

Universidad Siglo 21



Carrera: Contador Público

Trabajo Final de Grado

Reporte de Caso

“ Análisis financiero a corto plazo en Edenor ”

“Short term financial analysis in Edenor

Autor: Susana Marcela Hällmayer

Legajo: VCPB 036647

DNI: 17.622.739

Director de TFG: Lombardo, Rogelio Cristian

Chubut, Julio, 2023

Indice

Resumen	1
Abstract	1
Introducción	2
Objetivos	4
Objetivos generales	4
Objetivos específicos	4
Análisis de la Situación	6
Descripción de la situación	6
Análisis de contexto	6
Diagnostico Organizacional	13
Análisis específico del perfil profesional	16
Marco teórico	19
Plan de Implementación	26
Conclusiones y Recomendaciones	35
Bibliografía	37

Resumen

La evaluación de la situación financiera a corto plazo es de gran relevancia para cualquier organización, ya que brinda información sobre su capacidad para cumplir de manera adecuada con sus obligaciones corrientes. Este trabajo ha sentado las bases para abordar los problemas identificados en el reporte de caso y comprender cómo una gestión eficiente del capital de trabajo puede tener un impacto significativo tendiente a mejorar su ciclo operativo neto a partir de estrategias aplicables para reducir los plazos de cobranza y el rediseño de la gestión de pago a proveedores de Edenor S.A., empresa ubicada en Buenos Aires. Para afrontar estos retos, se realizó un análisis PESTEL para evaluar el contexto externo y un análisis FODA para diagnosticar la situación interna de Edenor. Además, se llevó a cabo un análisis financiero de los estados contables, centrándose en las ratios financieras de corto plazo. Los estudios anteriores condujeron a la propuesta de alternativas para mejorar la gestión financiera a corto plazo. Estas propuestas se basaron en el análisis estratégico de organizaciones similares con resultados exitosos. Se concluye, que la ejecución de las alternativas propuestas tiene el potencial de generar mejoras sustanciales en la situación financiera a corto plazo de la empresa Edenor. Estas mejoras se traducirán en una mayor capacidad para responder a las obligaciones financieras sin enfrentar problemas de solvencia, al tiempo que se incrementa la flexibilidad y disponibilidad de liquidez.

Palabras clave: Corto plazo, análisis, ratios financieros, pagos, cobranzas.

Abstract

The evaluation of the short-term financial situation is of great relevance for any organization as it provides information about its ability to adequately meet its current obligations. This work has laid the foundation for addressing the issues identified in the case report and understanding how efficient working capital management can have a significant impact on improving its net operating cycle through applicable strategies to reduce collection periods and redesign supplier payment management at Edenor S.A., a company located in Buenos Aires. To address these challenges, a PESTEL analysis was conducted to assess the external context, and a SWOT analysis was performed to diagnose Edenor's internal situation. In addition, a financial analysis of the financial statements was carried out, focusing on short-term financial ratios. The aforementioned studies led to the proposal of alternatives to improve short-term financial management. These proposals were based on strategic analysis of similar organizations with successful outcomes. It is concluded that the implementation of the proposed alternatives has the potential to generate substantial improvements in Edenor's short-term financial situation. These improvements will translate into a greater capacity to meet financial obligations without facing solvency issues, while increasing flexibility and liquidity availability.

Keywords: Short-term, analysis, financial ratios, payments, collections.