

SIGLO

21

HABILIDADES DEL FUTURO

Empoderar mi humanidad  
frente a la disrupción

12

SEÑALES  
QUE CREAN  
FUTURO

Coaching  
en Salud

STARTUPS QUE  
CONSTRUYEN  
FUTUROS

OBSERVATORIO DEL

FUTURO



# Global Epidemic Response & Mobilization

Bill Gates y la propuesta para crear equipo global  
y permanente para prevenir Pandemias

INNOVACIÓN SOCIAL

**Compost Power**

Ascenso social en el marco  
de la economía circular

REINVENCIÓN DE SALUD

**Sensores portátiles**

Glucosa, alcohol y  
lactato en tiempo real

REPARACIÓN DEL PLANETA

**Emrod Energy**

Transmisión de energía  
inalámbrica sin límites

## Informe mensual

La configuración del futuro  
a partir de las señales  
del presente

Mgter. Andrés Pallaro  
**OBSERVATORIO DEL FUTURO**  
DIRECTOR



## The Spencer Medication Adherence Solution

Ayuda y gestiona de forma remota a ancianos y  
pacientes en sus hogares y conectarlos con sus  
proveedores de atención cuando sea necesario

Foco en lo que emerge

# Las dimensiones de la realidad

## Lo que va terminando

Todo aquello que está en decadencia, declive u obsolescencia. Muestra rendimientos decrecientes y dificultades de adaptación al cambio.

Resistencia y conflicto

## Lo que está madurando

Todo aquello que está en fase expansiva y consolidación. Es el reino del presente, donde el dominio y el análisis se concentran en la ejecución y la optimización de resultados.

Optimización y expansión

## Lo que está emergiendo

Todo aquello que está dando sus primeros pasos a partir del cambio y la innovación, y que suele traducirse en señales y experimentos que se pueden visualizar en el presente.

Experimentación y creación



## ¿Qué miramos?

Señales y transformaciones que están emergiendo y tendrán impacto en la configuración del futuro, bajo la perspectiva del tecnohumanismo.

### Visores HTC Vive Focus 3

Los visores HTC Vive Focus 3 han poseen funciones diseñadas específicamente para su uso con aplicaciones en grandes espacios: certificación WiFi 6E, modo LBE que duplica en área de seguimiento hasta alcanzar los mil metros cuadrados, mapas compartidos, modo Visual Odometry y otras opciones de personalización y mejoras.

Prisma que adoptamos

# Reconocer señales del futuro en el presente

- 1** Optimismo, aun bajo el influjo de amenazas.
- 2** Confianza en la condición y capacidad humana.
- 3** Ciencia y tecnología como motor de innovación.
- 4** Gestión y liderazgo para hacer que las cosas pasen.
- 5** No hay determinismos, hay **construcción de personas**, equipos y organizaciones.
- 6** No hacemos pronósticos, solo configuramos **escenarios posibles**.



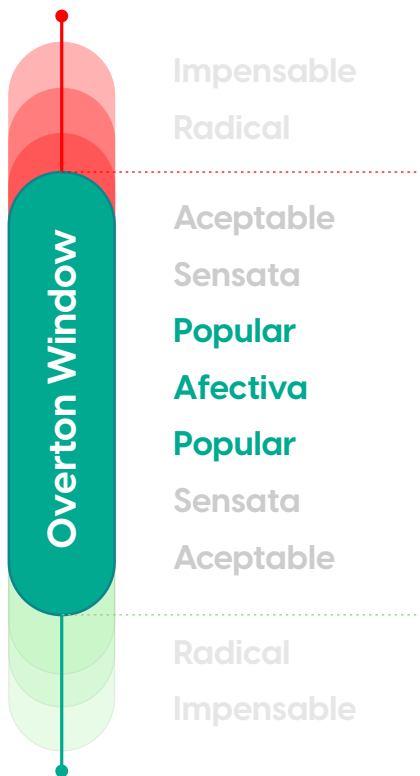
# La ventana de Overton

## Recurso de análisis

La ventana de Overton es el recurso que usamos para seguir grandes categorías de ideas que van generando nuevas acciones con alto impacto en la configuración de futuro.

Thomas Khun explicaba que nuevos paradigmas aparecen y se consolidan cuando los existentes no pueden ya resolver las anomalías que se van acumulando en distintas etapas del recorrido de las sociedades. En ese devenir histórico, la Ventana de Overton (nombre de un ex funcionario de USA de los años 60) es un

concepto que refleja con precisión cómo funciona la dinámica de las nuevas ideas, iniciativas y proyectos que van surgiendo progresivamente en distintos campos de la actividad humana y que suelen, en tiempo presente, ser consideradas radicales, inviables, utópicas. No obstante, a partir de experimentos, prototipos, hallazgos y mucho coraje, van configurando esas señales que terminan construyendo futuro. Esas señales buscamos en nuestra Ventana de Overton.



**Transitamos una década que es considerada punto de inflexión hacia el futuro del Siglo 21, potenciada aún más por el impacto de la Pandemia Covid-19.**



## Arquitectura del futuro

Doha, Catar

### The View Hospital

The View Hospital será una instalación hospitalaria de última generación de 95.000 m<sup>2</sup> en el prestigioso distrito de Al Qutaifiya, cerca de Lusail, Katara y The Pearl Qatar.



# 12 Espacios donde emerge el futuro

1 Nuevas economías

3 Innovación en productos y servicios

7 Transformación del trabajo

5 Innovación Educativa





**4** Revolución digital

**6** Reparación del Planeta Tierra

## Hacia el futuro, hoy.

El Observatorio del Futuro se encarga de identificar las distintas señales que dan forma al futuro dentro de los principales escenarios tecno-sociales.

**11** Gobernanza global

**10** Filosofía y ética prácticas

**9** Reinención de salud y bienestar

**8** Inclusión, innovación y ascenso social

**12** Humanidad aumentada



# Nuevas Economías

## Más y mejores alimentos vía ciencia y tecnología

La soja HB4, resistente a altas condiciones de sequía y salinidad, que la compañía argentina Bioceres ha creado junto a investigadores del Conicet y la Universidad Nacional del Litoral, sigue dando satisfacciones en términos de **creación de valor sustentable en el mercado mundial de alimentos**. La reciente aprobación en China de dicha variante de soja, genéticamente modificada, consolida el impacto global de la innovación lograda y dispara un 26% el valor de la acción de Bioceres en la Bolsa de Valores de Wall Street. La **agricultura combinada con ciencia y tecnología de avanzada** sigue mostrando el camino virtuoso que puede llevarnos a **producir más y mejores alimentos bajo nuevas condiciones de sostenibilidad ambiental**.

### Issues del tema

- Creación de valor múltiple: triple impacto.
- Capitalismo de las partes interesadas.
- Automatización basada en el valor y no en el costo.
- Empresas sociales (Yunus).
- Economía circular, del bien común y otros modelos.

### Nuestra reflexión

El mundo vive una revolución en las maneras de producir alimentos. Más, mejores y más accesibles alimentos dejando de afectar el medio ambiente es quizás una de las misiones más apasionantes del Siglo 21. Producir mejor no requiere decrecer. Crecer es sinónimo de progreso y empleo. Hacerlo de forma amigable con el ambiente es fuente de sustentabilidad y evolución de la Humanidad.

### Pregunta para pensar

¿Podrán estas modificaciones genéticas de alimentos, que no habilitan el uso de químicos posteriores, vencer las resistencias que aún existen y consolidarse como pilar central de la agricultura del futuro, capaz de producir más y mejores alimentos con menos recursos y extensiones de tierras?



**1** Nuevas economías



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Estado Emprendedor

## Taiwán invierte en nuevas escuelas de chips

La economía digital que avanza a gran velocidad tiene **cerebros que requieren todos los dispositivos**, desde teléfonos inteligentes hasta aviones de nueva generación, los **chips**. Semejante explosión de demanda seguirá en expansión en las próximas décadas, con fuerte foco en la innovación que se pueda conseguir en función al emergente de la computación cuántica. **Hay escasez de chips en el mundo y de talentos para trabajar en este sector**. El **Gobierno de Taiwán invierte de forma directa** co-creando con grandes compañías tecnológicas y las principales universidades **escuelas de chips**, para formar más y mejores talentos en la materia. Sostener las ventajas competitivas del país en producción de chips es máxima prioridad y requiere inteligencia e inversión del Estado.

### Issues del tema

- Fin de las eras del Gran y del Pequeño Gobierno.
- Diseños institucionales basados en las ciencias del comportamiento.
- Inversión pública estratégica es posible y deseable.
- Progresismo impositivo sin atentar contra la creación de riqueza.
- Skills tech y en inteligencia artificial.

### Nuestra reflexión

Suele primar la idea de que el mercado resuelve de forma autónoma la formación de recursos que una economía requiere para crear o sostener ventajas competitivas. En contrario, la estrategia del Gobierno de Taiwan demuestra el rol estratégico que puede jugar el Estado cuando dispone de capacidades para complementar y apalancar la dinámica de los mercados.

### Pregunta para pensar

¿Es posible avanzar en criterios de buenas prácticas y hasta certificaciones globalmente aceptadas acerca de inversión del Estado para el desarrollo, superando los prejuicios ideológicos que suelen inhibir o etiquetar este tipo de estrategias?



**2** Estado  
Emprendedor



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Innovación en productos y servicios

## Startups globales aceleran la innovación empresarial

**Proliferan y crecen las instancias, certámenes y eventos que reconocen y premian** la innovación empresarial que se acelera en tiempos de revolución digital, nuevos espacios de necesidades y nuevos conocimientos científico- tecnológicos. Por caso, el **Foro Económico Mundial (WEF)** ha elegido las 100 Technology Pioneer 2022 y entre ellas están la Fintech argentina **Pomelo** (tecnología para negocios financieros digitales) y la **Health Tech Mamotest** (telemamografías para prevenir y tratar el cáncer de mama). Y el reciente South Summit realizado en Brasil ha premiado startups como: **Pix Force** (interpretación de imágenes y videos de forma automática), **Genially** (tecnología para crear contenido educativo interactivo) y **Solubio** (solución para que agricultores puedan crear sus propios bioplaguicidas).

### Issues del tema

- La ciencia se amiga cada vez más con los nuevos negocios.
- La creación de valor adquiere múltiples formatos y modelos.
- Se multiplica el capital para financiar nuevos negocios.
- Nuevos espacios de necesidades y consumo surgen todo el tiempo.

### Nuestra reflexión


Estamos ante una nueva oleada de innovación aplicada a productos y servicios a través de startups globales, en general apalancadas en las posibilidades que brindan las nuevas tecnologías, aceleradas por la abundancia de capitales de riesgo y el creciente interés de las compañías establecidas. La multiplicación de startups exitosas es garantía de innovación y disrupción en todos los mercados.

### Pregunta para pensar

¿Este movimiento ascendente de startups dinámicas y tecnológicas que aciertan con propuestas de valor innovadoras, podrá ser capaz de expandirse y convertirse en el puntal de un nuevo ciclo de desarrollo inclusivo y sostenible para América Latina?



**3** Innovación  
en Productos

 Amplia sobre esta señal  
Link 1 | Link 2

# Revolución Digital

## Taxis aéreos para transporte ágil y seguro

El taxi aéreo Prosperity I creado por compañía Autoflight ha logrado una prueba de concepto exitosa a través de un **vuelo de transición**, compuesto por un piloto y tres pasajeros. Ingeniería y tecnología de avanzada lograron el desafío más complejo: transicionar desde un movimiento vertical (elevación) a uno horizontal que permita **trasladar de forma segura y rápida a personas entre distintos puntos de una ciudad**. La solución tecnológica patentada se denomina “**Lift and Cruise**”. Combina alta seguridad y alcance superior con baja complejidad técnica, lo que hace al Prosperity I **asequible de fabricar, mantener y operar como taxi aéreo**. El gran hito proyectado es conseguir la **certificación europea de vuelo tripulado en año 2025**.

### Issues del tema

- No hay sectores inmunes a la digitalización.
- Sin estrategias público y privadas, priman los efectos asimétricos.
- Oportunidad histórica: la tecnología puede resolver mucho de lo que necesitamos.
- Tecnohumanismo: paradigma emergente.
- Algoritmos: personalización y no discriminación.

### Nuestra reflexión

Las maneras que transportamos personas y cosas conforma un campo de alto impacto en el avance de la revolución científico tecnológica en marcha, la 4ta para algunos y la 5ta ya para otros. Ingeniería de avanzada, tecnologías aplicadas al transporte y propulsión eléctrica bajo el nuevo paradigma sustentable, transformarán en los próximos años como nos movemos.

### Pregunta para pensar

¿Estamos ante los ensayos finales de aquella imaginaria propuesta de la ciencia ficción vinculada a los vehículos que vuelan? ¿Será realmente un medio de transporte público, seguro y accesible, capaz de hacer un aporte decisivo a la descongestión y descarbonización de las ciudades?





**4** Revolución Digital



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Innovación Educativa

## Aprendizaje experiencial basado en proyectos

**BrightWorks es una escuela K-12 de San Francisco, USA, que se propone reinventar la educación a partir de las mejores prácticas de aprendizaje experimental y basado en proyectos.** Bajo entornos flexibles y espacios integrados por alumnos de distintas edades, buscan **romper los muros que dividen a escuela y comunidad.** Desarrollar creatividad, tenacidad y ciudadanía en los niños es la gran consigna. Lo hacen a través de una pedagogía que combina la exploración de temas, trabajo en equipos para convertir ideas en realidad y aprendizaje de comunicación de lo realizado y sus razones. **Confiar en los niños como aprendices los convierte en socios del proceso educativo** y facilita el desarrollo de habilidades tempranas en ellos para la vida y el trabajo.

### Issues del tema

- Formación por competencias y expansión de la utilidad de habilidades blandas.
- Aprender a aprender y aprender a emprender como meta habilidades.
- Hallazgos de las neurociencias como plataforma de expandir el aprendizaje.
- Mentalidad “fija y de crecimiento” (Carol Dweck).
- Mediación tecnológica y lifelong learning.

### Nuestra reflexión

Como expresa el Manifiesto de BrightWorks: “el mundo necesita desesperadamente aprendices voraces y autodirigidos que vean los problemas difíciles como rompecabezas”. Semejante apuesta esta basada en premisas que logran cada vez mayores evidencias positivas, como la que estipula que poner a los estudiantes en el centro del proceso logra vencer el miedo y la apatía, construir ecosistemas de bienestar y hacer más eficaz el aprendizaje adquirido.

### Pregunta para pensar

¿Podrá la educación pública, siempre más sujeta a la burocracia del Estado, avanzar en este tipo de modelos pedagógicos más centrados en el alumno, sus inquietudes y proyectos o quedará esto limitado a entidades privadas, ensanchando aún más las brechas de resultados educativos existentes en el mundo?



5

Innovación  
Educativa



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Reparación Planeta Tierra

## Distribución de energía vía ondas electromagnéticas

Emrod es una compañía de reciente creación en Nueva Zelanda, movilizada por el propósito de lograr un mundo donde la transmisión de energía no esté limitada por cables. Ello significa asumir uno de los desafíos energéticos y medioambientales más relevantes del mundo. Acceder a energías de manera amigable con el ambiente y accesible para llegar a cada rincón y actividad humana es posible a través de tecnologías de distribución como las que propone Emrod, basadas en una solución patentada de ondas electromagnéticas a larga distancia. Los avances en radarización, ciencias de materiales e infraestructura tecnológica hacen viable esta verdadera disrupción de distribuir energía a cualquier sitio del mundo sin altos costos ni sacrificios ambientales.

### Issues del tema

- Pandemia: evidencia que la ciencia tenía razón.
- La industria verde como motor de nueva era de expansión económica y empleo.
- Planes de neutralidad de carbono como certificado empresarial de acceso al mercado.
- Nuevas generaciones: movimiento imparable.

### Nuestra reflexión

Emrod es quizás uno de los mejores ejemplos de lo que es capaz de generar la economía del conocimiento cuando es protagonizada por compañías de reciente creación alumbradas por un propósito poderoso. Mas aún cuando el mismo tiene que ver con acelerar la carrera de la Humanidad para salvar el Planeta Tierra. Bienvenida Emrod a esta cruzada decisiva del Siglo 21.

### Pregunta para pensar

¿Será la transmisión inalámbrica de energía la tecnología capaz de ofrecer una solución flexible, adaptable y limpia para responder a la creciente demanda energética del mundo, acelerando la recuperación del Planeta Tierra y haciendo irrelevantes las propuestas de decrecimiento de las economías que se propagan para ello?



**6** Reparación  
Planeta Tierra



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Transformación del trabajo

## Humanoides complementan el trabajo humano

El **Robot Café de Tokio**, Japón, utiliza **humanoides llamados OriHime** para la atención a los clientes. Pero en realidad, estos robots operan como **avatares de trabajadores humanos** que los pilotean de forma remota. Ellos son quienes en definitiva interactúan con los clientes, sugieren los alimentos del menú y se aseguran de acertar en la preparación del café con el toque personal que cada uno elige. Lo más interesante es que dichos trabajadores, pilotos de los humanoides, son **personas discapacitadas**, con grandes dificultades para salir de sus casas. **Kentaro Yoshifuji** es el Fundador de Ory Laboratory, la empresa tecnológica que fabrica los robots y, debido a sufrir graves problemas de salud de niño, **se propuso contribuir a una sociedad más inclusiva** a través de las oportunidades de trabajo para discapacitados.

### Issues del tema

- Trabajo independiente como fuente de progreso y no de precariado.
- Mas y nuevos formatos de emprendedores.
- Economía popular y cuenta-propismo.
- Economía digital, nuevas habilidades y nuevos trabajos.
- Upskilling y Reskilling de trabajadores.

### Nuestra reflexión

En el debate abierto y en permanente tensión sobre el impacto de la creciente dotación y diversidad de robots en el trabajo humano, Robot Café Tokio constituye un faro acerca de la complementariedad entre este tipo de artefactos y las personas. Inexorablemente vamos a un mundo de humanoides colaborando con nosotros en todo tipo de tareas y fines.

### Pregunta para pensar

¿Es replicable a todos los sectores e industrias la experiencia positiva e inclusiva de Robot Café Tokio? ¿Quién debe organizar y regular la aceleración de robots en las distintas actividades económicas y sociales a fin de asegurar el beneficio de ello para la evolución del trabajo humano?



**7** Transformación del trabajo



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

Señal que crea futuro

# Inclusión, innovación y ascenso social

## Green City Force y el negocio circular del Compost

**Green City Force tiene la misión de formar e impulsar a las personas para protagonizar el surgimiento de ciudades sostenibles y resilientes** en el marco de una economía regenerativa e inclusiva en expansión en el mundo. **Domingo Morales** es una de las tantas personas que se ha formado allí y acaba de ser galardonado como el “New Yorker de la semana” por la cadena de TV NY1. **Conocido como el “campeón del compostaje”**, ha logrado un modelo (“Compost Power”) para penetrar con esta actividad en viviendas públicas de New York (600 mil personas). **Reciclar los restos de comida aplicando técnicas adecuadas ayuda a reducir drásticamente las emisiones de carbono y genera oportunidades de trabajo para producir alimentos nutritivos.** 5 centros de Compost ya funcionando, 9 personas contratadas en el equipo y 30 millones de toneladas de compost ya terminado, simbolizan claramente esta **historia de ascenso e innovación social.**

### Issues del tema

- Nuevas palancas para la inclusión y el ascenso social como demanda central de este tiempo.
- Ensayos de rentas universales.
- Políticas públicas de precisión basadas en evidencias.
- Sociedades más equilibradas favorecen el crecimiento.
- Metodologías de innovación social en auge.

### Nuestra reflexión

La economía verde y circular tiene que ser mucho más que una expresión de deseos para mejorar el capitalismo y un conjunto de iniciativas de triple impacto que no mueven el amperímetro social. Green City Force y Compost Power demuestran que los caminos de inclusión y ascenso social son posibles a partir de las virtudes de la innovación social llevada adelante con empatía y determinación en proyectos concretos.

### Pregunta para pensar

¿Serán las nuevas organizaciones tipo Green City Force, lideradas por managers comprometidos con la transformación de vidas para las personas de la base social, palancas centrales para recrear vías de ascenso social en las economías verdes, digitales y dinámicas que se visualizan a futuro?.





8

Inclusión  
e Innovación



Amplia sobre esta señal  
Más información

# Reinvención de salud y bienestar

## Laboratorio sobre la piel para medir la salud

Un grupo de investigadores del **Centro de Sensores Portátiles de la Universidad de San Diego, USA**, han desarrollado y comenzado a probar exitosamente un **dispositivo electrónico que puede monitorear continuamente varias estadísticas de salud** (niveles de glucosa, alcohol y lactado) simultáneamente en tiempo real. Se aplica sobre la piel como un **parche velcro de microagujas que penetran en la superficie de la piel** para detectar biomoléculas en el líquido intersticial. Se puede usar en la parte superior del brazo y **envía datos de forma inalámbrica a una aplicación de teléfono inteligente personalizada**. Es como un **laboratorio completo sobre la piel** y permitirá a las personas monitorear su salud y bienestar de forma continua, mientras despliegan sus actividades cotidianas.

### Issues del tema

- Expansión de la medicina de prevención y precisión.
- Trabajadores esenciales de la salud y esquemas para desarrollarlos.
- Nuevos modelos de negocios en salud.
- Economía de los cuidados de personas como campo central de innovación.
- Vivir mejor y no sólo vivir más.

### Nuestra reflexión

La generación de información personalizada a través de biomarcadores constituye la puerta de entrada a una nueva era de la gestión de la salud y el bienestar, empoderando a las personas para conocer las consecuencias en sus cuerpos de distintas actividades y consumos en forma dinámica y tiempo real. Además, los sistemas de salud pueden generar un enorme salto adelante en materia de eficiencia y precisión.

### Pregunta para pensar

¿Cómo evolucionarán nuestros hábitos de prevención de problemas de salud con la disposición variada de este tipo de dispositivos y que tipos de servicios asociados a ellos prestarán las obras sociales y demás organizaciones del sistema de salud?



**9** Salud y Bienestar



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Filosofía y Ética prácticas

## Neto Positivo para resolver problemas de la Humanidad

Paul Polman y Andrew Winston, autores de “**Net positivo: cómo prosperan las empresas valientes dando más de lo que reciben**”, parten de una **reflexión filosófica**: Las expectativas empresariales de la sociedad han cambiado más en los últimos dos años que en los 20 anteriores. Pandemia, agudización de crisis climática, cuestiones raciales, incertidumbre laboral ante avance de automatización tecnológica, etc., se combinan y conforman un **punto de inflexión respecto al papel activo que se espera de líderes y organizaciones empresariales en la resolución de los problemas** más relevantes que enfrenta la Humanidad. La creciente conciencia de que difícilmente la economía global pueda tener nuevos ciclos de expansión y progreso a menos que las personas y el planeta prosperen, da forma a un **movimiento capaz de desarrollar modelos, enfoques y manifiestos de acción, como este de Net Positive**.

### Issues del tema

- “Utilidad práctica” de la filosofía y la ética en el centro de la escena.
- Revolución digital es mejor bajo códigos de ética.
- Capa de humanidades se revalorizan por encima de las especialidades técnicas.
- Aplicación creciente de la reflexión filosófica y las grandes preguntas en sistemas complejos y organizaciones.

### Nuestra reflexión

Ayudar a las empresas a acelerar su transformación, sin perder su esencia de creación de valor bajo mercados competitivos, constituye un tema vital para el futuro de nuestras sociedades. Y es tema conceptual y filosófico, antes que económico y financiero. Por ello, la misión de Net Positive de lograr que las empresas devuelvan a la sociedad, el ambiente y la economía más de lo que obtienen para ser exitosas, es muy poderosa.

### Pregunta para pensar

¿Podrán este tipo de modelos y sistemas como Net Positive, inspirar a millones de empresarios, directivos y managers para afrontar exitosamente nuevos desafíos y responsabilidades de las empresas en el contexto de cambio acelerado que ofrece el Siglo 21?



10

Filosofía  
y Ética



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Gobernanza Global

Acción global eficaz para prevenir nuevas pandemias

La discusión sobre mecanismos e instituciones para la Gobernanza internacional post Pandemia se enriquece de forma continua con **propuestas como la reciente del empresario y filántropo Bill Gates**, enfocada en crear un equipo interdisciplinario bajo la identidad de “**Global Epidemic Response and Mobilization (GERM)**” en el marco de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y con la **misión de detectar posibles brotes de virus y detenerlos antes que lleguen a Pandemias**. La evidencia de que no existe ningún equipo global para prevenir estos desastres, lleva a Gates a impulsar uno de **3.000 miembros con distintos campos de expertise y dedicación a tiempo completo en este rol global**. Es mucho más inteligente y efectivo financiar una organización ágil de esta índole (U\$S 1000 millones aprox) que afrontar tremendos costos de pandemias y crisis globales por la incapacidad de acción innovadora concertada entre los Estados del mundo.

## Issues del tema

- El mundo del Siglo 21 es una constelación de intereses difícil de ordenar.
- Las instituciones globales del Siglo 20 transitan un lento proceso de revisión y reestructuración.
- Luego de Trump, cobra fuerza la idea de una nueva Gobernanza global.
- Todo enmarcado en la tensión por el liderazgo global entre USA y China.

## Nuestra reflexión

Quizás estemos ante un ejemplo concreto de la agilidad y eficacia que requieren los tiempos en materia de orden y progreso global.

La OMS afirma que en los últimos 50 años los científicos descubrieron más de 1500 patógenos que afectan la salud humana. En consecuencia, propuestas de acción global como las de Bill Gates merecen máxima consideración.

## Pregunta para pensar

¿Podrá penetrar efectivamente el paradigma de las organizaciones y equipos ágiles, autónomos e interdisciplinarios, tan propio de nuestros tiempos, en el ámbito de la Gobernanza internacional, aún sujeta a criterios y dilatadas deliberaciones de los Estados nacionales?.

# GLOBAL EPIDEMIC RESPONSE & MODERNIZATION



11

Gobernanza  
Global



Amplia sobre esta señal  
Más información

# Humanidad Aumentada

## Nobel Turing Challenge para acelerar el conocimiento

El experto en biología de los sistemas oriundo de Japón, **Hiroaki Kitano**, ha lanzado el **Nobel Turing Challenge a nivel global**, que consiste en el desarrollo de un **motor de inteligencia artificial capaz de llevar adelante de forma autónoma el proceso científico** en diversos campos del conocimiento. La ciencia ha sido y es el factor central para el avance del conocimiento y el progreso humano, pero sigue evidenciando limitaciones propias de las capacidades humanas, campo de estudio central de la filosofía de la ciencia. **A través de IA es posible hacer ciencia de la ciencia**, es decir automatizar la comprensión de las fronteras del conocimiento en distintas disciplinas y plantear a partir de allí **tantas hipótesis como sean posibles para acelerar sus respectivas verificaciones y llevar de manera mas veloz el conocimiento humano a un nivel superior.**

### Issues del tema

- La tecnología puede potenciar las capacidades humanas.
- Transhumanismo como fenómeno de alta complejidad.
- Neurociencias y estimulación tecnológica.
- Diseño y reparación de la biología de las personas.

### Nuestra reflexión

Modelos y procesos híbridos, conformados por máquinas y humanos, parecen imponerse en distintos campos de necesidades y problemáticas humanas. Sin lugar a dudas, ello será cada vez más fuerte en el futuro. Apalancar la enorme capacidad científica de los equipos humanos con nuevos motores de IA parece un campo inevitable para ir más rápido hacia el conocimiento que nos pueda faltar para vivir más y mejor.

### Pregunta para pensar

¿Podrán adaptarse profesionales y científicos de diversas disciplinas a un modelo de trabajo y producción donde sus roles y responsabilidades estén cada vez mas combinados con mecanismos y motores de inteligencia artificial que llegan con la promesa de complementarlos y potenciarlos?.





**12** Humanidad  
aumentada



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Empoderar mi humanidad frente a la disrupción

El mundo está entrando en una etapa de cambio verdaderamente transformador, donde muchos de nosotros nos asombraremos ante la magnitud y el ritmo de los desarrollos. En contrapartida, la tecnología tiende a despojar de los rasgos humanos de las relaciones, que ocurren en medios digitales. Estamos frente a un gran desafío, estos avances tecnológicos exponenciales ofrecen un tremendo potencial y grandes oportunidades que, a su vez, vienen acompañados de nuevas y enormes responsabilidades en relación a nuestra humanidad.

## Más allá de los cambios vertiginosos en los que estamos inmersos: ¿Qué sentido o propósito tiene la vida?

La pandemia y la muerte como posibilidad próxima, nos puso frente a una verdadera revolución del sentido que nos invita preguntarnos qué es lo importante en nuestra vida.

El covid19 no trajo muchos cambios, pero nos dio una oportunidad de consciencia: poner primero lo primero, como nos enseñó hace años el maestro Stephen Covey.

Ese compromiso personal con las propias inquietudes, puso en jaque a muchas organizaciones que no incluyen las inquietudes de sus empleados o que no tienen un propósi-

to trascendente. Como dice Fred Kofman en su libro *la Revolución del Sentido*, llegó el tiempo en que el propósito (el para qué hacemos lo que hacemos), está en el centro de la discusión de parejas, familia, directores y jefes y empleados. Todo el mundo se está preguntando ¿para qué volver a la presencialidad? ¿qué sería una presencialidad con propósito?

## Entonces, ¿cuáles tu propósito?

Más allá de lo que te propone o no tu empresa, llegó el tiempo de unir nuestros talentos únicos con aquello que amamos hacer y con lo que el mundo (mercado) necesita de nosotros. Al encuentro de todas esas oportunidades, los japoneses le llaman el IKIGAI, descubrir “ese lugar en tu mundo” es tu responsabilidad, esta reflexión te invita a que lo hagas con profunda sensibilidad humana.

Sumar a un “liderazgo trascendente” nos invita a integrar afectividad, efectividad, consciencia 360 y, porque no, espiritualidad para que la humanidad prospere en paz. Como líderes tenemos que asegurarnos de estar guiando, encauzando y controlando los desarrollos científicos y tecnológicos hacia la consecución de su principal propósito, que no es otro sino servir a la humanidad y fomentar su prosperidad.

## Habilidades para el futuro por **Ignacio Bossi**

### ¿Quién quiero ser como ser humano en este mundo cada vez más global, líquido y digital?

Podemos comenzar por una exploración más fundamental sobre qué papel queremos que estas tecnologías transformativas tengan y cómo las ponemos al servicio de la humanidad.

Como futurista y cada vez más un “ahorista” (nowist) que vive en el aquí y el ahora— los invito a poder dotar de consciencia humana la forma en la que imaginamos y diseñamos el futuro, evitando eludir el mismo por su complejidad e incertidumbre. Recordemos que lo que creemos (de creer) crea (de crear).



#### **Ignacio Bossi**

Facilitador de Desarrollo de Habilidades  
Profesor de Liderazgo en UCEMA y SIGLO21  
Director de TeamMakers  
Coach del Seleccionado M18 UTR



## Startups que construyen futuro

By Storillud Historias Emprendedoras

# Coaching en salud

### ¿Qué es coaching en salud?

El Coaching en Salud es un proceso de aprendizaje que facilita y fomenta la toma de consciencia de la salud integral.

Promueve el darse cuenta de aquellas creencias que interfieren en la salud y aquellas otras potenciadoras, para que la persona pueda realizar las acciones diarias que fomentan el cambio.

Se trata de un acompañamiento positivo y potenciador.

La persona se va reconociendo y tomando consciencia de su situación actual para ser ella misma quién logre

encontrar, desde su perspectiva, las mejores estrategias y encaminarse en acciones posibilitadoras de su propio proceso de salud.

El profesional de la salud con distinciones de Coaching, actúa como facilitador y acompaña en el proceso de aprendizaje a la persona que busca su acompañamiento.

Y a su vez, lleva estas herramientas y aprendizajes a su vida, mejorando así también su área personal.

### La startup "Coaching en salud"

En el 2020 Ayelén Frontalini (27) y Emilio Adrián Márquez (30) toman la decisión de fundar Coaching en Salud emprendimiento nacido en Córdoba que lleva el coaching a las profesiones de la salud como Nutrición, Enfermería y Kinesiología. Lo hacen mediante cursos y talleres virtuales.

+800 estudiantes en LATAM y EE.UU.

### Propuesta de valor

- Problematizar situaciones que los y las profesionales de la salud pueden vivenciar en el día laboral.
- Visibilizar y ejemplificar la habilidades blandas otorgadas por el coaching para abordar dichas situaciones.
- Dejar de manifiesto cómo las personas pueden mejorar sus respuestas y adaptación a las problemáticas planteadas.

### Proyecciones

- Desarrollar la plataforma educativa que facilite habilidades blandas para la salud.
- Capacitaciones in company para mejorar la salud de quienes trabajan y el clima laboral.
- Participación en proyectos políticos que combinen salud y educación.



Ampliar este artículo  
Storillud

En tiempos de cambios,  
el mayor riesgo es actuar  
con la lógica de ayer.

Peter Drucker

## OBSERVATORIO DEL FUTURO

### Informe mensual

La configuración del futuro  
a partir de las señales  
del presente

Mgter. Andrés Pallaro

**OBSERVATORIO DEL FUTURO**  
DIRECTOR

#### AUTORIDADES

Rectora

Mgter. María Belén Mendé

Secretaria General Académica  
y de Desarrollo

Mgter. Laura Rosso

Vicerrector de Innovación,  
Investigación y Posgrado

Dr. Leonardo Medrano

Secretario de Investigación y  
Transferencia Científica

Dr. Rafael Estrada

Director Observatorio del Futuro

Mgter. Andrés Pallaro

Directora de Formación y Desarrollo

Mgter. Cecilia Pantano

Coordinador de Comunicación  
Académica y Científica

Lic. José Correa

Editorial Universidad Siglo 21

CONTACTO  
OBSERVATORIO DEL FUTURO  
Andrés Pallaro  
Andres.pallaro@ues21.edu.ar  
@andrespallaro1

**SIGLO**

