

**SIGLO**

**21**

**HABILIDADES DEL FUTURO**

**Flexibilidad:** La garantía del equilibrio mental, la adaptación y la fluidez pensativa.

**12**

**SEÑALES  
QUE CREAN  
FUTURO**

OBSERVATORIO DEL

**FUTURO**



**FINANZAS DESCENTRALIZADAS Y GOBERNANZA GLOBAL**

# **UBI CRYPTO**

La criptomoneda con la misión más elevada: crear una Renta Básica Universal y bajar la pobreza

**REPARAR DEL PLANETA**

Llega la ola de la energía eólica marina

**HEALTH TECH**

El potencial de la I.A. en el diagnóstico precoz

**MUNDOS VIRTUALES**

El metaverso se hace realidad con Meta

## Informe mensual

La configuración del futuro  
a partir de las señales  
del presente

Mgter. Andrés Pallaro  
OBSERVATORIO DEL FUTURO  
DIRECTOR

### Biotecnología y Salud

La impresión 3D, los biomateriales y los geles autoensamblantes se destacan como puntos de inflexión en el avance tecnológico y disruptivo para la medicina de la humanidad del futuro.



Foco en lo que emerge

# Las dimensiones de la realidad

## Lo que va terminando

Todo aquello que está en decadencia, declive u obsolescencia. Muestra rendimientos decrecientes y dificultades de adaptación al cambio

## Resistencia y conflicto

## Lo que está madurando

Todo aquello que está en fase expansiva y consolidación. Es el reino del presente, donde el dominio y el análisis se concentran en la ejecución y la optimización de resultados.

## Optimización y expansión

## Lo que está emergiendo

Todo aquello que está dando sus primeros pasos a partir del cambio y la innovación, y que suele traducirse en señales y experimentos que se pueden visualizar en el presente.

## Experimentación y creación

# ¿Qué miramos?

Señales y transformaciones  
que están emergiendo y  
tendrán impacto en la  
configuración del futuro,  
bajo la perspectiva del  
techo-humanismo.

Prisma que adoptamos

# Reconocer señales del futuro en el presente

- 1 **Optimismo**, aun bajo el influjo de amenazas.
- 2 **Confianza** en la condición y capacidad humana.
- 3 **Ciencia y tecnología** como motor de innovación.
- 4 **Gestión y liderazgo** para hacer que las cosas pasen.
- 5 No hay determinismos, hay **construcción de personas**, equipos y organizaciones.
- 6 No hacemos pronósticos, solo configuramos **escenarios posibles**.



# La ventana de Overton

## Recurso de análisis

La ventana de Overton es el recurso que usamos para seguir grandes categorías de ideas que van generando nuevas acciones con alto impacto en la configuración de futuro.

Thomas Khun explicaba que nuevos paradigmas aparecen y se consolidan cuando los existentes no pueden ya resolver las anomalías que se van acumulando en distintas etapas del recorrido de las sociedades. En ese devenir histórico, la Ventana de Overton (nombre de un ex funcionario de USA de los años 60) es un

concepto que refleja con precisión cómo funciona la dinámica de las nuevas ideas, iniciativas y proyectos que van surgiendo progresivamente en distintos campos de la actividad humana y que suelen, en tiempo presente, ser consideradas radicales, inviables, utópicas. No obstante, a partir de experimentos, prototipos, hallazgos y mucho coraje, van configurando esas señales que terminan construyendo futuro. Esas señales buscamos en nuestra Ventana de Overton.



**Transitamos una década que es considerada punto de inflexión hacia el futuro del Siglo 21, potenciada aún más por el impacto de la Pandemia Covid-19.**



## Nueva Capital Cairo

El proyecto faraónico de trasladar la nueva capital de Egipto al medio del desierto es una clara apuesta de la innovación, la tecnología, la ecología y la sustentabilidad, para construir los cimientos de las ciudades inteligentes en el futuro cercano.



# 12 Espacios donde emerge el futuro

1 Nuevas economías

3 Innovación en productos y servicios

7 Transformación del trabajo

5 Innovación Educativa



**4** Revolución digital

**6** Reparación del Planeta Tierra

## Hacia el futuro, hoy.

El Observatorio del Futuro se encarga de identificar las distintas señales que dan forma al futuro dentro de los principales escenarios tecno-sociales.

**11** Gobernanza global

**10** Filosofía y ética prácticas

**9** Reinención de salud y bienestar

**8** Inclusión, innovación y ascenso social

**12** Humanidad aumentada



# Nuevas Economías

## Investigación como motor de acción

La comunidad internacional de investigación sobre empresa social y economía social y solidaria (**Red EMES**) reunió más de 1000 investigadores en Teruel, España, el pasado mes de Octubre. La premisa fue activar la investigación como **motor de acción de este movimiento de hacer empresa con mayor impacto social y ecológico que florece en el mundo**. En España, las empresas sociales representan ya un **10% del PBI, 43 mil empresas que crean el 12.5% del empleo** (128 mil personas con discapacidad o riesgo de exclusión). Consolidar esta tendencia parece ser la gran misión.

### Issues del tema

- Creación de valor múltiple: triple impacto.
- Capitalismo de las partes interesadas.
- Automatización basada en el valor no en el costo.
- Empresas sociales (Yunus).
- Economía circular, del bien común y otros modelos.

### Nuestra reflexión

Las empresas sociales están demostrando en el mundo que pueden combinar el dinamismo y la innovación de las compañías más tradicionales con la capacidad de impacto social, conciencia ambiental, arraigo local y satisfacción de las necesidades en la base de la pirámide social. Es un movimiento que enriquece el capitalismo

### Pregunta para pensar

¿Cuáles son los mecanismos más aptos para promover y potenciar este movimiento de empresas sociales, distinguiéndolo adecuadamente del mundo de las ONGs y reforzando la condición de que las mismas deben desenvolverse dentro de las reglas del mercado?.



1

Nuevas  
economías



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Estado Emprendedor

## Acción contra el cambio climático

**Reino Unido** pasó en pocos años de ser un Estado con líderes negacionistas del cambio climático, a **encabezar la lucha contra la emisión de gases contaminantes a través de políticas activas e innovadoras impulsadas desde el Estado**. Primer país con Ley Nacional de descarbonización (2008), hoy puede demostrar una reducción del 44% de emisiones respecto a década del 90. Y el **objetivo de llevarlo al 68% para 2030 lo convierte en el Estado más ambicioso en la materia**. Para ello, dispuso que no habrá más autos a nafta en 2030, centrales eléctricas a carbón o gas en 2035 ni calefacción vía combustibles fósiles en el mismo año.

### Issues del tema

- Fin de las eras del Gran y del Pequeño Gobierno.
- Diseños institucionales basados en las ciencias del comportamiento.
- Inversión pública estratégica es posible y deseable.
- Progresismo impositivo sin atender contra la creación de riqueza.
- Skills tech y en inteligencia artificial.

### Nuestra reflexión

El Estado, a través de los distintos niveles de Gobierno del mundo, encuentra en el combate al cambio climático una histórica oportunidad para demostrar que puede desarrollar capacidades emprendedoras e inteligentes. Objetivos ambiciosos, impecable coordinación de esfuerzos y eficaces planes de acción, definen el desafío.

### Pregunta para pensar

¿Será la COP 26, que actualmente transcurre en Escocia, una plataforma para potenciar el compromiso y la capacidad de los Estados para acelerar sus planes y resultados frente al cambio climático, demostrando que en este campo un Estado Emprendedor es viable y determinante?



2

Estado  
Emprendedor



Amplia sobre esta señal  
Más información

# Innovación en productos y servicios

## Entretenimiento digital como industria en expansión

Atari es una compañía lanzada a la innovación en el universo de los entretenimientos interactivos. En esa línea, ha lanzado “Atari Token”, una criptomoneda descentralizada basada en Ethereum que aspira a convertirse en el token de referencia en esta industria. Esto abre un mundo de nuevas oportunidades para desarrolladores de juegos, a través de comercialización de activos, liquidez en transacciones digitales y contratos inteligentes. Todo ello, apuntalado por el creciente público mundial que elige los entretenimientos digitales como hábito permanente.

### Issues del tema

- La ciencia se amiga cada vez más con los nuevos negocios.
- La creación de valor adquiere múltiples formatos y modelos.
- Se multiplica el capital para financiar nuevos negocios.
- Nuevos espacios de necesidades y consumo surgen todo el tiempo.

### Nuestra reflexión

Las marcas se transforman en ecosistemas a partir de las relaciones estrechas y enriquecidas que plantean con sus públicos. El cambio y la innovación aparecen como lo verdaderamente permanente. Las monedas digitales pueden ser un instrumento clave en esa nueva vinculación de marcas y consumidores.

### Pregunta para pensar

¿Vamos a un mundo de tantas monedas digitales y billeteras electrónicas como sean capaces de crearse y será esto el patrón dominante en las transacciones y el consumo de bienes y servicios en el Siglo 21?



**3** Innovación en Productos

 **Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Revolución Digital

## Computación cuántica

Las **computadoras cuánticas de uso masivo** por parte de las personas ya están en marcha, especialmente a través de la compañía IonQ, cuyo dispositivo de 22 qubit consiste en un hardware que es fruto de 25 años de investigación de Chris Monroe y Jungsang Kim, profesores de las universidades de Maryland y Duke. La compañía cotiza ya en Bolsa y **sus computadoras ya están siendo utilizadas por clientes como Fidelity o Goldman Sachs para correr algoritmos que requieren altísimo poder de cómputo y habilitan nuevos y más veloces servicios a sus clientes.**

### Issues del tema

- No hay sectores inmunes a la digitalización.
- Sin estrategias público y privadas, priman los efectos asimétricos.
- Oportunidad histórica: la tecnología puede resolver mucho de lo que necesitamos.
- Tecnohumanismo: paradigma emergente.
- Algoritmos: personalización y no discriminación.

### Nuestra reflexión

Las investigaciones vienen demostrando hace un buen tiempo ya que el futuro de la computación será cuántico. No pareciera haber límites en estas nuevas tecnologías para resolver todo tipo de problemas con ilimitada necesidad de cómputo y procesamiento. Muchas incógnitas del mundo que aún subsisten podrían develarse a través de esta tecnología.

### Pregunta para pensar

¿En cuanto tiempo podrá la ciencia de los materiales y el diseño aplicado a este tipo de artefactos resolver la inestabilidad natural de los Qubits para hacerlos más confiables y gobernables en el funcionamiento habitual de computadoras?

**4** Revolución  
Digital



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Innovación Educativa

## Educación gamificada

**42Courses** es una de las tantas nuevas plataformas de educación virtual que emergen en tiempos de transformación. Bajo el lema “**entretiene tu cerebro**”, propone hacer más divertido el aprendizaje virtual. Cada curso adopta la fisonomía de un juego, con videos, imágenes, enlaces e historias. Las lecciones se dividen en pequeñas partes, obteniendo puntos y ascensos en tablas de clasificación. La oferta se organiza en base a habilidades a desarrollar y las certificaciones son conjuntas con organizaciones líderes en cada disciplina, bajo modelos de suscripción.

### Issues del tema

- Formación por competencias y expansión de la utilidad de habilidades blandas.
- Aprender a aprender y aprender a emprender como meta habilidades.
- Hallazgos de las neurociencias como plataforma de expandir el aprendizaje.
- Mentalidad “fija y de crecimiento” (Carol Dweck).
- Mediación tecnológica y lifelong learning.

### Nuestra reflexión

El aprendizaje sin sufrir en el proceso sino todo lo contrario, logrando entretenimiento, parece imponerse en distintos niveles y disciplinas. Crecen los fundamentos científicos acerca de los mejores resultados que pueden obtenerse con estas pedagogías innovadoras y positivas.

### Pregunta para pensar

¿Se impondrán este tipo de modelos de educación virtual permanente como un hábito de consumo formativo bajo suscripción en porciones mayoritarias de las sociedades actuales, o será un fenómeno más bien acotado a ciertos segmentos o disciplinas específicas?



**5** Innovación  
Educativa



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Reparación Planeta Tierra

## Producción de energía eólica marina

La compañía noruega **Wind Catching Systems** ha creado una nueva tecnología para la producción de energía eólica marina. Este tipo de energía tiene enormes beneficios ambientales, es potencialmente ilimitada y resuelve varias de las restricciones y resistencias comunitarias que suele tener la versión terrestre de la misma. La nueva tecnología es una **clara evolución frente a los históricos molinos y turbinas de viento**. Son plataformas conformadas por módulos flotantes capaces de “capturar” viento en el mar para generar energía limpia, segura, accesible y confiable.

### Issues del tema

- Pandemia: evidencia que la ciencia tenía razón.
- La industria verde como motor de nueva era de expansión económica y empleo.
- Planes de neutralidad de carbono como certificado empresarial de acceso al mercado.
- Nuevas generaciones: movimiento imparable.

### Nuestra reflexión

Las nuevas tecnologías para producir energía de forma amigable con el ambiente viven una revolución. El mundo está a la expectativa de la curva de aprendizaje de estos nuevos prototipos a efectos de confirmar que pueden masificarse a costos razonables y así acelerar el cambio de matriz energética.

### Pregunta para pensar

¿Podrán los actores públicos y privados que dirigen el movimiento de transformación energética desmontar sin grandes conflictos las poderosas estructuras basadas en el petróleo y el carbón que aún funcionan en el mundo con fuertes intereses creados?



**6** Reparación  
Planeta Tierra



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Transformación del trabajo

## Tecnologías y servicios para conseguir empleo

La **startup colombiana Hunty** acaba de conseguir U\$\$ 2 millones de inversión para potenciar su plataforma de **acompañamiento y servicios a las personas para conseguir empleos en la economía digital del conocimiento** que crece. Sus servicios se enfocan en habilidades blandas, hoja de vida, mejoramiento del perfil de LinkedIn, casos de negocio, role plays y simulacros de entrevista para apoyar a las personas en los procesos de selección laboral. **Lo hacen con tecnología pero también con humanos** (mentores en empleabilidad).

### Issues del tema

- Trabajo independiente como fuente de progreso y no de precariado.
- Mas y nuevos formatos de emprendedores.
- Economía popular y cuenta-propismo.
- Economía digital, nuevas habilidades y nuevos trabajos.
- Upskilling y Reskilling de trabajadores.

### Nuestra reflexión

Los mercados de trabajo se hacen cada vez mas complejos a luz de las transformaciones de la economía. Nuevas instancias, posiciones, habilidades requeridas y oportunidades a desarrollar desorientan a las personas y es vital este tipo de servicios para acompañar y potenciar la inserción laboral.

### Pregunta para pensar

¿Podrán consolidarse y financiarse de forma masiva este tipo de servicios para el acceso laboral de las personas, de similar manera a otros que ya tenemos adoptados como hábitos en nuestras vidas cotidianas (salud, finanzas, educación, etc)?



**7** Transformación  
del trabajo



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Inclusión, innovación y ascenso social

## Seguridad social 2.0 para impulsar El Progreso

El francés **Nicolas Colin** dirige el fondo de inversión The Family para potenciar emprendedores europeos y propone a los Gobiernos, en su libro “**Hedge**”, la construcción de una **Red de Seguridad social 2.0** a partir del diagnóstico de que las instituciones de apoyo social están obsoletas porque fueron creadas para una época de “colonos” (personas que poco cambiaban de lugar y trabajos) mientras que actualmente vivimos como “cazadores” (en permanente movimiento). Dejar de financiar hipotecas y financiar cambios de vivienda o capacitación para nuevas oportunidades, sería un ejemplo de ese cambio de patrón para impulsar a las personas hacia el progreso.

### Issues del tema

- Nuevas palancas para la inclusión y el ascenso social como demanda central de este tiempo.
- Ensayos de rentas universales.
- Políticas públicas de precisión basadas en evidencias.
- Sociedades más equilibradas favorecen el crecimiento.
- Metodologías de innovación social en auge.

### Nuestra reflexión

Repensar las estructuras de seguridad social, tan vitales en los Estados de Bienestar del Siglo 20, es clave para afrontar las demandas de inclusión y ascenso social del Siglo 21. Instituciones financieras, sindicatos, programas públicos y otros mecanismos que contribuyen a la seguridad social, están abiertas a las fuerzas de la innovación.

### Pregunta para pensar

¿Se trata de una misión que pueda llevarse adelante en democracia, acordando con todos los sectores involucrados e intereses creados?  
¿Requiere de una estrategia de shock y cambio radical o necesariamente es una obra que deba hacerse de forma gradual y secuencial?



**8** Inclusión  
e Innovación



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# Reinvención de salud y bienestar

## I.A. para el diagnóstico temprano

La Organización Mundial de la Salud reconoce por primera vez en un reciente informe que la **Inteligencia Artificial** tiene un enorme potencial para mejorar la salud de millones de personas. Propone una guía de consejos para implementar bien estas tecnologías en el campo de la Salud, celebra el desarrollo de nuevas aplicaciones que permiten **detectar de forma precoz dolencias y anticiparse a sus consecuencias** y anuncia que los mejores resultados se verán en **salud mental, genética y oncología**.

### Issues del tema

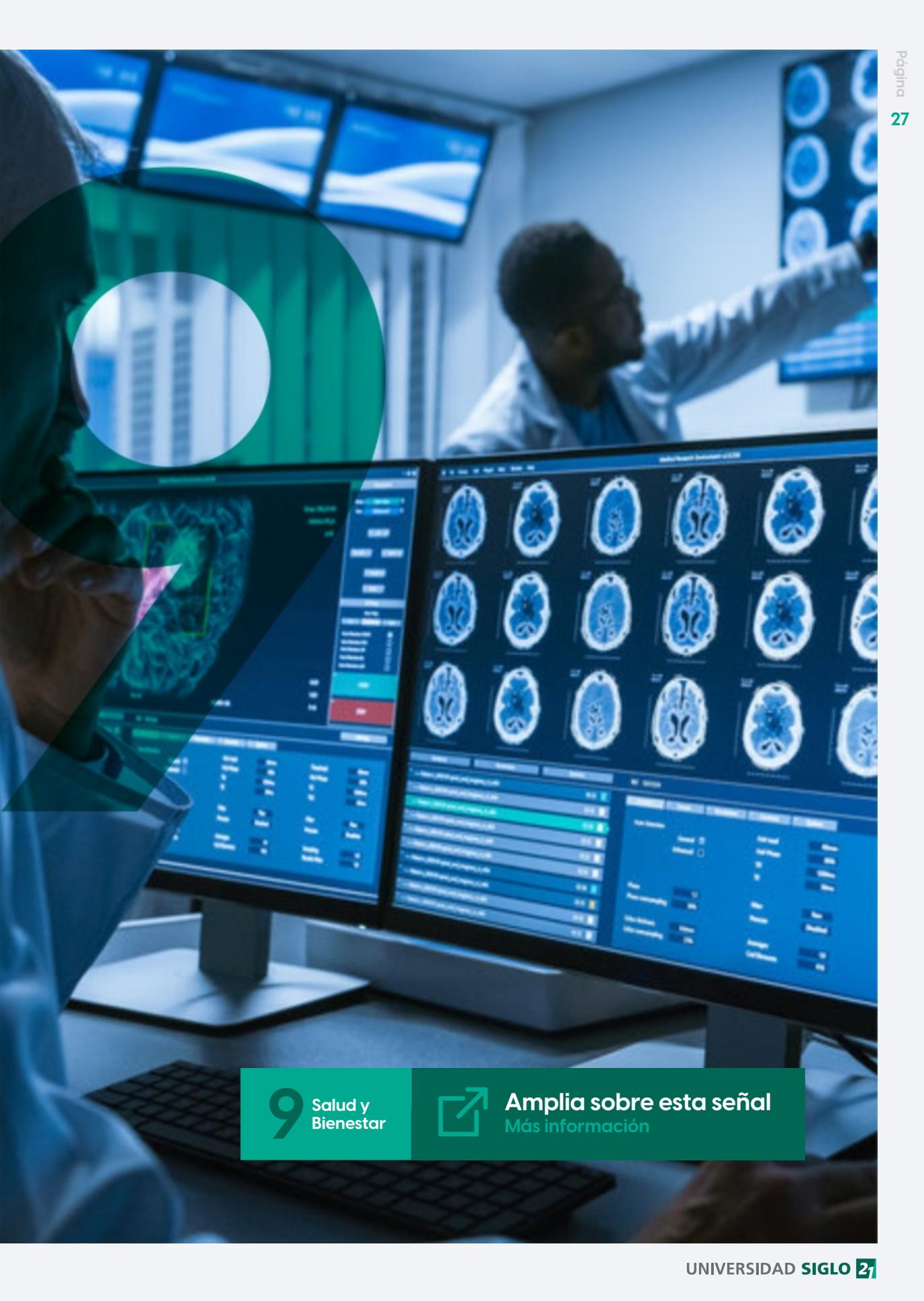
- Expansión de la medicina de prevención y precisión.
- Trabajadores esenciales de la salud y esquemas para desarrollarlos.
- Nuevos modelos de negocios en salud.
- Economía de los cuidados de personas como campo central de innovación.
- Vivir mejor y ya no sólo vivir más.

### Nuestra reflexión

Es excitante pensar el mundo de la anticipación y prevención de la salud que puede abrirse con la expansión de modelos de datos e inteligencia artificial aplicada a distintos aspectos del cuidado humano, como por ejemplo genética y epigenética a través de biomarcadores para lograr diagnósticos considerados imposibles antes del concurso de estas tecnologías.

### Pregunta para pensar

¿Si los sistemas de salud logran anticiparse a muchas enfermedades y precisar diagnósticos de forma temprana a través de la tecnología, podrán eliminarse las restricciones de recursos y operacionales para entregar a cada persona servicios de salud personalizados y de calidad?.



9 Salud y Bienestar



Amplia sobre esta señal  
Más información

# Filosofía y Ética prácticas

## Uso del tiempo y bienestar

Acaba de suceder en Barcelona el 43° Congreso de la Asociación Internacional para la Investigación del Uso del Tiempo. En un mundo lleno de estímulos, dispositivos y aceleración del cambio, la disposición y el uso del tiempo por parte de las personas crece en relevancia como tema de deliberación y toma de decisiones que ayuden al bienestar. La filosofía tiene mucho para aportar en este renovado campo de abordajes y preguntas directamente vinculadas a las maneras de vivir, trabajar y producir. El tiempo es esencial para aspirar a construir mayor bienestar en el Siglo 21.

### Issues del tema

- “Utilidad práctica” de la filosofía y la ética en el centro de la escena.
- Revolución digital es mejor bajo códigos de ética.
- Capa de humanidades se revalorizan por encima de las especialidades técnicas.
- Aplicación creciente de la reflexión filosófica y las grandes preguntas en sistemas complejos y organizaciones.

### Nuestra reflexión

Estrategias y políticas de uso del tiempo crecen en relevancia en la agenda actual y de futuro. Teletrabajo, ciudad de los 15 minutos, nuevas maneras de movilidad, semana laboral de 4 días, etc., son todos elementos que tienen que ver con la concepción del tiempo, conectados a los nuevos aspiracionales de bienestar personal y colectivo.

### Pregunta para pensar

¿Estará en lo cierto el experto en uso del tiempo Carl Honoré cuando expresa y predica que “en un mundo adicto a la velocidad, la lentitud es un superpoder que podemos cultivar”?



10 Filosofía  
y Ética



Amplia sobre esta señal  
Más información

Señal que crea futuro

# Gobernanza Global

## Criptomonedas y propósitos de un mundo mejor

Vencer la pobreza, mejorar el mundo y construir mejores mecanismos de coordinación y gobernanza no parece ser solo un desafío de Estados y organizaciones internacionales. La creación del idealista e innovador emprendedor argentino Santiago Siri, constituye una apuesta enorme en dicho sentido. A través de una nueva criptomoneda llamada UBI montada en la plataforma de Ethereum y un mecanismo virtual de verificación de personas (Proof of Humanity), propone una renta básica universal de 1 moneda UBI por hora para cualquier persona del mundo registrada en el sistema. Y ya estén acción con el apoyo, entre otros, del Fundador de Ethereum y Manu Ginóbili.

### Issues del tema

- El mundo del Siglo 21 es una constelación de intereses difícil de ordenar.
- Las instituciones globales del Siglo 20 transitan un lento proceso de revisión y reestructuración.
- Luego de Trump, cobra fuerza la idea de una nueva Gobernanza global.
- Todo enmarcado en la tensión por el liderazgo global entre USA y China.

### Nuestra reflexión

El mundo de las criptomonedas no para de generar sorpresas, expectativas y todo tipo de especulaciones. Las finanzas descentralizadas se están erigiendo como uno de los principales focos de atracción y adhesión para las nuevas generaciones del mundo y la innovación aplicada al sector anuncia enormes disrupciones en el futuro inmediato.

### Pregunta para pensar

¿Podrán las tecnologías y específicamente blockchain y criptomonedas lograr una distribución de la riqueza más justa y eficaz respecto de lo que la política y la economía han demostrado poder realizar hasta ahora?



11

Gobernanza  
Global



Amplia sobre esta señal  
Más información

# Humanidad Aumentada

## Acceso al metaverso y los mundos virtuales

Finalmente, **Mark Zuckerberg** cumplió con las expectativas y anunció la transformación de Facebook en Meta, la nueva identidad y propósito de la compañía líder en social media hacia el **metaverso y los mundos virtuales**. La visión de Meta es **enriquecer y potenciar nuestras vidas a través del acceso a un mundo virtual al que podemos pertenecer como complemento estrechamente relacionado a nuestro habitual mundo físico**. Ya no se trata de hacer algunas cosas en Internet, sino de entrar a un entorno virtual con avatar de identidad y allí entretenerse, capacitarse, trabajar, vincularse con otras personas y obviamente consumir.

### Issues del tema

- La tecnología puede potenciar las capacidades humanas.
- Transhumanismo como fenómeno de alta complejidad.
- Neurociencias y estimulación tecnológica.
- Diseño y reparación de la biología de las personas.

### Nuestra reflexión

Los mundos virtuales han estado entre nosotros hace muchos años, siempre con un componente de incógnita respecto de hasta donde podrían llegar y muy vinculados a nuestro costado lúdico. Parece que llega la hora de entender y probar en serio si estos entornos próximamente accesibles serán una opción de humanidad aumentada que nos genere beneficios y utilidades concretas.

### Pregunta para pensar

¿Estamos ante una nueva y mejor manifestación de liberación y empoderamiento de personas gracias a Internet o un tremendo disparador de mayor despersonalización, soledad y presión persuasiva para el consumo digital poco conciente?



**12** Humanidad  
aumentada



**Amplia sobre esta señal**  
Más información

# La Flexibilidad

## ¿Qué es la Flexibilidad?

Nos referimos a la capacidad que tiene el ser humano para adaptar su conducta y pensamiento con facilidad a conceptos y situaciones cambiantes, novedosas e inesperadas,

Se ha demostrado que las personas con capacidad de ser flexibles tienen mayor capacidad de pensar simultáneamente lo que escuchan y lo que significa, que a la vez aumenta su fluidez pensativa y la comprensión de la lectura.

## ¿Para qué la flexibilidad en nuestros tiempos?

Vivimos en un mundo en que las temáticas convergen y divergen todo el tiempo y para poder enfrentarlo con bienestar en nuestras relaciones y ambientes de trabajo es necesario desarrollar comportamientos flexibles que contribuyan a adaptarnos con fluidez y poniendo luz a determinados aspectos que nos impiden lograr los objetivos importantes a cada uno.

Contrariamente los pensamientos rígidos y poco adaptativos pueden provocar cuadros de estrés, ansiedad, depresión o simplemente no les permiten alcanzar sus objetivos.

## ¿Dónde “jugar” la Flexibilidad?

- Cuando observamos la realidad. La flexibilidad es ajustar el pensamiento adquirido en situaciones antiguas a las nuevas situaciones. Siendo capaz de superar creencias o hábitos previamente aceptados y hoy nos están limitando. Ejemplo “valorar la objetividad sobre la subjetividad”.
- Cuando conversamos. En ocasiones el modo en el que conversamos no logra hacer que las cosas pasen o fricciona, entonces puede ser modificado por otro que permitan un mayor fluir. Este suele estar condicionado por la calidad de relaciones en la que suceden las conversaciones. Ejemplo: Callar lo que nos molesta, gestionarlo.
- En nuestras conductas. Implica el manejo de estrategias cambiantes de forma inteligente, que nos permiten adaptarnos a nuevas situaciones, liberándonos de automatismos que fueron funcionales, pero ahora no son efectivos. Ejemplo pasamos de dirigir los equipos a “liberar los equipos”.

“  
**La flexibilidad  
es una garantía  
de equilibrio  
mental y de  
enfrentamiento  
de todo tipo de  
situaciones  
cotidianas**”

## 6 Recomendación para entrenar y poner en juego.

- Realiza actividades creativas o diferentes para tus rutinas.
- Conversa con extraños y personas diferentes. Déjate sorprender.
- Vive tus creencias como “recursos” que puedes compartir y llevar mientras sean funcionales.
- Plantea problemas abiertos y permítete escuchar diferentes opiniones para la toma de decisiones.
- Asume con naturalidad y valida los errores en los procesos de aprendizaje.
- Abraza o acércate a situaciones con incertidumbre y la ambigüedad.

### Resultados al trabajar desde la flexibilidad

- Las personas con mayor flexibilidad son capaces de generar respuestas alternativas y cambiantes para solucionar problemas.
- La flexibilidad nos ayuda a tolerar y manejar con mayor facilidad los cambios que pueden suceder sin alterarnos y nos permite adaptarnos rápidamente a estos cambios. (resiliente).
- Ayuda también a tener un enfoque selectivo y centrarnos menos en los posibles factores que producen estrés o ansiedad.
- Las personas con flexibilidad toleran mejor los errores y cambios de planes, tienen mayor facilidad para ponerse en lugar del otro, y llegan más fácilmente a acuerdos comunes.

Autor: Nacho Bossi

Colaboran: Silvina Capellino y Juan José Maccio

## Seguir Aprendiendo



3 Maneras de medir la adaptabilidad  
Natalie Fratto | TED Residency



Flexibilidad Cognitiva  
CogniFit.com

En tiempos de cambios,  
el mayor riesgo es actuar  
con la lógica de ayer.

Peter Drucker

## OBSERVATORIO DEL FUTURO

### Informe mensual

La configuración del futuro  
a partir de las señales  
del presente

Mgter. Andrés Pallaro

**OBSERVATORIO DEL FUTURO**  
DIRECTOR

#### AUTORIDADES

Rectora

Mgter. María Belén Mendé

Secretaria General Académica  
y de Desarrollo

Mgter. Laura Rosso

Vicerrector de Innovación,  
Investigación y Posgrado

Dr. Leonardo Medrano

Secretario de Investigación y  
Transferencia Científica

Dr. Rafael Estrada

Director Observatorio del Futuro

Mgter. Andrés Pallaro

Directora de Formación y Desarrollo

Mgter. Cecilia Pantano

Coordinador de Comunicación  
Académica y Científica

Lic. José Correa

Editorial Universidad Siglo 21

CONTACTO  
OBSERVATORIO DEL FUTURO  
Andrés Pallaro  
Andres.pallaro@ues21.edu.ar  
@andrespallaro1

**SIGLO**

