



Título: Córdoba como ciudad modelo en la problemática de refugiados e inmigrantes.

Nombre y Apellido: Cabrera, Maria Luz

DNI: 42259543

Legajo: RIN01429

Lic. en Relaciones Internacionales

## Índice

<b>Introducción</b>	<b>4</b>
<b>Análisis de situación</b>	<b>7</b>
Descripción de la situación	7
Análisis de contexto	9
Político	9
Económico	10
Socio-cultural	11
Tecnológico	11
Diagnostico organizacional	12
<b>Marco teórico</b>	<b>14</b>
<b>Diagnóstico y discusión</b>	<b>17</b>
Declaración del problema	17
Justificación del problema	18
Conclusión diagnóstica	18
<b>Plan de implementación .</b>	<b>19</b>
Fundamentación del objetivo general.	20
Objetivos específicos.	20
Recursos	23
Medición de éxito del plan de implementación.	24
Presupuesto estimativo.	26
Plazos de implementación	26
<b>Conclusión</b>	<b>28</b>
<b>Recomendaciones</b>	<b>29</b>
<b>Referencias</b>	<b>30</b>

## Resumen

El siguiente Trabajo Final de Grado se basó en la realización de un Reporte de Caso con el fin de poder fortalecer las acciones llevadas a cabo por la Municipalidad de Córdoba sobre las demandas que tienen refugiados y migrantes dentro de la ciudad. A su vez, a través de estas respuestas se busca posicionar a Córdoba como ciudad modelo sobre esta temática, en pos de aumentar su internacionalización en el escenario internacional. Para llevar a cabo esto, se realizó un análisis situacional, con el fin de reconocer la condición en la que se encuentra la Municipalidad sobre el tema abordado, y poder reconocer las falencias que tienen en la política migratoria. Finalmente, teniendo en cuenta estos puntos fue que se desarrolló un plan de implementación, con el objetivo de establecer dentro de la localidad Techo Remi, un espacio como respuesta concreta a las demandas faltantes. Remi fue pensando también en base a un marco estratégico, planteado en el apartado de marco teórico del trabajo, donde se destacan las cualidades, el contexto positivo, y las consideraciones que debe tener en cuenta la ciudad de Córdoba para aumentar su internacionalización, a través de un posicionamiento como ciudad modelo en la cuestión de refugiados y migrantes.

Palabras claves

Refugiados; Migrantes; Córdoba; Ciudad Modelo; Internacionalización.

*Abstract*

The following Final Degree Project was based on the completion of a Case Report in order to strengthen the actions carried out by the Municipality of Córdoba on the demands of refugees and migrants within the city. In turn, these responses seek to position Córdoba as a model city on this issue, in order to increase its internationalization on the international scene. To carry out this, a situational analysis was carried out, in order to recognize the condition of the Municipality on the issue addressed, and to be able to recognize the shortcomings they have in immigration policy. Finally, taking these points into account, an implementation plan was developed, with the aim of establishing within the Techo Remi locality, a space as a concrete response to the missing demands. Remi was also thinking based on a strategic framework, raised in the theoretical framework of the work section, which highlights the qualities, the positive context, and the considerations that the city of Córdoba must take into account to increase its internationalization, through of a position as a model city in the question of refugees and migrants.

#### Keywords

Refugees; Migrants; Cordova; Model City; Internationalization.

## **Introducción**

El siguiente trabajo desarrollado bajo el formato de Reporte de Caso tiene como objetivo la creación de un espacio físico denominado “Techo Remi” por parte de la Municipalidad de Córdoba para lograr la integración y acogida de los migrantes y refugiados dentro de la localidad. Este objetivo se establece y justifica su importancia por tres razones que se desarrollaran a continuación:

Primero que está pensando en pos de poder establecer a Córdoba como una ciudad modelo, y así lograr una internacionalización de la localidad cordobesa dentro del mundo actual. Entendiendo que este concepto de modelo refiere a tener cierto grado alto de éxito en cumplir con todas las demandas que se tienen al ser un lugar abierto a recibir personas del exterior que cuentan con intenciones de establecerse y formar una vida dentro del territorio.

Tomando la perspectiva desde las Relaciones Internacionales podemos plantear este punto dentro de lo que se reconoce como las “nuevas relaciones internacionales”, que hacen referencia al abandono del Estado como el único actor dentro del escenario internacional, y a la entrada en juego de otro tipos de entidades, como los municipios. Las ciudades cada vez están ocupando un rol más activo a través del uso de estas nuevas relaciones internacionales como instrumento para obtener reconocimiento, y fortalecer su posición en la arena internacional. Por lo que, lo que se denomina como “ciudades modelos” es un término conceptual que hace referencia a localidades que tienen como objetivo posicionarse dentro del mapa del actual sistema.

Claro ejemplo de ciudades que pueden considerarse así son Milán, Italia, que se destaca dentro de Europa y el mundo como un ejemplar de cómo emplear políticas y prácticas para la integración de personas refugiadas y migrantes, ya que lleva a cabo proyectos como “AGRIshleter” que plantea la construcción de espacios para refugiados con materiales sostenibles, biodegradables y perdurables, que es un reflejo de la buena predisposición y decisiones tomadas por el gobierno local. También encontramos lugares como Victoria pertenecientes a Columbia Británica, Canadá, donde se reconoce que una quinta parte de los que viven son personas refugiadas y migrante. Las autoridades locales se ven comprometidas a formar una red comprometida de inclusión, tal es la importancia que se dedica 50.000 dólares (USD) de su presupuesto a inversiones en proyectos que faciliten la vida de los recién llegados. (Schafer, 2020) Estos dos ejemplos de ciudades consideradas modelo por su excelente desempeño nos demuestran la existencia de una relación entre migraciones y desarrollo, ya que la migración contribuye a generar resultados positivos dentro de esta materia.

En segundo lugar, siguiendo la justificación, se reconoce la importancia debido al valor que tiene tratar asuntos de refugiados y migrantes en un escenario internacional como el de hoy en día. El mundo globalizado ha dado lugar y facilitado por medio del avance de factores como la comunicación y el transporte a un impulso fuerte de desplazamientos de personas a lo largo de todos los territorios. Si bien el fenómeno de migrar existe y viene dentro del pasado de todos los países, sigue siendo uno de los temas más importantes de las agendas de los gobiernos.

Córdoba no puede hacer la excepción debido a que según un estudio de la Unión de Colectividades de Inmigrantes de Córdoba (Ucic) y de la Dirección Nacional de Migraciones dos de cada tres de los 120 mil inmigrantes situados en la provincia de Córdoba residen en la capital. El 86% provienen de países sudamericanos como Bolivia, Perú, Paraguay y Venezuela, y en una menor cantidad, chilenos, brasileños y colombianos. (Gobierno de Córdoba, 2021). La incentivación de estos desplazamientos de personas recae principalmente sobre la búsqueda laboral. Las mujeres se dedican al trabajo doméstico, cultivos frutihortícolas, venta de especies, cuidado de niños y mayores, comercio y restobares. Los hombres trabajan en el rubro construcción, aunque también en oficios, comercio y

gastronomía. Ambos comparten ocupaciones en ferias y talleres textiles (Gobierno de Córdoba, 2021).

Este contexto importante que tiene la ciudad de Córdoba como receptora de personas, debe pensarse desde dos cuestiones relevantes: La primera en pensar que la buena gestión sobre este fenómeno migratorio puede traer beneficios para el propio receptor, tales como el enriquecimiento cultural, mayor mano de obra, transferencias de conocimientos, el potencial de las personas migrantes, entre otras. Y por otro lado, en poder cumplir con todas las necesidades que requiere la llegada de migrantes y refugiados en la localidad, teniendo conciencia de que las ciudades son el primer escenario con el que se presentan estos grupos tras su migración. La cooperación juega un importante papel dentro de esta temática ya que es necesaria para generar realmente cambios perdurables. La protección de refugiados y migrantes, de sus derechos humanos, y de su vida, es un compromiso y obligación de todos aquellos que forman parte de la comunidad internacional.

Y por última razón, se debe tener en cuenta que la ejecución del objetivo propuesto en este Reporte implica actuar sobre aquellos puntos de acción donde el gobierno local no está cumpliendo con las demandas requeridas por los grupos de migrantes y refugiados. Esto lleva a pensar que existe en la actualidad pasos marcados por el municipio dentro de este asunto, como podemos mencionar la unión a “Ciudades Solidarias”, que es un marco innovador que promueve la integración social y económica de las personas refugiadas en las comunidades que les brindan protección y apoyo (ACNUR, s.f.). El ingreso se logró a través de la firma del intendente junto a la Secretaría de Planeamiento, Modernización y Relaciones Internacionales en el convenio marco de cooperación entre la Municipalidad y la Agencia de la ONU para los Refugiados en el año 2020 (Municipalidad de Córdoba 2020).

Este acuerdo genera una cooperación entre la Municipalidad de Córdoba, y ACNUR en materia de asistencia, la promoción de protección e integración en el territorio de refugiados como inmigrantes en situaciones de vulnerabilidad. Además, a raíz de esto se tomó la iniciativa de constituir dentro de la localidad el “Centro de atención al migrante” o denominado CAPeM que cuenta con un número amplio de objetivos que va desde brindar un servicio de información, asesoramiento en asistencia, capacitaciones, orientación, y un espacio para la promoción de la interculturalidad, hasta una perspectiva integral de promoción y acceso de derechos. (Municipalidad de Córdoba, 2021)

Si bien existe un avance en el marco de cooperación y proyectos dentro del territorio hay muchos aspectos que escapan de manos de lo propuesto por parte de la Municipalidad hasta hoy. Es por eso que este Reporte de Caso se centra en reconocer aquellos aspectos importantes que tienen un vacío de acciones políticas, tales como: La falta de un refugio propio, donde los migrantes y refugiados puedan instalarse en un lapso de tiempo hasta encontrar otras alternativas mejores dentro la localidad. Esto se torna importante a la hora de pensar en las dificultades que tienen estas personas para conseguir algo tan básico como el alquiler de una vivienda, que se puede presentar trabas ya sea por cuestiones legales de falta de documentación, o por lo altos requisitos con los que se manejan las inmobiliarias (recibos de sueldos de alto valor, tenencia de propiedades dentro de la provincia de Córdoba, conseguir personas que salgan de garante dentro del contrato, entre otros). Otra cuestión es aumentar las comunicaciones y mantener un registro detallado y un seguimiento que genere beneficios tanto para el gobierno local a través de una profundización de conocimiento, preparándolo para posibles escenarios, como para que estos grupos de personas puedan recibir ayudas concretas. Por último, se presenta la idea de producir una mayor participación tanto a nivel social como de ONGs que tienen un labor muy importante dentro del campo de acción. Por lo que, las falencias reconocidas anteriormente se van a trabajar y a brindar sus soluciones a través de la propuesta de Remi como camino a seguir en pos de poder convertir a Córdoba como ciudad modelo buscando su mayor internacionalización.

## **Análisis de situación**

### *Descripción de la situación*

Podemos identificar como actor principal dentro de este Reporte de Caso a la ciudad de Córdoba a través de su institución gubernamental: la Municipalidad. Es mediante este organismo que se plantea lograr el establecimiento de Remi dentro de la localidad y a su vez como ya hemos mencionado anteriormente, posicionar la ciudad como modelo y ganar internacionalización. Por eso es importante poder identificar la situación en la que se



encuentra este ente y cómo se desarrolla el gobierno local en base al sector de migrantes y refugiados.

Para esto es relevante hacer mención a la estructura orgánica con la que se maneja la institución, donde encontramos al intendente, actualmente Martín Llaryora, que es la máxima autoridad y quien tiene el poder de la mayoría de decisiones dentro del territorio. Sin embargo se reconoce que para el ejercicio de ciertas atribuciones, el intendente municipal cuenta con la colaboración directa de funcionarios y funcionarias que, con la denominación de secretarios, tienen a su cargo la atención y despacho de doce Secretarías específicas para distintas áreas.

A este conjunto de personal se lo denomina la Estructura Orgánica de las Secretarías y Organismos de Directa Dependencia del Departamento Ejecutivo Municipal que fueron establecidos en la Ordenanza 12984.

Siguiendo la línea de trabajo, el área específica encargada del sector de refugiados y migrantes es la Secretaría de Planeamiento, Modernización y Relaciones Internacionales. En la misma, se reconoce varias atribuciones, en las que podemos mencionar:

- Propiciar acciones tendientes al apoyo y acompañamiento de las personas inmigrantes en su proceso de integración social y laboral.
- Proponer proyectos o instrumentos que orienten la gestión de políticas municipales estratégicas, a través de la cooperación provincial, nacional e internacional, y de la promoción de relaciones intergubernamentales.
- Celebrar toda clase de Convenios y/o Acuerdos con Personas Humanas y Jurídicas, Entes y/u Organismos, Públicos o Privados, Municipales, Comunales, Provinciales, Nacionales o Internacionales que sean necesarios y convenientes a los fines de posibilitar el cumplimiento de los objetivos.

Varios de estos objetivos mencionados han sido tenidos en cuenta en plan de acciones tomadas por la Municipalidad en los últimos años. Esto se refleja en la creación de la Dirección de apoyo y acompañamiento al migrante en 2019. En las capacitaciones y conversatorios brindados también durante el 2019, que consisten en: Conversatorios en

Derecho de Migrante y trámite de residencias y Derecho laboral para personas migrantes; Capacitaciones para Organizaciones de la sociedad civil y colectividades, y en herramientas digitales para personas migrantes y refugiadas. En la firma de convenios en búsqueda de obtener instrumentos que sean de ayuda en el proceso de inserción laboral y social, como los firmados con ACNUR en plan de cooperación, y BANCOR en plan de facilitar el acceso a cuentas bancarias a los migrantes y refugiados.

### *Análisis de contexto*

En el siguiente apartado se realizará un análisis de contexto de la ciudad de Córdoba utilizando la herramienta de PEST, lo que llevará a centrarse en los factores políticos, económicos, sociales y tecnológicos.

#### Político

En Argentina el objeto de migraciones tiene un amplio camino dentro de la arena política debido a la gran experiencia histórica que tiene este país en sociedades migratorias. A partir de 2004 vemos un modelo alternativo de inclusión que se basa en reconocer la movilidad como un derecho humano esencial. Una condición que permitió sustentar esta política migratoria que iba en contra de la dirección de la tendencia mundial fue el valor estratégico que se le otorgó al proceso de integración dado en el Cono Sur. Luego, con la entrada de Macri en 2015 a la presidencia se abandonó este enfoque y se gestaron políticas y medidas desde las perspectivas restrictivas retrocediendo a lo que fueron las políticas dentro de los gobiernos de facto (Novick, 2021).

Por otro lado, en materia política de Córdoba encontramos que la actual intendencia de Martín Llaryora que está en el poder desde el 10 de diciembre de 2019 ha planteado dentro del Municipio una visión donde se sitúa a la ciudad como una actora principal dentro del escenario regional e internacional altamente competitivo. Destaca como eje dentro de su gestión la búsqueda de transformar a Córdoba en una “ciudad que atrae” a través de la profundización de su internacionalización viéndolo como oportunidad de desarrollo local, y

además poder establecerse como polo educativo o también ciudad del estudiante universitario. (Municipalidad de Córdoba, 2021)

Siguiendo lo planteado por el intendente, el futuro que esperan de Córdoba se basa en consolidar una capital que cumpla con ser amigable, moderna, que favorezca y fomente la convivencia ciudadana, reconociendo y revalorizando la diversidad cultural, que reconoce como una de las características salientes del municipio. Para esto propone seguir trabajando en el reposicionamiento de la localidad a través de su enorme patrimonio cultural, artístico y natural, pensando como objetivos la visión intercultural de la mano del respeto y la tolerancia para que Córdoba Capital sea una ciudad amigable para el migrante y sus respectivas colectividades que conviven en el municipio (Municipalidad de Córdoba, 2021)

### Económico

Argentina es una de las economías más grandes de América Latina, ya que cuenta con un Producto Interno Bruto (PIB) de aproximadamente US\$450 mil millones. Sin embargo, factores como la volatilidad histórica del crecimiento económico, la pandemia de COVID 19 y el aislamiento social como forma de enfrentarla agravaron la situación a nivel macro. (Banco Mundial, 2021) Así es como las estadísticas establecen que ‘en el contexto de pandemia, el 53% de las personas migrantes perdió parcial (17%) o totalmente (36%) sus ingresos ante la llegada del Covid 19’ (CONICET, 2021, p. 4). Además, es destacable que el 82% de las personas migrantes no accedió al Ingreso Familiar de Emergencia (IFE): a un 23% le denegaron el subsidio; 20% manifestó que no cumplía con los requisitos reglamentarios y el 13% directamente no pudo registrarse. (CONICET, 2021, p 5)

En la capital de Córdoba se desarrolla una economía que difiere con la establecida a lo largo de la provincia centrada en la agricultura y ganadería. En la ciudad encontramos el foco puesto dentro del sector industrial, a través de este se desarrolla su posición como gran centro automotriz. Los sectores de comercio y servicios se destacan como las actividades más importantes dentro de la localidad. Esto y sumado la eclosión de la construcción de los últimos años en edificación comercial y expansión urbana, la instalación de empresas, y el aeropuerto internacional llevan a Córdoba a situarse como un jugador destacado dentro del

país y en sus relaciones internacionales, y ser una ciudad atractiva con vista a obtener oportunidades de vida dentro de ella.

### Socio-cultural

Argentina a partir del siglo XIX se convierte en un país de inmigración que fue un efecto transformador dentro de la sociedad. La población dejó de ser local y pequeña, para constituirse a partir de un fenómeno masivo de inmigración posicionando al país como uno de los principales receptores en la gran corriente migratoria europea durante el período 1800 a 1950 aproximadamente. (Oteiza, y Novick, 2010). En la actualidad esa migración proviene en su mayoría de países vecinos de América del Sur. Las personas migrantes representaban, en 2010, un 4,5% de la población total y según las estadísticas de Naciones Unidas, en el año 2019 el porcentaje de población migrante en Argentina ascendía a 4,9% (OIM, 2019)

Córdoba, por su parte, es una de las ciudades más grandes dentro del país, según los datos de INDEC en el último censo se estableció un número de 1.317.000 habitantes, que en este año podría estimarse un número de 1.400.000 ya que se sostiene que crecería en esta década la mitad del promedio provincial (Colautti, 2021).

Durante los últimos años vemos un camino hacia hablar de una sociedad intercultural dentro de la localidad debido a los grandes flujos de migraciones que percibe, ya sea internas, destacándose como centro educativo recibiendo a miles de estudiantes procedentes de todos los rincones del país, como externas a través de la coexistencia de colectividades debido a la tasa alta de inmigrantes que viven dentro de la ciudad.

### Tecnológico

La realidad macroeconómica argentina especialmente lo referido a la brecha cambiaria y el control de cambios, empuja al sector tecnológico a la primarización. Significa que el escenario se configura más favorable en exportar informalmente horas hombre (venta más básica y de menor valor agregado) en detrimento de la venta externa de servicios o productos (más compleja y de mayor valor agregado). Esto lleva que en los últimos años, las

exportaciones argentinas crezcan debido a su aumento de la fuerza laboral, y no por un mayor valor agregado. En el sector software y servicios informáticos, las exportaciones formales per cápita (es decir por empleado declarado) no han logrado expandirse (Besmedrisnik, 2021)

El sector tecnológico dentro de la ciudad se encuentra en expansión debido al aumento de empresas de capital nacional y la instalación de filiales extranjeras. El incremento en las exportaciones les permite mantener un crecimiento sostenido sin depender de las variables micro y macroeconómicas del país. La dificultad mayor a la que se deben enfrentar es a la falta de mano de obra clasificada.

### *Diagnostico organizacional*

A continuación, se va a trabajar con la herramienta FODA en búsqueda de un análisis interno de la Municipalidad de Córdoba teniendo en cuenta el objetivo y el sector poblacional al cual está dirigido el plan de este Reporte de Caso.

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
→ Cuenta con recurso humano capacitado.	→ Cooperación internacional entre distintos actores.
→ Utilización de políticas descentralizadas.	→ Posibilidad de firmar convenios y acuerdos que mejoren la política en la localidad.
→ Cuenta con áreas de trabajo con objetivos compartidos con el del Reporte.	→ Aumentar la interculturalidad de la ciudad.
→ Cuenta con experiencias en migraciones.	→ Fortalecer la internacionalización de Córdoba.
→ Es una ciudad con oportunidades laborales y educativas.	→ Generar desarrollo.
	→ Contar con un mayor número

	<p>de capital humano.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Formar red de alianzas entre distintos actores.</li> <li>→ Aumentar las competencias con la migración.</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Las medidas tomadas por parte de la Municipalidad no se aseguran como un éxito.</li> <li>→ Dependencia al gobierno nacional.</li> <li>→ Falta de políticas perdurables y sólidas debido a los cambios de gobierno.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Costos y beneficios de forma desigual.</li> <li>→ Sociedad fragmentada.</li> <li>→ Nuevos focos de desarrollo de pobreza.</li> <li>→ Aumento de la discriminación y la xenofobia.</li> <li>→ Disminución de los salarios de los trabajadores nativos por la competencia con los migrantes.</li> </ul>

En conclusión, podemos decir que Córdoba cuenta con ciertas fortalezas, por una parte encontramos una Municipalidad ya con una mirada abierta al mundo en el establecimiento de sus acciones, haciendo uso de prácticas descentralizadas, por lo que esto hace ganar experiencia, y cierta coordinación entre los objetivos planteados anteriormente, y los expuestos en este Reporte de Caso.

También se encuentra un contexto externo favorable, donde se maneja el sistema internacional sobre la base de una cooperación representada en convenios, acuerdos, entre otros, que pueden verse como oportunidades para fortalecer los lazos con otras entidades,

como también obtener beneficios de estas. Este escenario actual brinda además la oportunidad de que actores como las ciudades tengan a través de su internacionalización un rol y un peso más marcado debido a nuevos tipos de relaciones que se están dando en la esfera externa. Por último, no es menor mencionar que debe verse como una oportunidad el poder ser foco de migraciones en el mundo, ya que trae consigo beneficios como el de contar con un mayor capital humano, la interculturalidad, la competencia o el desarrollo local.

Las principales debilidades planteadas están relacionadas con la dependencia política y económica que encuentran los gobiernos locales en relación al nacional. También, medidas para resolver cuestiones como migraciones requieren ser de largo plazo y esto a veces se debe interrumpido por los cambios de intendencia, que toman medidas contradictorias entre unos y otros. Por último, al estar hablando de medidas que van a requerir también cierto esfuerzo personal para mejorar la situación de aquellas personas migrantes y refugiados, lo que hace que en algún punto la acción municipal tenga cierto límite para actuar.

Y por último, como amenaza se mencionan algunos fenómenos que se pueden dar por ser un foco de migraciones, por lo cual Cordoba está expuesto, entre ellos encontramos: costos y beneficios de forma desigual, una sociedad posible a fragmentarse, nuevos focos de pobreza, aumento de discriminación y xenofobia que pueden llevar a hechos de violencia, y disminución de los salarios de los trabajadores nativos por la competencia con los migrante.

## **Marco teórico**

La existencia de nuevas formas de desarrollar Relaciones Internacionales hace alusión al rol que están tomando actores que no son el Estado tradicional y en derivación de esto el desarrollo de nuevos planes y mecanismos a la hora de pensar las relaciones internacionales. Algunos autores definen esta realidad a través del concepto de “paradiplomacia”. Siguiendo a Romero (2004), la paradiplomacia son actividades internacionales llevadas a cabo por instancias gubernamentales que no son el Estado central, sino son entidades subestatales (usándolo como sinónimo de subnacionales), tales como gobiernos locales, gobiernos no centrales, administraciones, entre otros. Solo considerando aquellos entes de carácter

gubernamental, diferenciando su pensamiento de otros autores como Senhoras (2009) que se enfoca en los actores que tienen una actividad internacional más allá de que sean estatales o no.

El escenario actual dentro del sistema internacional marca un terreno fértil para que las ciudades puedan plantearse a través de estos tipos de vínculos, sin embargo es necesario aclarar que la acción exterior por parte de un gobierno local no es determinada por el contexto internacional. La existencia de una acción exterior depende de decisiones definidas localmente. Es decir, que depende de la voluntad de cada gobierno local abrir las puertas a las relaciones internacionales o no, diferente en el caso de los Estados, que por su condición superior y de roles que juegan no pueden escapar de mantener relaciones aunque no quieran (Zapata Garesché, 2007)

Adaptarse a esta nueva modalidad representa aceptar el lugar y el papel que ocupan los gobiernos locales ahora, y ajustarse a los nuevos paradigmas sobre la cooperación internacional. Ya que este cambio de la percepción de la sociedad internacional, genera una obligación por parte de los actores estatales y no estatales a adoptar políticas comunes y globales sobre aquellos asuntos que desbordan la políticas nacionales, y además empezar a pensar en una gobernanza global (Del Arenal, 2009). El concepto de gobernanza ha sido estudiado a lo largo de las Relaciones Internacionales y su utilización continúa refleja la existencia de una necesidad social de nuevas iniciativas basadas en la realización de crecientes interdependencias sociales (Kooiman, 2004)

Córdoba es actualmente una de las ciudades más importantes a nivel de país, que puede optar por actuar dentro de la política internacional como ente subestatal para obtener un gran potencial para dar solución a problemáticas de gestión migratoria. Pero así como va aumentar sus competencias y facultades, también va a haber nuevas responsabilidades que antes no le competía. Para poder cumplir con estas nuevas responsabilidades se habla de realizar un esfuerzo doble para poder dotarse de los medios y las capacidades necesarias (Zapata Garesché, 2007). Pensar que aquellas facultades que históricamente eran exclusivas de los gobiernos nacionales, hoy en día están partidas a lo largo del todo el país en políticas descentralizadas. En temática de migraciones, las acciones están previstas a lo largo del todo el país, buscando evitar situaciones de violación de derechos y consolidando un mayor bienestar en la población migrante, como también intentando disminuir los impactos sobre la vida de las poblaciones ya establecidas.



Se reconoce como migrante, según la Organización Internacional para las Migraciones (2004) como una persona que toma la decisión de dejar su lugar voluntariamente, sin que existan factores o una fuerza externa que lo obligue a cierta medida. Como ejemplo podemos decir quien se muda a otro país o región para mejorar sus condiciones materiales, sociales, para prosperar en la vida de ellos o como las de sus familia. Marcado por una gran diferencia en cuanto a la voluntariedad de decisión con respecto al refugiado, ya que la Convención de Ginebra (1951) y del Protocolo asociado (1967) reconocen al refugiado como la persona que por razones de temor a ser perseguida ya sea por motivo de raza, religión, nacionalidad, pertenencia a determinado grupo social u opiniones políticas, deja su lugar de origen y se encuentra dentro de otro país. Además no cuenta con la protección del país de su nacionalidad.

Pensar en estas definiciones nos hace dar cuenta de la existencia de cierta relación estrecha entre migración y lo internacional, que podemos contextualizar como mayor interconexión y búsqueda de protección. Lo que se intenta establecer es que de la mano de lo que se venía planteando sobre las políticas descentralizadas, y junto con la problemática abordada en este Reporte de Caso que es la cuestión de refugiados y migrantes, se crea un escenario posible donde una ciudad como Córdoba pueda aumentar su internacionalización a través de medidas municipales.

Pero la experiencia demuestra que el éxito de las políticas están sujeto a medida de prueba y error, idea que plantea Zapata Garesché (2007) donde concluye que para que la internacionalización de la ciudad se pueda dar de una manera correcta hace falta que se establezca dentro de un marco estratégico, es decir, que haya una reflexión preliminar que preceda a la acción. Si un gobierno local tiene relaciones internacionales de manera reactiva e intermitente, sin contar con una visión clara de qué es aquello que se quiere alcanzar, los resultados no van ser de éxito, sino que se desperdician recursos, se desaprovechan oportunidades y se perderá eficacia, impacto y credibilidad.

Siguiendo con este autor, habla también de dos cuestiones que deben ser tenidas en cuenta por las ciudades: los socios potenciales dentro del territorio, y la herramienta de proyección internacional para posicionar dentro del mundo. En el primer caso, refiere a aquellos socios posibles que como gobierno se tiene la responsabilidad de mantener una

relación de intercambio en búsqueda de armonizar y proyectar los intereses diversos en una visión común. Menciona algunos ejemplos de socios potenciales a: ONGs, instituciones del sistema educativo, iglesias, grupos ciudadanos, clubes deportivos, entre otros. Considera indispensable que los objetivos de una estrategia internacional sean concertados desde el inicio con dichos actores, ya que la sostenibilidad y logro de esta estrategia dependerá del grado de aceptación que ésta tenga en la población y del apoyo que los actores locales le brinden. (Zapata Garesché, 2007)

Por otro lado, a lo referido a la proyección internacional, el autor la plantea como una herramienta para que las ciudades puedan convertirse en polos de desarrollo e innovación convirtiéndose en más competitivas. Es por esta razón que en los últimos años empezaron a implementar lo que denomina como “personalidad territorial” o identidad. Se pretende por un lado reforzar una identificación profunda de los ciudadanos con su ciudad, sus organizaciones y con los productos y servicios generados en la misma, y por el otro, hacer que la ciudad sea reconocida por terceros mundialmente. Esta identidad planteada se obtiene por dos vías, una que puede ser una política local concreta con fines hacia esto, o también de la existencia y aprovechamiento de un atributo natural o físico.

Como todo proceso, la incertidumbre juega una gran carta sobre la mesa al pensar en cuestiones de estrategias a futuro y más cuando son tan vulnerables a factores que generan cambios rotundos, como lo son las migraciones. Es por esto que por más capacidad de predicción que tenga el gobierno local sobre sus objetivos y los medios para alcanzarlos a largo plazo, la realidad siempre tomará cursos inesperados.

## **Diagnóstico y discusión**

### *Declaración del problema*

Se ha identificado como problema de este Reporte de Caso las falencias que tiene la Municipalidad de Córdoba al abordar la agenda de política migratoria.

### *Justificación del problema*

Hemos visto que en los últimos años la Municipalidad ha implementado proyectos y ha puesto foco en su agenda para resolver cuestiones que demandan las migraciones. Sin embargo, el problema propuesto dentro de este Reporte hace alusión de la existencia de un vacío de acción, ya que se considera que las medidas tomadas hasta el día de hoy deben verse reforzadas a través de un plan de acción más abarcativo que ponga énfasis en aquellas cuestiones no trabajadas hasta el momento para que realmente se vean efectos perdurables.

### *Conclusión diagnóstica*

Se establece como solución al problema planteado la realización de un plan estratégico por parte de la Municipalidad de Córdoba que tenga como finalidad la creación de un espacio físico denominada “Techo Remi” en donde a través de este se va a brindar respuestas a las demandas desatendidas que tienen los grupos de refugiados y migrantes en la localidad.

Siguiendo lo planteado a través del marco teórico, Córdoba como nuevo actor directo en relaciones internacionales dentro del sistema actual, debe velar por atender las cuestiones que son de agenda global. Una de las cuestiones que interpela a todos los puntos del mundo, y también a la localidad, requiriendo fundamentalmente de cooperación, es la de los movimientos migratorios que se están dando a lo largo de los últimos tiempos.

Para esto, se establece la realización de un plan de acción que como hemos mencionado se llevará a cabo a través de Techo Remi. Así es como no solo se le podrá dar resolución a la problemática, sino que se trabajara sobre un objetivo secundario que tiene de fondo este Reporte, que es el de poder establecer a Córdoba como ciudad modelo, en pos de generar la internacionalización de la ciudad.

Siguiendo las recomendaciones del autor Zapata Garesché, es que se establece que en búsqueda de mantener a los socios potenciales de la localidad, se marcarán líneas de acción dentro del plan de implementación dirigidas esencialmente a las ONGs y la sociedad, ya que

son dos actores que tienen un fuerte rol como insertadores de los migrante y refugiados en la comunidad. Además, una cooperación con ONGs generará mayor coordinación de acciones y permitirá la apertura de un diálogo enriquecedor para establecer pautas. Por otro lado, la participación de la sociedad civil generará que se cuente con cierto respaldo y mayor aceptación. Ningún plan será sostenible ni tendrá efectos multiplicadores si no se trabaja en conjunto y de forma colaborativa. En cuanto a la herramienta de proyección internacional, que como ya se ha mencionado, vendría de la mano de establecer a Córdoba como ciudad modelo para mayor internacionalización de la misma.

Se considera una necesidad la de profundizar esta actividad dentro de Córdoba, ya que si bien existe cierto grado de participación activa con acciones paradiplomáticas y hay algún tipo de vinculación internacional más institucionalizada dentro del municipio que de otras ciudades paralelas, se caracteriza por ser a un nivel bajo y limitada al sector económico/comercial. Esto es reflejo de la vinculación estrecha que existe entre este tipo de políticas y el gobierno de turno, ya que no se genera cierta continuidad en el desarrollo de acciones debido al cambio de ideologías en los objetivos. Además de la fuerte dependencia hacia la financiación y el apoyo institucional externo, lo que perjudica su autonomía en decisiones. Todo esto, da cuenta de la poca importancia que se le da a la cooperación y coordinación de acciones por parte de entidades en asuntos de agenda política, que han sido vistos en los sustentos teóricos de gobernanza planteados por Del Arenal y Kooiman donde se plantea que en la actualidad se debe trabajar en conjunto sobre aquellos asuntos que escapan de las políticas nacionales, y están vinculados con las necesidades sociales.

### **Plan de implementación .**

Dentro del plan de implementación se reconoce como objetivo general la creación de Techo Remi el cual se utilizará como espacio para la contención, acogida, y como instrumento de acciones para el sector social de migrantes y refugiados dentro de la ciudad de Córdoba.

### *Fundamentación del objetivo general.*

A través de este objetivo se busca que Córdoba consolide su actuación frente a la situación de refugiados e inmigrantes dentro de la localidad. Esta consolidación se logrará a través del reconocimiento y trabajo que brinda este plan de implementación sobre aquellos puntos dentro de la política de la ciudad que no han sido tenidos en cuenta a la hora de conformar acciones por parte del Municipio.

Poder cumplir lo propuesto en estos objetivos no solo va a recaer en la importancia de satisfacer las demandas inconclusas que tienen refugiados e inmigrantes establecidos en Córdoba, sino que también garantiza que la localidad obtenga reconocimiento y se fortalezca en la escena nacional y mundial como una ciudad modelo. Se trata de una oportunidad en la cual a través del contexto favorable actual donde predomina la descentralización y aumenta el rol de las ciudades en el área internacional, Córdoba va a poder obtener una mayor internacionalización.

### *Objetivos específicos.*

Luego encontramos los objetivos específicos, que van a definir los propósitos particulares y alcanzables para llegar a lograr el objetivo general. Estos son:

- Administrar espacio físico y recursos necesarios para que Techo Remi se desarrolle.
- Instaurar un Centro de voluntarios dentro de Remi, para mayor participación civil.
- Establecer un Área de Seguimiento dentro de Techo Remi en plan de obtener datos concretos y reales de la situación migratoria.
- Establecer un programa anual de políticas para la coordinación de acciones entre Remi y ONGs locales que trabajen con asistencia a migrantes y refugiados.
- Generar una red de alianza que fortalezca el plano internacional de la ciudad.

Por último, se establecerán las actividades concretas que derivan de los objetivos anteriormente mencionados, y se reconocen como aquello primero que se debe hacer para poder poner en marcha el plan de implementación. A su vez, estas actividades marcarán los recursos, los plazos y los costos necesarios que se deberán tener en cuenta para que el proyecto obtenga los resultados de éxito esperados.

*Actividades concretas.*

Las acciones concretas correspondientes para llevar a cabo cada objetivo específico son las siguientes:

Administrar espacio físico y recursos necesarios para que Techo Remi se desarrolle.

Se deberá gestionar un espacio físico que denominaremos “Techo Remi” que va a contar con una sala de compartimiento en común amplia, que pueda ser utilizado como comedor y sala de estar por los miembros, una cocina simple, y también deberá tener un mínimo de tres habitaciones, donde se distribuirán quince camas, dos camas cucheta y una simple por cada habitación y un mínimo de dos baños. Deberá tener una sala aparte que cumplirá el rol de oficina/salón de uso compartido de Remi, allí se llevarán a cabo las actividades correspondientes a la administración, de registro del lugar, y reuniones, donde se contará con la presencia de un encargado municipal.

La estadía dentro de Remi consta de un plazo de 4 meses donde una vez registrada la persona podrá hacer uso de los servicios. Una vez finalizado ese lapso de tiempo Remi ya no tiene responsabilidad legal de brindar contención física al migrante o refugiado, pero sí mantendrá una relación de asistencia y guía para el desarrollo de sus vidas dentro de la localidad.

Instaurar un Centro de voluntarios dentro de Remi, para mayor participación civil.

Estará a cargo de la Municipalidad, donde a través de ésta se empleará un proyecto denominado “Remi en tus manos” que por medio de un plan de publicidad se presentará dentro de las universidades locales, en redes sociales, y una propagación por la ciudad. Consistirá en incentivar y dar a conocer sobre la apertura de convocatoria a voluntarios para

la participación de interesados en ayudar en actividades correspondientes dentro de Techo Remi. El registro y denominación de las actividades quedará en manos de Remi.

Establecer un Área de Seguimiento dentro de Techo Remi en plan de obtener datos concretos y reales de la situación migratoria.

La creación de esta Área tiene como finalidad mantener datos reales, constantes, y actualizados de la situación de los refugiados e inmigrantes en la localidad para facilitar y sea de utilidad para la organización de acciones por parte del gobierno. Para esto se brindará un seguimiento que se va a recomendar comenzar antes de la llegada del migrante o refugiado a la ciudad, a través de un simple formulario de registro vía online, en el caso de no haberlo completado antes de dejar su país, se tomará registro en el primer contacto de la persona con la institución. El Área de Seguimiento podrá mantenerse en comunicación y brindarle información a la persona, como también tener conocimiento acerca de la situación en la que se encuentra en su llegada, y una vez transitado el tiempo correspondiente dentro de Remi. Esto genera mayor protección y seguridad, disminuyendo la vulnerabilidad en la que se encuentran estas personas al llegar a otro país sin ningún tipo de respaldo.

Se dispone la creación de una sección para Remi dentro de las página web oficial de la Municipalidad en donde se pueda completar el registro, contar con información sobre el lugar, y mantener vías abiertas de comunicación con el Área de Seguimiento a través de la web o haciendo disponible el número telefónico.

Establecer un programa anual de políticas para la coordinación de acciones entre Remi y ONGs locales que trabajen con asistencia a migrantes y refugiados.

Para lograr este último objetivo específico, se llevará a cabo un programa de políticas que se guiará a través de cuatro reuniones durante cada año correspondiente, una a principio de año para plantear la situación actual en la que se encuentran las organizaciones, y otras tres cada cuatro meses con los representantes que designe cada organización. Se tratarán temas de interés, objetivos, la situación particular de cada institución y se escucharán propuestas. Además, se establecerá una ordenanza donde se verán obligadas las organizaciones a la llegada de un migrante o refugiado a sus instalaciones, lo primero que deberán hacer es informar y pedir registro de la persona en Remi. Sin embargo, esto no condiciona al inmigrante o refugiado a formar parte de Remi, ya que la participación siempre es voluntaria.

Tampoco aquellos que deseen formar parte de Remi quedan exentos de poder permanecer a otra institución u organismo, ya que lo que se busca es la cooperación, no la competitividad.

Generar una red de alianza que fortalezca el plano internacional de la ciudad.

Por último, se plantea que la ciudad de Córdoba pueda sacar provecho del escenario internacional actual, y aumente su participación a nivel internacional a través de formar parte de mayores convenios y acuerdos, intervenir como agente subestatal y buscar la cooperación con otras ciudades, y dar iniciativas para incentivar el diálogo abierto sobre política migratoria entre partes interesadas.

### *Recursos*

#### Materiales:

- Espacio físico dentro de la ciudad de Córdoba que cuente con los requerimientos mencionados anteriormente para llevar a cabo Techo Remi.
- Quince camas, seis camas cucheta y tres camas simples.
- Un cupo de alimentos que se va a renovar por semana.
- Kit de cocina para realizar y servir la comida diaria.
- Kit de limpieza para la mantención del lugar.
- Dos mesas, cada una con capacidad para ocho personas.
- Oficina equipada con computadora, conexión a internet, y escritorio.
- Sala de reuniones para llevar a cabo las juntas de Remi con las ONGs.

#### Humanos:

- Personal fijo de tres personas encargadas de desarrollar las comidas y mantención dentro de Remi.
- Voluntarios que desarrollen actividades dentro de Remi.



- Encargado municipal que esté a cargo de la oficina dentro de Remi.
- Equipo técnico para la creación y mantención de los recursos tecnológicos.
- Equipo de cinco encargados municipales especializados que lleven a cabo la formación y actividades dentro del Área de Seguimiento.
- Equipo de tres representantes que serán los encargados de realizar y guiar las reuniones con las ONGs.

Tecnológicos:

- Sección interna dentro de la página oficial de la Municipalidad de Córdoba.
- Canales de comunicación abiertos para migrantes y refugiados.
- Atención personalizada por medio de internet, o vía telefónica.
- Medios de distribución de información vía redes sociales, o página oficial de la Municipalidad.

*Medición de éxito del plan de implementación.*

Objetivo	Indicador de medición	Indicador de éxito
Administrar espacio físico y recursos necesarios para que Techo Remi se desarrolle.	→ Cantidad de inmigrantes y refugiados que se hospeden dentro de Remi.	→ Haber dado lugar a más de 50 refugiados e inmigrantes antes de 2023.
Instaurar un Centro de voluntarios dentro de Remi, para mayor participación civil.	→ Cantidad de voluntarios que se sumen.	→ Llegar a tener más 15 voluntarios antes del 2023.

<p>Establecer un Área de Seguimiento dentro de Techo Remi en plan de obtener datos concretos y reales de la situación migratoria.</p>	<p>→ Número de registro de refugiados e inmigrantes que se obtienen.</p> <p>→ Cantidad de datos que se obtienen a través del Área.</p>	<p>→ Obtener registro de todos los migrantes y refugiados de la localidad.</p> <p>→ Poder obtener datos relevantes de los seguimientos.</p>
<p>Coordinar tareas con ONGs que trabajan dentro de la ciudad de Córdoba en asistencia a refugiados e inmigrantes.</p>	<p>→ Cantidad de acciones coordinadas entre ONGs y la Municipalidad en los dos años del plan de implementación.</p>	<p>→ Llegar a coordinar más de 5 políticas entre ONGs y Remi.</p> <p>→ Que las organizaciones presenten al menos tres proyectos para implementar.</p>
<p>Generar una red de alianza que fortalezca el plano internacional de la ciudad.</p>	<p>→ Cantidad de convenios o acuerdos en los que participa Córdoba.</p> <p>→ Acciones conjuntas con otras entidades del plano internacional.</p>	<p>→ Un aumento de convenios o acuerdos firmados por Córdoba.</p> <p>→ Establecimiento de políticas en común con otras entidades.</p>

*Presupuesto estimativo.*

Se va a trabajar en base a un presupuesto estimativo tomando de referencias los gastos municipales que figuran dentro del presupuesto anual de 2021 teniendo en cuenta que al no haber existencia de acciones en política migratoria que hayan requerido presupuesto, se va a establecer de acuerdo a un gasto en cuestión de un espacio físico y de infraestructura, que está relacionado directamente con el objetivo general.

Recuperación y puesta en valor de infraestructura urbana \$ 490.000.000

Obras de infraestructura con destino social \$33.540.000

Este plan de implementación tiene un presupuesto estimado de \$300.000.000

A continuación, se presenta el porcentaje estimado de cómo se distribuirá el monto anteriormente mencionado:

40% para la compra y gastos que requiera el espacio físico.

30% para los sueldos de recursos humanos.

20% para recursos materiales.

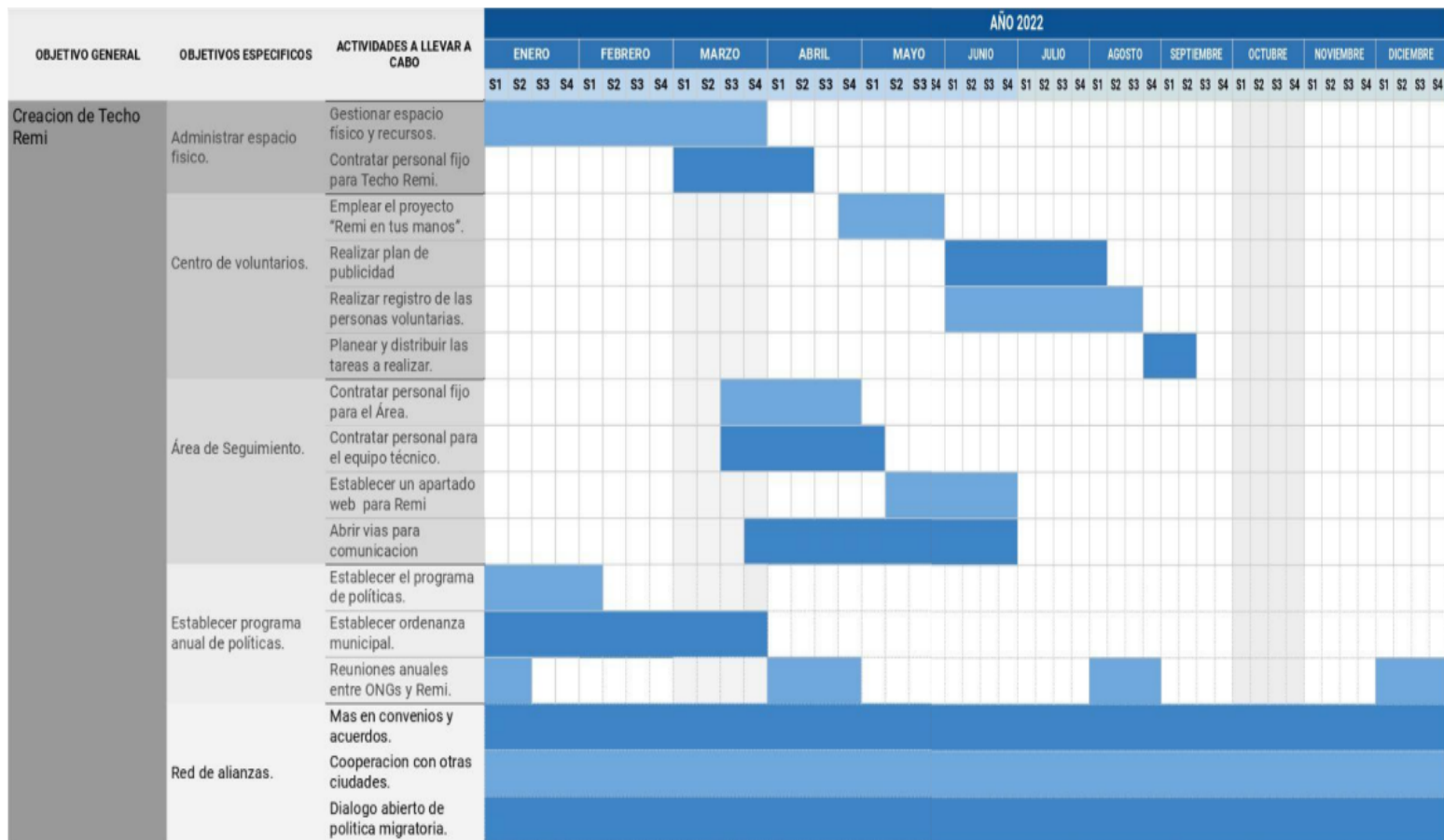
10% gastos varios.

*Plazos de implementación*

El alcance de este plan de implementación está gestionado para la ciudad de Córdoba, y tiene una estigmatización de 2 años para realizar los objetivos específicos con sus correspondientes actividades y así lograr el cumplimiento del general. Sin embargo se tiene en cuenta que obtener el objetivo trasfondo de este Reporte que es lograr que la localidad se posicione como una ciudad modelo dentro la escala internacional de la problemática actual de refugiados y migrantes en el mundo y así ganar internacionalización es una tarea a largo plazo. Lo que significa que requiere de constancia y de la mantención de las actividades llevadas a cabo hasta hoy en día, que son reforzadas a través de la nueva implementación

propuesta dentro de este Reporte de Caso. Además, se reconoce que se pueden dar cambios inesperados que pueden generar alteraciones en los lapsos de tiempo propuestos, ya sea porque hablamos de una cuestión que se ve afectada en la actualidad constantemente por nuevos ola de desplazados a lo largo de los territorios, como también la incorporación de nuevos fenómenos que los generan.

En el siguiente apartado se presenta dos Diagrama de Gantt, donde se hace una estimación del tiempo que llevaría la realización de cada tarea por año. Se pone como fecha de inicio del plan de implementación el 1 de enero de 2022.



OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACTIVIDADES A LLEVAR A CABO	AÑO 2023																																															
			ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
			S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4
Creacion de Techo Remi	Administrar espacio fisico.	Gestionar espacio fisico y recursos. Contratar personal fijo para Techo Remi.																																																
	Centro de voluntarios.	Emplear el proyecto "Remi en tus manos".																																																
		Realizar plan de publicidad																																																
		Realizar registro de las personas voluntarias. Planear y distribuir las tareas a realizar.																																																
	Área de Seguimiento.	Contratar personal fijo para el Área. Contratar personal para el equipo técnico.																																																
		Establecer un apartado web para Remi																																																
Abrir vias para comunicacion																																																		
Establecer programa anual de politicas.	Establecer el programa de politicas.																																																	
	Establecer ordenanza municipal.																																																	
Red de alianzas.	Reuniones anuales entre ONGs y Remi.																																																	
	Mas en convenios y acuerdos.																																																	
	Cooperacion con otras ciudades.																																																	
	Dialogo abierto de politica migratoria.																																																	

## Conclusión

A lo largo de este Reporte de Caso se planteó objetivos para poder reforzar las acciones llevadas a cabo por la Municipalidad de Córdoba en pos de aumentar su internacionalización logrando que se posicione dentro del mundo como una de las ciudades más desarrolladas y preparadas a nivel local para hacer frente a la cuestión de migraciones y refugiados, la cual tiene un rol central dentro de la política del siglo XXI.

En base a lo desarrollado y expuesto a lo largo del trabajo, se reconoce que la actual intendencia de Martín Llaryora tiene afinidad en la búsqueda de mayor posición a nivel internacional de la ciudad de Córdoba, generando cierta coordinación a la finalidad de este Reporte. Sin embargo, en el eje de análisis trabajado, el cual podríamos englobar como refugiados y migrantes que tienen como destino la ciudad, se ha concluido en que si bien

existe dentro de la agenda actual políticas implementadas, se considera ciertos vacíos donde algunos aspectos no han sido abordados a través de la Municipalidad.

Es por esto que se plantea un plan de implementación basado en esos vacíos, pensado a través de un marco estratégico que su vez aumente la internacionalización de la ciudad. Se resume en la creación de Techo Remi, que funcionará como un espacio de acogida de aquellas personas extranjeras que lleguen a la ciudad y busquen apoyo, o bien, un cierto canal conductor que los ayude a adentrarse dentro la localidad cordobesa. Además, como hemos mencionado se llevarán a cabo las acciones que son consideradas como faltantes en la política actual de la Municipalidad, con el fin de fortalecer a la ciudad y convertirla en un lugar seguro, y deseable a la hora de pensar en migrar.

Todo esto se plantea de la mano de un contexto que favorece la actividad de ciudades dentro del área de Relaciones Internacionales, como también una mayor responsabilidad, ya que cada vez son más los compromisos que deben afrontar las distintas jerarquías de los gobiernos debido al escenario donde ya no son sólo los Estados los encargados de generar políticas, sino es un trabajo que se basa en líneas de acción conjuntas.

Este Reporte de Caso es un reflejo claro de cómo las Relaciones Internacionales van penetrando cada vez más a sectores más pequeños dentro del sistema internacional. El mundo actual es un mapa de interconexiones e interdependencia donde todos tienen un rol fundamental, mayormente tras el aumento de fenómenos como la migración y causas que llevan a elevar el número de refugiados en el mundo.

Córdoba es una ciudad que cuenta con el potencial para establecer una mayor internacionalización, y hacerla a través de un tema como es el de refugiados y migraciones refleja un gran compromiso hacia las problemáticas de actualidad, acercándose a los conceptos de derechos humanos, solidaridad, vulnerabilidad, asistencia, entre otros. Además, se debe tener en cuenta que estas líneas de acción son a través de la cooperación, y colaboración, dos ejes que en las Relaciones Internacionales de estos tiempos plantean las reglas de juego. Al tratarse de un fenómeno de agenda global, no se puede pensar resolver problemáticas sin la coordinación y cooperación de políticas, principalmente en un fenómeno como es el desplazamiento de personas, que involucran todos los niveles de los gobiernos,

organismos no gubernamentales como también el sector privado, y generan efectos en las esferas de lo político, económico, y social.

## **Recomendaciones**

Al tratarse este Reporte de Caso como respuesta a demandas planteadas de un sector que constantemente está en cambios y nuevos desafíos, siendo muy vulnerables a factores que generan reacciones negativas en el desarrollo de su vida. Un claro ejemplo de esto, es el caso de Covid 19, en donde hemos visto que ha afectado rotundamente el plano económico de los migrantes y refugiados. Es por eso, que en futuras líneas de investigación se establece seguir profundizando sobre acciones que amortigüen este tipo de efectos provocados por factores externos que escapan del control local. También como se ha ido mencionando, este contexto internacional actual favorece a que se pueda seguir indagando en perspectiva a nuevos mecanismos de cooperación donde Córdoba pueda profundizar sus herramientas de acción, y contar con apoyo de otras entidades.

## **Referencias**

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (05 de junio de 2020)

Argentina, entre los más amigables con los refugiados. Recuperado de <https://fundacionacnur.org/novedades/noticias/argentina-entre-los-mas-amigables-con-refugiados/>

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (15 julio, 2020) Experiencias

migrantes en Córdoba en tiempo de COVID-19 Recuperado de

[https://ri.conicet.gov.ar/bitstream/handle/11336/111060/CONICET\\_Digital\\_Nro.2069\\_0b9e-deb1-40f0-9c55-ac6b1024de48\\_B.pdf?sequence=5&isAllowed=y](https://ri.conicet.gov.ar/bitstream/handle/11336/111060/CONICET_Digital_Nro.2069_0b9e-deb1-40f0-9c55-ac6b1024de48_B.pdf?sequence=5&isAllowed=y)

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados. Argentina (21 de diciembre de 2020) Córdoba se sumó a la iniciativa Ciudades Solidarias de ACNUR.

Recuperado de

<https://www.acnur.org/es-es/noticias/noticia/2020/12/5fe2609a4/argentina-cordoba-se-sumo-a-la-iniciativa-ciudades-solidarias-de-acnur.html>

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados. s.f. Ciudades Solidarias.

Recuperado de <https://www.acnur.org/fileadmin/Documentos/archivo/8061.pdf>

Banco Mundial (04, 2021) Argentina: panorama general. Recuperado de:

<https://www.bancomundial.org/es/country/argentina/overview#1>

Besmedrisnik, P. (2021) ¿Se primariza el sector tecnológico argentino?

Recuperado de: <https://www.invenomica.com.ar/tecnologia-primarizacion/>

Colautti, F. (22 de agosto de 2021) El censo en Córdoba mostraría que somos muchos menos de lo que se calculaba. Recuperado de:

<https://www.lavoz.com.ar/ciudadanos/el-censo-en-cordoba-mostraria-que-somos-muchos-menos-de-lo-que-se-calculaba/>



Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas. (2021) *Anuario Estadístico Migratorio de la Argentina 2020*. Recuperado de [https://drive.google.com/file/d/19Zm28uLpzOboB8e1zfPUuytp\\_7J9s9kv/view](https://drive.google.com/file/d/19Zm28uLpzOboB8e1zfPUuytp_7J9s9kv/view)

Convención de la OUA por la que se regulan los aspectos específicos de problemas de los refugiados en África. Artículo 1. 10 de septiembre de 1969. Recuperado de <https://www.refworld.org/cgi-bin/texis/vtx/rwmain/opendocpdf.pdf?reldoc=y&docid=50ac934b2>

Convención sobre el estatuto de los refugiados . Artículo 1. 28 de julio de 1951. Recuperado de <https://www.acnur.org/5b0766944.pdf>

Cornago Prieto, N.(2000), *“Diplomacia, paradiplomacia y redefinición de la seguridad mundial: dimensiones de conflicto y cooperación”*, en *Paradiplomacia: las relaciones internacionales de las regiones*, Francisco Aldecoa y Michael Keating (eds.), Madrid, Editorial Marcial Pons

Cravacuore D, Ilari S. R, (2020) *Gobierno, política y gestión local en Argentina*, Bernal : Universidad Nacional de Quilmes.

Del Arenal, C. (2009). Mundialización, creciente interdependencia y globalización en las relaciones internacionales. Recuperado de [https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/3123750/Globalizacion\\_Vitoria\\_2008-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1633312324&Signature=ZnrkzvxGaDLA~vX4O47OKZR-TMRv1Tc7TiCC50hcSD9tXa3un~VyO5mK34jcV3YOjg6eK1rVB8FOgwYhCTouP5ODvrem1HzUL4krHQ8VZbUGy1X7DWhud1nYKmdit0dP59c3HuvyxQnQpWWPGwsbDrZz0zweHHm-dREOHDjaVc8v2SFgojI4SdrXf3-hzOKwXErLWKEsPdvIdB OsRRJROjYH2P39X9VrBjQiXsYgD8jple9UpY-IAG-ZlIRWbyoDC60Tmx6~-XHpb040vCYYRLcSUaxgLwRnznPmZqzLwyQID3bEwt1XOYFcTIPisWbmsCPxgXw-ZnaVPaFFNs6dw\\_&Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/3123750/Globalizacion_Vitoria_2008-with-cover-page-v2.pdf?Expires=1633312324&Signature=ZnrkzvxGaDLA~vX4O47OKZR-TMRv1Tc7TiCC50hcSD9tXa3un~VyO5mK34jcV3YOjg6eK1rVB8FOgwYhCTouP5ODvrem1HzUL4krHQ8VZbUGy1X7DWhud1nYKmdit0dP59c3HuvyxQnQpWWPGwsbDrZz0zweHHm-dREOHDjaVc8v2SFgojI4SdrXf3-hzOKwXErLWKEsPdvIdB OsRRJROjYH2P39X9VrBjQiXsYgD8jple9UpY-IAG-ZlIRWbyoDC60Tmx6~-XHpb040vCYYRLcSUaxgLwRnznPmZqzLwyQID3bEwt1XOYFcTIPisWbmsCPxgXw-ZnaVPaFFNs6dw_&Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA)

Del Huerto Romero, M. (2010). Las ciudades en el sistema de cooperación internacional. La cooperación descentralizada y el Programa URB-AL de la Comisión Europea. *Territorios*, (10-11). <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/territorios/a.6019>

Gobierno de Córdoba (04 de septiembre de 2021) Más de 120 mil inmigrantes viven en la provincia de Córdoba. Recuperado de <https://prensa.cba.gov.ar/informacion-general/mas-de-120-mil-inmigrantes-viven-en-la-provincia-de-cordoba/>

Instituto Nacional de Desarrollo Social (09 de julio de 2019) Casa Mambré, un albergue que acompaña a las personas migrantes y refugiadas en la Ciudad de México. Recuperado de <https://www.gob.mx/indesol/prensa/casa-mambre-un-albergue-que-acompana-a-las-personas-migrantes-y-refugiadas-en-la-ciudad-de-mexico>

International Organization for Migration (2004) Glossary on Migration 2nd Edition. Recuperado de <https://www.corteidh.or.cr/sitios/observaciones/11/anexo5.pdf>

Kooiman, J. (2004). Gobernar en gobernanza. Recuperado de <https://webs.ucm.es/centros/cont/descargas/documento24211.pdf>

Martins Senhoras, E (2009), “Geopolítica da paradiplomacia subnacional: um estudo sobre a extroversão internacional dos municípios da rede de mercocidades”, documento presentado en el XII Encuentro de Geógrafos de América Latina: Caminando en una América Latina en Transformación, Universidad de la República, Montevideo, 3 al 7 de abril.

Municipalidad de Córdoba (2021) Centro de atención a la persona migrante. Recuperado de <file:///C:/Users/meri1/Downloads/BRIEF%20Centro%20de%20Atencion%20a%20la%20persona%20migrante%20v3.pdf>

Municipalidad de Córdoba (17 de diciembre de 2020) Córdoba se suma a la iniciativa “Ciudades Solidarias” de ACNUR. Recuperado de <https://www.cordoba.gob.ar/cordoba-se-suma-a-la-iniciativa-ciudades-solidarias-de-acnur/>

Municipalidad de Córdoba (2021) Guía para personas para personas migrantes y refugiadas. Recuperado de <https://rrii.cordoba.gob.ar/wp-content/uploads/2021/09/Guia-con-correcciones-20.9.pdf>

Novick, S. s.f. La política migratoria argentina: avances históricos, retrocesos durante el gobierno de Macri y transformaciones futuras. Recuperado de: <https://www.revistamovimiento.com/politicas/la-politica-migratoria-argentina-avances-historicos-retrocesos-durante-el-gobierno-de-macri-y-transformaciones-futuras/>

Novick S, Oteiza E. (2010) Política migratoria y derechos humanos en un contexto de ajustes y reformas neoliberales. Argentina: 1989- 1999 (Gobierno de Menem) Recuperado de: <https://web.archive.org/web/20080923195553/http://www.iigg.fsoc.uba.ar/pobmigra/archivos/rc31.pdf>

Ojeda, T & Paikin D (2019) *Paradiplomacia e integración regional latinoamericana: una mirada desde la cooperación Sur - Sur transfronteriza*, en REPIT (ed) "Encuentro de Estudios sobre Paradiplomacia e Internacionalización Territorial". Córdoba, Argentina: CEIC.

Organización Internacional para las Migraciones (2019) Condiciones de vida de migrantes en la República Argentina. Recuperado de <http://argentina.iom.int/co/sites/default/files/publicaciones/Condiciones%20de%20vida%20de%20migrantes%20en%20la%20Rep%C3%ABlica%20Argentina%20-%20Fi nal%20WEB.pdf>

Sánchez-Montijano, E. (Junio 2017) ONGs y voluntarios en la gestión de los refugiados:

¿indispensables o parte del problema? Recuperado de [https://www.cidob.org/es/publicaciones/serie\\_de\\_publicacion/opinion\\_cidob/migraciones/ongs\\_y\\_voluntarios\\_en\\_la\\_gestion\\_de\\_los\\_refugiados\\_indispensables\\_o\\_parte\\_d\\_el\\_problema](https://www.cidob.org/es/publicaciones/serie_de_publicacion/opinion_cidob/migraciones/ongs_y_voluntarios_en_la_gestion_de_los_refugiados_indispensables_o_parte_d_el_problema)

Schafer, S. (31 de octubre de 2020) 4 ciudades que le dan la bienvenida a los refugiados... y

muestran por qué la tuya también debería hacerlo. Recuperado de <https://www.acnur.org/noticias/historia/2020/10/5f9d93584/4-ciudades-que-le-dan-la-bienvenida-a-los-refugiados-y-muestran-por-que.html>

Zapata, Garesché. E. D. (2007), “*Manual práctico para internacionalizar la ciudad. Guía para la acción exterior de los gobiernos locales y la cooperación descentralizada Unión Europea-América Latina*”, Volumen 1. Barcelona: Observatorio de la Cooperación Descentralizada Unión Europea-América Latina.