

SIGLO

21

OBSERVATORIO DEL

FUTURO

FILOSOFÍA PARA FORJAR FUTURO

Tecnohumanismo: horizonte hermenéutico para una tecnología ecoplanetaria

GOBIERNOS Y FUTURO

El futuro de la democracia interamericana

REFLEXIONES DE FUTUROS

¿Cómo apoyar el futuro de nuestros hijos en tiempos de incertidumbre?

12

SEÑALES QUE CREAN FUTURO

EDUCACIÓN, UNIVERSIDAD Y FUTURO

Antes de las respuestas



INNOVACIÓN EN PRODUCTOS Y SERVICIOS

ByBug Synthetics®

Transformar insectos en biofábricas que producen terapéuticos y combaten enfermedades infecciosas en animales

ESTADO EMPRENDEDOR

Medellín y las escuelas inteligentes: buscar puerta a puerta a cada niño para educarlo de cara al futuro.

REPARACIÓN DEL PLANETA TIERRA

10 soluciones emergentes para la salud planetaria y el cuidado de sus sistemas biofísicos esenciales.

TRANSFORMACIÓN DEL TRABAJO

Alex Imas y la dimensión relacional de los trabajos que solo pueden proveer los humanos.

Informe periódico

La configuración del futuro
a partir de las señales
del presente

Mgter. Andrés Pallaro
OBSERVATORIO DEL FUTURO
DIRECTOR

Robot Doméstico Q9 LG Electronics**Interacción emocional entre humanos y máquinas**

Inspirado en la esencia curiosa de un niño y dotado de “inteligencia afectiva”, el Q9 redefine la forma en que interactuamos con las máquinas. Su apariencia genera cercanía en lugar de distancia, sin humanizar ni intimidar, cuenta con ligeras imperfecciones, para resignificar esos pequeños errores como rasgos agradables por el usuario. Funcionalmente, el Q9 actúa como un centro móvil para el hogar inteligente, controla dispositivos IoT, facilita la gestión del hogar y monitoriza el entorno en tiempo real.

Foco en lo que emerge

Las dimensiones de la realidad

Lo que va terminando

Todo aquello que está en decadencia, declive u obsolescencia. Muestra rendimientos decrecientes y dificultades de adaptación al cambio.

Resistencia y conflicto

Lo que está madurando

Todo aquello que está en fase expansiva y consolidación. Es el reino del presente, donde el dominio y el análisis se concentran en la ejecución y la optimización de resultados.

Optimización y expansión

Lo que está emergiendo

Todo aquello que está dando sus primeros pasos a partir del cambio y la innovación, y que suele traducirse en señales y experimentos que se pueden visualizar en el presente.

Experimentación y creación

¿Qué miramos?

Señales y transformaciones que están emergiendo y tendrán impacto en la configuración del futuro, bajo la perspectiva del tecnohumanismo.



Jiangsu Zhongtan Technology Co.

Colector solar térmico inteligente de doble vía

Este diseño innovador aborda los desafíos de la variabilidad estacional y la conversión de energía, ofreciendo una solución sostenible en la lucha contra el cambio climático. Con un mecanismo de seguimiento y accionamiento de alta precisión, sigue la trayectoria del sol con exactitud excepcional. Gracias a la avanzada tecnología de tubos de vacío, alcanza una impresionante eficiencia de conversión superior al 70%. El resultado es un colector solar que no solo capta más energía, sino que la convierte en energía térmica útil con mayor eficacia que nunca, lo que lo convierte en una solución versátil para calefacción, generación de electricidad y aplicaciones industriales.

Prisma que adoptamos

Reconocer señales del futuro en el presente

- 1** Optimismo, aún bajo el influjo de amenazas.
- 2** Confianza en la condición y capacidad humana.
- 3** Ciencia y tecnología como motor de innovación.
- 4** Gestión y liderazgo para hacer que las cosas pasen.
- 5** No hay determinismos, hay construcción de personas, equipos y organizaciones.
- 6** No hacemos pronósticos, solo configuramos escenarios posibles.

La ventana de Overton

Recurso de análisis

La ventana de Overton es el recurso que usamos para seguir grandes categorías de ideas que van generando nuevas acciones con alto impacto en la configuración de futuro.

Thomas Khun explicaba que nuevos paradigmas aparecen y se consolidan cuando los existentes no pueden ya resolver las anomalías que se van acumulando en distintas etapas del recorrido de las sociedades. En ese devenir histórico, la Ventana de Overton (nombre de un ex funcionario de USA de los

años 60) es un concepto que refleja con precisión cómo funciona la dinámica de las nuevas ideas, iniciativas y proyectos que van surgiendo progresivamente en distintos campos de la actividad humana y que suelen, en tiempo presente, ser consideradas radicales, inviables, utópicas. No obstante, a partir de experimentos, prototipos, hallazgos y mucho coraje, van configurando esas señales que terminan construyendo futuro. Esas señales buscamos en nuestra Ventana de Overton.



“
Transitamos una década que es considerada punto de inflexión hacia el futuro del Siglo 21, potenciada aún más por el impacto de la Pandemia Covid-19.
 ”

Multifunctional Complex

Diliján, Armenia

A cargo de la compañía Green Rock, el Complejo Multifuncional de Dilijan es un desarrollo de uso mixto distribuido territorialmente, concebido como un sistema arquitectónico y urbano único. Integra turismo, cultura, educación e infraestructura comunitaria en múltiples ubicaciones dentro de la ciudad, funcionando como un ecosistema coordinado.



12 Espacios donde emerge el futuro

1 Nuevas economías

3 Innovación en productos y servicios

7 Transformación del trabajo

5 Innovación Educativa



4 Revolución digital

6 Reparación del Planeta Tierra

Hacia el futuro, hoy.

El Observatorio del Futuro se encarga de identificar las distintas señales que dan forma al futuro dentro de los principales escenarios tecno-sociales.

11 Gobernanza global

10 Filosofía y ética prácticas

9 Reinención de salud y bienestar

8 Inclusión, innovación y ascenso social

12 Humanidad aumentada



Señal que crea futuro

Nuevas Economías

Turismo Sustentable · Nuevos modelos para combinar impacto económico y ambiental en localidades turísticas de México.

1.523 millones de personas hicieron viajes por el mundo en el año 2025. Urge diseñar y poner en marcha **modelos económicos alternativos para sostener la industria turística** en expansión con menos costos ambientales para el planeta. En la zona mexicana de Baja California Sur hace unos años viene desplegando una acción innovadora **la Red de Turismo Sustentable y Desarrollo Social**. La consigna es ayudar a emprendedores locales a **desarrollar modelos de negocios capaces de generar ingresos sin comprometer el entorno ambiental**. Trabajando en colaboración con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp), utilizan metodologías como el **límite de cambio aceptable y la capacidad de carga turística**, conceptos que sirven para determinar qué actividades turísticas se pueden hacer, cuáles no y en dónde.

De forma similar, la **Alianza Peninsular Comunitaria**, promueve los mismos modelos en Quintana Roo, Yucatán y Campeche. Y en la Sierra Gorda Queretana, el **Grupo Ecológico Sierra Gorda** es una cooperativa que hace lo propio. Tomando un ejemplo de esta última región, esta **Cooperativa presentó el “Carbono Biodiverso”**, un protocolo de captura de emisiones diseñado por ellos. Se registró en la ONU bajo la categoría de **Acción Nacionalmente Apropriada de Mitigación** y económicamente opera bajo el **Sello Querétaro**, a través del cual se recauda de las empresas y se invierte en protección del ambiente y la biodiversidad.

Issues del tema

- Creación de valor múltiple: triple impacto
- Capitalismo de las partes interesadas
- Empresas sociales (Yunus)
- Automatización basada en el valor y no en el costo
- Economía circular, del bien común y otros modelos

Reflexión sobre esta señal

El arte de combinar actividades económicas capaces de sostenerse en las reglas de mercado con modelos de organización comunitaria y de sostenibilidad ambiental, es una **misión que vale la pena emprender**. Durante años los hemos concebido como ámbitos opuestos e incompatibles. **Estos casos de regiones mexicanas demuestran que hay síntesis virtuosas por construir**. Nuevos modelos permiten repensar los flujos turísticos a la luz de elementos que generan impacto positivo, para los lugareños y sus ambientes.



Pregunta para pensar

¿Pueden replicarse estos modelos de productos y servicios de turismo sustentable en pequeñas comunidades a las grandes ciudades o regiones de mayor impacto turístico en el mundo evitando castigar una industria que genera mucho retorno y empleo?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Estado Emprendedor

Inversión en escuelas inteligentes · Medellín hace de la educación pública una misión local para llevar a los jóvenes hacia el futuro.

El Distrito de Medellín, Colombia, es conocido en el mundo por múltiples situaciones y características. Su Gobierno local despliega en materia de educación pública una estrategia que denominan “**la escuela inteligente**”. **El 76% de los 362 mil estudiantes de Medellín concurren a colegios públicos**, muchos de ellos residentes en lugares rurales del distrito. **Escuela Inteligente significa una red de espacios formativos preparados para inspirar curiosidad, fortalecer vínculos, cultivar valores y promover equidad.** Lograr que la mayoría de los niños reciban las oportunidades de ser educados de esta manera es una misión compleja, que requiere en primera instancia conseguir que los más vulnerables vayan efectivamente y se sostengan en la escuela. Por ello, el Gobierno de Medellín destaca que su primera responsabilidad es **buscar a los chicos, puerta a puerta, a lo largo de los 190 km del radio de la ciudad para que concurren a la escuela.** Además, destacan la creciente inversión en infraestructura y ambientes favorables al aprendizaje en las escuelas, tecnologías para potenciar la acción de educar y **pedagogías transformadoras a través de 11 mil docentes en constante formación.** Actualmente, las escuelas inteligentes desbordan de proyectos para seguir creciendo, como por ejemplo **aplicar IA** en distintos aspectos de la educación y poner mucho foco en las **mejoras en lectoescritura**, considerada central para el desempeño en el mundo de hoy y del futuro.

Issues del tema

Progresismo impositivo sin atender contra la creación de riqueza

Diseños institucional es basados en behavioral sciences

Inversión pública estratégica es posible y deseable

Fin de las eras del Gran y del Pequeño Gobierno

Auge de Skills Tech y en I.A.

Reflexión sobre esta señal

A veces parece que centrar la atención en educación pública como acción prioritaria del Estado no admite muchas discusiones. Pero cuando profundizamos en ello, encontramos un océano de desafíos y problemas, especialmente en un mundo en acelerada transformación. **La estrategia del Gobierno de Medellín sobresale por ello: es la expresión de un Estado que entiende la magnitud del desafío de educar a los niños de forma innovadora y equitativa para el futuro.**



Pregunta para pensar

¿Pueden las ciudades y las regiones convertirse en las grandes plataformas para estrategias de educación pública más profundas, efectivas e innovadoras que requieren las personas para afrontar un mundo lleno de transformaciones e incertidumbres como el actual?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Innovación en productos y servicios

Bybug startup biotecnológica · Primeros productos para el sueño de convertirse en la mejor plataforma de biofabricación del mundo.

Bybug se presenta como “la plataforma de biofabricación más sostenible y rentable del mundo”. Cada día más claro: la biotecnología nos sorprende y promete enormes beneficios para la Humanidad. Bybug es una startup de origen chileno, con un equipo bien latinoamericano al frente, grandes inversores que apuestan por su expansión y sobre todo la **convicción de estar construyendo una propuesta de valor muy potente capaz de mejorar el mundo.** El problema que se proponen resolver es enorme: **el 20% de la proteína animal en el mundo se pierde por enfermedades infecciosas**, una cantidad suficiente para alimentar a mil millones de personas y que genera pérdidas por U\$\$ 358 mil millones para los productores. Con los métodos hasta ahora utilizados para combatir esto, es más barato matar un animal que tratarlo. **Bybug rompe con este paradigma** de tratar a esos animales con mecanismos costosos y complejos, a través de una solución científico – tecnológica capaz de **transformar a los insectos (en este caso a las moscas de soldado negro) en biofábricas que producen terapéuticos.** Al convertir a los insectos en biorreactores, **el precio de las terapias orales para los animales se reduce 100 veces.** Los animales, mientras comen, son protegidos de múltiples infecciones de una forma viable y eficaz. Con varias patentes internacionales en marcha y distintos productos en fase de prueba y expansión, **Bybug demuestra que la innovación en biotecnología es uno de los grandes motores de la economía emergente en esta tercera década del Siglo 21.**

Issues del tema

La ciencia se amiga cada vez más con nuevos negocios

La creación de valor adquiere más formatos y modelos

Se multiplica el capital para financiar nuevos negocios

Nuevos espacios de necesidades y consumo surgen todo el tiempo

Reflexión sobre esta señal

La visión de Bybug convoca y convence: “La biología es el lenguaje de la vida. La IA es el traductor. Nosotros somos los intérpretes”. Es decir, profundizando nuestra comprensión de la biología en sus distintas expresiones de sabiduría ancestral y mezclando las prestaciones de las IA con el talento humano interdisciplinario, **podemos lograr productos y servicios extraordinarios para múltiples anomalías que aquejan a nuestro mundo actual y futuro.** ¡Por muchas más Bybug en el mundo!



Pregunta para pensar

¿Será, como creen los fundadores de Bybug, que la próxima revolución industrial no será digital sino biotecnológica y que, por ende, mucha de la innovación útil y trascendente que está esperando el mundo vendrá de esta combinación entre biología y nuevas tecnologías?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Revolución digital y científica

Tecnología espacial para llegar a Marte · NASA anuncia primera nave espacial interplanetaria propulsada por reactor nuclear.

El retorno de la humanidad a la luna a través de la misión Artemis II parece ser la **punta del iceberg de nuevo capítulo de revolución tecnológica que está en marcha en materia espacial**. El Director de la Nasa, Jared Issacman ha anunciado que **está en marcha la primera nave espacial interplanetaria propulsada por un reactor nuclear**. El pronóstico es que la misma pueda ser **enviada a Marte a finales de 2028**. La energía nuclear en el transporte planetario anuncia una nueva era de vuelos espaciales, mucho más sencillos y veloces. Una fuente de combustible nuclear tiene una densidad energética mucho mayor que su equivalente convencional, lo que significa que es muchísimo más eficiente. Tanto Estados Unidos como otros países (Rusia por ejemplo) han tenido experiencias previas con propulsores nucleares en el espacio. Pero la combinación de altos costos y altos riesgos en el uso de esta tecnología impedían avances más significativos. La nueva carrera competitiva entre distintos países que se ha iniciado en materia espacial junto con las **hazañas de ingeniería que parecen estar resolviendo muchas de las limitaciones técnicas que la propulsión nuclear parecía tener en el abastecimiento de combustible**, anuncian un nuevo tiempo. Se trata sin dudas de una apuesta muy ambiciosa pero necesaria para generar esos nuevos conocimientos que nos puedan llevar al siguiente nivel en la **idea de la construcción de una civilización interplanetaria**.

Issues del tema

No hay sectores inmunes a la digitalización

Sin estrategias lineales, priman los efectos asimétricos

Oportunidad: la tecnología que resuelve problemas

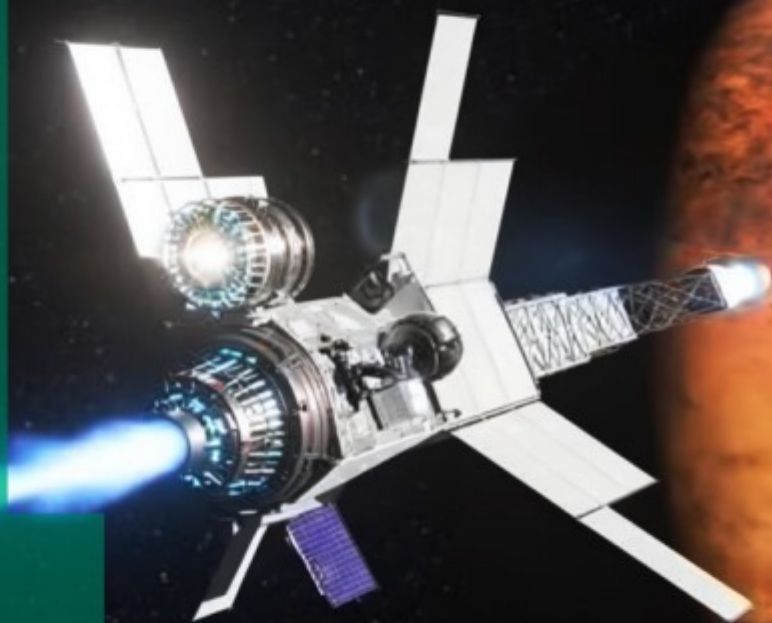
Tecno-humanismo: paradigma emergente

Algoritmos: personalizar, no discriminar

Reflexión sobre esta señal

No se trata de ambiciones desmedidas o de expresiones de voracidad de corporaciones humanas. **Desarrollar las capacidades para trascender el planeta Tierra, alineando el progreso humano con las posibilidades que supone el espacio, es un camino cada vez más necesario y posible**. Es sensato pensar que la Humanidad tenga mucho más para perder si no logramos penetrar con más eficacia y permanencia la inmensidad del espacio, que al lograr hacerlo.

4



Pregunta para pensar

¿Puede el espacio convertirse en una nueva y gran fuente de provisión de recursos y posibilidades para el progreso de la humanidad, de manera tal que justifiquen los evidentes riesgos geopolíticos y tecnológicos de semejante misión?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Innovación educativa

Nuevo modelo de orientación · La idea de un ex banquero que se expande por Colegios de USA para acompañar a los jóvenes.

Frente a tantas y tan profundas transformaciones que impactan en el mundo de la educación y el trabajo, nuevos modelos para aprender y educar aparecen de forma continua. El ex banquero de Goldman Sachs, **Byron Trott**, ha impulsado un modelo para reforzar la orientación de jóvenes hacia las decisiones de estudios y trabajos del futuro mientras cursan el colegio secundario. Crece la idea de que la orientación, de forma consciente y orquestada con buenas metodologías, es **parte con creciente relevancia del proceso educativo de un joven dentro del sistema educativo**.

La iniciativa de Trott, llamada **RootEd Alliance**, ha colocado asesores en más de **280 escuelas de siete estados de Estados Unidos para cubrir una importante carencia**: se espera que los jóvenes de 17 y 18 años se desenvuelvan en un mercado laboral increíblemente complejo, a menudo con poca o ninguna orientación explícita. **Un asesor especializado en orientación universitaria y profesional puede marcar la diferencia**: los estudiantes tienen un 54 % menos de probabilidades de terminar en trabajos mal remunerados y de baja cualificación, casi un 30 % más de graduados optan por la universidad o la formación profesional después de la secundaria, y un 27 % más completan la Solicitud Gratuita de Ayuda Federal para Estudiantes (FAFSA). **El modelo de orientación es “tan simple, que casi nos da vergüenza explicarlo”, expresan en el equipo de Trott. Pero efectivo y necesario.**

Issues del tema

Formación por competencias y expansión de la utilidad de habilidades blandas

Aprender a aprender y aprender a emprender como meta habilidades

Hallazgos de las neurociencias para expandir el aprendizaje

Mentalidad “fija y de crecimiento” (Carol Dweck)

Mediación tecnológica y lifelong learning

Reflexión sobre esta señal

Se trata de algo central: **organizar el proceso por el cual un estudiante piensa y diseña sus futuros posibles**. Es dentro del sistema educativo donde esto puede y debe hacerse de maneras más sistemáticas y efectivas en este momento de cambio de era que transita la humanidad. No se trata sólo de aprender contenidos o desarrollar habilidades. **Interpretar el entorno, conocerse más y delinear posibilidades es central y requiere de buenas conversaciones, seguimiento profesional e innovación aplicada a la orientación.**



Pregunta para pensar

¿Podemos impulsar, insertar y financiar en escala, dentro de los sistemas educativos formales, procesos de orientación profesional de los jóvenes para sus decisiones de futuro en el marco de los entornos de incertidumbre que transitamos?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Reparación del planeta

Nuevo Informe World Economic Forum · Oportunidad de acelerar el despliegue de 10 tecnologías verdes más prometedoras.

Crece la expectativa en torno al impacto que pueden tener las tecnologías emergentes aplicadas a la reparación y cuidado ambiental. Claramente, al ritmo que vamos con esta misión de salvar el planeta, no llegaremos a hacerlo a tiempo. El reciente informe del **World Economic Forum “10 Soluciones de Tecnologías Emergentes para la Salud Planetaria”** hace foco en ello. Habiendo superado ya 7 de los 9 límites de salud planetaria reconocidos, la prioridad está cada vez más colocada en **acelerar la escala de las tecnologías verdes que mejores resultados van evidenciando**. Algunas, como el hormigón verde, la producción de amoníaco verde y la captura y utilización de metano, se centran en avances en procesos químicos y materiales para reducir las emisiones y descarbonizar sectores clave. Otras, como la carga bidireccional de última generación y la energía geotérmica modular, ofrecen formas innovadoras de considerar los sistemas energéticos para lograr mayor eficiencia, flexibilidad y resiliencia. Los avances en biotecnología también han propiciado la fermentación de precisión para la obtención de proteínas alternativas y la ingeniería del microbioma para la salud del suelo, lo que puede mejorar la seguridad alimentaria, reducir las emisiones agrícolas y restaurar la función de los ecosistemas. **La ciencia y la innovación han hecho su parte, ha llegado el momento de organizar y financiar el despliegue escalable de estas tecnologías que pueden converger en la sustentabilidad del planeta y, por ende, el futuro de la vida humana.**

Issues del tema

Pandemia: evidencia que la ciencia tenía razón

Industria verde, motor de expansión de la era económica y laboral que se forma

Huella de carbono cero certificada para acceder al mercado


Nuevas generaciones: movimiento imparable

Reflexión sobre esta señal

Este Informe del WEF es una excelente palanca para consagrarnos a la acción colectiva necesaria para que las promesas tecnológicas para salvar el planeta sean debidamente organizadas y armonizadas en escala. **Si se adoptan y se implementan de manera masiva e inclusiva, las tecnologías descritas en este informe tienen el potencial de transformar el mundo**, salvaguardando los límites planetarios y fomentando una relación más sostenible entre las personas y la naturaleza.



WORLD
ECONOMIC
FORUM



Pregunta para pensar

¿Puede lograrse una convergencia de condiciones políticas, institucionales y económicas, necesarias para expandir la ejecución y adopción de estas tecnologías verdes emergentes, antes que los límites de salud planetaria sean totalmente superados?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Transformación laboral

Trabajo humano relacional · La automatización creciente y la idea de que el trabajo humano será distintivo y muy demandado

Mientras intentamos comprender más y mejor las transformaciones que vive el trabajo humano, profesión por profesión, disciplina por disciplina, aparecen nuevos abordajes o marcos que alumbran el camino. El **economista Alex Imas** acaba de presentar una idea más que interesante: con la creciente cantidad de tareas de distintos trabajos que se van a la IA, **lo que terminará siendo escaso será la faceta relacional de los trabajos**, es decir todo lo que no hará la IA bajo ningún escenario de evolución de la misma. El ejemplo central que expone Imas es **Starbucks**, que vende un producto super estandarizado con altos niveles de automatización, pero en cuyos locales siguen y seguirán desempeñándose muchas personas. **Según Imas, “los pequeños detalles y la hospitalidad son los factores que impulsan la satisfacción” de las personas y los que sostendrán buena parte del trabajo humano**, reconvertido hacia roles y habilidades vinculadas a la dimensión relacional del desempeño, especialmente en el amplio campo de los negocios de servicios. **¿Dónde estará el valor humano único e irremplazable en un mundo donde la IA produce y abarata casi todo?** Según Imas estará en las enormes **variantes de tareas relacionales que no se pueden automatizar**. En este marco, los 50 millones de empleos que en la economía de Estados Unidos generan sectores como la educación, el cuidado, la hospitalidad, la terapia y diversos servicios locales, seguirán en plena ampliación y enriquecimiento, regando de posibilidades hacia otros sectores de las economías del futuro.

Issues del tema

Trabajo independiente como fuente de progreso personal y no de precariado

Nuevos y más formatos de modelos de emprendedor

Economía popular y de fuerza laboral de cuenta propia

Economía digital, con nuevas skills y nuevos trabajos

Upskilling y Reskilling de la fuerza laboral

Reflexión sobre esta señal

El abordaje de Imas es sólido y está muy bien fundado. Es inexorable que la fabricación de productos se haga cada vez más con menos personas bajo el paradigma de la IA aplicada a todos los sectores productivos. **Pero esta matriz de elasticidad y diversidad que aparece en los servicios, donde el trabajo humano relacional resalta con distinción, parece abrir una luz de expectativas positivas que debemos entender y capitalizar de cara al futuro del trabajo.**

Pregunta para pensar

¿Es factible que la dimensión relacional de los trabajos en distintas industrias y servicios, que Imaz anuncia como la escasez del futuro, pueda sostener buena parte de los empleos humanos y generar otros nuevos con buenos niveles de calidad y remuneración?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Inclusión, innovación y ascenso social

Empresa Social Take2 · Modelos de formación y acompañamiento para segundas oportunidades de presidiarios en Nueva Zelanda.

La nueva edición de **Stanford Social Innovation Review** en Español, publicación del TEC de Monterrey en alianza con Stanford University, deja planteada una cuestión trascendente en estos tiempos: **¿Y si los cambios sociales más profundos no vienen sólo de grandes políticas gubernamentales sino de organizaciones comunitarias, empresas sociales e iniciativas locales que operan en los márgenes de los sistemas institucionales y socioeconómicos?** Entre los casos que exponen sobresale el de la **empresa social Take2** que ofrece segundas oportunidades, a través de programas formativos, a personas que salen de la cárcel y buscan **reinsertarse en el mundo laboral en Nueva Zelanda**. El problema en dicho país es indiscutible: 173 presos cada 100 mil habitantes, mucho más que en otros países (Australia 158 / Noruega 52, por ejemplo). Más aun la reincidencia: 57% son condenados nuevamente dentro de los 2 años de salida y 36% después de los dos años. Si bien está demostrado que conseguir empleos reduce fuertemente el riesgo de reincidencia, existen muchas barreras, culturales y sistémicas, para que esto se de en buena escala. Por ello nació Take2 en año 2019, bajo la consigna de ofrecer **programas formativos de entre 9 y 12 meses, focalizados en el desarrollo de habilidades tecnológicas y sociales (para la vida) para los presidiarios**. El apoyo continúa por dos años posteriores a los cursos buscando la efectiva inserción laboral a través de empresas que se van registrado como asociadas a la misión de Take2. **Ver triunfar a personas con este tipo de historias es un sentimiento especial**, según Cameron Smith, ex consultor de Michael Page en Auckland y fundador de Take2.

Issues del tema

Alta demanda de nuevas palancas para la inclusión y el ascenso social

Ensayos de rentas universales

Políticas públicas de precisión basadas en evidencias

Sociedades + equilibradas favorecen el crecimiento

Metodologías de innovación social en auge

Reflexión sobre esta señal

De forma similar a la experiencia de Espartanos en Argentina, el testimonio de Take2 conmueve por su sentido del compromiso para cambiar vidas con limitados pronósticos de futuro. **Lograr segundas oportunidades** para personas en conflicto con la Ley Penal, sabiendo las limitaciones que los procesos carcelarios suelen tener, es una de las **misiones más complejas y con capacidad de derrame para renovar las esperanzas de ascenso social en estos tiempos**.

8



Pregunta para pensar

¿Será factible a corto plazo impulsar y orquestar múltiples iniciativas como la de Take2 para distintos segmentos de personas vulnerables o desfavorecidas y con ello recrear vías de ascenso social efectivas de forma escalable y sostenible?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Reinvención de la salud

Teleasistencia para familias y empresas · Ellie Care y la expansión de modelos de cuidados preventivos, colaborativos y personalizados.

Ellie Care se presenta como la nueva opción de teleasistencia para familias y empresas. Concretamente, se trata de una solución integral de cuidado y monitoreo remoto que acompaña a las personas en su vida diaria, detecta situaciones de riesgo y activa ayuda inmediata cuando más se necesita. De esta forma, **es factible una experiencia de cuidado que trasciende los atributos habituales de los sistemas de salud**. Con Ellie Care el cuidado es preventivo, colaborativo y personalizado. El monitoreo remoto de la salud de las personas se logra a través de un ecosistema completo y simple de cuidado y asistencia remota, a través de un smartwatch Samsung y WhatsApp, integrados a un centro de monitoreo 24/7 y una Red de Ayuda.

El sistema se adapta a distintos segmentos de personas, como adultos mayores, trabajadores solitarios o jóvenes en general. Y siempre buscando que toda la información de impacto en la salud y bienestar de una persona pueda estar disponible en la web y el celular de forma permanente. Sus números muestran la tracción que van logrando en el mercado: más de **5000 usuarios protegidos en Europa y Latam, presencia en 8 países y 93% de usuarios muy satisfechos (NPS)**. Disponer de un acompañamiento tan ágil y cercano, durante las 24 horas, pasa a ser un activo invaluable para la gran mayoría de personas enroladas en Ellie. Y más aún en personas que trabajan en corporaciones, agotadas por los procesos de desempeño y los adultos mayores que suelen tener a su cargo.

Issues del tema

Economía de los cuidados de personas como campo central de innovación

Trabajadores esenciales de la salud y esquemas para su desarrollo

Expansión de la medicina de prevención y precisión

Nuevos modelos de negocios en salud

Vivir mejor y ya no sólo vivir más

Reflexión sobre esta señal

Revolucionar la industria de los cuidados de salud es factible ahora que la tecnología habilita la imaginación y puesta en marcha de nuevos modelos enfocados en la prevención y el bienestar. Sabemos que con la tecnología no alcanza, pero sin ella es imposible. Cuando se dispone y se hibrida con talento para dirigir y supervisar estas tecnologías, se pueden desplegar sistemas virtuosos de servicios de salud como Ellie Carte.

Pregunta para pensar

¿Sobrevivirán las obras sociales, prepagas, clínicas y demás efectores de salud frente a este cambio de paradigma enfocado en la prevención que crece a la luz de nuevas combinaciones de capacidades humanas y tecnologías de seguimiento?



Más info
Ampliar señal

Filosofía y ética prácticas

Entender y abrazar la complejidad · Familiarizar y formar ciudadanos para entornos incómodos e impredecibles según Piero Dominici.

El sociólogo italiano Piero Dominici, autor del reciente libro “**Más allá de los Cisnes Negros: Habitar la Indeterminación**”, enriquece el debate y la reflexión sobre uno de los temas centrales para el pensamiento ético y filosófico que demandan los tiempos: el **significado de la complejidad del mundo actual, como podemos afrontarla sin que nos abrume o descoloque demasiado y como formarnos como ciudadanos para un mundo de impredecibilidad creciente y constante**. Parece un tema teórico. Pero absolutamente necesario, dado que no se trata de mundos ideales sino de transitar en aquellos que nos toca habitar. La complejidad es una epistemología que conviene poner en el centro de la escena y abrazarla en los procesos de formación y desarrollo cultural, dado que **es lo contrario a los reduccionismos, que suelen llevar a abordajes parciales, injustos y polarizantes**, todo lo cual impacta en la calidad de la vida individual y colectiva. La ilusión del control, para Dominici, suele ser una condición habitual en los seres humanos al percibir el mundo y gestionar nuestros asuntos. Y tiene que ver con la fragilidad y la racionalidad limitada que disponemos frente a los sistemas complejos que encuadran nuestras vidas y desenvolvimientos. Por ello, **desarrollar la visión sistémica de los problemas adquiere importancia estratégica en estos tiempos**. Es allí cuando nos hacemos capaces de identificar conexiones e interdependencias, evitando atajos o fragmentaciones nocivas.

Issues del tema

Reflexión filosófica y de las grandes preguntas en sistemas complejos y organizaciones

Humanidades se revalorizan por encima de las especialidades técnicas

"Utilidad práctica" de la filosofía y la ética en el centro de la escena

Revolución digital es mejor bajo códigos de ética

Reflexión sobre esta señal

Las señales en este rico campo de la ética y la filosofía aplicadas se multiplican y enriquecen en este mundo lleno de dilemas y anomalías generadas por la velocidad del cambio tecnológico. **El Humanismo cobra nueva vida y relevancia cuando este tipo de planteos, como el de Piero Dominici, encuentran maneras creativas de presentarse y penetrar en círculos de pensamiento, reflexión y educación**. Y es lo que necesitamos, que nos ayuden en serio a construir nuevas ciudadanías.

Pregunta para pensar

¿Cuántos atajos y decepciones podríamos ahorrarnos si el dominio del pensamiento sistémico y de la complejidad se logra desarrollar en la mayoría de los ciudadanos como patrón de abordaje y actuación en los asuntos y proyectos personales y grupales?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Gobernanza Global

Proyectar una nueva OMC · Esfuerzos multilaterales para definir una hoja de ruta hacia nuevas instituciones de comercio global.

Mientras el juego geopolítico desbocado sigue dominando la agenda de los asuntos globales, erosionando instituciones y reglas de interacción, comercio y resolución de conflictos que se fueron edificando durante años de construcción multilateral, en marzo tuvo lugar la **14ª Conferencia Ministerial (CM14) de la Organización Mundial de Comercio en Camerún**. Cualquiera podría preguntarse: ¿Para qué reunir funcionarios de los distintos países para discutir reglas e instituciones de comercio internacional en medio de batallas geopolíticas que afectan los sistemas de transacciones globales al ritmo de la iniciativa "América First" de Donald Trump? La respuesta puede encontrarse en las conclusiones de la Conferencia de Camerún, dado que **aún bajo un margen estrecho para el diálogo y la cooperación, se ha logrado consensuar y presentar una hoja de ruta para la Reforma de la OMC**, de cara a transformarla en una entidad internacional más ágil, inclusiva y acorde a los desafíos de los tiempos. **Parece poco, pero en realidad nunca es poco cuando se trata de alinear tantas voluntades e intereses de los distintos países**. Ponerse de acuerdo sobre los puntos que deben trabajarse a fin de lograr una nueva arquitectura institucional para organizar el comercio mundial en tiempos de economías digitales crecientes, no debiera ser un dato menor. Menos aún si consideramos que esto sucede en entornos de guerras abiertas y preventivas en distintas partes del mundo. **La diplomacia sensata representada en miles de hombres y mujeres de bien tiene en sus manos una gran misión hacia adelante.**

Issues del tema

El mundo del Siglo 21 es una constelación de intereses difícil de ordenar

Las instituciones globales del Siglo 20 transitan un lento proceso de revisión y reestructuración

Luego de Trump, cobra fuerza la idea de una nueva Gobernanza global

Tensión por el liderazgo global entre USA y China

Reflexión sobre esta señal

Corremos el riesgo de conformarnos con poco si creemos que un nuevo sistema de gobernanza global puede emerger bajo algún shock a corto plazo. Por el contrario, **si advertimos la complejidad del entorno actual para nuevas instancias de acuerdo y construcción colectiva, lo que parecen pasos débiles hacia adelante pueden ser concebidos como verdaderos escalones que llevan de a poco al siguiente nivel**. Así elegimos ver estas señales en tiempos de geopolítica desbocada.

Pregunta para pensar

¿Podremos lograr antes que termine la década actual un marco renovado de reglas institucionales para organizar y potenciar el comercio global a partir de las bases que los representantes de los países ante la OMC han delineado en la reciente Conferencia de Camerún?



Más info
Ampliar señal

Señal que crea futuro

Humanidad Aumentada

Vencer la soledad en adultos mayores · El dispositivo tecnológico que potencia la humanidad en las etapas avanzadas de la vida.

Una de las situaciones más estudiadas que atenta y conspira contra la Humanidad es **la soledad**. Multiplicada a tasas alarmantes en las últimas décadas a partir de los efectos no deseados de vidas y trabajos cada vez más digitalizados, la soledad de las personas comienza a ser concebida y afrontada como un **problema público con múltiples consecuencias negativas**. La tecnología, como es habitual, está llamada a proponer soluciones. Allí aparece **Ato**, un nuevo dispositivo manejado por voz que mantiene a los **adultos mayores activos y conectados**, mientras la familia gana tranquilidad. La **IA conversacional**, cada vez más avanzada y sorprendente es enmarcada en un **artefacto práctico y bien diseñado que se transforma en la compañía diaria y amena** que los adultos mayores en situaciones de soledad necesitan. Sin apps, pantallas ni conexiones complejas. Mantener la mente activa y vencer los efectos nocivos de la soledad en un adulto mayor es posible gracias a la destreza conversacional de este dispositivo. Los números recogidos en las primeras etapas de despliegue de esta startup fundada por emprendedores argentinos son elocuentes: **60% de adultos mayores que usan Ato lo transforman en un hábito diario**, se registran 24 conversaciones semanales promedio de un adulto mayor con su Ato y $\frac{3}{4}$ partes expresan sentirse menos solos luego de 2 semanas de uso del dispositivo. **Todo esto confluye en humanidad aumentada**, en este segmento de personas que luego de haber trajinado toda una vida suelen sufrir instancias de profunda deshumanización a través de vidas solitarias y precarias.

Issues del tema

La tecnología puede potenciar las capacidades humanas

Diseño y reparación de la biología de las personas

Transhumanismo como fenómeno de alta complejidad

Neurociencias y estimulación tecnológica

Reflexión sobre esta señal

El espacio para construir humanidad aumentada por innovaciones y tecnologías es enorme. Todo lo que nos hace potencialmente tan versátiles y prolíficos también nos genera riesgos y vulnerabilidades que debemos afrontar y superar. **La soledad no deseada, una de esas situaciones que nos afectan cognitivamente y emocionalmente, encuentra en Ato una tecnología capaz de ayudarnos a trascenderla**, especialmente en el entrañable segmento de los adultos mayores.

2



Pregunta para pensar

¿Podrán estas tecnologías que conversan, sin pantallas y basadas en inteligencia artificial, convertirse en un nuevo estándar para acompañar y enriquecer vidas de adultos mayores en situaciones de soledad dentro de sociedades cada vez más envejecidas?



Más info
Ampliar señal

Filosofía para forjar futuro

Tecnohumanismo: horizonte hermenéutico para una tecnología ecoplanetaria.

por Dr. Jaime Rodríguez Alba

En el horizonte de la modernidad, allí donde alumbró ese proyecto que podemos llamar Ilustración, se planteó un especial lugar a la racionalidad humana. Un lugar en el que esa racionalidad prometía sustraer al humano del ciego azar de la naturaleza y entregarle un camino futuro de liberación respecto a los condicionantes. La Ilustración es un proyecto de la razón, una razón que, desbocada (como en el cuadro de Goya), produce monstruos. Al menos en sus “sueños”, como el célebre pintor nos deja en lienzo: *los sueños de la razón producen monstruos*.

Que la razón no produzca sueños es posible sólo cuando la razón está despierta, lo que lleva a parte de su peculiar anatomía a permanecer en la letargia del estar despierto. Como movimiento, en cambio, los sueños de la razón son más complejos, pero quizá más fáciles de domesticar: siempre hay alguien o algunos que están despiertos, mientras otros sueñan.

En nuestros días estos sueños parecen pesadillas. Sobre todo, cuando

unos cuantos iluminados, no en el sentido ilustrado precisamente, aventuran aciagos destinos para el mundo: las democracias no nos sirven ya, porque para garantizar resultados necesitamos formas autoritarias de gobierno, dicen algunos. Iluminados por el sol del autoritarismo pierden de vista que el sol al igual que permite ver el camino, va siempre con la posibilidad de la noche. Una noche que incluso emerge cuando se le mira de frente. Iluminados por el sol no sólo se queman, sino que quedan ciegos. Ciegos a lo esencial que define al humano, pues hasta la fecha no tenemos noticia de otros seres con capacidad de pensar, como dijera Scheler, su puesto en el cosmos. La capacidad de pensar lo global, el sentido, la totalidad, como se le quiera decir, es ocasión no sólo para los sueños, sino también para una prospectiva ilustrada.

Ya dijo Kant que una de las características de las profecías es su autocumplimiento. Toda vez que quien las señala tiene el poder político de hacerlas cumplir. Saber esto forma parte de

Filosofía para forjar futuro por Dr. Jaime Rodríguez Alba



Fuente. <https://fundaciongoyaenaragon.es/obra/el-sueno-de-la-razon-produce-monstruos/913>

Filosofía para forjar futuro por Dr. Jaime Rodríguez Alba

ese despliegue de autoconciencia y pensamiento crítico que el propio filósofo exigiera a la Ilustración: el *sapere aude* (atrévete a saber). Usa tu propia razón para surcar el piélago de la noche oscura, del alma y del mundo, y avanzar hacia tu propia libertad. “Libertad”, palabra que enmarca tanto el pensamiento Ilustrado. Siempre marcada por la proa de la resistencia que ha de superar y la popa, calma en apariencia, de unas aguas que regresan y amenazan.

Frente a quienes cierran el futuro como si el mismo viniera algorítmicamente determinado, es importante señalar que no hay en lo humano, como no hubo y *queremos* que siga sin haber, cierre alguno que pueda suturar la herida de su libertad. Lo humano es siempre contingencia. Conocer los determinantes, saber los condicionantes que lo amplían o al contrario lo limitan, forma parte de su propia indagatoria. En la misma es central no olvidar lo que Heidegger llamara *pensamiento meditativo*, no reducirlo al *pensamiento gerencial*. Los profetas tecnológicos en cambio buscan señalar tendencias, haciéndonos olvidar que las tendencias son eso mismo, tendencias, que siempre podemos virar el rumbo, en especial si el capitán (*cybernetes*, en griego, de donde viene *cibernética*) con un buen equipo de abordaje divisa tenebrosos horizontes.

En esta dirección entendemos nosotros el proyecto de definición de un tecnohumanismo, afín a aquello que Husserl denunciara respecto a la filosofía -y sus epítomes ideológicos varios- del positivismo: frente a la positivización de lo humano, su revaloración. Denunciar que ciencias de hechos, como supo decir, producen hombres de hechos, esto es, seres humanos reducidos a una dimensión determinada por los conocimientos técnicos, a los que se les ha eliminado su más profunda condición de seres para la contingencia y la apertura de sentido. El tecnohumanismo busca situar la racionalidad humana en la cúspide del sentido, domesticando el piélago tecnológico para arribar a buen puerto, allí donde el mismo mar, ya calmo, ofrece garantía de paz, luminosos días que no ciegan y la posibilidad de emprender nuevos rumbos.

No se trata, empero, de un proyecto puramente voluntarioso. Un sueño más, aunque lo deseáramos más que la pesadilla, pero con la triste noticia de que esta siempre regresa. Se trata de un proyecto filosófico. Un proyecto que recuperando la idea de Yuval Noah Harari, uno de sus mentores, no se opone a la tecnología en nombre de posturas bioconservadoras (dejar lo humano como está), pero tampoco cierra lo humano a una ideología perfeccionista que conculca lo esencial

Filosofía para forjar futuro por Dr. Jaime Rodríguez Alba

del proyecto ilustrado. Como Markus Gabriel sabe ver, necesitamos una Nueva Ilustración. Una Ilustración que más consciente que nunca de sus sombras retome el ideal de una humanidad (entera y particular) guiada por el horizonte del pensar crítico y su autoconstitución como especie responsable por el mundo que habita.

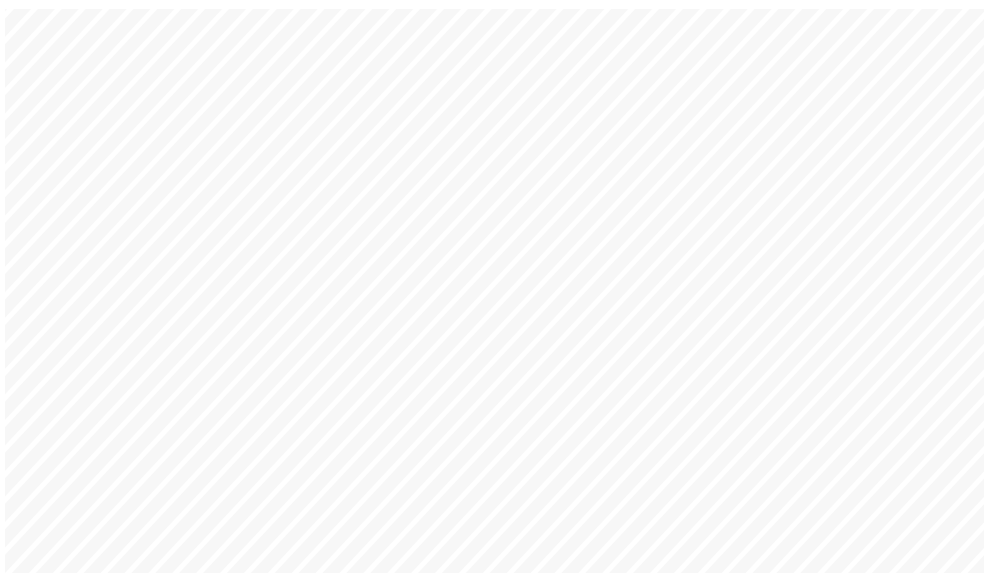
Para esbozar tal proyecto acometemos una serie de reflexiones en esta revista. Orientadas a delimitar algunas ideas generales respecto a una ontología tecnohumanista, una epistemología tecnohumanista, una antropología,

una ética y una política tecnohumanista. En sucesivos escritos iremos señalando algo. Por el momento retengamos algo clave: la apertura de lo humano no está garantizada. Vivimos tiempos oscuros, como Markus Gabriel nos dice, en los que tenemos más potencia que nunca, para ser mejores, pero estamos situados en una pendiente resbaladiza hacia el fango de las pesadillas, inducidas por ciertos, por parafrasear a Spinoza, *tiranos de las pasiones tristes*. Hacernos cargo de nuestra libertad, he aquí de vuelta el esfuerzo ilustrado. ■



Dr. Jaime Rodríguez Alba

UNED (Universidad Nacional de Educación a Distancia) España



Educación, universidad y futuro

Antes de las respuestas

por Lic. Bruno Rossi

Hay una escena que se repite con frecuencia al inicio de la vida universitaria, y es cuando una persona comienza una carrera creyendo que eligió, ante todo, una profesión. Ese nombre parece abrir un camino reconocible: una promesa de formación, una identidad posible y una manera de imaginar el futuro laboral.

Sin embargo, cuando quienes recién ingresan a la universidad son invitados a pensar su carrera desde las transformaciones tecnológicas, humanas y sociales de este tiempo, aparece una pregunta más profunda. No solo qué profesión eligieron, sino qué problemas intentará resolver esa profesión en un mundo que ya está cambiando las condiciones desde las cuales esos problemas se comprenden.

Una profesión no se define solamente por aquello que sabe hacer, ni por sus herramientas, sus técnicas o sus procedimientos. Antes que eso, una profesión es una conversación histórica alrededor de problemas humanos persistentes: la salud, la justicia, el aprendizaje, el cuidado, la producción de valor, la convivencia, la creación, la

organización de la vida colectiva. Problemas que no son simples campos de trabajo, sino preguntas abiertas que distintas generaciones intentan comprender, ordenar y responder.

Entonces, estudiar una carrera no implica únicamente ingresar a un campo de conocimientos, sino que también significa incorporarse a una manera de mirar el mundo. Quien se forma profesionalmente aprende respuestas, métodos y lenguajes, pero además aprende a reconocer qué problemas merecen atención, qué preguntas organizan su práctica y qué tipo de intervención puede aportar a la sociedad.

A lo largo del tiempo, muchas profesiones pudieron evolucionar sobre una base relativamente estable. Sus respuestas cambiaban, sus herramientas se perfeccionaban y sus marcos teóricos se ampliaban, pero los problemas que les daban sentido conservaban cierta continuidad. Las preguntas podían volverse más complejas, pero no necesariamente perdían su forma reconocible.

Esa estabilidad permitió que la especialización se volviera una fuerza decisiva para el desarrollo del conocimiento. Comprender mejor implicó profundizar, delimitar, distinguir. Las profesiones crecieron porque pudieron observar ciertos problemas con mayor precisión, desarrollar lenguajes propios y construir saberes cada vez más rigurosos. La especialización no es una limitación a superar. Es una de las condiciones que hizo posible comprender el mundo con la profundidad que hoy necesitamos.

El desafío aparece cuando la profundidad se confunde con aislamiento. Algunas transformaciones actuales parecen moverse de un modo distinto al de las categorías con las que aprendimos a ordenar el conocimiento. No se presentan como problemas de una sola dimensión. Atraviesan campos, conectan conversaciones y obligan a mirar relaciones que durante mucho tiempo pudieron permanecer en segundo plano.

La inteligencia artificial permite ver con claridad esta tensión. Se presenta tanto como una herramienta nueva que cada profesión deberá incorporar como una reformulación de interrogantes que parecían relativamente asentados. Las preguntas sobre qué significa aprender, crear, decidir, producir conocimiento o ser experto

no nacieron con la inteligencia artificial. Lo que cambia es el contexto desde el cual hoy se formulan; y cuando cambia ese contexto, también cambia el problema que la pregunta intenta nombrar. Algo similar ocurre con la longevidad, la sostenibilidad o las nuevas formas de organización del trabajo. No se trata de temas agregados a una agenda profesional ya existente sino de transformaciones que nos obligan a revisar el sentido de problemas que creíamos conocer. Las cuestiones como la edad, el cuidado, la productividad, la responsabilidad, la confianza o el aprendizaje no desaparecen como preocupaciones humanas, pero sí adquieren nuevas dimensiones.

Aquí aparece una diferencia importante. Cuando cambia una herramienta, una profesión se actualiza, pero cuando cambia una pregunta, la profesión necesita repensarse.

No hablamos de abandonar la especialización o reemplazar el conocimiento profundo por una mirada generalista, ya que estaríamos empobreciendo el problema. Lo que necesitamos son profesionales capaces de saber mucho sobre algo, pero también capaces de comprender con qué se conecta aquello que saben. La profundidad sigue siendo indispensable, pero empieza a requerir una sen-

Educación, universidad y futuro por Lic. Bruno Rossi

sibilidad mayor para leer relaciones, tensiones e interdependencias.

Durante mucho tiempo, las profesiones ofrecieron una vía privilegiada para interpretar determinados aspectos de la realidad. Elegir una carrera era, en cierto sentido, elegir un punto de observación desde el cual mirar el mundo. Hoy esa lógica no desaparece, pero se complejiza, en un escenario en el que comprender ciertas transformaciones del mundo comienza a ser necesario para interpretar hacia dónde evolucionan las propias profesiones.

Esta inversión es sutil, pero decisiva ya que no alcanza con preguntarse qué respuestas debe aprender un futuro profesional. También es necesario preguntarse qué problemas encontrará cuando esas respuestas deban ponerse en juego y, sobre todo, si esos problemas significarán lo mismo que cuando las respuestas fueron construidas.

Por eso, hay ciertas conversaciones que deberían aparecer temprano en la formación universitaria. No tanto como adorno cultural o anticipaciones abstractas del futuro, sino como catalizadores que orienten la especialización y ayuden a comprender el terreno sobre el cual cada profesión deberá desplegar su sentido.

Desde la experiencia docente, esto se vuelve especialmente visible cuando estudiantes que recién comienzan su recorrido son convocados a pensar en la materia Tecnología, Humanidad y Modelos Globales. Ante esa convocatoria, muchos esperan encontrar respuestas claras sobre la carrera elegida, como si el ejercicio fuera una anticipación del campo profesional que eligieron. Sin embargo, el valor de esa conversación quizás esté en otro lugar: no en decirles cómo será su profesión, sino en ayudarlos a reconocer que toda profesión se desarrolla dentro de transformaciones que pueden modificar sus preguntas de fondo.

Formar profesionales para este tiempo implica más que transmitir respuestas acumuladas, es una oportunidad de desarrollar la capacidad de reconocer cuándo las preguntas que heredamos empiezan a adquirir nuevos significados. Esa capacidad hace que el conocimiento especializado se vuelva más contextualizado, consciente de sus límites y de sus posibilidades, no necesariamente menos importante.

Es ahí donde se encuentra, quizás, una de las tareas más relevantes de la educación superior en una época de transformaciones profundas: ayudar a que quienes recién comienzan una

Educación, universidad y futuro por Lic. Bruno Rossi

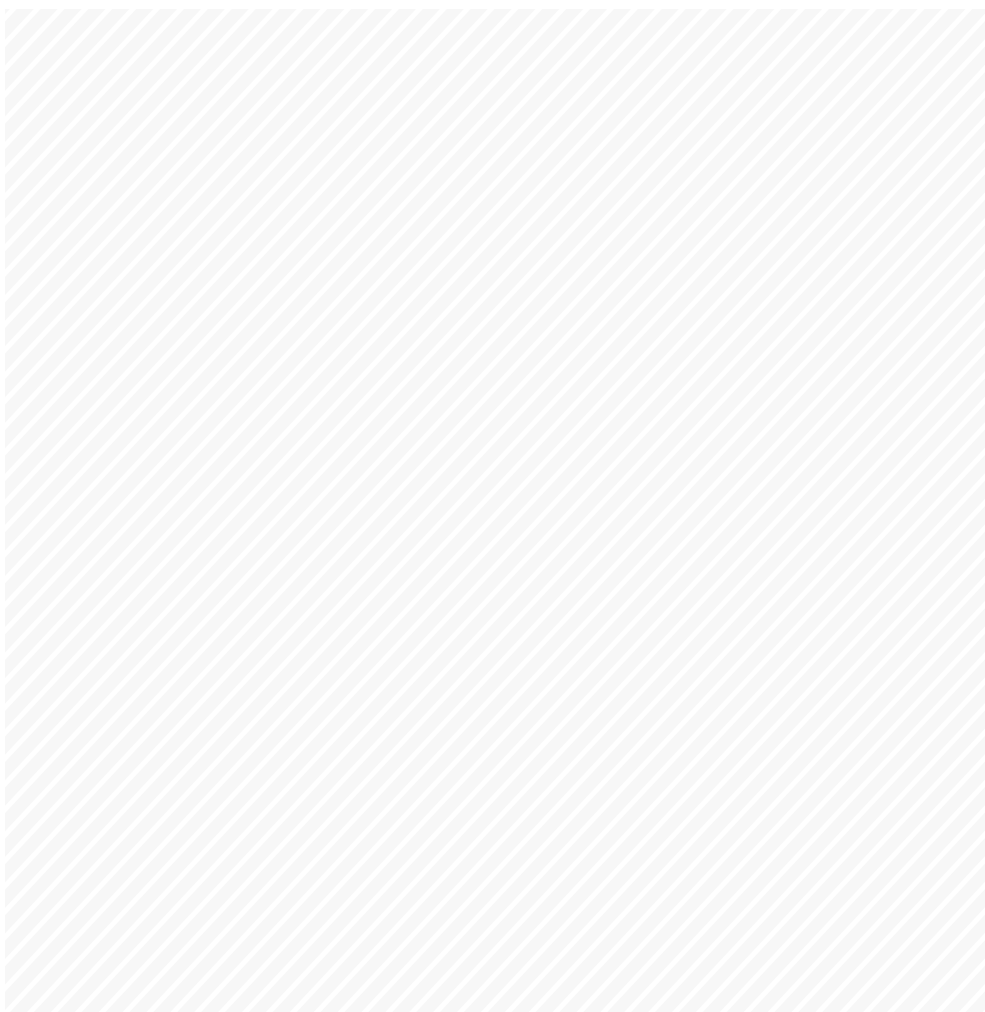
trayectoria profesional no solo aprendan a resolver problemas, sino también a reconocer cuándo esos problemas están cambiando de forma. Porque las transformaciones más impor-

tantes no siempre comienzan con una respuesta nueva. A veces empiezan antes, cuando descubrimos que la pregunta que nos trajo hasta aquí ya no significa exactamente lo mismo. ■



Lic. Bruno Rossi

Docente de Tecnología, Humanidades y Modelos Globales UES21.



El futuro de la democracia interamericana

Reflexiones a partir de un *Amicus Curiae* ante la Corte IDH

por Cristian Altavilla

El punto de inflexión: reflexiones desde Brasilia

En el complejo entramado político y social que atraviesa América Latina, la deliberación sobre los alcances y la protección de la democracia ha dejado de ser un ejercicio meramente teórico para convertirse en una urgencia de supervivencia institucional. En este escenario crítico, la reciente presentación del *Amicus Curiae* ante la Corte Interamericana de Derechos Humanos (Corte IDH), en el marco de su 187.º Período Ordinario de Sesiones celebrado en Brasilia, buscó aportar una perspectiva jurídica robusta orientada a redefinir los estándares convencionales del derecho a la democracia.

La intervención no solo pretendió diagnosticar las fragilidades actuales, sino proyectar una visión de futuro donde el sistema interamericano actúe como un verdadero dique de contención frente a las derivas autoritarias y los fenómenos de erosión democrática interna que amenazan a la región.

Un contexto de penumbra: los desafíos del presente

Para comprender el impacto futuro de la decisión que adopte la Corte IDH, es imperativo analizar el suelo sobre el que se edificará su jurisprudencia. América Latina asiste a un fenómeno de deterioro multidimensional caracterizado por al menos tres fenómenos. En primer lugar, vemos un **proceso de erosión democrática desde adentro**: ya no asistimos de manera principal a los clásicos golpes de Estado militares; hoy las democracias se debilitan mediante la cooptación gradual de los poderes judiciales, la alteración de las reglas electorales y el ahogamiento de los contrapesos institucionales por parte de liderazgos surgidos de las urnas. En segundo lugar, existe una **fuerte polarización y desencanto social**, principalmente frente a la incapacidad estructural para dar respuesta a las demandas socioeconómicas, que ha generado un terreno fértil para discursos autocráticos que prometen eficacia a costa de garantías constitucionales. Y, en tercer lugar, procesos

de **ataques a la autonomía local y el pluralismo**, donde la centralización del poder y el debilitamiento de los espacios subnacionales limitan las redes de contención democrática que históricamente han servido para oxigenar los sistemas políticos.

Las fracturas democráticas en América Latina

Para comprender la urgencia de redefinir los estándares interamericanos de protección democrática, es ineludible partir de la cruda realidad que asedia a la región. América Latina experimenta hoy un preocupante retroceso caracterizado por patrones de erosión institucional tan heterogéneos como concurrentes.

Por un lado, asistimos a la consolidación de *derivadas autoritarias crónicas*, como en el caso de **Venezuela**, y a la peligrosa normalización de la reelección presidencial y concentración de poder observada en **El Salvador**. Por otro, la inestabilidad institucional y los choques entre poderes mantienen en vilo a países como **Perú** y **Bolivia**, mientras que **Guatemala** ha enfrentado recientes intentos de judicialización electoral y un fuerte proceso de *lawfare* a los nuevos funcionarios electos; **México** avanza con reformas que amenazan la autonomía de sus órganos de control e impartición de

justicia. A este panorama se suma la tragedia de **Ecuador**, donde la viabilidad del Estado de Derecho se ve directamente jaqueada por el avance del crimen organizado.

Simultáneamente, el tablero político regional evidencia el vertiginoso ascenso de **nuevas derechas con marcados rasgos populistas**. Estas expresiones logran capitalizar el profundo desencanto social frente a las crisis económicas, desplegando discursos fuertemente polarizantes que a menudo desafían los consensos democráticos y los mecanismos de contrapeso tradicionales.

Es precisamente frente a este complejo mosaico de inestabilidad, hiperpresidencialismo y erosión interna donde la reciente presentación del *Amicus Curiae* ante la Corte IDH en Brasilia cobra una dimensión vital.

Visión de futuro: el impacto de la futura decisión de la corte

La próxima opinión consultiva de la Corte IDH sobre esta materia no será una sentencia más; tiene el potencial de transformarse en la **carta de navegación constitucional** para las próximas décadas en la región. El impacto futuro se vislumbra en tres ejes fundamentales:

- 1. Consolidación de un “orden público interamericano”:** La gran expectativa de cara al próximo pronunciamiento es que la Corte establezca que la democracia no es solo un sistema de gobierno, sino un derecho humano en sí mismo y una garantía indispensable para la vigencia de todos los demás derechos. Esto dotará a los operadores jurídicos locales de un estándar convencional directo para impugnar reformas regresivas antes de que el daño institucional sea irreversible.
- 2. El principio de resiliencia democrática como estándar convencional:** La decisión del tribunal a la luz del *Amicus Curiae* presentado en marzo de 2026 puede acuñar formalmente obligaciones específicas de “progresividad y no regresión” en materia de institucionalidad democrática. Esto significa que los Estados no solo deberán abstenerse de destruir la democracia, sino que tendrán la obligación positiva de robustecer sus mecanismos de control, transparencia y participación.
- 3. Blindaje a los contrapesos e instituciones de control:** Frente al avance del hiperpresidencialismo latinoamericano, la jurisprudencia

futura de la Corte IDH debería garantizar la independencia de los tribunales constitucionales, los órganos electorales independientes y las autonomías federativas y municipales. Al otorgarles una protección de corte internacional, se dificulta que las mayorías coyunturales dismantelen la arquitectura de frenos y contrapesos.

Hacia una democracia convencionalizada

El siglo XXI exige que el derecho internacional de los derechos humanos dé un paso al frente en la defensa de la arquitectura política que lo hace posible. El *Amicus Curiae* presentado en Brasilia se inscribe en esa línea de resistencia y propuesta académica.

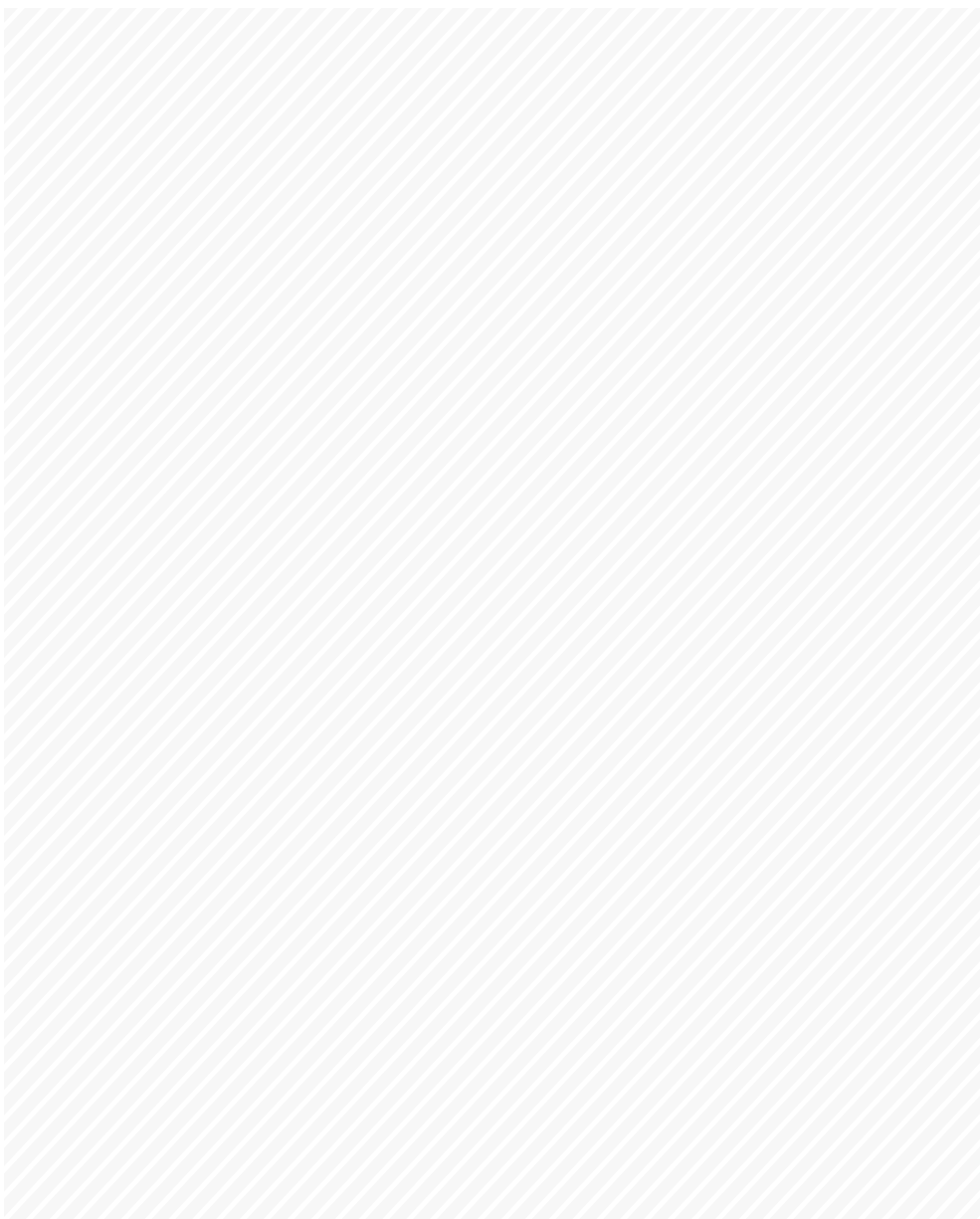
La futura decisión de la Corte IDH determinará si los Estados de la región cuentan con una carta blanca para moldear las instituciones a conveniencia del poder de turno o si, por el contrario, quedan definitivamente sujetos a un umbral mínimo e infranqueable de respeto democrático. En un continente habituado a los vaivenes políticos, la fijación de estos estándares claros y con visión de futuro representa la mayor esperanza para salvaguardar la libertad y la dignidad en América Latina. ■

Gobiernos y futuro por Cristian Altavilla



Cristian Altavilla

Director Instituto Internacional de Democracia, Derechos Humanos y Empresa Insight 21, Universidad Siglo 21



Reflexiones de futuros

¿Cómo apoyar el futuro de nuestros hijos en tiempos de incertidumbre?

por Andrés Pallaro

Si te toca ser padre de hijos preadolescentes o adolescentes en esta tercera década del siglo XXI, seguramente estarás sufriendo ante la sensación de que nunca ha sido tan difícil anticipar o proyectar el futuro laboral o profesional de ellos. Todo cambia demasiado rápido, en todas las disciplinas y actividades. Y proliferan pronósticos pesimistas acerca de las oportunidades de desempeño humano en el futuro inmediato, mientras sobresale a cada momento la voracidad de las máquinas inteligentes para apropiarse de muchas de las tareas que hasta ahora estaban claramente asignadas a profesiones u oficios de las personas.

En este marco se está volviendo habitual escuchar padres desorientados, sin saber qué recomendar a sus hijos, qué carreras podrían tener buenas perspectivas, qué trabajos terminarán desapareciendo ante la penetración masiva de la IA y qué habilidades y experiencias debieran fomentarse en los jóvenes para equiparse de cara a los desafíos tan complejos del futuro.

La ecuación puede tornarse explosiva si le adicionamos otros males de la época, como el impacto real que la IA comienza a tener en los desempeños de los propios padres en distintas actividades, el riesgo creciente de pereza cognitiva que afrontan los jóvenes frente a las facilidades que nos ofrecen las aplicaciones de IA conversacional o las brechas de los sistemas educativos para resolver a gran escala las transformaciones pedagógicas que parecen necesarias para formar personas capaces de construir sus proyectos de vida en entornos de incertidumbre y tecnologías omnipresentes.

Las problemáticas de alta complejidad, como esta, no pueden ser abordadas por soluciones simplistas. Ayudar y preparar a los jóvenes en este escenario es una tarea cicolópea, que requiere nuevas estrategias por parte de múltiples actores (gobierno, academias, docentes, empresas, etc.), pero donde no puede faltar un renovado esfuerzo de acompañamiento por parte de los padres, en la medida que cada uno pueda según sus posibilida-

Reflexiones de futuros por Andrés Pallaro

des personales, familiares y económicas. Sería necio desconocer que en cada hogar subyacen condiciones distintas y que es imposible aplicar una fórmula a cada caso particular. Pero no por ello debemos desconocer que un rol de acompañamiento y orientación paternal es imprescindible.

Hay una evidencia que crece con fuerza: los trayectos lineales y altamente previsibles bajo una decisión de carrera, oficio o profesión, se han terminado. Todo debe asumirse y pensarse en clave de diseño, en trayectos de cambio y combinación constante. Esto obliga a cambiar el mindset habitual de los padres que, queriendo siempre lo mejor y menos riesgoso para los hijos, solíamos creer que sus futuros podrían tener solución prefabricada bajo una visión relativamente estable hacia adelante.

Lo debemos asumir con crudeza: no sabemos cómo serán nuestras vidas, economías y trabajos en los próximos años. La civilización humana afronta un cambio de era y si bien tenemos antecedentes de haberlo hecho exitosamente en otras ocasiones históricas, nada nos asegura que también será así en esta nueva oportunidad y mucho menos nos exime de años (y quizás décadas) de dolorosa transición entre lo viejo que se va muriendo y todo lo nuevo que podemos y debemos desarrollar.

Nunca hubo tanta diversidad y abundancia de mecanismo de entretenimiento, estímulos e información, como la que bombardea hoy la cabeza de nuestros jóvenes. Y es por ello mismo, que nunca hubo tanta necesidad de síntesis, curación y buenas decisiones. Como bien expresa el psicólogo social Jonathan Haidt, frente a tantas y poderosas opciones que compiten por captar la atención de los jóvenes, una de las cosas más desafiantes y significativas que podemos hacer como padres es ayudar a los hijos a decidir qué temas merecen su atención en medio del ruido descomunal que nos abrumba.

Si logramos ayudarlos a gestionar sus decisiones de atención, en función de sus inclinaciones, talentos y conexiones, habremos dado un enorme paso adelante para sacarlos de la prisión que puede significar estar en un bucle de estímulos que explotan sus sesgos y sus sensibilidades, al tiempo que limitan severamente sus capacidades de decisión autónoma. Siguiendo a Haidt, solo cuando los jóvenes pueden decidir qué pensar y cómo gobernar la tiránica agenda de sus tiempos, pueden comenzar a transitar un largo y enriquecedor camino destinado a responder ¿Qué quiero hacer en la vida?

Despejado el camino con esa primera batalla ganada a partir de haberlos sacado de la opacidad y la atención

Reflexiones de futuros por Andrés Pallaro

manipulada por tantas tecnologías, podemos como padres encontrar campo propicio para acompañar un florecimiento personal de cada joven. Y digo florecimiento porque, también siguiendo a Haidt, se trata de un proceso lento y cambiante según cada joven, en medio del laberinto mental que representa la tarea de auto conocerse y la secuencia de ensayos y pruebas que supone hacer cosas en medio de la incertidumbre. Florecer requiere paciencia, contención, buenas conversaciones y una actitud de tolerancia a la exploración de cada joven, todos elementos vitales de ese cambio de mindset al que estamos invitados los padres de esta época.

Dejar de obsesionarnos con las “definiciones tempranas”, las “carreras correctas” o los “futuros más seguros” de nuestros hijos es central en este proceso. Bajo la ansiedad y la presión paternal de “hacer lo correcto” en etapas que demandan a gritos exploración y descubrimiento con acompañamiento paciente y escucha activa, solo lograremos abortar ese proceso de florecimiento que propone Haidt y que en tiempos de incertidumbre y cambios acelerados adquiere relevancia superior para todos los jóvenes.

Si abrazamos el florecimiento, siempre azaroso y fluctuante, por sobre la

campana de cristal de los caminos seguros para nuestros hijos, quizás podamos encontrar la claridad y las herramientas (muchas veces recurriendo a otros que nos ayuden) para acompañarlos más cercana y eficazmente.

Podemos ayudarlos, por ejemplo, a descubrir entornos de prueba y ensayos para que desarrollen sus experiencias (campamentos, pasantías, prácticas, etc.). O para darle mayor presencia a la formación humanista que hoy se revaloriza, para cultivar habilidades blandas o duraderas que serán centrales para trabajar en procesos atravesados por la IA. Podemos orientarlos para que elijan una carrera (universitaria, terciaria o la que fuese), sin la concepción de que sea "la definitiva" sino más bien la puerta de entrada a un proceso de formación. Proceso que, si bien podrá sufrir cambios, dará forma a una construcción de bloques apilables al ritmo de la serendipia, permitiendo la posibilidad de que se llegue a lugares o resultados distintos a los originalmente imaginados.

Más vigente que nunca, "El Error de Descartes", del gran Antonio Damásio, nos recuerda que los seres humanos no decidimos bien a pesar de nuestras emociones, sino también gracias a ellas. Desterremos la pre-

Reflexiones de futuros por Andrés Pallaro

tensión de decisiones lógicas y racionales para los jóvenes de este tiempo y mejor seamos artífices de que encuentren las posibilidades de emocionarse con sus inclinaciones naturales, encontrando sentido en pequeñas cosas capaces de movilizarlos y puedan dar rienda suelta a la curiosidad como camino más certero para construir proyectos de futuro.

No hay tarea más sublime como padres que desarrollar capacidades para acompañar a nuestros hijos a construir sus caminos fuera de parámetros de la certeza, porque implica dominar el dolor de no tener todas las respuestas y la templanza para soportar caminos de ensayos y errores que usualmente tendemos a querer evitarles.

Consagrarnos para hacerlo bien es el mejor camino, dado que no podemos saber hoy de qué van a trabajar nuestros hijos, pero si podemos apostar con fundamentos que van a trabajar de forma distinta. Con más foco en lo

que logren ser como personas de bien, en sus competencias acumuladas a través de la educación y las experiencias que lograron acopiar y de formas más flexibles e independientes frente a todo lo que nosotros hemos conocido como trabajo, al menos en el último siglo.

Acompañar los proyectos de futuro de esta generación del cambio de era requiere de padres lúcidos, capaces de complementar la paciencia del artesano, la apertura del coach y la templanza del maestro espiritual. Tremendamente difícil, pero no hablamos de estándares ideales sino de posibilidades concretas de cada uno para ir hacia allá. Sin desconocer que habrá miles que no puedan, urgencias económicas y familiares mediante, dedicarse a ello con la determinación que la obra merece. Y es allí donde los sistemas sociales, educativos y políticos deberán proveer palancas de empática orientación para apuntalar a los jóvenes. Pero eso ya será parte de una próxima reflexión. ■



Mgter. Andrés Pallaro

Director Observatorio del Futuro de Universidad Siglo 21

En tiempos de cambios, el mayor riesgo es actuar con la lógica de ayer.

Peter Drucker

Revista Observatorio del Futuro

La configuración del futuro a partir de las señales del presente

Mgter Andrés Pallaro

Director de la revista

AUTORIDADES

Mgter. María Belén Mendé

Vicepresidenta de FUES

Presidenta del Board de Insight 21

Mgter. Laura Rosso

Rectora

Dr. Leonardo Medrano

Secretario General de Academia y Desarrollo

Dra. Florencia Rubiolo

Directora de Insight 21

Mgter. Andrés Pallaro

Director del Observatorio de Futuro

Lic. Erika Rossanigo

Coordinadora de Insight 21

UNIVERSIDAD

SIGLO 21

Insight 21
THINK TANK

Insight 21, el think tank de Universidad Siglo 21, transfiere conocimiento hacia los actores clave del ámbito público y privado a partir de un abordaje neutral y constructivo, apartidario y autónomo, para promover e implementar transformaciones que mejoren el bienestar individual y social en Argentina que impactan tanto en las políticas públicas como en el sector productivo.

Insight 21 está compuesto por 13 Institutos, un Observatorio del Futuro y un Observatorio de Tendencias.

Promueve políticas, ideas y soluciones con base científica, participando del diagnóstico, asesoramiento e implementación de decisiones y políticas públicas, vinculando la investigación universitaria con las necesidades reales de la ciudadanía, para el desarrollo de Argentina.

CONTACTO
OBSERVATORIO DEL FUTURO
Andrés Pallaro
Andres.pallaro@ues21.edu.ar
@andrespallaro1

SIGLO

21