

Universidad Siglo 21



Carrera: Contador Público

Trabajo Final de Grado

“Estrategias para el plazo medio de inventario: una aplicación para Papel

Prensa S.A.”

Autor: Gomez, Sergio Horacio

Legajo: VCPB038271

DNI: 22.764.434

Director de TFG: Ruiz, Juan Ignacio

Chaco, noviembre, 2023

Índice

Introducción	1
Análisis de Situación	5
<i>Descripción de la situación</i>	5
<i>Análisis de contexto</i>	9
<i>Factor político</i>	9
<i>Factor económico</i>	10
<i>Factor social</i>	12
<i>Factor tecnológico</i>	13
<i>Factor ecológico</i>	13
<i>Factor legal</i>	13
<i>Análisis de las Cinco Fuerzas de Porter</i>	14
<i>Diagnóstico organizacional</i>	17
<i>Análisis específico</i>	18
Marco Teórico	19
Diagnóstico y Discusión	22
<i>Declaración del problema</i>	22
<i>Justificación del problema</i>	24
<i>Conclusión diagnóstica</i>	24
Plan de Implementación	25
<i>Objetivo general</i>	25
<i>Objetivos específicos</i>	25
<i>Alcance</i>	25
<i>Recursos necesarios</i>	26
<i>Acciones a desarrollar</i>	28
<i>Marco Temporal</i>	31
<i>Medición y evaluación de las acciones</i>	32
Conclusiones y Recomendaciones	37
Bibliografía	39
Anexo	41
<i>Anexo I: Listado de Competidores</i>	41

Agradecimientos

A mi esposa Natalia y a mi familia por su apoyo incondicional, confianza y paciencia en el transcurso de este camino, siendo los pilares fundamentales para alcanzar esta meta.

A la Universidad Siglo 21 por acompañarme en mi formación académica, a los profesores que impulsaron mi superación y a mis compañeros que acompañaron en el trayecto.

Resumen

En el presente Reporte de Caso se abordó la temática de análisis financiero de corto plazo para la empresa Papel Prensa S.A, con el objetivo de implementar un sistema de gestión de inventario a partir de la estimación de la demanda, por medio de estrategias que disminuyan el plazo medio de inventario a 113, durante el segundo semestre del año 2023. El análisis de situación arrojó la posibilidad de mejorar el valor del ciclo operativo neto disminuyendo el plazo medio de inventario. El plan de implementación consistió en la incorporación de módulos en un sistema de información para la empresa donde se incorporen las acciones de; estimación de la demanda a través de la estimación de la regresión lineal por Mínimos Cuadrados Ordinarios, cálculo del stock mínimo de seguridad, aplicación del control de inventario ABC y, por último, *Value Stream Map* sobre el papel de impresión de bajo gramaje y para embalaje. El análisis de esta propuesta implicó posteriormente una evaluación y medición de los resultados obtenidos por medio del indicador de desviación absoluta media, error porcentual absoluto medio, señal de rastreo, y el impacto en los Estados Contables.

Palabras Claves: Análisis financiero, Liquidez, Gestión de Inventarios, stock, corto plazo

Abstract

In this Case Report, the topic of short-term financial analysis for the company Papel Prensa S.A was addressed, with the objective of implementing an inventory management system based on demand estimation, through strategies that reduce the average inventory term to 113 days, during the second half of 2023. The situation analysis revealed the possibility of improving the value of the net operating cycle by reducing the average inventory term. The implementation plan consisted of the incorporation of a module in an information system for the company where the actions of; demand estimation through the estimation of the linear regression by Ordinary Least Squares, calculation of the minimum-security stock, application of ABC inventory control and finally, Value Stream Map on low-grammage printing and packaging paper. The analysis of this proposal subsequently involved an evaluation and measurement of the results obtained through the indicator of mean absolute deviation, mean absolute percentage error, tracking signal, and the impact on the Company's Financial Statements, decreasing the average inventory term to 113 days.

Keywords: Financial analysis, Liquidity, Inventory Management, stock, short term