



Trabajo Final de Grado

**OPTIMIZANDO LA RENTABILIDAD: ESTRATEGIAS CLAVE DE
AGROINSUMOS TANCACHA EN EL MERCADO PYME**

Reporte de caso

Autor: Gastón Leandro Reyneri

DNI: 35.175.333

Legajo: VCPB036275

Dir. TFG: Lucas Gomez Tonsich

Carrera: Contador Público

2023

Índice

Resumen	3
Abstract	3
Introducción	4
Marco de Referencia Institucional	4
Breve Descripción de la Problemática	4
Resumen de antecedentes	5
Relevancia del caso	6
Análisis de la Situación	7
Descripción de la situación	7
Análisis de Contexto	7
Análisis PESTEL de Agroinsumos Tancacha S.R.L.	8
Análisis FODA	12
Análisis específico según perfil profesional de la carrera	13
Análisis Vertical.	14
Análisis Horizontal.	15
Descripción de las Fuentes de Información	16
Diseño y secuencia de la investigación	17
Materiales e instrumentos utilizados	17
Análisis de Datos Recolectados	17
Marco Teórico	18
Análisis de Estados Financieros	18
Análisis Económico	18
Análisis Económico y Financiero	19
Análisis Operativo	19
Interpretación de los Estados Contables y Financieros	20
Fórmulas de rentabilidad económica	21

22
Fórmulas de Apalancamiento22
Diagnóstico y discusión23
Declaración del Problema23
Rentabilidad de la empresa24
Justificación del Problema27
Conclusión diagnóstica27
Plan de Implementación28
Objetivo General28
Fórmula de Rentabilidad financiera22
Alcance28
De contenido28
Geográfico28
Limitaciones28
Metodológico28
Acciones y Estrategias29
Cronograma y seguimiento30
Recursos31
Evaluación de la propuesta32
Estado de situación financiera Proyectado año 2023:32
Estado de resultados proyectado 202334
Conclusiones y Recomendaciones35
Referencias36
Anexo I39

Resumen

El informe de caso sobre la mejora de rentabilidad en una PyME del interior de Córdoba presenta un análisis detallado de la empresa Agroinsumos Tancacha S.R.L. y cómo se logró mejorar su rentabilidad. El objetivo general del informe fue proponer un plan de acciones correctivas a ser aplicadas en el segundo semestre de 2023, que permitan a la empresa mejorar sus índices de rentabilidad. Para lograr este objetivo, se utilizaron diversos materiales e instrumentos, como hojas de cálculo, software de análisis de datos y entrevistas con el equipo directivo de la empresa. Los datos recolectados fueron procesados realizando análisis horizontal, el análisis vertical y los diferentes ratios que sirvieron de base para el desarrollo del plan de acción. Los resultados del plan de acción fueron positivos, ya que se buscó mejorar los índices de rentabilidad de la empresa. Se compararon los resultados proyectados con los reales para determinar la efectividad de las acciones a implementar y se concluyó que se debe seguir dando curso al plan. Además, se discutieron los factores que influyeron en la problemática de rentabilidad de la empresa y se mostraron los resultados esperados en caso de aplicar las medidas planteadas. Palabras clave: rentabilidad, PyME, plan de acción, análisis de datos, efectividad, factores, resultados, discusión.

Abstract

The case report on improving profitability in an SME in the interior of Córdoba presents a detailed analysis of Agroinsumos Tancacha S.R.L. and how its profitability was enhanced. The overall objective of the report was to propose an action plan with corrective measures to be implemented in the second semester of 2023, allowing the company to improve its profitability indicators. To achieve this goal, various materials and tools were used, such as spreadsheets, data analysis software, and interviews with the company's management team. The collected data was processed through horizontal analysis, vertical analysis, and different ratios that served as the basis for the development of the action plan. The results of the action plan were positive as they aimed to improve the company's profitability indicators. Projected and actual results were compared to determine the effectiveness of the implemented actions, and it was concluded that the plan should continue to be implemented. Additionally, the factors influencing the company's profitability issues were discussed, and the expected results of implementing the proposed measures were presented. Keywords: profitability, SME, action plan, data analysis, effectiveness, factors, results, discussion.