Despeñaderos, lo mismo que Jesús María. No le puedo dar el mismo trato, no le puedo exigir lo mismo a una que a otra. *La función de Casa Matriz es contemplar todos los direccionamientos que haya hacia las sucursales. Creo que es importante siempre tener un referente, que vos lo encontrés y te de lo que vos necesitás. Hoy a mí me cuesta encontrar información, a mí que la conozco me cuesta encontrar una información una locura. Porque vos decís: quién la puede tener, y voy a hablar con éste y de ahí voy a otro, y a lo mejor paso por 4 o 5 personas para llegar. Imaginate el que está a 400 kilómetros. No que un tipo tenga que deambular por lo que no sabe, y está complicado. Pasa que las sucursales están en un estado alarmante. Yo creo que nunca se imaginaron que esto no se iba a privatizar. Entonces lo han diezmado totalmente. Vos hablás con alguno y te dice: vos quienes sos, yo soy firma autorizada y estoy a cargo de la gerencia. Acá hace ocho meses que no viene nadie y no sabemos si estamos haciendo las cosas bien o mal. Hoy las sucursales creo que están en manos de cualquiera. Creo que la sucursal debe contar con una mejor comunicación. Muchas veces no tienen toda la comunicación necesaria. No sé cómo será lograr el óptimo. Si es por unas circulares, que lea bien las circulares, que todo el mundo esté organizado, y a lo mejor queden cosas pendientes. Lo que quede pendiente hay que buscarlo por un referente que pueda contestar. No que: no sé, ya voy a ver. Acá te pasan por las secretarías. Si yo soy jefe de contaduría, no quiero hablar con la secretaria del contador de la sucursal, quiero hablar con el contador. Y el tipo está a 500 kilómetros, por ahí tiene un problema, y por ahí es una bolude. Si es una bolude le dirán no me hable más por teléfono, porque no lo voy a atender porque eso está normado. Es un problema de docencia, de base. Ningún banco es perfecto, todos tienen fallas, seguro que sí. Pero tenés que cumplir con tu palabra. No tenés que mentir. Entonces vos vas progresando, van creyendo en vos. Entonces cuando vos les pedís algo: vamos a tener que entrar a esa pieza oscura. Y van a entrar con vos, porque saben que vos no les mentís. Cuando vos perdiste la confianza... y acá se ha perdido, por el manoseo. ¿Quién es creíble?, nadie es creíble. Dormís con el enemigo todo el día. No es fácil construir, porque han sido muchos años de desencuentro. Hay que salir a decirle al pueblo de Córdoba, ahí a la vereda, diez minutos por día, decirle: este banco que es suyo, un pedazo de la computadora, una silla, es suyo, de su abuelo, de su tío, de su hijo, de todos los habitantes de la provincia de Córdoba, lo están destruyendo. Y si vos le metés todos los días diez minutos, no es lo mismo que hacer 48 horas de paro donde te putea todo el mundo. Controle esto señora, se están llevando la plata, están vaciando el banco, se va a quedar sin depósitos. Una equivocación de años. Antes tenías que hacer una carrera de 25 años para ser gerente, ahora ponen a cualquiera.*

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

Nadie tiene información. A lo mejor existe, pero como todo el mundo picotea. A lo mejor la misma información se la dan a diez personas, y no a la justa. Como hay un desconcierto total, de quien es el que manda, de una autoridad, y ponerse de acuerdo y decir, bueno mirá, yo hago esto la operación, vos hacé la contabilidad, yo hago el sistema. Vamos a unirnos los tres. Qué es lo mejor que nos puede pasar: para evitar costos, para evitar tiempos, para evitar procesos, qué es lo que necesitamos: tenemos que hablar entre nosotros. Si no hablamos entre nosotros no nos vamos a poner nunca de acuerdo. Acá no entienden. Acá sistemas va por un lado, operaciones va por un lado, comercial va por otro. Cada uno es dueño de su juego. Tampoco hay uno que nos mande de arriba. Mañana yo voy y me hago cargo de un campo, y si tengo poder, hago lo que quiero. No le preguntan al otro: ¿te sirve esto? Pedir información no denigra a nadie. Pero acá cada uno tiene su campo. Encima no se preguntan, podría hacer esto. Si yo tengo que hacer algo, llamo a un inteligente de sucursal, a un contador que yo considero bien, y le digo: mirá, estoy por hacer esto. A vos te va a repercutir bien, mal, vas a tener que trabajar más, menos, vamos a mejorar. Acá se hace contablemente, operativamente, lo que uno quiere. Cómo vos podés manejar un banco, si no conocés los de Buchardo. Y vos decís, ¿dónde está Jovita y dónde está La Paz?

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Acá vos tenés que regionalizarlo a esto. No es lo mismo La Para que Villa Dolores, que San Francisco. Y acá se los trata a todos de la misma manera. No marginar, pero tratarlos distintos. Son distinta gente, distintos tratos, que es lo que hacen los otros bancos. Internamente no nos comunicamos en nada. Acá se hacen reuniones con los ejecutivos que les van a dar instrucciones, pero no, no es así. Yo creo que no está bien encarado.

ENTREVISTA TIPO 3: Personal “Pasivo”
L.N. 49 años de edad, 27 de antigüedad
Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a “Trabajo”

Creo que el trabajo es fundamental en la vida de una persona. Es lo que realmente la dignifica.

1.2- Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

Primero y principal tendría que estar en un lugar donde uno se sienta cómodo, que esté bien con las personas que lo rodean, contar con las cosas mínimas para poder trabajar, en un clima ideal. Tener los propios derechos, las obligaciones cumplirlas al pie de la letra. Eso sería el ideal para el trabajo.

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría

Sin duda que me gusta trabajar. Elegiría trabajar.

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

No, ahora no tengo expectativas. Ya estoy pasivizada, ida. Ya cumplí con mi ciclo.

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

Bueno, la mayor parte de mi vida la trabajé en el Banco de Córdoba. Trabajé en empresas privadas, pero muy poco tiempo. Pienso que el Banco de Córdoba te da más libertad para poder vos hacer lo que realmente querías. En una empresa privada muchas veces esas cosas no se dan. Pero también el Banco de Córdoba tenía una contra, que vos a veces querías hacer cosas y no podías. O no te valoraban lo que vos hacías. En una empresa privada esas cosas te valoran mucho más.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

Y para mí fue muy importante. Trabajé toda la vida en el Banco de Córdoba. Sin duda que me dio muchas cosas el Banco, me dio mucha pena tener que irme en la forma en que me fui. Pero ahora no volvería más.

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

Me daba mucha bronca, por decirlo de alguna forma, la forma en que se manejaban las cosas dentro del banco. Eso nunca me gustó. Había demasiado poder en algunas áreas que no dejaban que las otras pudieran trabajar tranquilas. Eso siempre lo vi.

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

Tomar café, ja, ja. Bueno, un día típico de trabajo, bueno. Trabajé la mayor parte del tiempo en las sucursales donde se trabajaba un montón. Llegabas y te ponías a trabajar, y trabajabas hasta las seis de la tarde sin parar. Cosa que no ocurre en Casa Matriz. En Casa Matriz se trabaja a otro ritmo, quizás a lo mejor se trabaje mucho también, pero a otro ritmo que no es a contrarreloj como es en la sucursal.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

Yo en todos los años no tuve nunca problemas con nadie en el banco, jamás. Si tengo que decir que alguien no me gustó por una cosa o por la otra, no. Siempre me llevé bien con todo el mundo, alguna vez habré tenido por supuesto alguna diferencia, pero eran cosas que pasaban. No, nunca tuve algo para decir que no me gustara.

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

Igual que todos, nomás. No vas a decir que te sentís el mejor ni el peor. Del montón, digamos. Como todos.

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

Yo siempre pensé y me hubiese gustado que el Banco de Córdoba fuese, como se decía en un comienzo, que el Banco de Córdoba era un banco de fomento, que le iba a dar, iba a hacer hincapié en que las empresas, las pequeñas y medianas empresas pudieran surgir con los aportes que ellos podrían hacer. Eso es un banco de fomento que debería haber sido el Banco de Córdoba. Nunca lo fue por cuestiones políticas, que siempre la plata se destinaba para otros lados y no para lo que tendrían que haber hecho. Por eso es

que llegamos a donde estamos. Y por eso es que se tiene que llegar a privatizar el banco, o agregarle capitales por todos los desvíos de dinero que hicieron los políticos. No hay otra.

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

Bueno, estas mismas cosas. Ver que se podían hacer muchas cosas que eran importantes para el banco y para la comunidad, y que no se hacían todo por razones políticas y porque eso es lo que realmente manejó al banco, los políticos.

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

La misión era de ser de fomento, de ayudar al pueblo, de ayudar a las empresas, a la gente. Pero nunca se logró que eso fuese así.

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

Siempre hubo parte de ese organigrama que no tenía una misión específica. Había partes que no deberían haber estado nunca. Porque no dejaban actuar a las que realmente podían hacer cosas. Eso siempre ocurrió. No sé si ahora, a lo mejor en este nuevo proceso, ojalá que pueda surgir algo de eso.

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

Dentro del banco hay, el clima interno del banco nunca fue demasiado bueno. Salvo en algunos sectores donde a lo mejor vos podías estar bien, en un clima propicio para el trabajo. Pero en la mayoría de los lados creo que no se trabajó en un clima ideal. Y en cuanto a la cultura, si puede haber espacios donde haya mucha cultura, otros no.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

Nunca hubo demasiada comunicación dentro del banco. Porque muchas veces en cuanto a la cantidad, a la calidad o la forma en que se daba la comunicación, nunca llegaba a ser lo que vos realmente querías tener. Siempre te enterabas por otro lado, antes que por lo que te tenía que comunicar el banco. Incluso cosas personales, que a lo mejor vos te tenías que enterar y te enterabas a lo mejor por un tercero y no por una nota que te tenía que llegar.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

Siempre había circulares donde vos te comunicabas de un sector a otro, y verbalmente. Pero nunca fue mucha la comunicación dentro del banco. Espero que en algún momento puedan lograr tener muy buena comunicación.

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

No me gustaba, me sentía mal. Porque no había, digamos, una comunicación como la que yo hubiese querido tener. Porque nunca hubo alguien que realmente te dijera vení, sentarte al frente y decirte las cosas como realmente te tendrían que haber dicho, y no enterarte por medio de un papel o de una circular o de lo que sea.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

Y a veces la recibía por medio de una circular, o a veces porque te decían. Nada más, de boca en boca como quien dice. Del que estuvo antes que vos y que te pasaba la posta.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

Y la verdad que yo la mayoría de las veces me enteraba por los medios de comunicación de lo que pasaba dentro del banco, tanto sea por la radio, la televisión, el diario, el boletín de prensa, todas esas cosas. Siempre te enterabas primero por lo otro.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

Pienso que nunca me gustó como estuvo encarado el proceso de privatización. Primero por la ley que sacaron, que sin duda no nos favoreció en nada, en como se implementó menos. Creo que debería haberse

encarado de otra forma, sin tener que tomar determinaciones tan drásticas con respecto a los empleados. Creo que hubo *muchísima gente que se fue sin tener ganas de irse, yo me considero una de esas. No hubiese querido irme de esta forma. Jamás pensé que lo iba a tener que pasar. Ahora ya está, ya pasó, ya elaboré el duelo y ya se fue. Pero creo que hubo muchos errores.*

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

Y buscando donde uno podía encontrar a alguien que te dijera o leyendo el diario. Porque mucha información no tuvimos jamás.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso

Yo me fui, digamos en la primera tanda de este proceso. O sea que mucho dentro, no tuve demasiada información. Y cuando me fui, me fui y no me quise enterar más de nada.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Sin duda que nunca me gustó, ni me gustará que se privatice el Banco de Córdoba. Yo creo que el Banco de Córdoba debe seguir funcionando para el pueblo, para toda la gente. Y no que lo tengan que privatizar. O sea eso sería lo que quisiera cambiar. Si lo pudiera cambiar, diría que no se privatizara jamás.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

Sin duda que Casa Matriz siempre es el lugar donde se elaboraron todas las normas que las sucursales debían cumplir. Y las sucursales son las que realmente llevaban el trabajo más pesado, porque eran las que tenían que trabajar y poner en práctica lo que los demás habían elaborado. Muchas veces las personas que elaboran en Matriz sentados en un escritorio, no tenían ni idea de cómo eran las cosas en las sucursales. Por eso que cuando las llevábamos a la práctica, a veces eran un fracaso. Espero que eso alguna vez se revierta.

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

La comunicación nunca existió, porque las veces que vos necesitabas algo era vía telefónica de último momento, porque no tenías tiempo para hacer una nota, o porque si mandabas una nota no te la contestaban jamás. Porque había que hacer cola hasta para hacer las notas. Y cuando precisabas algo, a lo mejor ya cuando te lo mandaron, la comunicación que vos habías pedido ya no te servía de nada. O sea que creo que comunicación no hubo nunca.

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Sin duda empezaría por Casa Matriz. Cambiaría las áreas y creo que pondría gente que alguna vez hubiera estado detrás de un mostrador atendiendo, en Casa Matriz para que elaborara las normas y las reglas que deberían implementarse en las sucursales. Creo que eso sería lo fundamental.

ENTREVISTA TIPO 3: Personal "Pasivo"

N.N. 42 años de edad, 22 de antigüedad

Marzo 2002

ÁREA 1: El Trabajo

1.1- Significado –general- que le asigna a "Trabajo"

El trabajo para mí tiene que ver con la realización personal, con sentirte útil y parte de un sistema.

1.2-Cuál sería el trabajo ideal para usted (condiciones, derechos y obligaciones)

El trabajo ideal para mí es aquel que me permita desarrollar y alcanzar mis objetivos, a partir de objetivos claros fijados por la empresa. Un trabajo donde exista la libertad de elegir en cada momento estar formando parte de esa empresa y a partir de volver a elegirlo cada mañana, cada tarde, disfrutar lo que hago. Porque esa libertad y elección me permiten asumir el compromiso de mi trabajo y crecer.

1.3- Si pudiera optar por trabajar o no, que elegiría

Desde ya que siempre opto por trabajar. No puedo estar en mi casa. Me gusta formar parte de un equipo de trabajo, aunque ahora me esté costando lograrlo.

1.4- Expectativas personales en el ámbito laboral

Bueno, que te puedo decir ahora. Antes de pasivisarme, todo estaba en función de mi trabajo. *Eran muchas horas ahí dentro. Era sentir que siempre iba a ser así, o que faltaba mucho para terminar eso. Ahora, intentando continuar con algún tipo de trabajo porque es muy fuerte tener mi edad y ya estar jubilado, pero a la vez te sentís muy grande para competir con personas más jóvenes por trabajo.*

ÁREA 2: Trabajar en el Banco de Córdoba

2.1- Cómo es trabajar en una empresa, con relación de dependencia

Más que nada es tener la *seguridad de contar con un sueldo a fin de mes, obra social, toda una estructura que te contiene.* Aunque ahora eso está cambiando mucho. Durante todos los años que tuve de banco, siempre cobré dentro de las mismas fechas. *Ahora hay toda una inestabilidad.* Agravado aun más por el tema del pago en bonos Lecor, y en mi caso por la pasividad que siempre te queda esa sensación de no saber si el mes que viene todo va a seguir igual. Que vas pasando cada mes y no sabés que pasará en el otro. Es como morir de a poco.

2.2- Significado – general – que le asigna a “Trabajar en el Banco de Córdoba”

Era muy importante. *Para mí el banco era como mi segundo hogar. Fueron muchos años. Era formar parte de algo muy grande. Un gran orgullo.*

2.3- Cómo se asemeja o aleja su trabajo actual en el Banco de Córdoba, del ideal para usted (cosas que le agradan y desagradan)

En general quería o quiero mucho al banco, pero no me gustaban los movimientos políticos que se daban adentro. *Es similar a una oficina más del gobierno. O sea, cambiaba el gobierno provincial y cambiaba el directorio, y cambiaba el organigrama, y cambiaban los gerentes, y cambiaban las políticas. Eso era lo que no me gustaba. Sí me gustaba, este, formar parte de un banco que estaba en todos lados. Ir a un pueblito o a cualquier barrio de Córdoba, y ver una sucursal nuestra. Pero era, y también puedo decir que ahora es, muy contradictorio porque por un lado me da orgullo y por otra parte me da vergüenza, por el manoseo político.*

2.4- Descripción de un día típico de trabajo

Era con muchas llamadas de las sucursales y de otros sectores de Casa Matriz. Por ahí algunas reuniones en otros sectores. Pero en general eran días bastantes parecidos.

2.5- Cómo considera a la gente que trabaja en el Banco de Córdoba, que le gusta, que no le gusta

Creo que en general la gente del Banco de Córdoba se puede distinguir de lejos, y es parecido a lo que te decía antes de lo que me gusta y no del Banco de Córdoba, y por supuesto que por eso debe tener que ver. *Por ahí me cruzaba con empleados, compañeros y decías, que bueno somos del mismo lugar y por ahí veías otros y te daba vergüenza o, podría decir bronca porque te parecía que no era fiel al banco. Sólo los movía intereses mezquinos.*

2.6- Cómo se percibe usted en comparación con los empleados en general del Banco de Córdoba

Uno más. Uno más. No puedo compararme mucho, aunque seguramente debo ser mejor que algunos. O era mejor que algunos y peor que otros. Pero *creo que no pasa por compararse, hay que sentirse parte y no dividir, diferenciar.*

ÁREA 3: El Banco de Córdoba

3.1- Cómo puede describir en general al Banco de Córdoba

Un gigante, imponente, callado, indefenso, pero sin embargo, fuerte.

3.2- Cosas que le gustan y disgustan del Banco de Córdoba

Es lo que te decía antes. *Me gusta que esté en todas partes, que forme parte de cada pueblo, rincón, ciudad de Córdoba. Que la gente lo quiera, el empleado, y algunos clientes también. No me gusta la política, los objetivos poco claros, las indefiniciones, que a veces no se trabaje como una unidad. No me gusta a veces que voy a una sucursal y veo que está sucia o descuidada, o se trata mal al cliente.*

3.3- Descripción de la misión del Banco de Córdoba

Es la de apoyar a todos los sectores productivos de la provincia de Córdoba y a cada habitante de nuestra provincia. Estar para atender otras necesidades que de ninguna manera serían cubiertas por otro banco privado. De servicio.

3.4- Descripción del Organigrama y su apreciación del mismo

El organigrama representa los niveles más altos de Casa Matriz, hasta las subgerencias departamentales. Es sólo unos cuadrados, nombres, flechas y líneas. Pero no queda claro cual es la función y responsabilidad de cada área. Creo que solo lo saben como es lo que tienen el nombre puesto ahí. Y algunos ya no están, quedó en el pasado. No sé si ya lo habrán cambiado ahora. El resto del banco no tienen ni idea.

3.5- Descripción de la cultura y clima interno del Banco de Córdoba, y su apreciación de los mismos

Yo ya no formo parte más del banco, bueno, no en cuanto a actividad diaria. Pero cuando yo me fui ya había mucha incertidumbre, falta de motivación, cansancio, hartazgo. La gente totalmente entregada, triste. No sé como estará ahora, pero creo que por lo que veo cuando voy a cobrar mis haberes y por lo que charlo con algunos compañeros, que siguen sin saber nada. Mucha incertidumbre.

ÁREA 4: La Comunicación

4.1- Descripción general de la comunicación que existe en todo el Banco (modalidad, cantidad y calidad)

Para mí la forma de comunicación por excelencia es, son las circulares. De ahí a que cumplan bien o no su función, no sé. Habría que ver si las leen y están bien escritas. Después se usa mucho el teléfono, mucho para consulta tipo informal o que no necesite guardar un antecedente, es decir una autorización, un gancho. Porque en ese caso siempre están las notas, notas, muchas notas. Y también se da mucho la comunicación tipo de pasillo, de café.

4.2- Descripción de la comunicación en su sector, y de éste con el resto de las áreas del Banco de Córdoba

En mi sector la comunicación era buena. Y con el resto de las áreas tenía mucho que ver con si conocías a alguien del sector que tenías que hablar. Me parece que se daba mucho eso de si te conozco entonces te hago un favor, te doy una respuesta y mañana vos me la das a mí. Eso me parece mal, aunque yo también lo hacía. Pero me parece mal porque nuestro trabajo es brindar información, siempre, y con la misma velocidad. No importa quien te la pida.

4.3- Cómo se siente con respecto a la comunicación que existe y que recibe realmente

Recibía información operativa. Es decir, muchas circulares, pero en cuanto a la información, a los datos que tenían que ver por ahí con el banco, con lo que pasaba, con los objetivos, siempre me parecía que había un montón de cosas que no conocía. Ahí también tenía que ver a quien le podías pedir un dato. Por ahí eso te hacía sentir como que no eras importante, como un número más.

4.4- De dónde obtiene la información general del Banco, y la puntual que necesita para trabajar en su sector

Bueno, fundamentalmente de las circulares y del boca en boca. Después, como dije en un punto anterior, a partir de las llamadas telefónicas. Pero más que nada de las circulares.

4.5- Qué peso le asigna a la información que obtiene de los medios de comunicación en general

Si bien muchas veces leías las notas con un poco de desconfianza, y había diferencias entre un medio y otro, siempre lo mismo buscaba datos en los medios de comunicación y después los cotejaba con lo que te decían adentro.

ÁREA 5: El proceso de privatización

5.1- Cómo considera en general el proceso de privatización del Banco de Córdoba en cuanto a la Ley en sí y a cómo se implementó

Para mí, y creo que para muchas personas, empleados del Banco de Córdoba, fue terrible. Hace bastante que sabíamos que podía pasar. Pero cuando llegó, creo que no estábamos preparados. Creo que fue desprolijo, doloroso, abrupto. Yo sentí que si bien la jubilación era voluntaria, no era voluntaria. Porque no quería irme pero sabía que era muy difícil poder quedarme. Algo así como quedate pero después no te quejes. Y cuando llegó el momento de irme, no quería. Quería seguir. Me costó mucho superarlo. De un día para el otro ya no me tenía que levantar para venir al banco. Ya no tenía mi oficina, mis actividades. Fue duro.

5.2- Cómo obtuvo información sobre el proceso

Hubo algunas circulares, pero había muchas dudas y lo más común era cruzarte con personas en tu misma situación, y contarnos lo que sabía cada uno. Creo que fue un momento donde por lo menos yo seguía en el

banco, pero ya estaba como condenado. Es decir, trabajaba pero todos sabíamos que pronto no lo haría más. Entonces es como que no formas parte igual que antes.

5.3- Cómo describiría su rol dentro del proceso

Para nada activo. Si bien tuve que firmar y es como que tomé una decisión, no lo viví como una elección realmente mía. Y después, esperar a que llegara la notificación sin mucha información de cuando sería, ni cómo. Fue fuerte, y también lo fue cuando dejé de estar en el banco.

5.4- Qué le gustó y que no le gustó del mismo (que mantendría y que cambiaría)

Siempre te queda la duda de si realmente era necesario esta privatización. Si se llevó de esta manera porque nos superó a todos, o a los que debían conducirla, o realmente no estaba la intención de hacer algo prolijo. Todavía hay gente que firmó para la pasividad pero todavía no le salió, gente que pasó a la administración pública y está en comisión en el banco, empleados que pasaron a la administración pública y aún no saben, están licenciados, y no saben a dónde van a ir a trabajar. La venta que se cayó. Empleados que quedaban en el BGN y que ahora como que quedaron sin objetivos claros. Está bien que eso, la caída, aunque seguramente por suerte cayó por el bien del Banco de Córdoba, no era de esperar. Pero es decir, hicimos todo esto, padecimos todo esto y todo volvió como antes, todo quedó ahí. Creo que fundamentalmente cambiaría algo: que el empleado sea, tendría que estar en primer lugar, porque el empleado no es ajeno al banco, hace al banco.

ÁREA 6: Las Sucursales y Casa Matriz

6.1-Cuál es la función que deben cumplir las sucursales del Banco de Córdoba, y cuál es la de Casa Matriz

La función de las sucursales es atender a los clientes. Podríamos decir que son los que ponen la cara, el contacto directo con los clientes. Casa Matriz, enorme, sobredimensionada, o hasta antes de la privatización lo era, está para asistir a las sucursales, para brindarles toda la información y herramientas que necesiten para que puedan realizar su trabajo de la mejor manera posible. Porque si la sucursal pierde a un cliente, perdemos todos y si gana un cliente, ganamos todos...

6.2- Cómo es para usted la relación y comunicación entre Sucursal y Casa Matriz

La relación entre las sucursales y Casa Matriz no es muy buena. Es como si hubiese una diferenciación muy marcada de una y otra. Parecería que pertenecen a distintas empresas, con distintas políticas u objetivos.

6.3- Considera que el cambio debería comenzar en Casa Matriz, en la Sucursal, o en ambos

Hace falta cambiar eso. Principalmente en Casa Matriz. Despertar en Casa Matriz una verdadera vocación de servicio. Creo que eso generaría a la vez un cambio importante en las sucursales. En cuanto a la comunicación, tiene que ser más fluida, y también va a incidir en lograr que la relación entre una y otra mejore, se aceite y se pueda cambiar sistemas, procesos. Es muy importante lograr esto. Muy importante para el futuro y resultados del banco.

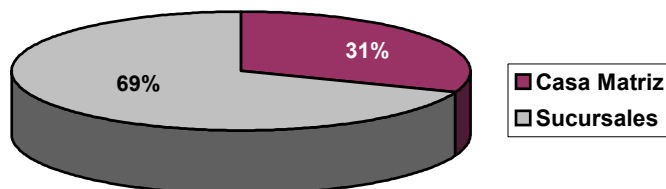
VII. Análisis del Personal según Edad, Antigüedad Laboral, Destino y Nivel Jerárquico

Distribución del Personal Casa Matriz – Sucursales

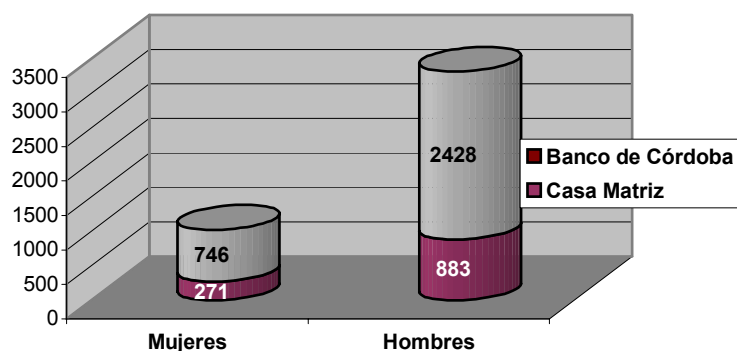
| | Mujeres | % Tot.Muj. | % del Total | Hombres | %Tot. Hom. | % del Total | Totales | % del Total |
|--------------------|------------|---------------|--------------|-------------|---------------|--------------|-------------|----------------|
| Sucursales | 612 | 69,3% | 18,5% | 1682 | 69,3% | 50,8% | 2294 | 69,28% |
| Casa Matriz | 271 | 30,7% | 8,2% | 746 | 30,7% | 22,5% | 1017 | 30,72% |
| | 883 | 100,0% | 26,7% | 2428 | 100,0% | 73,3% | 3311 | 100,00% |

| | Banco de Córdoba | | | Casa Matriz | | |
|-------------------------------|------------------|---------|-------|-------------|---------|-------|
| | Mujeres | Hombres | Total | Mujeres | Hombres | Total |
| Cantidad Empleados | 883 | 2428 | 3311 | 271 | 746 | 1017 |
| Promedio de Edad | 41,96 | 45,1 | 44,2 | 42,9 | 45,6 | 44,8 |
| Promedio de Antigüedad | 17,7 | 21 | 20,1 | 18,5 | 21,7 | 20,9 |

Relación PERSONAL CASA MATRIZ - SUCURSALES



Relación PERSONAL CASA MATRIZ - SUCURSALES, según SEXO



Distribución del Personal según Edad y Sexo (Casa Matriz)

| Edad | Fem. | % Fem. | Masc. | % Masc. | Tot. | % Tot. |
|---------|------|--------|-------|---------|------|--------|
| 26 años | 1 | 0,1% | 2 | 0,2% | 3 | 0,3% |
| 27 años | 4 | 0,4% | 3 | 0,3% | 7 | 0,7% |
| 28 años | 2 | 0,2% | 0 | 0,0% | 2 | 0,2% |
| 29 años | 1 | 0,1% | 2 | 0,2% | 3 | 0,3% |
| 30 años | 2 | 0,2% | 1 | 0,1% | 3 | 0,3% |
| 31 años | 5 | 0,5% | 7 | 0,7% | 12 | 1,2% |
| 32 años | 4 | 0,4% | 6 | 0,6% | 10 | 1,0% |
| 33 años | 4 | 0,4% | 9 | 0,9% | 13 | 1,3% |
| 34 años | 6 | 0,6% | 8 | 0,8% | 14 | 1,4% |
| 35 años | 13 | 1,3% | 16 | 1,6% | 29 | 2,9% |
| 36 años | 8 | 0,8% | 19 | 1,9% | 27 | 2,7% |
| 37 años | 11 | 1,1% | 26 | 2,6% | 37 | 3,6% |
| 38 años | 12 | 1,2% | 18 | 1,8% | 30 | 2,9% |
| 39 años | 8 | 0,8% | 29 | 2,9% | 37 | 3,6% |
| 40 años | 6 | 0,6% | 41 | 4,0% | 47 | 4,6% |
| 41 años | 14 | 1,4% | 51 | 5,0% | 65 | 6,4% |
| 42 años | 9 | 0,9% | 49 | 4,8% | 58 | 5,7% |
| 43 años | 19 | 1,9% | 26 | 2,6% | 45 | 4,4% |
| 44 años | 22 | 2,2% | 36 | 3,5% | 58 | 5,7% |
| 45 años | 22 | 2,2% | 31 | 3,0% | 53 | 5,2% |
| 46 años | 18 | 1,8% | 32 | 3,1% | 50 | 4,9% |
| 47 años | 18 | 1,8% | 26 | 2,6% | 44 | 4,3% |
| 48 años | 13 | 1,3% | 25 | 2,5% | 38 | 3,7% |
| 49 años | 10 | 1,0% | 26 | 2,6% | 36 | 3,5% |
| 50 años | 4 | 0,4% | 35 | 3,4% | 39 | 3,8% |
| 51 años | 12 | 1,2% | 38 | 3,7% | 50 | 4,9% |
| 52 años | 6 | 0,6% | 40 | 3,9% | 46 | 4,5% |
| 53 años | 7 | 0,7% | 40 | 3,9% | 47 | 4,6% |
| 54 años | 3 | 0,3% | 28 | 2,8% | 31 | 3,0% |
| 55 años | 3 | 0,3% | 23 | 2,3% | 26 | 2,6% |
| 56 años | 1 | 0,1% | 19 | 1,9% | 20 | 2,0% |
| 57 años | 3 | 0,3% | 18 | 1,8% | 21 | 2,1% |
| 58 años | 0 | 0,0% | 10 | 1,0% | 10 | 1,0% |
| 59 años | 0 | 0,0% | 4 | 0,4% | 4 | 0,4% |
| 60 años | 0 | 0,0% | 1 | 0,1% | 1 | 0,1% |
| 61 años | 0 | 0,0% | 1 | 0,1% | 1 | 0,1% |

| | | | | | | |
|----------------|------------|--------------|------------|--------------|-------------|---------------|
| Totales | 271 | 26,6% | 746 | 73,4% | 1017 | 100,0% |
|----------------|------------|--------------|------------|--------------|-------------|---------------|

| | | | |
|------------------|-------------|-------------|-------------|
| Promedios | 42,9 | 45,6 | 44,8 |
|------------------|-------------|-------------|-------------|

Distribución del Personal según Antigüedad Laboral y Sexo (Casa Matriz)

| Antigüedad Laboral | Fem. | % Fem. | Masc. | % Masc. | Tot. | % Tot. |
|--------------------|------|--------|-------|---------|------|--------|
| 1 años | 0 | 0,0% | 1 | 0,1% | 1 | 0,1% |
| 2 años | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 3 años | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 4 años | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 5 años | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 6 años | 8 | 0,8% | 4 | 0,4% | 12 | 1,2% |
| 7 años | 5 | 0,5% | 5 | 0,5% | 10 | 1,0% |
| 8 años | 4 | 0,4% | 6 | 0,6% | 10 | 1,0% |
| 9 años | 2 | 0,2% | 2 | 0,2% | 4 | 0,4% |
| 10 años | 3 | 0,3% | 2 | 0,2% | 5 | 0,5% |
| 11 años | 6 | 0,6% | 11 | 1,1% | 17 | 1,7% |
| 12 años | 20 | 2,0% | 39 | 3,8% | 59 | 5,8% |
| 13 años | 22 | 2,2% | 22 | 2,2% | 44 | 4,3% |
| 14 años | 5 | 0,5% | 16 | 1,6% | 21 | 2,1% |
| 15 años | 38 | 3,7% | 57 | 5,6% | 95 | 9,3% |
| 16 años | 14 | 1,4% | 55 | 5,4% | 69 | 6,8% |
| 17 años | 2 | 0,2% | 4 | 0,4% | 6 | 0,6% |
| 18 años | 2 | 0,2% | 2 | 0,2% | 4 | 0,4% |
| 19 años | 6 | 0,6% | 15 | 1,5% | 21 | 2,1% |
| 20 años | 11 | 1,1% | 57 | 5,6% | 68 | 6,7% |
| 21 años | 8 | 0,8% | 66 | 6,5% | 74 | 7,3% |
| 22 años | 18 | 1,8% | 52 | 5,1% | 70 | 6,9% |
| 23 años | 19 | 1,9% | 43 | 4,2% | 62 | 6,1% |
| 24 años | 5 | 0,5% | 3 | 0,3% | 8 | 0,8% |
| 25 años | 46 | 4,5% | 42 | 4,1% | 88 | 8,7% |
| 26 años | 15 | 1,5% | 28 | 2,8% | 43 | 4,2% |
| 27 años | 6 | 0,6% | 41 | 4,0% | 47 | 4,6% |
| 28 años | 4 | 0,4% | 47 | 4,6% | 51 | 5,0% |
| 29 años | 1 | 0,1% | 31 | 3,0% | 32 | 3,1% |
| 30 años | 0 | 0,0% | 23 | 2,3% | 23 | 2,3% |
| 31 años | 1 | 0,1% | 23 | 2,3% | 24 | 2,4% |
| 32 años | 0 | 0,0% | 26 | 2,6% | 26 | 2,6% |
| 33 años | 0 | 0,0% | 12 | 1,2% | 12 | 1,2% |
| 34 años | 0 | 0,0% | 7 | 0,7% | 7 | 0,7% |
| 35 años | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 36 años | 0 | 0,0% | 3 | 0,3% | 3 | 0,3% |
| 37 años | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 38 años | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| 39 años | 0 | 0,0% | 1 | 0,1% | 1 | 0,1% |

Totales **271** **26,6%** **746** **73,4%** **1017** **100,0%**

Promedios **18,5** **21,7** **20,9**

Distribución del Personal según Destino y Sexo (Casa Matriz)

| Superioridad | Gerencias Departamentales | Subgerencias Departamentales / Oficinas | Fem. | Masc. | Total | Edad | Ant. |
|--|--|---|-----------|------------|------------|-----------|-----------|
| Subtotal INTERVENCIÓN | | | 0 | 3 | 3 | 43 | 22 |
| Subtotal GERENCIA GENERAL | | | 10 | 25 | 35 | 44 | 21 |
| | Gerencia de Asesoría Jurídica | | 2 | 0 | 2 | 36 | 13 |
| | Gerencia de Asesoría Jurídica | Subgerencia de Asesoría Letrada Civil y Com. | 0 | 8 | 8 | 45 | 23 |
| | Gerencia de Asesoría Jurídica | Subgerencia de Asesoría Letrada Penal | 1 | 1 | 2 | 41 | 16 |
| | | Secretaría de la Presidencia | 1 | 9 | 10 | 44 | 19 |
| | | Secretaría de la Intervención | 5 | 4 | 9 | 47 | 24 |
| | | Secretaría de la Gerencia General | 1 | 3 | 4 | 44 | 18 |
| Subtotal SINDICATURA | | | 6 | 38 | 44 | 47 | 24 |
| | Sindicatura | | 1 | 7 | 8 | 44 | 22 |
| | Auditoría General | | 0 | 1 | 1 | 51 | 28 |
| | Auditoría General | Auditoría Interna | 5 | 30 | 35 | 48 | 24 |
| Subtotal SUBGERENCIA GENERAL DE CRÉDITO | | | 35 | 116 | 151 | 46 | 22 |
| | Subgerencia Gral. de Crédito | | 0 | 5 | 5 | 45 | 12 |
| | Gerencia de Crédito | | 2 | 4 | 6 | 44 | 21 |
| | Gcia. de Procuración Judicial | | 9 | 13 | 22 | 43 | 20 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia de Grandes Clientes | 0 | 5 | 5 | 49 | 26 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia de Comercio Exterior | 3 | 15 | 18 | 49 | 24 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia de Crédito | 3 | 7 | 10 | 42 | 17 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Capital | 0 | 4 | 4 | 50 | 27 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Centro | 0 | 3 | 3 | 44 | 23 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Deán Funes | 0 | 1 | 1 | 48 | 28 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial La Carlota | 0 | 3 | 3 | 51 | 26 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Laboulaye | 0 | 1 | 1 | 53 | 28 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Las Varillas | 0 | 1 | 1 | 58 | 39 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Marcos Juárez | 0 | 1 | 1 | 43 | 23 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Río Cuarto | 0 | 8 | 8 | 47 | 24 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Río Tercero | 0 | 1 | 1 | 54 | 32 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial San Francisco | 0 | 2 | 2 | 48 | 23 |
| | Gerencia de Crédito | Subgerencia Zonal Comercial Villa María | 0 | 4 | 4 | 46 | 21 |
| | Gerencia de Recuperación Crediticia | | 6 | 15 | 21 | 48 | 24 |
| | Gerencia de Recuperación Crediticia | Subgerencia de Concursos y Quiebras | 5 | 2 | 7 | 47 | 24 |
| | Gerencia de Recuperación Crediticia | Subgerencia de Mora Temprana | 1 | 3 | 4 | 35 | 13 |
| | Gerencia de Recuperación Crediticia | Subgerencia de Recuperación Crediticia | 0 | 2 | 2 | 46 | 19 |
| | Gerencia de Recuperación Crediticia | Subgerencia de Gestiones Especiales | 1 | 6 | 7 | 51 | 24 |
| | Gerencia de Recuperación Crediticia | Recuperación Crediticia (Obispo Trejo 381) | 5 | 10 | 15 | 42 | 18 |
| Subtotal SUBGERENCIA GENERAL DE FINANZAS Y NEGOCIOS | | | 83 | 179 | 262 | 45 | 20 |
| | Subgerencia General de Finanzas y Negocios | | 0 | 7 | 7 | 45 | 19 |
| | Gerencia Comercial | | 6 | 11 | 17 | 45 | 22 |
| | Gerencia Comercial | Subgerencia de Banca Personal | 46 | 51 | 97 | 43 | 18 |
| | Gerencia de Evaluación de Riesgos | | 3 | 2 | 5 | 41 | 17 |
| | Gerencia de Evaluación de Riesgos | Subgerencia de Cali., Clasif. Y Proy. de Inv. | 12 | 31 | 43 | 47 | 22 |
| | Gerencia del Sector Público | | 0 | 1 | 1 | 34 | 7 |
| | Gerencia del Sector Público | Subgerencia de Cuentas Gubernamentales | 1 | 4 | 5 | 49 | 27 |
| | Gerencia Financiera | Subgerencia Mercado de Capitales | 0 | 17 | 17 | 45 | 22 |
| | Gerencia Financiera | | 2 | 38 | 40 | 45 | 21 |
| | Gerencia Financiera | Oficina Administración de CECOR | 0 | 1 | 1 | 48 | 27 |
| | Gerencia Financiera | Oficina de Pagos Oficiales | 3 | 7 | 10 | 47 | 24 |
| | Gerencia Financiera | Oficina de Relaciones con la DGR | 0 | 4 | 4 | 53 | 25 |

| | | | | | | |
|---------------------|---------------------------------|---|---|---|----|----|
| Gerencia Financiera | Oficina de Servicios Especiales | 7 | 1 | 8 | 41 | 15 |
| | Equipo de Control de Gestión | 3 | 4 | 7 | 45 | 23 |

| | | | | | | |
|---|--|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Subtotal SUBGERENCIA GENERAL DE MEDIOS | | 137 | 385 | 522 | 45 | 20 |
| Subgerencia Gral. de Medios | | 0 | 8 | 8 | 42 | 21 |
| Gerencia de Contabilidad | | 17 | 27 | 44 | 44 | 21 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | | 3 | 6 | 9 | 46 | 24 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Subgerencia de Operaciones | 14 | 68 | 82 | 42 | 19 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Subgerencia de Sistemas (A. M. Bas 246) | 14 | 66 | 80 | 49 | 25 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Subgerencia de Sistemas (Bs. As. Y Entre Ríos) | 7 | 0 | 7 | 39 | 16 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Subgerencia de Sistemas (Entre Ríos) | 14 | 28 | 42 | 44 | 19 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Subgerencia de Sistemas (Entre Ríos) | 1 | 29 | 30 | 52 | 27 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Subcentro de Procesamiento Río Cuarto | 3 | 5 | 8 | 45 | 20 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Subcentro de Procesamiento San Francisco | 6 | 3 | 9 | 35 | 13 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Subcentro de Procesamiento Villa María | 10 | 0 | 10 | 40 | 16 |
| Gerencia de Operaciones y Sistemas | Departamento de Seguridad Informática | 1 | 5 | 6 | 40 | 16 |
| Gerencia de Planeamiento | | 4 | 7 | 11 | 49 | 24 |
| Gerencia de Recursos Humanos | | 1 | 14 | 15 | 46 | 22 |
| Gerencia de Recursos Humanos | Subgerencia de Administración del Personal | 11 | 22 | 33 | 46 | 21 |
| Gerencia de Recursos Humanos | Subgerencia de Investigación y Sumarios | 7 | 7 | 14 | 49 | 23 |
| Gerencia de Recursos Humanos | Subgerencia de Relaciones Laborales | 0 | 2 | 2 | 48 | 19 |
| Gerencia de Recursos Humanos | Capacitación | 2 | 1 | 3 | 42 | 18 |
| | Subgerencia de Administración | 19 | 72 | 91 | 43 | 19 |
| | Subgerencia de Apoyatura a Sucursales | 3 | 15 | 18 | 39 | 15 |

Distribución del Personal según Nivel Jerárquico y Sexo (Casa Matriz)

| Nivel Jerárquico | Cargo | Fem | Masc | Total | Prom. Edad | Prom. Antig. |
|--------------------------|--------------------------------------|-----------|------------|------------|-------------|--------------|
| Directivos | | 0 | 2 | 2 | 39,5 | 8,5 |
| | Interventor | 0 | 1 | | 39 | 16 |
| | Síndico | 0 | 1 | | 40 | 1 |
| Personal Superior | | 1 | 93 | 94 | 48,7 | 25,8 |
| | Gerente General | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Subgerente General | 0 | 6 | 6 | 49 | 27 |
| | Gerente Departamental | 0 | 24 | 24 | 48 | 25 |
| | Subgerente Departamental de 1ra cat. | 1 | 61 | 62 | 49 | 26 |
| | Inspectores | 0 | 2 | 2 | 47 | 24 |
| Mandos Medios | | 49 | 182 | 231 | 47,1 | 24,3 |
| | Jefe Principal de Departamento | 1 | 22 | 23 | 49 | 26 |
| | Enc. Área Control Gcia. Auditoría | 0 | 1 | 1 | 41 | 16 |
| | Gerente Suc. 2da Cat. | 0 | 2 | 2 | 50 | 28 |

| | | | | | |
|----------------------------|----|----|----|----|----|
| Jefe Departamental 1ra | 2 | 9 | 11 | 40 | 26 |
| Jefe de Proyectos | 1 | 10 | 11 | 47 | 23 |
| Jefe Departamental | 4 | 33 | 37 | 48 | 25 |
| Jefe Departamental 2da | 4 | 16 | 20 | 49 | 25 |
| Jefe Departamental 3ra | 10 | 16 | 26 | 46 | 24 |
| Contador Encargado | 0 | 1 | 1 | 49 | 26 |
| 2do Jefe de Departamento | 6 | 27 | 33 | 47 | 23 |
| Contador Sucursal 2da Cat. | 0 | 3 | 3 | 52 | 29 |
| Tesorero | 0 | 2 | 2 | 53 | 29 |
| Jefe de División u Oficina | 20 | 32 | 52 | 46 | 23 |
| Jefe de Área | 1 | 8 | 9 | 49 | 25 |

| | | | | | |
|--|------------|------------|------------|-------------|-----------|
| Auxiliares Administrativos y Técnicos | 221 | 459 | 680 | 43,3 | 19 |
| Jefe de Turno | 0 | 4 | 4 | 49 | 24 |
| Analista Programador (Equiparado Jefe Dpto.) | 5 | 11 | 16 | 43 | 21 |
| Analista de Sistema y Método | 2 | 10 | 12 | 45 | 23 |
| Contador Auditor | 0 | 2 | 2 | 51 | 26 |
| Analista Programador (Equiparado 2do Jefe Dpto.) | 4 | 12 | 16 | 41 | 174 |
| 2do Jefe Departamental 1ra | 2 | 26 | 28 | 47 | 22 |
| 2do Jefe Departamental 2da | 3 | 7 | 10 | 49 | 25 |
| Operador Computador | 32 | 86 | 118 | 40 | 18 |
| Perfoverificador y/o Graboverificador | 2 | 0 | 2 | 50 | 21 |
| 2do Jefe Departamental 3ra | 3 | 4 | 7 | 48 | 22 |
| 2do Jefe de División 1ra Cat. | 0 | 1 | 1 | 47 | 21 |
| Auxiliar Técnico | 7 | 8 | 15 | 41 | 16 |
| 2do Jefe División 2da Cat. | 0 | 7 | 7 | 53 | 31 |
| Jefe División 3ra. Cat. | 1 | 1 | 2 | 51 | 24 |
| Analista Programador de Computador | 0 | 9 | 9 | 38 | 14 |
| 2do Jefe División 3ra Cat. | 34 | 48 | 82 | 50 | 25 |
| Jefe de Sección | 36 | 106 | 142 | 47 | 23 |
| Auxiliar Firma Autorizada | 15 | 21 | 36 | 41 | 15 |
| Ayudante Firma | 21 | 38 | 59 | 41 | 16 |
| Auxiliar | 54 | 58 | 112 | 37 | 11 |

| | | | | | |
|-------------------------------|----------|----------|----------|-------------|-------------|
| Personal de Maestranza | 0 | 4 | 4 | 51,3 | 27,8 |
| Superv. Mant. Automotores | 0 | 1 | 1 | 56 | 28 |
| Capataz General | 0 | 1 | 1 | 57 | 34 |
| Subjefe de Servicios 1ra Cat. | 0 | 1 | 1 | 53 | 34 |
| Maestranza | 0 | 1 | 1 | 39 | 15 |

| | | | | | |
|------------------------------|----------|----------|----------|-------------|-------------|
| Personal de Servicios | 0 | 6 | 6 | 51,0 | 23,3 |
| Mayordomo General | 0 | 2 | 2 | 55 | 28 |
| Submayordomo de 2da Cat. | 0 | 4 | 4 | 49 | 21 |

| | | | | | |
|----------------|------------|------------|-------------|-----------|-----------|
| TOTALES | 271 | 746 | 1017 | 45 | 31 |
|----------------|------------|------------|-------------|-----------|-----------|

Modelo Circular

| | | | | | |
|---|--|---|---|--|---|
| COPIA | | | | | |
| BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA Emisor: DEPARTAMENTO DE ORGANIZACION Y METODOS | | FECHA 04-09-00 Pag. 1 | Tema: SISTEMA DE CIRCULARES - Actualización Tecnológica | | CIRCULAR TIPO: PG Nro: 1423 |

Ponemos en conocimiento de todas las Filiales, Extensiones de Mostrador y dependencias de Casa Matriz que a partir del día de la fecha observarán una serie de cambios en el actual Sistema de Circulares del Banco, producto de actualización tecnológica que redundará en beneficios adicionales tanto sectores emisores como para los de consulta.

Para un mejor aprovechamiento de los recursos, ha sido necesario el desarrollo de un sistema y el re-diseño del formato a utilizar lo que dará Sistema de Circulares las siguientes características:

Nuevo formato

Datos que se incluirán en el encabezado de la Circular (primera hoja únicamente):

1. Tipo y número de la Circular y número de actualización del Módulo de Consulta.
2. Fecha de Emisión
3. Nombre de la Dependencia Emisora
4. Tema o asunto de la Circular
5. Números de Teléfonos internos para consultas
6. Fecha de caducidad de la Circular (para Circulares tipo T)
7. Circulares anteriores afectadas (Complemento, Baja o Modificación).
8. Areas de distribución, de acuerdo a lo indicado por el Sector Emisor en la misma Circular (Filiales Urbanas, Filiales del Interior, Casa Matriz, Filiales SIBA)
9. Firmantes: nombre de los funcionarios firmantes del original de la Circular y responsables de su contenido. Dado que la impresión de la circular se hará a partir del soporte magnético, los ejemplares distribuidos no contendrán la firma de los responsables, y el original firmado quedará resguardado en el archivo de la Oficina de Circulares.

Datos que se incluirán al pie de cada hoja de la Circular:

1. Número de control de emisión. Lo emite el área emisora a través del sistema y corresponde con el inserto en la circular y en el Remito diario. Este código le da autenticidad a la circular, pudiendose verificar en el pie de página y en el

| | | | | | |
|---------------------|---------|-------|----------------|---------|---|
| CONSULTAS Interno/s | COD 235 | MBC C | TIP-NUM PG0001 | COD 235 | Firmas: |
| 656 357 | | | | | <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Luis A. Corres Leopoldo C. Martínez </div> |

Ctról: 47771 COPIA

| | | | | | | | |
|--|--|---|--|--|--|---|--|
| COPIA | | | | | | | |
| BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA Emisor: DEPARTAMENTO DE ORGANIZACION Y METODOS | | FECHA 04-09-00 Pag. 3 | | Tema: SISTEMA DE CIRCULARES - Actualización Tecnológica | | CIRCULAR TIPO: PG Nro: 1423 | |

Por intermedio de una palabra o frase en el Tema o en el mismo texto de la Circular, donde se le podrá indicar que encuentre también sinónimos (prestamos, créditos, etc) o familias de palabras (créditos, crediticio, etc).

Por destinatarios de la circular, solicitando solamente circulares emitidas para Casa Matriz o Solamente para Sucursales SIBA, etc.

Por numero de circular, para localizar una circular determinada.

Por Circulares Afectadas, para localizar todas aquellas circulares que modifican, complementan o dan de baja a una circular. Esta búsqueda encontrará todas aquellas circulares que el area emisora haya indicado en el encabezamiento de misma.

Busqueda Combinada, pudiendo indicar el Emisor , Tema etc.

Etapas de implementación:

Estas nuevas características serán implementadas en dos etapas:

En la primera etapa:

- Se cambia el formato de la circular
- Se incorporan los anexos dentro de la Circular.
- Las circulares se imprimen directamente desde el soporte magnético.
- Se comienza a almacenar las circulares en la Base de Datos Documental.
- Se migra la base de Datos (formato de texto) al nuevo formato, incorporándole hipervínculos.

En la Segunda Etapa:

- Se comenzará con la instalación de los Módulos de Emisión de Circulares a requerimiento de los sectores emisores.
- Se instalarán los Módulos de Consulta

| | | | | | |
|------------------------|------------|----------|-------------------|------------|--|
| CONSULTAS Interno/s | COD 235 | MBC C | TIP-NUM PG0001 | COD 235 | Firmas: |
| 656 357 | | | | | Luis A. Corres Leopoldo C. Martínez |

Ctrol: 47771 COPIA

COPIA

| | | | |
|---|------------------------------------|--|-----------------------------------|
| BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA Emisor: DEPARTAMENTO DE ORGANIZACION Y METODOS | FECHA 04-09-00 Pag. 4 | Tema: SISTEMA DE CIRCULARES - Actualización Tecnológica | CIRCULAR TIPO: PG Nro: 1423 |
|---|------------------------------------|--|-----------------------------------|

Recomendaciones para los sectores de Casa Matriz Emisores de Circulares

Es importante destacar que en esta primera etapa las Dependencias de Casa Matriz emisoras de circulares seguirán usando el actual Módulo de Emisión de Circulares como lo vienen haciendo hasta ahora (enviando el disquete y la circular firmada en papel a la Of. de Circulares), a excepción de los casos en donde se necesite emitir una CIRCULAR CON ANEXO, que se realizará de acuerdo a como se detalla a continuación:

Como emitir una CIRCULAR CON ANEXO

Al procedimiento actual de Emisión de una Circular con Anexo (enviar el disquete, la circular firmada en papel y el anexo de la circular en papel a la Of. de Circulares), se le agrega la obligatoriedad de enviar el archivo del anexo en disquete.

Este archivo podrá ser, dependiendo el caso, un documento de Word, una hoja de cálculos de Excel o una imagen escaneada.

Cualquier duda o inconveniente en la generación del archivo anexo de circular, debe comunicarse con el Dpto. de Organización y Métodos (Sr. Edgardo Baluci Interno 7656 o 7098).

A fin de subsanar los actuales problemas ocasionados por la presentación de circulares en horarios que hacen peligrar su emisión, se determinan los siguientes horarios tope de recepción de los originales y anexos en papel y Soporte Magnético en la Oficina de circulares:

- * Hasta 2 hojas, presentación hasta las 13:00 Hs
- * Hasta 5 hojas, presentación hasta las 11:00 Hs
- * Más de 5 hojas, presentación a las 10:00 Hs.

En la segunda etapa, se le instalará a cada emisor, un nuevo módulo

| | | | | | |
|--|-------------------|-----------------|--------------------------|-------------------|--|
| CONSULTAS Interno/s 656 357 | COD 235 | MBC C | TIP-NUM PG0001 | COD 235 | Firmas: Luis A. Corres Leopoldo C. Martínez |
|--|-------------------|-----------------|--------------------------|-------------------|--|

Ctrol: 47771

COPIA

COPIA

| | | | |
|--|---|--|---|
| BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA Emisor: DEPARTAMENTO DE ORGANIZACION Y METODOS | FECHA 04-09-00 Pag. 5 | Tema: SISTEMA DE CIRCULARES - Actualización Tecnológica | CIRCULAR TIPO: PG Nro: 1423 |
|--|---|--|---|

de Emisión que tendrá la posibilidad de realizar las circulares con texto enriquecido (Subrayado, distintos tipos y tamaños de letras, etc) y por lo tanto, se podrá incluir el anexo con diferentes formatos también a través de ese modulo emisor.

Recomendaciones para las Sucursales y Dependencias de Casa Matriz que utilizan el Módulo de Consulta de Circulares

En esta primera etapa seguirán actualizando las circulares como es de práctica (preparando el disquete con la opción del módulo de consulta y enviándolo a la Of. de Circulares), y en la segunda etapa contarán con una Base de Datos Documental que les permitirá consultar todas las circulares tal como están incorporadas en el actual módulo de consulta y las nuevas (incluyendo los anexos).

Esta Base de Datos Documental es una potente herramienta de búsqueda que permitirá encontrar palabras o frases en todo el texto de la circular, saltar desde el encabezamiento de una circular a otra mediante el uso de hipervínculos, etc.

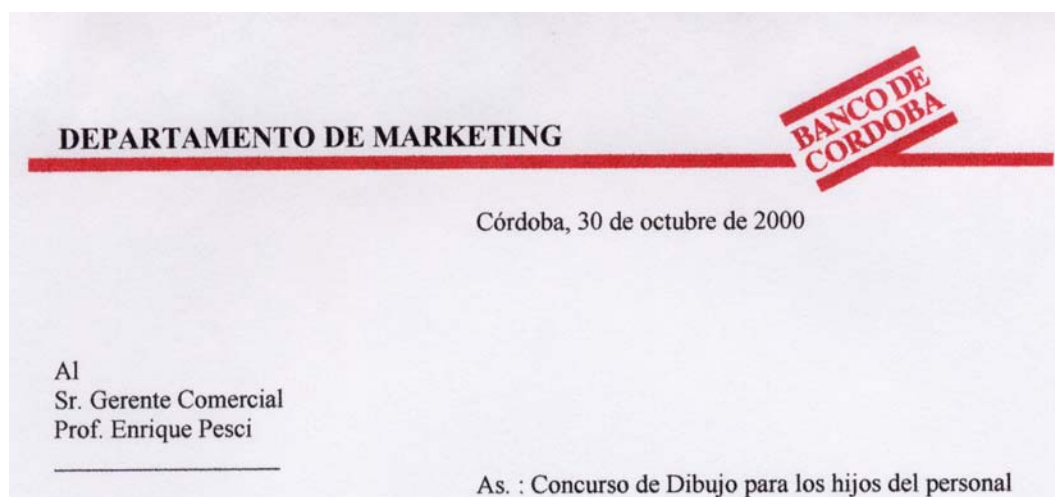
| | | | | | |
|------------------------|------------|----------|-------------------|------------|---|
| CONSULTAS Interno/s | COD 235 | MBC C | TIP-NUM PG0001 | COD 235 | Firmas: Luis A. Corres Leopoldo C. Martínez |
|------------------------|------------|----------|-------------------|------------|---|

Ctrol: 47771

COPIA

IX. Modelo Nota Expresa y ejemplos de utilización incorrecta del logotipo

Nota Expresa (utilización correcta del logotipo)



Nota Expresa (utilización incorrecta del logotipo)

DPTO MARKETING

BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA
SUBGERENCIA DE ADMINISTRACION
 San Jerónimo 258 - 7° Piso - CORDOBA - Te 4207626 Fax 4207215

24/08/01 28/08/01

24 de Agosto de 2001

24 ABO 2001

775

Ref.: **SEVEN S.R.L. Propuesta de Servicio.**

| | |
|---------------------------|--------|
| A LA | |
| GERENCIA COMERCIAL | |
| DPTO. DE MARKETING | |
| MESA DE ENTRADAS 435 | |
| De nuestra consideración: | |
| RECIBIDO | SALIDA |
| 29/08/01 | |

SUBGERENCIA DE APOYO A SUCURSALES

BANCO DE CORDOBA

Córdoba, 8 de Febrero de 2001

Al
 Banco de Córdoba
DEPARTAMENTO DE NEGOCIOS

| | |
|------------------|--------|
| MESA DE ENTRADAS | |
| RECIBIDO 582 | SALIDA |
| 09 FEB 2001 | |

As.: C.P.C. MERCADO NORTE.-

SubGerencia de Grandes Clientes

BANCO DE CORDOBA

Córdoba, 01 de Junio de 2000

A
 SUCURSAL JUSTINIANO POSSE

As.: COOPERATIVA AGROPECUARIA UNION DE JUSTINIANO POSSE LTDA. - C.C. N° 348 - 2805/1 -

BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA

A LA
SUBGERENCIA DE
APOYO A SUCURSALES

AS: SUB - C.P.C. MERCADO NORTE - EXTENSION DE MOSTRADOR.-

| | |
|---|--------------|
| BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA SUBGCA. DE ADMINISTRACION SECRETARIA | |
| Córdoba 5 FEB 2001 | |
| ENTRADA N° | SALIDA N° |

BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA

SUBGERENCIA ZONAL COM. Y SERV. MARCOS JUAREZ

Marcos Juárez, 28 de Agosto de 2000.-

201078

AL
BANCO DE CORDOBA
GERENCIA COMERCIAL
CASA MATRIZ CID. 019

De nuestra mayor consideración:

| | |
|--------------------|----------|
| GERENCIA COMERCIAL | |
| MESA DE ENTRADAS | |
| RECIBIDO | SALIDA |
| 29/08/00 | 26/08/00 |

As.: PRESTAMO OTORGADO A LA COOPERATIVA
UNION DE JUSTINIANO POSSE LTDA.-

BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA

SUBGERENCIA DE BANCA PERSONAL

CORDOBA, 25 de Octubre de 2000.

| | |
|--------------------|--------|
| DPTO. DE MARKETING | |
| MESA DE ENTRADAS | |
| RECIBIDO | SALIDA |
| 26/10/00 | |

| | |
|--------------------|----------|
| GERENCIA COMERCIAL | |
| MESA DE ENTRADAS | |
| RECIBIDO | SALIDA |
| 26/10/00 | 26/10/00 |

ALA
GERENCIA COMERCIAL

AS: 9° Congreso Internacional de
Tarjetas de Crédito



BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA

Gerencia De Créditos

83 — 1.06.00

Córdoba, 01 de junio de 2000.

A LA
SUBGERENCIA
DE GRANDES CLIENTES

01.06.2000 01 de 2000

As: COOPERATIVA AGROP. UNIÓN DE
JUSTINIANO POSSE C.C. N° 348-2805/1

SubGerencia de Grandes Clientes

| | |
|--------------------|----------|
| DPTO. DE MARKETING | |
| MESA DE ENTRADAS | |
| RECIBIDO | SALIDA |
| 26/10/00 | 27/10/00 |

Córdoba, 24 de Octubre de 2000

COPIA

As: GASTOS DE OTORGAMIENTO DE PRESTAMOS

BANCO DE CORDOBA

Archivo



2004/10/00

A LA
GERENCIA COMERCIAL

COPIA



Recibido

Sub-Gerencia de
AUDITORIA A FILIALES

**BANCO DE
CÓRDOBA**

RIO PRIMERO, 30 de Junio de 2000.

AL:
BANCO DE CORDOBA
GERENCIA DE MARKETING
CASA MATRIZ.-

De nuestra consideración:

GERENCIA COMERCIAL

MESA DE ENTRADAS

| RECIBIDO | SALIDA |
|----------|-----------|
| 30/06/00 | 30/06/00. |

As: **BONIFICACION DE CARGOS.-**

BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA
- 382 - RÍO PRIMERO

Señores
MOLDERIL S.A.
Río de Janeiro 1621
VILLA ALLENDE

De nuestra consideración:

Río Primero, 27 de Agosto de 1998.-

As. : Solicitud de bonificación de cargos
Vtra. Atta. del 28-08-98.-

BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA
GERENCIA COMERCIAL

**BANCO DE
CORDOBA**

CORDOBA, 24 de Mayo de 2000.

AL
DEPARTAMENTO DE MARKETING
AT: SEÑOR ARMANDO ACUÑA

DPTO. DE MARKETING

MESA DE ENTRADAS

| RECIBIDO | SALIDA |
|----------|--------|
| 24/05/00 | |

AS: Relevamiento de Parque de PCs

X. Guía de Teléfonos (muestra parcial)

Ejemplo Sección Casa Matriz

| INDICES ALFABETICOS DE GERENCIA Y OFICINA CATEDRAL Y MATRIZ | |
|--|---------------------------------|
| (-A-) | |
| 010) AUDITORIA INTERNA:----- (7205/7354/7224-FAX/7286-FAX/7546-FAX) 013) ADMINISTRACION:----- (7215/7283/7653/7512/7594/7486-FAX) 166) ADMINISTRACION DE BANCA ELETRONICA:----- (7601/7602/7396-FAX) 152) ADMINISTRACION DE CECOR:----- (7431-FAX/7487-FAX) 165) ADMINISTRADORA DE LINK:----- (7277/7515/7350-FAX) 169) ADMINISTRACION BASE DE DATOS:----- (7613/7655/7536-FAX) 039) ADMINISTRACION DEL PERSONAL:----- (7623/7288/7409-FAX/7508-FAX) 039) ARCHIVO DE PERSONAL:----- (7293) 122) ARCHIVO GENERAL:----- (7202/7325) 106) ARCHIVO DE COMPROBANTE:----- (7556) 029) ASESORIA LETRADA JURIDICO LABORAL:----- (7168/7169) 009) ASESORIA JURIDICA:----- (7648/7455/7387-FAX) 043) ASESORIA CIVIL Y COMERCIAL:----- (7367/7432) 063) ASESORIA LETRADA Y PENAL:----- (7646) 063) ASESORIA LETRADA NOTARIALES:----- (7410) 107) ASESORIA IMPOSITIVA:----- (7408-FAX) 008) ASESORIA DE LA INTERVENCION: (SECRETARIA) ----- (7308) | <i>Jo Zef d Hoe</i> |
| (-B-) | |
| 073) BANCA PERSONAL:----- (7559/7397-FAX) 088) BIBLIOTECA:----- (7207) 013) BIENES DIVERSOS:----- (7529) | |

(-C-)

900) CAJA DE AHORROS: (CATEDRAL) ----- (7230/7328/7276-FAX)
 044) CALIFICACIONES: ----- (7392)
 900) CALIFICACIONES: (CATEDRAL) ----- (7290)

 111) CANJE GENERAL: ----- (7337)

 038) CAPACITACION: ----- (7302/7361-FAX/7552-FAX)
 038) CAPACITACION: (CURSO DE PC Y INGLES) ----- (7458)
 110) CENTRALIZADORA DE COBRANZA: ----- (7210/7522/7322-FAX/7368-FAX)
 011) CENTRALIZADORA INHABILITADOS: (B.C.R.A) ----- (7434)
 109) CENTRALIZADORA DE PAGOS IMPUESTOS NACIONALES: -- (7255/7201-FAX)
 073) CENTRALIZADORA DE TARJETAS: ----- (7416/7221-FAX/7406-FAX)
 174) CENTRALIZADORA CONTROL PIA: ----- (7436/7549)
 805) CENTRALIZADORA DE PRESTAMOS (7232/7398/7543/7548/7566/7363-FAX)

 065) CENTRO DE COMPUTOS: (APOYATURA DE SUCURSAL) ----- (7129/7130)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (COMUNICACIONES) ----- (7117/7118)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (INSTALACIONES) ----- (7131/7132)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (JEFATURA DE CONTROL) ----- (7134/7135)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (JEFATURA DE OPERACIONES) ----- (7138)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (JEFE DE TURNO) ----- (7136)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (MICROINFORMATICA) ----- (7124/7126/7127)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (MULTI SUCURSAL) ----- (7100/7101-FAX)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (SALA CENTRALIZADO) --- (7151/52/55/7156-FAX)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (SALA SUB CENTRO) ----- (7143/7100/7101)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (SOPORTE REDES) ----- (7121/7122)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (SOPORTE TECNICO) ----- (7115/7116-FAX)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (SUBGCIA PROCESAMIENTO) ----- (7111)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (SUBGCIA TECNOLOGIA) ----- (7110)
 065) CENTRO DE COMPUTOS: (TECNIFICACION) ----- (7140/7100/7101-FAX)

 126) CEREMONIAL Y PROTOCOLO: ----- (7203/7404/7491-FAX)

 900) COBIMPRO: (CATEDRAL) ----- (7234)
 900) COBROS DE IMPUESTOS: ----- (7520)

 048) COMERCIO EXTERIOR: ----- (7299/7329/7555/7223-FAX/7383-FAX)
 059) COMERCIALIZACION Y CONTROL DE SERVICIOS: ----- (7241/7292)

 049) CONCURSO Y QUIEBRAS: ----- (7451/7454/7645)
 011) CONCILIACION DE BASE CLIENTES UNICO: ----- (7281)

Ejemplo Sección Sucursales Urbanas

| SUCURSALES URBANAS | |
|--|---|
| 912/5003)ALTO ALBERDI:(9 de Julio 2769) | (4337700-FAX/7701/7704) |
| 923/5010)AV FUERZA AEREA(Fza Aerea Arg 2468) | (4333491-FAX/3492/3497) |
| 924/5014)BAJADA PUCARA:(Rev de Mayo y Dante) | (4338991/8992/8997-FAX) |
| SUCURSAL CENTRO:----- | (-PARA EL INTERIOR:-4207200-MAS INTERNO-) |
| 913/5000)CENTRO:(Gral Paz 44) | GCIA:-8931)SECRET:-8942-FAX) |
| :CONTADURIA:-8922-FAX):TARJETAS DE CREDITOS: | (8910/8911/8943/8949) |
| :GIROS/CTAS CTES:-8912/8923/8963)C-AHORROS:-8918/8930/8932-FAX) | |
| :SECT CONTABLES:-8917:TESORERIA:-8939/8944-FAX)P-FIJOS:-8921-FAX) | |
| :CAJA DE AHORROS FONDO PROPIO-????):COMIS CONTABLE:-8914) | |
| :MANIFESTACION DE BIENES:-8945/8946)CAJA DE SEGURIDAD:-8938) | |
| CONTROL Y VIGILANCIA(GUARDIA) | (8948) |
| 914/5009)CERRO:(Av Rafael Nuñez 3918)- | (4338080-FAX)8081/8082/8084) |
| 931/5016)CIUDADELA:(Av Velez Sarfield 3001) | (4334600-FAX)4601/4602) |
| 915/5006)GRAL PAZ(Av 24 Set 1315) | (4339250-FAX)4339251/4339252) |
| | (-INTERNOS---1880/1881/1882-) |
| 928/5012)JUAN B JUSTO(Juan B Justo 3410) | (4336163-FAX)6164/6165/6171) |
| 902/5008)LIBERTAD:(Cardeñoza y R,Busto) | (4335261-FAX)5262/5263) |
| 925/5000)MERCADO NORTE:(H Primo 33) | (7259-(4332441)(4332442-FAX) |
| 917/5000)NUEVA CORDOBA:(Av Estrada 141) | (4333496-FAX)3495/4605) |
| 918/5001)PLAZA RIVADAVIA:(Fragueiro 2006) | (4336167-FAX)6168/6174) |
| 919/5009)SAN MARTIN:(Av Santa Fe 893) | (4336169/6172/6170-FAX) |
| 921/5006)SAN VICENTE:(San Jeronimo 2691) | (4338996/8999/8998-FAX) |
| 922/5000)TRIBUNALES:(Arturo M Bas 246) | (4332433/2434/2435/2436) |
| | (4331865-FAX/4331866-FAX) |
| EN CORDOBA CAPITAL)DISQUE LOS CUATROS ULTIMOS DIGITO COMO INTERNO) | |
| 3000 (-CENTRAL TELEFONICA-) | |

Ejemplo Sección Detalle Sucursal

| | | |
|--|--|-----------|
| (304)-SUCURSAL-VILLA MARIA-(COD POST-5900) | | |
| (0353)-4538600/4538611/4538613/4538614/4538619/4538622-) | | |
| APELLIDO Y NOMBRE-----SECTOR-----INTERNOS | | |
| ALCALINO HUGO | JUDICIALES | 8609 |
| ALADIN ALICIA | TESORERO | 8619 |
| ARISTIMUNIO VIVIANA | SECRETARIA (GCIA) | 8615 |
| ----- | MESA DE ENTRADA | 8614 |
| CASENAVE DOMINGO | CENTRO DE COMPUTOS-8642/8643/8680/8646-FAX | |
| ----- | PAGOS OFICIALES | 8631 |
| CASTRO GUILLERMO | CAJA DE AHORROS (JEFE) | 8623 |
| COHAN SUSANA | SECRETARIA (GCIA) | 8613 |
| COLAZO MIGUEL | DOC DESCONTADOS | 8625/8632 |
| ----- | GERENTE | 8611 |
| ERMACORA NESTOR | CAJA DE AHORROS | 8624 |
| FORMIA OSCAR | CTAS CTES (JEFE) | 8621 |
| GARBIGLIA ROSA | COMERCIO EXTERIOR | 8633 |
| GIANANDREA JORGE | SALA VIP | 8644 |
| GAMERO FERNANDO | ASESORIA LETRADA | 8670 |

Ejemplo Sección Discado Abreviado

DISCADO ABREVIADO SUCURSALES DEL INTERIOR

ADELIA MARIA:-----(*-100/*-101-)
 ALEJANDRO:-----(*-102-)
 ALEJO LEDESMA:-----(*-103/*-104-)
 ALICIA:-----(*-105/*-106-)
 ALMAFUERTE:-----(*-107/*-108-)
 ALTO DE CHIPION:-----(*-111/*-112-)
 ARIAS:-----(*-113/*-114-)
 ARROYITO:-----(*-115/*-116-)

BALNEARIA:-----(*-120/*-121-)
 BELL VILLE:-----(*-122/*-123/*-124/*-125-)
 BERROTARAN:-----(*-375/*-376-)
 BRICKMANN:-----(*-126/*-127-)
 BUCHARDO:-----(*-128/*-129-)
 BULNES:-----(*-130/*-131-)

CAMILO ALDAO:-----(*-132/*-133-)
 CANALS:-----(*-134/*-135-)
 CARRILOBO:-----(*-136-)
 CINTRA:-----(*-137/*-138-)
 COLAZO:-----(*-139/*-140-)
 COLONIA CAROYA:-----(*-141/*-142-)
 COLONIA MARINA:-----(*-143-)
 CORONEL MOLDES:-----(*-144/*-145-)
 CORRAL DE BUSTOS:-----(*-146/*-147-)
 CORRALITO:-----(*-148-)
 CRUZ ALTA:-----(*-149/*-150-)
 CRUZ DEL EJE:-----(*-151/*-152/*-153-)

DEAN FUNES:-----(*-154/*-155/*-156-)
 DEL CAMPILLO:-----(*-109/*-110-)
 DESPENADEROS:-----(*-117/*-118-)

EL ARAÑADO:-----(*-157-)
 EMBALSE:-----(*-158/*-159/*-160-)
 ETRURIA:-----(*-161/*-162-)

GENERAL BALDISSERA:-----(*-163/*-164-)
 GENERAL CABRERA:-----(*-165/*-166-)
 GENERAL DEHEZA:-----(*-167/*-168-)
 GENERAL LEVALLE:-----(*-169/*-170-)
 GENERAL ROCA:-----(*-171-)
 GIGENA:-----(*-172/*-173-)
 GUATIMOZIN:-----(*-174/*-175-)

Ejemplo Sección Extensión de Mostrador

| EXTENSION DE MOSTRADOR | |
|---------------------------------|------------------|
| SUCURSALES DEL INTERIOR | |
| CON INTERNOS | |
| (ARGUELLO: | (8300/8301) |
| (ARGUELLO-C.P.C.: | (8302) |
| (CARCANO: | (8202) |
| (HOLMBERG: | (8590) |
| (LAGUNA LARGA: | (8120) |
| (LAS HIGUERAS: | (8580) |
| (LAS VERTIENTES: | (4960) |
| (RIO CUARTO) (ED DE TRIBUNALES: | (8543) |
| (SAN FRANCISCO) (SARMIENTO: | (8742/8880/8881) |
| (SAN FCO (HIPER.ANSELMI: | (8891) |
| (SANTA MARIA DE PUNILLA: | (8010) |
| (TIO PUJIO: | (1900) |
| (UNQUILLO: | (7999) |
| CENTRAL TELEFONICA) | |

XI. Comunicación Implementada

Carta del Interventor del Banco de Córdoba, Cr. Fabián Maidana

Córdoba, 7 de Abril de 2000.-

A los
Empleados del
Banco de la Provincia de Córdoba

A partir de la función de Interventor que se me ha asignado y con la que he sido honrado, con motivo del comienzo de una nueva etapa, a partir de la vigencia de la Ley de Incorporación de Capitales Privados, el Banco de la Provincia de Córdoba ha comenzado un proceso trascendental de transformación, que debe ser llevado a cabo con seriedad y transparencia.

Mi transitar por el Banco siempre estuvo comprometido con valores vinculados al trabajo, la honestidad y la lealtad, razón por la cual hoy quiero dirigirme a todos los empleados del Banco, sin distinción de cargos y categorías para llevarles la tranquilidad que se merecen.

En el acto en que me tocó asumir como Interventor del Banco de la Provincia de Córdoba, el Gobernador desarrolló un claro discurso, donde describió los lineamientos fundamentales que regirán la política futura de nuestra Institución, y se refirió particularmente a los trabajadores del Banco.

Bajo el convencimiento que es de suma importancia conocer el pensamiento de la máxima autoridad de la Provincia en torno a este tema, les transcribiré textualmente las partes fundamentales de su discurso, vinculadas a nuestra Entidad.

“...necesitamos entonces abrir nuevos cauces de actividad comercial, industrial y de servicios especialmente apuntalando la llegada de inversiones que nos permitan captar mano de obra en distintas actividades en el marco provincial. Para ello necesitaremos la incorporación de capitales y la transformación del Banco de la Provincia de Córdoba. Lo haremos en el marco de la legislación que tenemos, cuidando a los trabajadores bancarios. Este Gobernador se ha comprometido a que, como parte de las privatizaciones, ni un solo empleado, ni una de sus familias va a sufrir el despido o la incertidumbre frente a su futuro laboral; y lo vamos a cumplir, y para eso tenemos las herramientas legislativas para favorecer el reacomodamiento y la preservación de los empleos de todos los que prestan funciones, tanto en E.P.E.C., como en la Lotería de Córdoba como en el Banco de la Provincia de Córdoba.”

“.....el Banco de Córdoba dejara de ser botín de los políticos que hacen favores a ciertos amigos del sector empresarial, originando endeudamientos

que después anulan la verdadera función para la cual la Institución fue creada. En este caso, con el mismo ímpetu que Sabattini, pido a los cordobeses que, entre todos, fortifiquemos nuestro Banco, le inyectemos capital privado, preservemos las sucursales que hacen a la característica de la radicación geográfica de los cordobeses en toda la provincia y al mismo tiempo tengamos las líneas de créditos para los profesionales, las pequeñas y medianas empresas y para todos los nuevos emprendedores que Córdoba reclama para que cada día podamos crear un nuevo empleo.”

“ Fabián Maidana va a tener todo el respaldo y todo el apoyo necesario para introducir las modificaciones sustantivas que nos permitan a los cordobeses volver a sentirnos orgullosos del Banco de la Provincia de Córdoba. El Banco de la Provincia de Córdoba seguirá siendo el agente financiero de nuestra provincia con todo lo nuevo que le incorporaremos en su futura constitución que tendrá saneadas sus cuentas y que tendrá un Director en representación del Estado Provincial con una acción dorada que le permitirá ejercer el derecho a veto si los capitales privados que ingresen, de alguna manera, incumplen las condiciones que se establecerán en el proceso de licitación que llevaremos adelante. De esta manera, cuidaremos el trabajo de los bancarios, cuidaremos los depósitos de nuestros ahorristas, cuidaremos políticas de crédito para la actividad empresaria general de servicios; y tendremos entre todos, una Institución que podremos mostrar en todo el país, resplandeciente, fortificada y llena de actividad.”

Nuestra Entidad necesita incorporar capitales privados, porque es la única alternativa que tiene para seguir siendo el Banco que todos necesitamos en Córdoba.

El objetivo principal a partir de ahora será llegar a la incorporación de capital privado, asignándole al Banco el mayor valor posible a través de la toma de medidas que sean necesarias para mantenerlo de pie y operativo, cumplir con las pautas que establece el B.C.R.A., cuidar su patrimonio y los fondos de los depositantes, recuperar cartera y reforzar los controles, todo ello, cuidando al personal.

Estoy convencido que el nivel de muchos de los empleados del Banco de la Provincia de Córdoba es muy bueno y a veces esa calidad se ve empañada por el contexto general. Estoy seguro que el mismo empleado que hoy es criticado por la situación a que se expone frente a largas colas, ocasionadas generalmente por atender a un gran número de clientes con escaso nivel tecnológico, se verá como un empleado eficiente cuando el Banco haya incorporado capitales privados.

No se cerrarán sucursales, se las reordenará para hacerlas rentables y cuidarlas. Deben saber **que incrementar** el valor del Banco a través del ofrecimiento con ahínco de **sus productos** y servicios, con la mentalidad de competir que es necesaria **para sobrellevar** las exigencias del mercado, reduciendo sus contingencias, **cuidando** e incrementando sus convenios, **cuidando** su cartera, mejorará **las condiciones** de todos hacia el futuro. Cuidar al Banco, es cuidarnos a nosotros mismos.

Quiero **enviarles un fuerte** abrazo a todos y decirles que no bajen los brazos, que sigan **trabajando igual o más** que antes, que solo de ustedes depende su futuro y el de sus **familias**, **que apuesten** al éxito de este proyecto, porque solo siendo parte del **mismo, integrados**, sin líneas internas ni antinomias estarán tranquilos con vuestra **conciencia** por haber hecho todo lo que corresponde.

Por último **quiero** llamar a la reflexión a aquellos empleados que están y mantienen **desde hace** algún tiempo una actitud pasiva y de desgano. Tomen conciencia de **los enormes** desafíos que debemos emprender y de los grandes esfuerzos **que deberemos** afrontar para cumplir los objetivos. Cambien su postura. **No hay tiempo** ni lugar para posiciones desencontradas con el concepto de trabajo y **esfuerzo** que este momento requiere.

Los saludo **afectuosamente**.

FABIAN ALBERTO MAIDANA
INTERVENTOR

Modelo de Panfleto elaborado por el Gremio

CORDOBA, 16 de Mayo de 2000

A los compañeros/as del Banco de Córdoba

**LA LUCHA CONTRA LA PRIVATIZACIÓN NO TERMINA CON LA SANCIÓN DE LA LEY
NI CON EL SILENCIO CÓMPlice DE LA BANCARIA!!**

Los trabajadores bancarios, estatales, municipales y empleados de EPEC libramos desde hace tiempo una importante lucha contra la sanción de las leyes y ordenanzas del gobierno de De la Sota y Kanmerath: Hubo gremios que lucharon y ganaron como los municipales. Otros como Luz y Fuerza dieron muestras de valor y dignidad en cada paro, movilización o tarea que hubo que realizar como el "escrache" al senador Bodega, que terminó con 48 Delegados y activistas presos. Hubo casos como el del diputado Pihen que fue repudiado por sus ex- compañeros en Asambleas realizadas en lugares de trabajo y también en la calle.

Nosotros, los bancarios nos movilizamos con fuerza el 23 de marzo, día que salimos mas de 1000 trabajadores/as, a pesar de que el gremio no quiso hacer nada antes de esa fecha. . . y ahora pareciera que directamente no existe : Asi quedó demostrado en el último paro convocado para el viernes 5/5 / 2000, donde salieron públicamente a decir que no adhieren porque la Bancaria está adherida a la CGT oficial (Daher) y no deciden siquiera llamar a un Plenario de Delegados o realizar una Asamblea para explicar su posición ante quienes dicen representar, los empleados y afiliados bancarios. La Junta Gremial Interna (Gentile- Arguello) coherente con esta política sacó un comunicado en contra de la medida de fuerza propuesta por la CGT (Moyano) y se disciplinó "orgánicamente " a Juan J. Zanola y Aldo Acosta, como si los bancarios no tuviéramos ningún problema. Todo lo contrario de lo que hizo la Seccional Rosario de la Bancaria que adhirió contundentemente al paro.

FRENTE GREMIAL DE EMPLEADOS DEL B.P.C. (La otra cara de la moneda) NO
ABANDONAREMOS LA LUCHA POR DEFENDER A NUESTROS COMPAÑEROS y
NUESTRA FUENTE DE TRABAJO!!

La realidad nacional y provincial nos muestra un panorama desolador con cierres de fábricas, empresas que emigran, despidos masivos en áreas del estado (AFIP), "Planes trabajar" (\$250) para mayores de 45 años y subsidios a la pobreza y la desocupación en el mejor de los casos; aumento de los niveles de inseguridad social, corrupción y crisis general: Todo esto, sumado a la traición , servilismo y entrega de muchos dirigentes generan en la población en general y en los trabajadores en particular una sensación de desprotección o que nada se puede hacer o lograr ya que todo está podrido.

Desde el *Frente Gremial de Empleados del Banco de Córdoba* decimos que todavía es posible, sino mejorar, al menos mantener nuestras condiciones de trabajo, defender nuestro salario y el Convenio bancario; temas estos que no están explícitamente garantizados en la nueva Ley sobre la incorporación de capital privado al Banco.

Hay mucho por hacer y reclamar:

- 1) **Licencias atrasadas**: La Bancaria y Comisión Gremial deben hacer el reclamo administrativo ante el Ministerio de Trabajo para preservar el derecho de todos.
- 2) **Devolución de lo descontado por Ley de Emergencia** de la época de Mestre, a compensar con el Crédito en Cecor, cuya deuda sigue creciendo por los intereses, mientras a los morosos del banco se les efectúan quitas de hasta el 70%.
- 3) **Pago de Aguinaldo por los \$150 y los vales alimentarios (tickets)**, sobre los que se efectúan aportes previsionales.
- 4) **Incorporación al Sueldo Básico de los ítems o códigos 1.18 y 1.94**

Que la **Asociación Bancaria** informe públicamente sobre si elevaron alguna propuesta al respecto, ya que es obligación de los dirigentes transparentar su accionar gremial y democratizar toda la estructura del Sindicato, convocando a elección de Delegados por Sucursal u Oficina en todo el Banco. La **Comisión Gremial** que debiera gestionarla, muestra una pasividad sospechosa. ¿Será que quiere facilitar la privatización manteniendo desmantelado el Cuerpo de Delegados para que no haya ningún tipo de resistencia a los ajustes futuros?

Pero es necesario además, que realicemos reuniones, Asambleas, Plenarios donde podamos expresar nuestra opinión como en **Sucursal Catedral** donde los compañeros reunidos elaboraron un proyecto de defensa de la Sucursal, que presentarán al Interventor Banco y a la Bancaria, solicitando se garantice los puestos de trabajo y el funcionamiento a pleno de la Ex- Casa Central.

FRENTE GREMIAL DE EMPLEADOS DEL BANCO DE LA PROVINCIA DE CORDOBA

Invitación Convocatoria “Caminando hacia el Cambio”

**GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS
DEPARTAMENTO DE CAPACITACIÓN**

**BANCO DE
CORDOBA**

Córdoba, 6 de septiembre de 2001

Sr./a: LINDOW DE CLAVERO, MARISA INES
Legajo : 126670
Destino: GERENCIA COMERCIAL
C.I.D. : 19

Ref.: Convocatoria “CAMINANDO HACIA EL CAMBIO”

Nos dirigimos a Ud. para invitarlo a participar de la actividad “Caminando hacia el Cambio”, tal como fuera anticipado mediante Carta Múltiple de la Gerencia de Recursos Humanos.

Le recordamos que los objetivos de la misma son:

- Brindarle información acerca del Banco General de Negocios, así como aspectos relacionados con su política de RR.HH..
- Conocer cuáles son los intereses y expectativas de cada uno de los colaboradores del Banco de la Provincia de Córdoba para esta nueva etapa que se inicia, así como sus principales habilidades y motivaciones.

Ud. participará de la actividad que se desarrollará en el ámbito del Departamento de Capacitación, sito en Deán Funes 630 de la ciudad de Córdoba, 1er piso. A tal fin lo esperamos el día **10/09/01**, a las **7:45** hs.

Le agradeceremos nos envíe el formulario que se adjunta al pie de la presente, al Dpto. de Capacitación – CID 038, disponiendo de un plazo de 24 hs. a partir de recibida la presente; anticipándonos el mismo vía fax al Te interno 7361. Asimismo, solicitamos que si tuviese algún inconveniente que le imposibilitara concurrir tenga a bien de informarlo a fin de coordinar otro día y hora.

Cualquier consulta al respecto será atendida en los teléfonos internos 7361 y 7302.

Sin más, saludamos a Ud. muy atentamente.


Efraín Nicolás de la Fuente
GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS
DEPARTAMENTO DE CAPACITACIÓN

Carta del Gobernador Dr. De la Sota al personal

Gobernador de la Provincia de Córdoba

Estimado/a **LINDOW DE CLAVERO, MARISA INES** :

Estamos en los tramos finales del proceso de incorporación de capitales privados al Banco de la Provincia de Córdoba.

Igual que al comienzo de este camino, refuerzo mi decisión de respetar los derechos de los empleados del Banco, asegurando que ningún trabajador quedará sin sustento, ni desprotegido, ni perjudicado.

Durante todo el proceso se ha tenido especial cuidado en resguardar los intereses de los empleados de todas las entidades sujetas a incorporación de capitales privados y el Banco de la Provincia de Córdoba es la mejor muestra de ello.

Así ha ocurrido con la instrumentación del Régimen de Pasividad Anticipada Voluntaria, el cual ha sido prorrogado hasta el próximo 31 de diciembre de 2001, y la reincorporación a dicho régimen de los empleados bancarios que fueran enviados a la administración pública en condiciones denigrantes por el anterior gobierno.

El pasado 2 de mayo, como otra forma de reforzar nuestra decisión de sostener un puesto de trabajo para todos los trabajadores del Banco de la Provincia, dictamos el Decreto 742 donde aseguramos que los empleados que no se hubieran acogido a los Regímenes de la Ley 8.836 y que no sean transferidos a la nueva entidad, pasarán a cumplir funciones en el ámbito del Ministerio de Finanzas, en las mismas condiciones que tienen actualmente.

Es así que los empleados que no se hayan beneficiado con la Pasividad Anticipada Voluntaria ni sean transferidos al Banco de Córdoba S.A., comenzarán a trabajar en el Ministerio de Finanzas luego de la transferencia del Banco. Allí se les asignará funciones, en la seguridad de poder aprovechar su experiencia de años de trabajo para mejorar nuestra administración. Los trabajadores del Interior no necesitarán trasladarse a la Capital, tendremos un puesto de trabajo para cada uno, respetándoles sus condiciones de trabajo y cobrarán sus sueldos puntualmente y en forma.

Es importante en estos momentos llevar tranquilidad a las personas que dependen del Banco de la Provincia de Córdoba. Para ello, creo conveniente convocar a quienes se encuentran en esta situación a conversar con los funcionarios del Ministerio de Finanzas, para consultarles todos los detalles relativos a su transferencia desde el próximo martes 23 de octubre a las 9 horas en la sede del mismo (Concepción Arenal 54- Sala de Situación -P.B.).

Cordialmente.


Dr. JOSE MANUEL DE LA SOTA
GOBERNADOR