

SIGLO

21

OBSERVATORIO DEL

FUTURO

FILOSOFÍA PARA FORJAR FUTURO

Metaverso: ¿gobierno de sí desde el mundo de las apariencias?

HABILIDADES DEL FUTURO

Hábitos para ser feliz: cuando tu felicidad te pide cambios.

12

SEÑALES QUE CREAN FUTURO

Córdoba Global

STARTUPS QUE CONSTRUYEN FUTUROS

Formación continua en RRII



INNOVACIÓN EN PRODUCTOS Y SERVICIOS

Nuevos modelos de VanMoof, una de las bicicletas eléctricas más aceptadas del mundo

HUMANIDAD AUMENTADA

Estimulación eléctrica epidural y plasticidad neuronal

REINVENCIÓN DE SALUD Y BIENESTAR

ARN Mensajero y chance de nueva era de inmunidad

ESTADO EMPRENDEDOR

Córdoba lidera inversión en Startups GovTech en Latam

## Informe mensual

La configuración del futuro  
a partir de las señales  
del presente

Mgter. Andrés Pallaro  
**OBSERVATORIO DEL FUTURO**  
DIRECTOR

### Chaleco háptico Skinetic

Con más de 30 años de experiencia en háptica (la ciencia del tacto), la empresa Actronika creó un dispositivo para sentir sensaciones de la vida real para experiencias virtuales únicas: el chaleco Skinetic. Desde juegos hasta entrenamiento, permite una experiencia totalmente inmersiva: el usuario puede sentir cada gota de lluvia en una tormenta, el viento cuando se encuentra cerca del borde de un acantilado o incluso el impacto de las balas durante un juego de guerra.

Foco en lo que emerge

# Las dimensiones de la realidad

## Lo que va terminando

Todo aquello que está en decadencia, declive u obsolescencia. Muestra rendimientos decrecientes y dificultades de adaptación al cambio

## Resistencia y conflicto

## Lo que está madurando

Todo aquello que está en fase expansiva y consolidación. Es el reino del presente, donde el dominio y el análisis se concentran en la ejecución y la optimización de resultados.

## Optimización y expansión

## Lo que está emergiendo

Todo aquello que está dando sus primeros pasos a partir del cambio y la innovación, y que suele traducirse en señales y experimentos que se pueden visualizar en el presente.

## Experimentación y creación

## ¿Qué miramos?

Señales y transformaciones que están emergiendo y tendrán impacto en la configuración del futuro, bajo la perspectiva del tecnohumanismo.

### ElliQ

ElliQ es bot para adultos mayores, impulsado por IA y operado por voz que inicia una conversación y ayuda a su compañero humano a desarrollar hábitos saludables: sociales, físicos y mentales. También realiza un seguimiento de las conversaciones, toma nota de las condiciones de salud y puede comunicarse con asistencia médica y familiares en caso de emergencias.

Prisma que adoptamos

# Reconocer señales del futuro en el presente

- 1 **Optimismo**, aun bajo el influjo de amenazas.
- 2 **Confianza** en la condición y capacidad humana.
- 3 **Ciencia y tecnología** como motor de innovación.
- 4 **Gestión y liderazgo** para hacer que las cosas pasen.
- 5 No hay determinismos, hay **construcción de personas**, equipos y organizaciones.
- 6 No hacemos pronósticos, solo configuramos **escenarios posibles**.



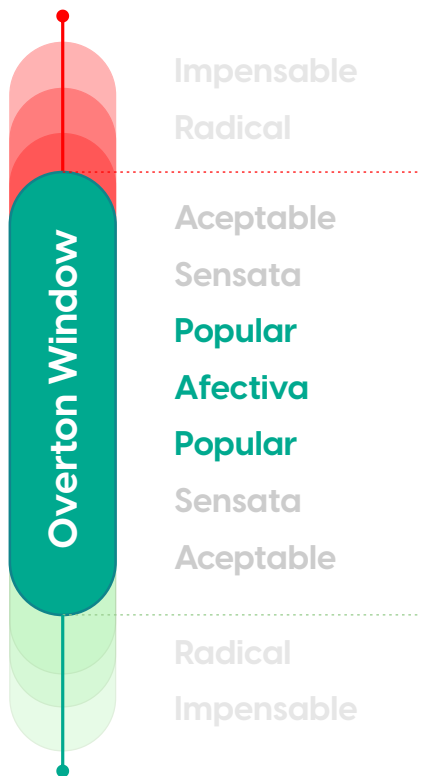
# La ventana de Overton

## Recurso de análisis

La ventana de Overton es el recurso que usamos para seguir grandes categorías de ideas que van generando nuevas acciones con alto impacto en la configuración de futuro.

Thomas Khun explicaba que nuevos paradigmas aparecen y se consolidan cuando los existentes no pueden ya resolver las anomalías que se van acumulando en distintas etapas del recorrido de las sociedades. En ese devenir histórico, la Ventana de Overton (nombre de un ex funcionario de USA de los años 60) es un

concepto que refleja con precisión cómo funciona la dinámica de las nuevas ideas, iniciativas y proyectos que van surgiendo progresivamente en distintos campos de la actividad humana y que suelen, en tiempo presente, ser consideradas radicales, inviables, utópicas. No obstante, a partir de experimentos, prototipos, hallazgos y mucho coraje, van configurando esas señales que terminan construyendo futuro. Esas señales buscamos en nuestra Ventana de Overton.



“  
**Transitamos una década que es considerada punto de inflexión hacia el futuro del Siglo 21, potenciada aún más por el impacto de la Pandemia Covid-19.**  
 ”

## Arquitectura del futuro

Innisfil, Canadá

### The Orbit

The Orbit es una visión para un nuevo vecindario canadiense conectado por transporte público de alta velocidad con el centro de Toronto.

El diseño apunta a crear una ciudad más accesible y sostenible, con un plan para sistemas masivos de cable de fibra óptica que proporcionarán conectividad a través de aceras, calles y edificios, además de considerar conceptos de "future forward" como puertos de drones y automóviles autónomos para anticipar el desarrollo a largo plazo.



# 12 Espacios donde emerge el futuro

1 Nuevas economías

3 Innovación en productos y servicios

7 Transformación del trabajo

5 Innovación Educativa





**4** Revolución digital

**6** Reparación del Planeta Tierra

**Hacia el futuro, hoy.**

El Observatorio del Futuro se encarga de identificar las distintas señales que dan forma al futuro dentro de los principales escenarios tecno-sociales.

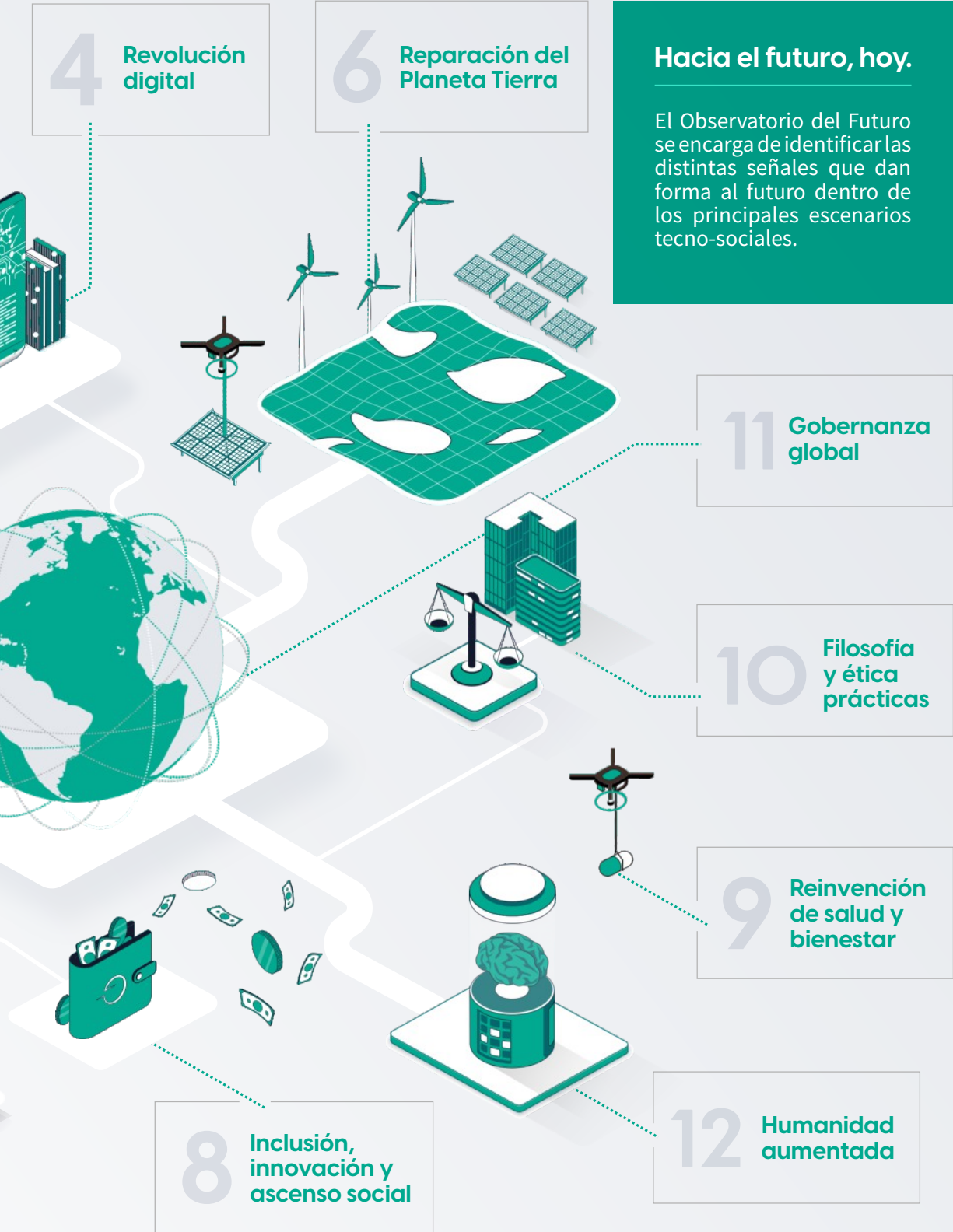
**11** Gobernanza global

**10** Filosofía y ética prácticas

**9** Reinención de salud y bienestar

**8** Inclusión, innovación y ascenso social

**12** Humanidad aumentada



Señal que crea futuro

# Nuevas economías

Empresas B: Rosario como epicentro de encuentro para economía más inclusiva y regenerativa

Un fuerte hito acaba de suceder en la ciudad de Rosario, Argentina, en orden a la consolidación del movimiento global en favor de las nuevas economías: el **Encuentro Nacional de Empresas B**. Las ciudades han pasado a protagonizar la expansión de este paradigma de desarrollo económico, formando redes de valor con distintos actores del capitalismo consciente y especialmente con las compañías que ya disponen de certificaciones de B Corporation por sus contribuciones al Triplo Impacto. **De las 900 empresas B en Latinoamérica, 192 son argentinas.** Y se definen como **agentes de cambios para construir una economía más equitativa, inclusiva y regenerativa.** Rosario ha sido el centro de resonancia de reflexiones y propuestas para fortalecer este camino hacia la sustentabilidad de la mena de negocios exitosos. Y han pedido especialmente al Estado Nacional por la **aprobación de la Ley de Sociedades de Beneficio e Interés Colectivo (BIC)**, que podría dar una plataforma para impulsar este tipo de empresas con mas fuerza aún.

## Issues del tema

- Creación de valor múltiple: triple impacto.
- Capitalismo de las partes interesadas.
- Automatización basada en el valor y no en el costo.
- Empresas sociales (Yunus).
- Economía circular, del bien común y otros modelos.

## Nuestra reflexión

Demostrar que la categoría de empresas como agentes de cambio económico y social puede seguir creciendo, ampliando rubros y posibilidades, es una **misión de gran valor para el futuro de la Humanidad.** Dejar de ser expresiones focalizadas a algunos casos excepcionales y dar forma a un **paradigma de capitalismo mejorado**, donde las empresas siguen siendo el motor, pero el impacto social y ambiental están integrados, es quizás **una de las revoluciones más convocantes del Siglo 21.**

## Pregunta para pensar

¿Puede y debe funcionar libremente la competencia entre empresas tradicionales y de triple impacto en los diferentes mercados o se requieren condiciones de regulación pública para hacerla más equitativa y favorecer la expansión del nuevo paradigma en las economías del mundo?.

A large, white, outlined letter 'B' is centered in the upper half of the page. The background is a warm, orange-toned photograph of a city square with a prominent monument in the center. A large, teal-colored number '1' is partially visible on the left side of the page.

**DÍA B**

**Aceleramos  
el impacto.**

**1**

Nuevas  
economías



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Estado emprendedor

Córdoba Ciudad Inteligente: nueva convocatoria para invertir en Startups de GovTech junto al BID

La Municipalidad de Córdoba avanza en su innovadora estrategia para potenciar e invertir a startups vinculadas a tecnologías que desarrollan ciudades, junto al Banco Interamericano de Desarrollo. **El Fondo de Inversión “Córdoba Ciudad Inteligente” es nada mas y nada menos que el primer fondo especializado en GovTech de Latinoamérica.** El foco esta puesto en invitar al ecosistema emprendedor de la región a presentar soluciones que puedan tener **impacto en la modernización del Estado, la inclusión social y el cuidado del ambiente.** Las startups elegidas reciben inversión de riesgo y transitan un camino de desarrollo junto al Estado Municipal. Las primeras 10 compañías ya han sido elegidas e invertidas a través del Fondo y acaba de finalizar la segunda convocatoria, focalizada en startups innovadoras en ciberseguridad, ciencias de la vida y Smart cities. En menos de 3 años, **la ciudad de Córdoba ha puesto en marcha esta estrategia a través de CorLab (Laboratorio de Innovación) y promete múltiples beneficios para una ciudad con tantos desafíos de cara al progreso y el bienestar de los ciudadanos.**

## Issues del tema

- Fin de las eras del Gran y del Pequeño Gobierno.
- Diseños institucionales basados en las ciencias del comportamiento.
- Inversión pública estratégica es posible y deseable.
- Progresismo impositivo sin atender contra la creación de riqueza.
- Skills tech y en inteligencia artificial.

## Nuestra reflexión

El caso de la Municipalidad de Córdoba demuestra con creces la viabilidad de **poner al Estado, en sus distintos niveles, al servicio de esta nueva lógica de inversión junto al ecosistema emprendedor,** asumiendo la dirección del proceso y los incentivos adecuados para que toda esta energía se vuelque en el desarrollo público y social. Sostener la estrategia y replicarla, es clave para el futuro.

## Pregunta para pensar

¿Cuál será la fórmula justa a descubrir y crear a través de estas primeras experiencias del Estado como inversor de riesgo para lograr el resultado óptimo hacia las comunidades estando de por medio el trayecto siempre azaroso hacia el crecimiento de startups privadas?



2

Estado  
Emprendedor



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Innovación en productos y servicios

Obsesión por las Ciudades: el mantra de VanMoof para liderar el movimiento de nueva movilidad

La Compañía holandesa **VanMoof se afianza como la creadora de una de las bicicletas eléctricas más aceptadas del mundo**, en el marco de la verdadera revolución de la movilidad urbana sustentable que transitamos en nuestros tiempos. Los modelos de VanMoof son producto de lo que ellos llaman “**la obsesión por las ciudades**”, traducido en nuevas soluciones para los ciudadanos de las mismas. Las bicis VanMoof combinan máxima tecnología y piezas personalizables que las hacen inmunes a los robos, están hechas para durar toda la vida y no ser desechables de forma programada, tienen la asistencia virtual y presencial (red de centros de servicio certificados) permanente de un servicio de “Bike Doctors”. La compañía acaba de lanzar los nuevos modelos S5 y A5, ofrece viajes de prueba de los mismos en las principales ciudades de Europa e invita a formar parte de la **comunidad de personas que transforman para mejorar la vida urbana a través de su propia VanMoof**.

## Issues del tema

- La ciencia se amiga cada vez más con los nuevos negocios.
- La creación de valor adquiere múltiples formatos y modelos.
- Se multiplica el capital para financiar nuevos negocios.
- Nuevos espacios de necesidades y consumo surgen todo el tiempo.

## Nuestra reflexión

La movilidad urbana a través de nuevos medios, más innovadores y sustentables, conforma una de las **industrias de mayor impacto actual**. La migración que supone el progresivo abandono de los vehículos a combustión en las ciudades del mundo es un esfuerzo monumental. En ese camino, **compañías capaces de estructurar una propuesta de valor tan consistente y atractiva como VanMoof, construyen futuro**.

## Pregunta para pensar

¿Iremos decididamente al estándar de una bicicleta eléctrica como principal medio de movilidad de todo ciudadano urbano, dejando al auto y otros medios de transporte como contingentes, opcionales y complementarios?.



**3** Innovación  
en Productos



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Revolución digital

## Delivery vía robots: Alcobendas primera ciudad en España con logística automatizada

Comienzan a circular los robots de reparto de productos en España, a través de la tecnología de la compañía Goggó Network. Las pruebas piloto y los tests de seguridad han sido superados y, en consecuencia, las autoridades locales han convertido a Alcobendas en la primera ciudad de España y una de las primeras en Europa en aceptar esta logística automatizada para el reparto domiciliario. **Supermercados Día y Telepizza son las compañías en hacer punta para entregar sus ventas con estos robots 100% eléctricos**, de unos 50 kilos de peso, equipados con cámaras y sensores para visión 360 grados y capaces de circular de forma autónoma por las aceras hasta la dirección de entrega. Ante el cruce de calles, el robot envía una alerta a la central y un operador humano dirige el cruce de forma remota. Muchas expectativas en torno a esta innovación tecnológica, su impacto en el empleo humano, posible mejora en los servicios y gestión de sus límites actuales más visibles (no sube escaleras y no puede entregar grandes cantidades de mercadería).

### Issues del tema

- No hay sectores inmunes a la digitalización.
- Sin estrategias público y privadas, priman los efectos asimétricos.
- Oportunidad histórica: la tecnología puede resolver mucho de lo que necesitamos.
- Tecnohumanismo: paradigma emergente.
- Algoritmos: personalización y no discriminación.

### Nuestra reflexión

Uno de los campos donde se definen las nuevas fronteras entre el trabajo humano y el traslado a tecnologías, es sin dudas la industria del reparto. Las ventajas de robots en tareas muy programables parecen claras, el desafío central es **combinar las mejoras hacia al consumidor con las nuevas posibilidades de trabajo humano** para la dirección, analítica, mantenimiento y diseño de estos nuevos artefactos que estarán cada día más entre nosotros.

### Pregunta para pensar

¿Se cumplirá en esta industria logística la regla que parece haberse dado hasta el momento en otras acerca de que la pérdida de empleos más rutinarios no afecta el nivel de empleo general a partir de nuevos roles y posiciones que se crean con más tecnología?





**4** Revolución Digital

 **Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Innovación educativa

## EdTech 100 Latam: HolonIQ y las compañías que lideran la educación mediada por tecnologías

La compañía especializada **HolonIQ** ha presentado **EdTech 100**, la lista de compañías de reciente creación y alto impacto en Latam en este sector de fuerte transformación que es la educación cruzada por tecnologías. Combinando su plataforma de inteligencia de datos y evaluaciones cualitativas de expertos en cada mercado, **esta lista expresa lo mejor en materia de innovación tecnológica aplicada a la educación**. Todo esto se da en un mercado en fuerte alza: el mundo y la región en particular requiere nuevas soluciones y servicios para los desafíos de aprendizaje que suponen el cambio tecnológico y las nuevas economías. **La transformación digital de entidades y academias educativas tienen cada vez más un menú de opciones de sistemas para avanzar**, ya sea en el segmento K12 (Blended, Camino, Clipescola, Movva, etc), educación superior (AP Latam, Scala, etc) o formación en el trabajo (Beedoo, Huevo, Vinco, etc). Y también explotan las compañías de formación de skills para nuevas demandas, especialmente Steam, como Bootcamps y otros modelos innovadores mediados portecnologías (Henry, Trybe, Digital House, Tamently, etc).

### Issues del tema

- Formación por competencias y expansión de la utilidad de habilidades blandas.
- Aprender a aprender y aprender a emprender como meta habilidades.
- Hallazgos de las neurociencias como plataforma de expandir el aprendizaje.
- Mentalidad “fija y de crecimiento” (Carol Dweck).
- Mediación tecnológica y lifelong learning.

### Nuestra reflexión

HolonIQ ofrece una foto anual de la revolución que vive el sector Edtech en el mundo y en Latam. **Todas las respuestas a las posibilidades que la Humanidad tiene de adaptarse exitosamente a la velocidad de los cambios, recalcan en la educación**. Las posibilidades de formar personas a lo largo de la vida, con mejores condiciones de eficacia, personalización y accesibilidad, se potencian con esta enorme corriente de innovación científica y empresarial.

### Pregunta para pensar

¿Cómo se terminarán configurando los sistemas educativos de países y regiones con tantas nuevas y potentes opciones para operar con tecnologías y cómo podremos ayudar a las mayorías de las personas a definir sus trayectos educativos con asertividad y viabilidad económica?.

2022  
LATAM EDTECH



Holon IQ

**5** Innovación  
Educativa



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Reparación del planeta

## COP 27 en Egipto: responsabilidad colectiva hacia Naciones más vulnerables al cambio climático

Acaba de finalizar la COP 27 (Conferencia Mundial de Cambio Climático) realizada en esta ocasión en Egipto. Como es habitual, tensiones y negociaciones entre los representantes de los países han sido la constante de esta conferencia. Más de **35 mil personas participaron de la misma** (gobiernos, observadores y sociedad civil). Su principal logro ha sido acordar un **mecanismo de financiación para compensar a las naciones más vulnerables** por las pérdidas y los daños causados por los desastres climáticos. Los análisis pos evento coinciden en no haber cumplido las expectativas en torno a las medidas adicionales que los países podrían tomar para frenar el calentamiento global del Planeta, pero no deja de ser una señal relevante para el **fortalecimiento de la responsabilidad colectiva y la confianza entre países** tan distintos en esta misión común, la decisión de financiar las inversiones y paliativos que deben afrontar aquellos países (insulares, por ejemplo) que mayores consecuencias están sufriendo con los desequilibrios que hemos generado en nuestros ecosistemas.

### Issues del tema

- Pandemia: evidencia que la ciencia tenía razón.
- La industria verde como motor de nueva era de expansión económica y empleo.
- Planes de neutralidad de carbono como certificado empresarial de acceso al mercado.
- Nuevas generaciones: movimiento imparable.

### Nuestra reflexión

Cuando los líderes del mundo se reúnen anualmente a conversar y negociar como salvar el Planeta, todas las expectativas se potencian. Y suele llegar el desencanto al finalizar las sesiones ante la imposibilidad de alinear tantos intereses bajo un peligro común tan inminente. **Pero cada COP deja nuevas señales de compromiso y avance que deben ensamblarse en la estrategia para salvar el Planeta.** En ese camino estamos.

### Pregunta para pensar

¿Qué caminos inexplorados, fórmulas más efectivas, mecanismos innovadores de consenso, nos quedarán por descubrir, probar e implementar aún, para acelerar el camino que colectivamente estamos transitando hacia la restauración natural del Planeta Tierra, antes de que sea tarde?.



**6** Reparación  
Planeta Tierra



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Transformación del trabajo

## Guerra por el Talento: Tesla y sus dificultades para reclutar y retener colaboradores en Berlín

La gigafactory en Berlín de una empresa icónica de estos tiempos como **Tesla presenta fuertes problemas para reclutar y mantener colaboradores** que se requieren para cumplir los planes de producción de vehículos. La compañía ha reconocido públicamente que **disponer de sólo 7000 colaboradores de los 12000 proyectados**, impiden fabricar los 5000 vehículos semanales planificados para su planta híper tecnológica de Berlín. La sobre ocupación existente en el mercado de trabajo alemán, la débil atractividad de la propuesta de valor de la compañía hacia las personas empleables (especialmente considerando la fuerte competencia para atraer talentos en industrias alemanas) y el fracaso hasta ahora de atraer grandes volúmenes de trabajadores migrantes (especialmente desde Polonia) explican este fenómeno muy representativo de las transformaciones del mercado de trabajo en el mundo: **menos personas disponibles, preparadas y alineadas para reclutar en compañías de cualquier rubro**, aún en entornos de alta automatización que requieren menos trabajadores y que dan forma a lo que se conoce como la **guerra por el talento**.

### Issues del tema

- Trabajo independiente como fuente de progreso y no de precariado.
- Mas y nuevos formatos de emprendedores.
- Economía popular y cuenta-propismo.
- Economía digital, nuevas habilidades y nuevos trabajos.
- Upskilling y Reskilling de trabajadores.

### Nuestra reflexión

La situación que atraviesa Tesla en Alemania es sintomática de la ecuación que tendrán que resolver exitosamente todas las empresas en el Siglo 21 mientras **el mundo acelera la curva de formación de personas en las skills requeridas para la economía digital, verde y global del futuro**. Es una señal apasionante que empodera a los trabajadores y puede generar nuevos equilibrios que favorezcan el progreso colectivo dentro de los sistemas capitalistas.

### Pregunta para pensar

¿Será el capitalismo digital avanzado hacia el que avanza el mundo una puerta para una nueva era de evolución laboral para las personas, capaz de absorber en mejores condiciones de trabajos a todas las personas que logran desarrollar sus talentos a través de skills que se demandan?.



**7** Transformación del trabajo



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Inclusión, innovación y ascenso social

Italia y la mafia: confiscar activos y desarrollar comunidades vía proyectos de innovación social

La Agencia de Administración y Destinación de los Bienes Secuestrados y Confiscados a la Criminalidad Organizada, dependiente del Ministerio del Interior de Italia, encabeza una **estrategia de innovación social consistente en la reutilización comunitaria de los bienes confiscados a organizaciones mafiosas**, priorizando que los mismos puedan ponerse a disposición de proyectos sociales en las mismas comunidades afectadas por el crimen organizado. **20 mil bienes ya han pasado por este proceso**, especialmente propiedades, campos, vehículos, obras de arte, maquinarias agrícolas, etc. Por ejemplo, en la zona de Sicilia funciona la **Cooperativa La Placido Rizzotto Libera Terra**, que ha podido organizar negocios inclusivos de producción agrícola, bodegas y olivares en el entorno de 250 hectáreas que el Gobierno confiscó a la mafia. La conexión entre capacidad de combatir a las organizaciones delictivas y **convertir los activos decomisados rápidamente en insumo para la innovación social efectiva** es un enorme aporte a las demandas del Siglo 21.

## Issues del tema

- Nuevas palancas para la inclusión y el ascenso social como demanda central de este tiempo.
- Ensayos de rentas universales.
- Políticas públicas de precisión basadas en evidencias.
- Sociedades más equilibradas favorecen el crecimiento.
- Metodologías de innovación social en auge.

## Nuestra reflexión

Quizás haya pocas señales más poderosas en la agenda social que puede delinear el futuro del Siglo 21 que lograr **conectar los bienes mal habidos en tantos procesos delictivos con la sana construcción de soluciones comunitarias para el progreso**. Si esto lograra hacerse de forma ágil, justa y en gran escala, estaríamos frente a un motor poderoso para desarrollar nuevas vías de inclusión y ascenso social para sectores que tanto lo requieren.

## Pregunta para pensar

¿Es posible replicar la experiencia italiana y hackear largos y complejos procesos administrativos y judiciales que suelen existir en los países para el decomiso de bienes a organizaciones delictivas y ponerlos de forma inteligente a disposición de proyectos de innovación social?.





*Agenzia Nazionale  
per l'amministrazione e la destinazione  
dei beni sequestrati e confiscati  
alla criminalità organizzata*

**8** Inclusión  
e Innovación



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Reinvención de salud y bienestar

ARN mensajero: hackear el mecanismo tradicional para hacer vacunas y abrir múltiples posibilidades para salud humana

Luego del enorme éxito que las **vacunas contra Covid-19 basadas en la metodología del ARN mensajero**, la investigación aplicada a la medicina avanza en convertir a dicha modalidad en un verdadero punto de inflexión en la carrera por mejorar la salud de las personas. Las posibilidades parecen no tener límites: ¿podríamos tener curas para distintos tipos de cáncer, enfermedades tropicales e incluso **lograr una especie de inmunidad sobrehumana frente a toda clase de patógenos gracias a los efectos de medicinas basadas en ARNm**? Un conjunto de ensayos clínicos avanza en ese sentido, mostrando resultados auspiciosos para, por ejemplo: para bajar niveles de proteínas que generan colesterol, unificar tratamientos para distintos tipos de virus y otros padecimientos. Las expectativas se multiplican sobre este **hackeo al proceso tradicional de generar vacunas y una nueva era de inmunidad humana puede ser posible** justo cuando crece el temor por la decreciente efectividad de antibióticos y la emergencia de nuevas manifestaciones de zoonosis que afecten a la Humanidad y pueden originar nuevas pandemias.

## Issues del tema

- Expansión de la medicina de prevención y precisión.
- Trabajadores esenciales de la salud y esquemas para desarrollarlos.
- Nuevos modelos de negocios en salud.
- Economía de los cuidados de personas como campo central de innovación.
- Vivir mejor y no sólo vivir más.

## Nuestra reflexión

En sólo 11 meses desde la Declaración de la Pandemia de Covid-19, la Humanidad fue capaz de tener nuevas vacunas con alta efectividad basadas en esta innovación científica del ARNm, capaz de hackear el proceso tradicional de inocular en el cuerpo proteínas virales inactivadas (antígenos) para estimular la defensa de nuestro sistema inmunitario. **Una vez más la ciencia viene al rescate de la Humanidad en riesgo y anuncia futuro para nuestra especie.**

## Pregunta para pensar

¿Es realmente posible que el mayor y mejor entendimiento sobre la genética y biología humana nos permitan abrir una nueva era de soluciones capaces de darnos una inmunidad casi sobrehumana, frente a tantos riesgos de la vida bajo las tensiones globales en que la misma transita?



9 Salud y Bienestar



Amplia sobre esta señal  
Más información

# Filosofía y ética prácticas

## IA centrada en el ser humano: declaración de derechos de los ciudadanos de EEUU respecto a la Inteligencia Artificial

La era de la responsabilidad de la Inteligencia Artificial ya ha comenzado. El **Gobierno de USA ha presentado la Declaración de Derechos de los ciudadanos respecto a la IA**. Las ideas subyacentes de la misma son: poner límites a los algoritmos que discriminan personas, restablecer la agencia de los ciudadanos sobre sus datos, promover un uso más equitativo de los sistemas inteligentes y la protección de las personas frente a las prácticas abusivas de grandes compañías tecnológicas. Esta decisión de la Casa Blanca se considera un **punto de partida en la misión de construir e implementar una IA confiable y centrada en el ser humano**. Si bien se trata de un documento no vinculante, anuncia un cambio de enfoque trascendente en el Gobierno Federal de USA respecto a la **conveniencia y posibilidad de involucrarse en el marco ético** del desarrollo de estas tecnologías de alto impacto para el futuro de las personas y las sociedades.

### Issues del tema

- “Utilidad práctica” de la filosofía y la ética en el centro de la escena.
- Revolución digital es mejor bajo códigos de ética.
- Capa de humanidades se revalorizan por encima de las especialidades técnicas.
- Aplicación creciente de la reflexión filosófica y las grandes preguntas en sistemas complejos y organizaciones.

### Nuestra reflexión

Lograr los marcos más adecuados para que el imparable camino de la inteligencia artificial sea desarrollado para el bien de las personas como fin último, quizás sea el **desafío ético más trascendente del Siglo 21**. Algunas regiones avanzan con regulaciones, otras con declaraciones, otras con estrategias nacionales, pero el foco es el mismo: **acompañar la innovación que trae la IA con los mejores valores, premisas y criterios para alumbrar un mundo mejor**.

### Pregunta para pensar

¿Cuál debiera ser el rol más apropiado e inteligente del Estado en el desarrollo de IA: arquitecto influyente para el despliegue ético de estas tecnologías o prescriptor / regulador estricto acerca del marco y los límites que la misma debe tener para el beneficio de las sociedades?.



**10** Filosofía y Ética



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Gobernanza global

## Consejo de DDHH ONU: una plataforma efectiva para paciente construcción de nueva gobernanza global

En el año 1948 se sancionó la Declaración Universal de Derechos Humanos, en el marco de las Naciones Unidas. Como una gran expresión del clima de época, luego de la 2da Guerra Mundial, este documento se erigió como el gran contrato social universal a través del cual las Naciones deciden proteger los derechos inalienables de las personas. En estos casi 75 años múltiples han sido los esfuerzos **por lograr el respeto de los DDHH en cada rincón del mundo**. Un camino siempre inacabado y con riesgos y amenazas que se renuevan. En este 2022 que va terminando, el **Consejo de Derechos Humanos de Naciones Unidas (CDH)**, principal Foro global para la protección de los mismos, **cierra un año de expansión de su actividad conforme a sus objetivos**: 100 resoluciones, 14 procedimientos especiales en países, 45 mandatos temáticos, 10 mecanismos de investigación y 11 foros globales, dan forma al enorme despliegue de actividad de este organismo internacional, aún en un contexto de crecientes tensiones geopolíticas y retorno a procesos bélicos abiertos como vivimos en la actualidad.

### Issues del tema

- El mundo del Siglo 21 es una constelación de intereses difícil de ordenar.
- Las instituciones globales del Siglo 20 transitan un lento proceso de revisión y reestructuración.
- Luego de Trump, cobra fuerza la idea de una nueva Gobernanza global.
- Todo enmarcado en la tensión por el liderazgo global entre USA y China.

### Nuestra reflexión

La Gobernanza internacional es un esfuerzo metódico en medio de un océano de intereses y limitaciones. Acumular piezas bien logradas, como en un puzzle, es el mejor camino para aspirar a un estándar superior de Gobernanza para los asuntos globales. **La tarea del CDH, a partir de su capacidad para realizar el informe anual de DDHH en los 193 países que integran la ONU, y todos sus despliegues adicionales, es clave para esta aspiración global posible.**

### Pregunta para pensar

¿Pueden los derechos humanos universales y consecuentemente el Consejo de DDHH de las ONU a través de su relevante labor desplegada en 2022, erigirse como la plataforma a partir de la cual podamos lograr avances en otros campos y temáticas que hacen a la Gobernanza internacional del futuro?.



11

Gobernanza  
Global



Amplia sobre esta señal  
Más información

# Humanidad aumentada

## Plasticidad de la médula: reconfiguración de células vía estimulación eléctrica para volver a caminar

El **sistema de estimulación eléctrica epidural (EEE)** ha venido arrojando buenos resultados en ratas, monos y recientemente en seres humanos que **requieren recuperar niveles de movilidad corporal**. Un equipo de científicos suizos acaba de descubrir que el origen de dichos resultados auspiciosos tiene que ver con un grupo de neuronas de la médula ósea, que a priori no tienen relación con la función de caminar, se activan a partir de la EEE. Estamos en presencia así de la **plasticidad de la médula, con células capaces de reconfigurar sus funciones a partir de la estimulación**. La hipótesis que los neurocientíficos tuvieron fue corroborada a través de un estudio con ratas, asistido por un sistema de inteligencia artificial que fue determinante para mapear 21 mil neuronas de sus médulas agrupadas por su genética. Estos hallazgos científicos han dado **origen a la compañía NeuroRestore**, especializada en tratamientos más específicos para pacientes con parálisis y con todas sus energías puestas en capitalizar esta **enorme posibilidad de mejorar el bienestar de millones de personas**.

### Issues del tema

- La tecnología puede potenciar las capacidades humanas.
- Transhumanismo como fenómeno de alta complejidad.
- Neurociencias y estimulación tecnológica.
- Diseño y reparación de la biología de las personas.

### Nuestra reflexión

La estimulación eléctrica de nuestra biología humana sigue generando hallazgos y multiplicando las expectativas que hay en torno a ella para lograr nuevos capítulos de humanidad mejorada por tecnologías. La **combinación de ciencia básica para descubrir oportunidades y compañías privadas** (muchas veces con participación del Estado) para crear y escalar soluciones, parece virtuosa y un faro para el futuro común.

### Pregunta para pensar

¿Serán las dificultades para caminar uno de los tantos fallos biológicos que la tecnología creada por el Homo Sapiens podrá resolver de forma personalizada para beneficio de millones de personas que actualmente los sufren?.





# 12

**12** Humanidad  
aumentada



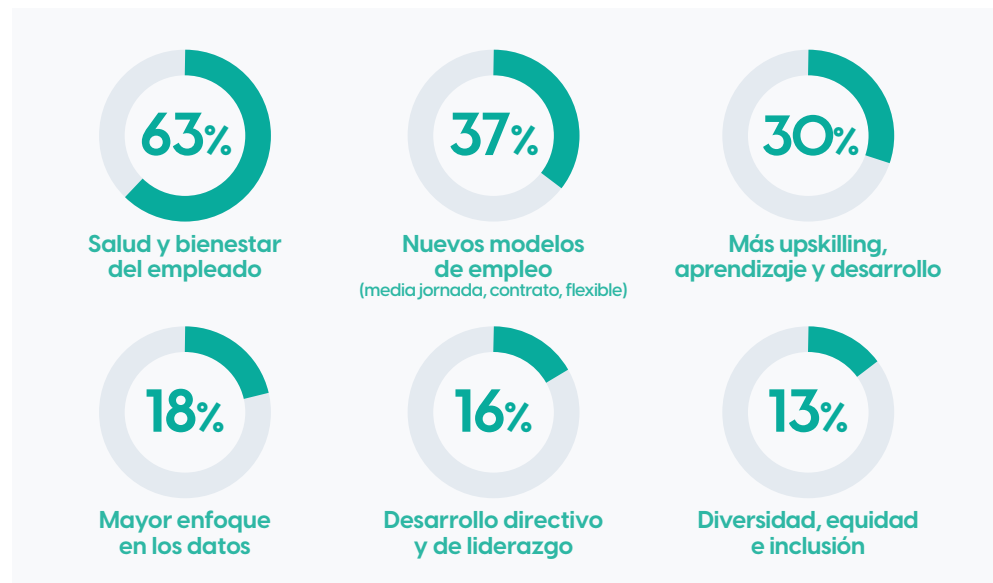
**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Hábitos para ser feliz

## ¿Tu felicidad te está pidiendo cambios?

Comencemos con algunos datos. Se suele decir que los que son ricos, llegan al poder, están rodeados de hijos y muchos nietos son los más felices. Sin embargo, muchas encuestas realizadas a estas personas arrojaron que aun así se sienten

vacíos y preocupados en su felicidad. Por otro lado, la consultora Manpower Group, está encontrando recurrentemente en sus encuestas e informes que los empleados están poniendo al bien-estar en el top de sus prioridades.



## Pero, ¿Que es la felicidad?

Empecemos por distinguirla del bienestar. Es fácil confundir la felicidad con bienestar o con "estar contentos", por eso muchas personas tienden a equivocarse el sentido de los bienes materiales en sus vidas, creyendo que estos les darán una felicidad que nunca encuentran. Con todo un indicador de la felicidad es sentir bien-estar (más allá de las circunstancias, relaciones y recursos). Lo contrario, tener bien-estar, no es garantía de felicidad.

Las neurociencias, en uno de sus estudios más conocidos (Las 4 Hormonas de la Felicidad), nos indican cuales son las actividades que más bienestar (no necesariamente felicidad) le traen a nuestro cerebro. La investigadora Loretta G. Breuning, autora del libro Habits of a happy brain ("Hábitos de un cerebro feliz"), explica que "cuando tu cerebro emite uno de estos químicos, te sientes bien".

## Cuarteto de la Felicidad

Estimula los químicos de la felicidad de manera natural

### 1. Dopamina

- Duerme de 7 a 8 horas.
- Celebra tus logros.
- Haz ejercicio.

### 2. Oxitocina

- Da un detalle a alguien que aprecies.
- Ora o medita.
- Abraza.

### 3. Serotonina

- Recuerda tus momentos más felices.
- Conecta con la naturaleza.
- Agradece todos los días.

### 4. Endorfina

- Practica un hobby.
- Ríe con tus seres queridos.
- Canta o baila

La felicidad, de una forma u otra, siempre ha estado en el centro de la filosofía e incluso ha llegado a convertirse en uno de los conceptos clave alrededor del cual surgieron diferentes escuelas de pensamiento. El concepto de felicidad no es una idea meramente filosófica exenta de repercusiones en nuestra vida cotidiana. De hecho, la interpretación que tengamos de la felicidad influye en nuestra actitud ante la vida e incluso puede hacer que seamos más o menos felices.

A grandes rasgos, se puede hacer referencia a tres grandes posturas (interpretaciones más usuales) sobre el concepto de felicidad y forman parte de las creencias de muchas personas:

- Depende de las buenas circunstancias:

en esta perspectiva, bastante común, la persona cree que su felicidad depende del entorno, de la suerte o de cómo la vida le da o le quita “cosas”.

- Hacer, Tener o Ser: esta mirada, entiende que somos felices, si somos, tenemos o hacemos aquello que deseamos: ser, tener o hacer. En relación a esta perspectiva, la felicidad se suele vivir como una Meta, es decir como un lugar de llegada.
- Decisión propia: la tercera propuesta que encontramos es una donde la felicidad depende de cómo la persona decida vincularse con su mundo interior y exterior.

Dependiendo de la postura que asumamos, desarrollaremos una actitud más o

## Habilidades para el futuro por Ignacio Bossi

menos proactiva ante la vida, esperaremos a que la felicidad toque a nuestra puerta o, al contrario, saldremos a buscarla. En este sentido es particularmente revelador un experimento realizado en la Universidad de Hertfordshire. Estos psicólogos reclutaron a un grupo de personas y las dividieron en aquellas que creían que eran afortunadas y las que creían que tenían mala suerte. A todas se les propuso la misma tarea: contar el número de fotografías que aparecía en un periódico. Curiosamente, quienes creían que tenían buena suerte terminaban en apenas unos segundos, mientras que quienes consideraban que eran desafortunados invertían mucho tiempo en terminar la tarea. La diferencia estribaba en que las “personas afortunadas” veían inmediatamente un anuncio que señalaba: “deje de contar, el periódico tiene 43 fotografías”. Las “personas desafortunadas” no vieron este anuncio y contaron las fotografías hasta el final.

Este experimento nos indica que la buena o la mala suerte también es una cuestión de actitud, de estar abiertos a las oportunidades. Obviamente, lo mismo vale para la felicidad.

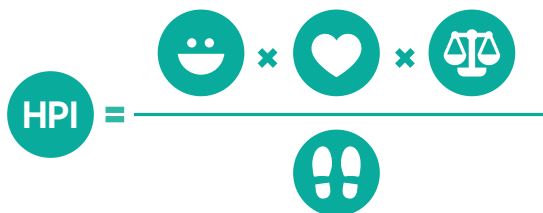
### ¿Cuáles son sus características distintivas?

En base a lo expresado, podríamos decir que la felicidad es un estado que contiene aceptación, paz y satisfacción plena con lo que hay o esta, más allá de las circunstancias que se enfrenten. Es subjetiva (es decir que cada persona la experimenta a su manera, según la creencia de qué o quién la genera), es temporaria, es decir la alcanzamos y se nos puede esfumar en el momento siguiente y se percibe como bien-estar.

### ¿Qué habilidades o hábitos puedo desarrollar para ser Feliz?

Me gusta la analogía del Dr. En Filosofía Mark K. Setton, CEO y Co-founder de Pursuit-of-Happiness.Org, quien propone a la felicidad como “una torta que se puede dividir en 3 grandes porciones”: Las dos primeras están vinculadas al “afuera”, a lo contagioso que suelen ser los estados de ánimo colectivos. La primer “porción” de torta, está vinculada con el estado de ánimo o humor que nos “pega” nuestra familia (su legado consciente e inconsciente). Algunos científicos argumentan que esta es la porción más grande, quizás el 50%

## Índice mundial de la Felicidad



El índice mide seis variables: PBI per cápita, apoyo social, esperanza de vida saludable, libertad, generosidad y ausencia de corrupción.

## Ranking mundial de la Felicidad



más, pero es científicamente difícil de probar. La segunda porción, podemos distinguirla por la emocionalidad del entorno (no es lo mismo para nuestra paz y proyectos, vivir en Ucrania que vivir en Australia o vivir en Tucumán que vivir en Silicon Valey). Hay países que lideran el índice de felicidad de las Naciones Unidas (los países nórdicos lideran, con Finlandia en el primer puesto y Cuba en el último)

La tercer “porción” para el Dr. Setton, está vinculada con el “adentro”: con nuestra decisión de sostener hábitos de las personas felices.

Antes de enfocarnos en las conductas

que pueden auto-crearnos felicidad, permítanme dar dos recomendaciones para las personas que suelen vincular su felicidad con cuestiones sobre las que tenemos menos injerencia: el afuera. Hay una movida mundial (producto quizás de la serie en Netflix “Mi otro yo”, que muestra como la terapia, llamada constelaciones familiares nos puede ayudar a sanar los vínculos con nuestros padres y ancestros, ordenando los vínculos). Hice este tipo de terapia y se las recomiendo ampliamente. Para la segunda porción de torta, recomiendo el Coaching como disciplina que puede acompañarnos en la decisión de crear interpretaciones útiles del entorno en el

## Habilidades para el futuro por Ignacio Bossi

que vivimos. Yo puedo renegar todo el tiempo “que la gente no usa zapatillas” o puedo ponerme a “vender zapatillas”.

### ¿Cuáles son las habilidades o hábitos de la gente feliz?

El Dr. Setton, basado en una infinidad de estudios, nos propone 8 componentes para la tercera porción, que nosotros expresaremos desde nuestra mirada:

1. Sostener relaciones cercanas sanas, esto implica en lugar de alejarse de relaciones tóxicas, aprender de ellas.
2. Desarrollar una mentalidad positiva, buscando en cada situación la perspectiva que nos de gratitud y esperanza.
3. Vivir una vida con sentido. Encontrar o crear un propósito que te movilice, cada mañana, a dejar una huella en el mundo. Brindar un servicio a la humanidad suele conectarnos con el para qué hacemos lo que hacemos.
4. Gestionar el sufrimiento/malestar y los dolores que acompañan nuestra existencia, encontrándoles un sentido.
5. Cultivar la Generosidad. El acto de dar con amabilidad y mucho más si es al azar, manifiesta tu bondad.

6. Alcanzar el bienestar físico (Lo típico es hacer ejercicio, bailar o deportes, pero en mi caso, además de eso es darme la oportunidad de dormir siestas de 28 minutos lo cual es un gran regalo para mi bien-estar)

7. Encontrar el Fluir. Este hábito, está relacionado con tender en cada momento a vivir en atención plena o mindfulness e implica dos cosas:

- Aprender a aceptar todo lo que nos ocurre y danzar con ello. Esto es dejar de resistir.
- Poner nuestra vida en actividades con la que conectemos al 100%. Soltando los pensamientos que no están vinculados a lo que estamos haciendo.
- Un plus sería: Amar lo que hacemos en cada momento, mejor que solo hacerlo que amo.

8. Descubrir y hacer uso de nuestros dones o fortalezas, lo cual genera impacto en nuestra autoestima y confianza.

Visto así, tu felicidad está: a una decisión tuya de distancia. Elegir alguno o todos estos hábitos, pueden convertirse en los cambios que pide “tu equipo interior”. ■



### Ignacio Bossi

Facilitador de Desarrollo de Habilidades  
Profesor de Liderazgo en UCEMA y SIGLO21  
Director de TeamMakers  
Coach del Seleccionado M18 UTR

**Colaboradoras:** María Paz Fernández y Silvina Capellino



# Metaverso: ¿Gobierno de sí desde el mundo de las apariencias?

En la anterior entrega situamos unos interrogantes y cierta distancia con la crítica que filósofos como Chul-Han hacen del metaverso y sus implicaciones. Primero clarificar (clasificar: diairesis o clasificación lógica) los

conceptos. Metaverso, señalábamos, es en general un acceso a internet con otras modalidades. Se presenta en conexión con conceptos como realidad aumentada, realidad virtual y realidad mixta. Los metaversos pueden ser inmersivos, o no.







## Análisis de la imagen

En la imagen podríamos destacar los siguientes elementos: las bolsas de basura, las gafas, que las mismas están sostenidas por un hombre, la comisura de felicidad en la boca de la mujer, los muros de la habitación -marcados y como propios de un ambiente urbano signado por el paso de las manos humanas-, que el hombre voltea la cabeza y tiene los ojos cerrados, incluso se aprecia por su expresión el esfuerzo que hace por mantenerlos cerrados.

**Cada uno de estos elementos induce sin duda diversas preguntas: ¿Por qué cerrar los ojos con tanto énfasis? ¿Qué es lo que hace feliz a la mujer? ¿Cuál es el sentido existencial del escenario y las bolsas de basura? Y otras tantas más.**

En diversas de sus obras el genial artista plástico mexicano Miguel Madariaga acomete la tarea de pensar el mundo tecnológico desde las intuiciones del arte. La imagen que figura en este escrito –tomada de su obra Evasión de la realidad- no puede ser más ilustrativa de lo que muchos filósofos advierten sobre el metaverso: su potencial capacidad para alejarnos de la realidad.

Sin embargo, para poder alejarse de algo debe tener una cierta entidad -definición conceptual y empírica- eso de lo que nos alejamos. Y es aquí donde las críticas filosóficas usuales sobre el metaverso entran en colisión. Pues si un idealista de tipo subjetivo, incluso solipsista -aquel que sostiene que la realidad no es comunicable- señalara algo al respecto tendría que decir que, puesto que todo existir es un ser percibido, ninguna realidad virtual o aumentada es menos real, pues toda

realidad lo es por ser percibida. Es más, no habría distinción más que de grado. Un grado que, por otra parte, pudiera atenuarse usando tecnologías hápticas y simuladores que harían la experiencia inmersiva absolutamente indiscernible de la experiencia sin complementos tecnológicos.

Cabe pensar que, en una consideración semejante, si la complejidad fuera tal que no hubiera acto de voluntad simple que nos permitiera desengancharnos de la matrix, estaríamos ante un escenario en que la realidad misma sería indistinguible en sus capas. O quizá, lo que no es menos aterrador, que la realidad misma sólo podría ser seleccionada por quienes tuvieran la capacidad (técnica, política, epistémica, etc.) para hacerlo.

Sería arduo entrar en clarificar la noción de realidad. Aquí atengámonos a dos instancias: el juego platónico

entre imagen-apariencia y realidad-esencia, así como las disposiciones que un juego tal tienen en el plano ético, que el mismo Platón explora con la figura de Sócrates como trasunto.

En el Mito de la Caverna, Platón explora la correlación entre dos niveles ontológicos -el mundo sensible y el mundo suprasensible, el que no es captado por los ojos del cuerpo sino por los ojos del alma- y los niveles de conocimiento que el ser humano puede desarrollar al respecto, y mediante los que accede a dichos estratos ontológicos. Digo estratos porque Platón no niega realidad al mundo de las apariencias (sensible). Lo interesante del planteamiento platónico es, como ha interpretado Emilio Lledó en La memoria del Logos, que entre ambos niveles de realidad y conocimiento median relaciones que aluden a diferentes niveles de lectura. Lo epistemológico -relativo al modo como conocemos la verdad- y lo ontológico -el tipo de entidad que existe detrás de aquello a lo que accedemos en nuestros procesos de conocimiento- tienen relaciones mediatizadas por elementos políticos y éticos. Dicho rápidamente: los prisioneros del mundo de las apariencias (aquellos que creen que lo real son las sombras que ven en los muros de la cueva), aunque hubieran sido manipulados -las sombras que ven son una selección de las sombras posibles- parecen estar cómodos con la propia ilusión que viven. Razón por la que

cuando el desdichado personaje que accede a la verdadera realidad, aquella que representa el conocimiento científico y filosófico, trata de convencer a los ilusos e ilusionados prisioneros, es rápidamente aniquilado. Hay, pues, una comodidad -más fácil es la simple opinión que el estudio riguroso que nos lleva a otros niveles de conocimiento- que resulta funcional a la alienación (política y ética) que estos personajes viven.

La única manera de salir del dilema es no sólo el coraje de la verdad, que diría Foucault, sino también captar las intrincadas relaciones entre imagen y realidad. Llevado a nuestro caso: puede que el hombre apriete sus párpados con fuerza porque no quiere salir del mundo virtual que se metaforiza en las gafas. Por cierto, un mundo virtual visual, al modo del platónico. Pues, como dijimos arriba, la inmersión mediante tecnologías hápticas es solidaria de la construcción de realidad no sólo con la vista. Aprieta sus párpados mientras espera impaciente su turno, para poder volcar la tensión de su rostro en la felicidad que sin embargo expresa la mujer. Y acaso las bolsas de basura y el ambiente derruido son explicación de este deseo: la fuga de la realidad. La ilusión dice del mundo lo que el mundo no quiere ver de sí mismo. En el terreno moral: la mentira dice mucha verdad del sujeto (Lacan). De tal modo: la realidad socio-moral del mundo se expresa por la fuga que los personajes -de la imagen- expresan.

## Habilidades para el futuro por **Dr. Jaime Rodríguez Alba**

Pero queda aún el problema socrático de fondo: ¿Por qué alejarse del sí mismo situado en un mundo inhóspito? Sócrates, como es bien sabido, consideró como lema moral el conócete a ti mismo. Las razones son múltiples, pero entre ellas la obligada falta de transparencia que el sujeto tiene consigo mismo. La alternativa para transparentarse el sujeto a sí mismo es el diálogo silencioso del alma consigo misma. Un diálogo en el que el alma se enfrenta a sus propios monstruos: aquellos fragmentos de una realidad -simple o aumentada- que se resiste a ser procesada, situada ante la percepción del ser propio como ser compuesto de lo clarificable y lo que siempre queda en la oscuridad.

Quizá el problema de los metaversos inmersivos no sea tanto, como muchos pensadores consideran, los posibles escenarios distópicos de manipulación y la creación de nuevas clases sociales -la de los despiertos, que pueden salir de la ilusión tecnológica y la de los que viven ilusionados-, cuanto las tecnologías del yo que permitirían situar cada cosa en su lugar: habitar la realidad que no se puede evadir, así como diseñar tecnologías que nos permitan la mayor inclusividad posible en las nuevas figuras de realidad a habitar. Sobre

todo, clarificar que incluso la ilusión es una forma de verdad, auscultando los modos como la misma nos entrega de vuelta a la única realidad que podemos habitar, la que cada uno de nosotros es.

En esta dirección: el metaverso no nos aleja de la realidad, nos acerca a modos de pensar las realidades humanas en la textura de sus pasiones y el juego político de los sentidos por los que la realidad es reducida a ciertas formas. El mundo tecnológico es imparable. Pretender un mundo platónico en el que unos gobernantes sabios filtren las ilusiones aceptables es realmente un sinsentido, más allá de lo reprobable política y éticamente del asunto. Pero la conquista de la realidad será cada vez más compleja y ardua. Sólo un gobierno de sí que tenga el coraje de dar luz a las propias sombras podría ser eficaz para combatir a los posibles tiranos del metaverso: aquellos que seleccionan la realidad conforme a sus propios intereses. Hay que decir que la tecnología parece democratizar estos escenarios. Y por lo mismo no sería tan catastrófico el futuro, como muchos filósofos imaginan. Sin embargo, la filosofía, como dijera Kant, ha de tener función pedagógica: alertar del lado oscuro que se quiere invisibilizar. ■



**Dr. Jaime Rodríguez Alba**

Profesor e Investigador UNIR, Siglo 21 y UAEMex

## Startups que construyen futuro

By Storillud Historias Emprendedoras

# Córdoba Global

## Formación continua en relaciones internacionales

### Problemática

Estudiantes con perspectiva global no encontraban certificaciones online en temáticas específicas sobre relaciones internacionales y ciencias políticas.

Las consecuencias coyunturales derivadas de la interconexión entre países planteaban la urgencia de conocimientos concretos dentro del mercado laboral presente y futuro.

### Propuesta de valor

- Plataforma de formación continua en temáticas vinculadas a las relaciones internacionales, ciencias políticas, marketing digital y habilidades blandas.
- Contenido actualizado y sobre eventos globales recientes.
- Capacitaciones online en vivo y asincrónicas.

### Proyecciones

#### Corto plazo (hasta 1 año)

Realizar 10 eventos presenciales co-organizados con Universidades.

#### Mediano plazo (1 a 2 años)

Alcanzar 10.000 estudiantes en Iberoamérica.

#### Largo plazo (hasta 5 años)

Capacitar a 40 organizaciones públicas y privadas de Argentina.

### Resultados

- Más de 4500 estudiantes en 15 países de Iberoamérica.
- Más de 12 certificaciones.
- Centro de Estudio referente de Argentina en relaciones internacionales.



Ampliar este artículo  
Storillud

En tiempos de cambios,  
el mayor riesgo es actuar  
con la lógica de ayer.

Peter Drucker

## OBSERVATORIO DEL FUTURO

### Informe mensual

La configuración del futuro  
a partir de las señales  
del presente

Mgter. Andrés Pallaro

**OBSERVATORIO DEL FUTURO**  
DIRECTOR

#### AUTORIDADES

Rectora

Mgter. María Belén Mendé

Secretaria General Académica  
y de Desarrollo

Mgter. Laura Rosso

Vicerrector de Innovación,  
Investigación y Posgrado

Dr. Leonardo Medrano

Secretario de Investigación y  
Transferencia Científica

Dr. Rafael Estrada

Director Observatorio del Futuro

Mgter. Andrés Pallaro

Directora de Formación y Desarrollo

Mgter. Cecilia Pantano

Coordinador de Comunicación  
Académica y Científica

Lic. José Correa

Editorial Universidad Siglo 21

CONTACTO  
OBSERVATORIO DEL FUTURO  
Andrés Pallaro  
Andres.pallaro@ues21.edu.ar  
@andrespallaro1

**SIGLO**

