

UNIVERSIDAD EMPRESARIAL SIGLO 21

CONTADOR PÚBLICO



Formulación y Evaluación de un proyecto de inversión para una Pyme Agropecuaria ganadera.

Poncio Vargas, Sofía.

Año 2012

RESUMEN

El presente Trabajo consiste en la Formulación y Evaluación de un Proyecto de Inversión para una pyme agropecuaria, llamada Establecimiento “Don Lorenzo”, situado en la localidad de Silvio Pellico, Departamento General San Martín de la Provincia de Córdoba.

El proyecto se basa en incrementar el rodeo existente mediante la incorporación de nuevas madres. Para llevar adelante el emprendimiento se efectuaron estudios de factibilidad comercial, técnica, legal, ambiental y financiera, permitiendo identificar las principales variables que podrían afectarlo, en cada uno de los aspectos mencionados.

La importancia de la Actividad ganadera en Argentina, sumado al crecimiento del sector a nivel local, nacional e internacional, hacen que se justifique la realización del proyecto y garanticen la perpetuidad del mismo.

ABSTRACT

This Thesis consists of the formulation and assessment of an agricultural investment project in the ranch named “Don Lorenzo”, which is located in Silvio Pellico, General San Martín Department in the Province of Cordoba.

This project is based on increasing the existing number of cattle by means of incorporating new mothers. In order to carry out this project, commercial feasibility, technical, legal, environmental and financial studies have been done; which has allowed to identify the main variables that may affect this project in each of the above-mentioned aspects.

The importance of cattle raising in Argentina and the growth of this activity locally, nationally and internationally both justify the carrying out of this project and guarantee its perpetuity.

ÍNDICE

Introducción	8
Objetivos	
General y Específicos	10
Marco Teórico	
Evaluación de proyectos como proceso.....	17
Flujo de caja.....	20
Costos de un proyecto	22
Criterios para la evaluación de un proyecto	25
Inflación.....	30
Tasa de descuento.....	31
Análisis de Riesgo.....	31
Análisis de la Matriz FODA	33
Análisis externo-Mercado de Haciendas.....	35
Análisis FODA del sector pecuario.....	47
Diseño Metodológico	
Métodos Cualitativos	50
Métodos Cuantitativos.....	51
Diagnóstico	
Análisis Interno de la Pyme	52
Análisis FODA de la pyme agropecuaria.....	60
Conclusión del análisis FODA.....	60

Desarrollo

Factibilidad Comercial	62
Mercado	62
Canales de comercialización	64
Precios	67
Conclusión de la Factibilidad Comercial	68
Factibilidad Técnica	
Localización	69
Superficie	70
Tipo de Suelo	71
Características del Suelo	71
Cronograma de Trabajo	72
Módulo Infraestructura	72
Módulo Ganadería	79
Determinación de los Activos de Trabajo	93
Gestión de los Recursos Humanos	93
Conclusión de la factibilidad Técnica	95
Factibilidad Legal	96
Factibilidad Ambiental	99
Factibilidad Económica/Financiera	
Plan de Inversiones	101
Proyección de la Estructura de Costos	105
Determinación de los Ingresos	118

Conclusión de la Factibilidad Económica.....	130
Conclusión	132
Bibliografía	134
Anexo	
Anexo "A"	137
Anexo "A1"	139
Anexo "B"	140
Anexo "C"	141
Anexo "D"	142
Anexo "E"	183

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.1 Ventajas y desventajas del financiamiento.....	29
Tabla 1.2 Matriz FODA.....	34
Tabla 2.1 Rodeo existente de la pyme	59
Tabla 2.2 Análisis FODA de la pyme agropecuaria.....	60
Tabla 3.1 Precios de venta por kilo vivo.....	67
Tabla 3.2 Kilogramos promedio de venta.....	67
Tabla 3.3 Etapas para el desarrollo del proyecto	69
Tabla 3.4 Cronograma de trabajo	72
Tabla 3.5 Costos de las pasturas.....	74
Tabla 3.6 Costos corrales de trabajo	76
Tabla 3.7 Costos del armado de las aguadas.....	77
Tabla 3.8 Equivalencias	81
Tabla 3.9 Equivalente Vaca por tipo de animal	82
Tabla 3.10 Demanda forrajera actual de la pyme	82
Tabla 3.11 Oferta forrajera actual de la pyme	83
Tabla 3.12 E.V por tipo de hacienda a incorporar	85
Tabla 3.13 E.V total de la hacienda a incorporar	85
Tabla 3.14 Demanda forrajera requerida para la incorporación de las 500 vaquillonas	85
Tabla 3.15 Oferta forrajera del proyecto.....	86
Tabla 3.16 Total demanda y oferta forrajera para llevar a cabo el proyecto	86
Tabla 3.17 Cálculo de la demanda y carga animal del proyecto	87

Tabla 3.18 Índices de producción ganadera de la pyme y la zona.....	88
Tabla 3.19 Dinámica del rodeo año 1.....	90
Tabla 3.20 Dinámica del rodeo año 2.....	90
Tabla 3.21 Dinámica del rodeo año 3.....	91
Tabla 3.22 Dinámica del rodeo año 4.....	91
Tabla 3.23 Dinámica del rodeo año 5.....	92
Tabla 3.24 Requerimientos de activos de trabajo	93
Tabla 3.25 Inversión en activo fundiario.....	101
Tabla 3.26 Inversión en las aguadas	102
Tabla 3.27 Inversión en activo inanimado.....	102
Tabla 3.28 Inversión en activo fijo vivo.....	102
Tabla 3.29 Inversión en pasturas perennes	103
Tabla 3.30 Otras erogaciones para la puesta en marcha del proyecto	103
Tabla 3.31 Total de inversiones para el proyecto.....	104
Tabla 3.32 IPC	105
Tabla 3.33 Tasa de crecimiento promedio anual	106
Tabla 3.34 Cálculo de la tasa de crecimiento.....	106
Tabla 3.35 Calendario sanitario bovino	107
Tabla 3.36 Otros costos sanitarios.....	107
Tabla 3.37 Costos sanitarios por tipo de animal	108
Tabla 3.38 Costos sanitarios año 2.....	108
Tabla 3.39 Costos sanitarios año 3.....	109
Tabla 3.40 Costos sanitarios año 4.....	109

Tabla 3.41 Costos sanitarios año 5.....	109
Tabla 3.42 Costos totales anualizados.....	110
Tabla 3.43 Costos directos de la venta	111
Tabla 3.44 Venta de animales por año.....	111
Tabla 3.45 Ingresos por venta según tipo de animal.....	112
Tabla 3.46 Costos directos de venta para el año 2	112
Tabla 3.47 Costos directos de venta para el año 3	113
Tabla 3.48 Costos directos de venta para el año 4	113
Tabla 3.49 Costos directos de venta para el año 5	114
Tabla 3.50 Costos de mano de obra permanente	115
Tabla 3.51 Costos de mano de obra transitoria	115
Tabla 3.52 Otros costos	116
Tabla 3.53 Costos no erogables	117
Tabla 3.54 Tasa de Crecimiento del precio.....	119
Tabla 3.55 Financiamiento para la inversión (BNA)	121
Tabla 3.56 Cronograma de devolución del préstamo.....	121
Tabla 3.57 Flujo neto con financiación de terceros	122
Tabla 3.58 Criterios de evaluación.....	124
Tabla 3.59 Periodo de recupero descontado con financiación.....	124
Tabla 3.60 Flujo neto con financiación propia	126
Tabla 3.61 Criterios de evaluación.....	128
Tabla 3.62 Período de recupero descontado sin financiación.....	128
Tabla 3.63 Cuadro comparativo	130

ÍNDICE DE GRÁFICAS Y FIGURAS

Gráfico 1.1 Evolución semanal del precio del ternero y ternera	37
Gráfico 1.2 Evolución del consumo de carne vacuna, de pollo y cerdo	38
Gráfico 1.3 Del campo al mostrador.....	40
Gráfico 1.4 Proyección del consumo mundial de productos agropecuarios	44
Figura 1.1 Distribución nacional de stock ganadero.....	45
Figura 1.2 Densidad bovina por ha.	45
Gráfico 2.1 Organigrama de la pyme	53
Figura 2.1 Proceso productivo ganadero	55
Gráfico 2.2 Esquema productivo de cría	55
Gráfico 3.1 Canales de comercialización	64
Figura 3.1 Ubicación de Silvio Pellico	70
Figura 3.2 Ubicación del terreno	70
Figura 3.3 Corrales de trabajo.....	78
Figura 3.4 Hacienda	79
Gráfico 3.2 Organigrama de la pyme	94

INTRODUCCION

El presente Trabajo se efectúa para una Pyme Agropecuaria Ganadera, llamada Establecimiento “Don Lorenzo”, situada en la localidad de Silvio Pellico, provincia de Córdoba, con el objetivo de incrementar su rodeo actual. Para ello, se realizan distintos estudios, a fin de encontrar la decisión que permita un mayor beneficio para el inversionista.

Día a día y en cualquier sitio, siempre habrá una serie de productos o servicios proporcionados por el hombre. Todos y cada uno de estos bienes y servicios, antes de comercializarse, serán evaluados desde varios puntos de vistas, con el objetivo final de satisfacer una necesidad humana.

En la actualidad, los proyectos de inversión requieren una base que los justifiquen. Dicha base es precisamente un proyecto bien estructurado y evaluado que indique las pautas que debe seguirse a fin de tomar la decisión correcta.

Para tomar una decisión sobre un proyecto será necesario que éste sea sometido a un análisis lógico que abarque todos los factores que participan y afectan al proyecto.

El hecho de realizar un análisis que se considere lo más completo posible, no implica que al invertir el dinero, estará exento de riesgo. El futuro siempre es incierto y por esta razón el dinero siempre se está arriesgando. Por lo tanto al calcular unas ganancias futuras, a pesar de haber realizado un análisis profundo, no asegura necesariamente que esas utilidades se vayan a ganar tal como se haya calculado.

Con el presente trabajo se pretende determinar la factibilidad de realizar la inversión, a fin de permitirle a la Pyme Agropecuaria Ganadera incrementar su rodeo actual en 500 madres. Para ello, será necesario en primera instancia efectuar un estudio a nivel perfil, el cual permitirá identificar como está compuesta la Pyme,

como es el proceso productivo de la misma, sus proveedores, el mercado en el que opera, etc.

OBJETIVOS

GENERAL

Formular y evaluar un proyecto de inversión aplicado a una Pyme agropecuaria, con el fin de llegar a su máxima capacidad productiva, incrementando su rodeo en 500 madres, con un horizonte temporal de 5 años.

ESPECÍFICOS

- Evaluar la situación actual del Establecimiento “Don Lorenzo” a los fines de determinar su estructura, envergadura y procesos productivos.
- Realizar un estudio de mercado, que permita conocer la situación del sector ganadero a nivel local.
- Realizar un estudio técnico con el objetivo de evaluar la magnitud del proyecto.
- Determinar la factibilidad legal del proyecto, para precisar si es conveniente efectuar un cambio en el tipo societario actual de la pyme.
- Realizar un estudio ambiental, para evaluar el impacto del proyecto en el medio ambiente
- Realizar un estudio económico que permita estimar los montos de la inversión requerida y un flujo de ingresos y egresos proyectados a 5 años.
- Evaluar la conveniencia del proyecto mediante el uso de diversos indicadores financieros, comparando las alternativas de financiación a través de un crédito bancario y la autofinanciación.

MARCO TEÓRICO

En la presente sección se expondrán los conceptos teóricos sobre los que se sustenta este Trabajo.

La realización de una inversión, significa la postergación de consumo presente con miras de lograr un beneficio hacia el futuro; todo lo que sea invertido hoy, trae aparejado un cierto grado de riesgo dado por la incertidumbre futura.

La formulación y evaluación de proyectos, es una herramienta que permite utilizar de manera eficaz y eficiente los recursos escasos existentes en una actividad, de manera tal que su rendimiento sea el máximo. (Chain, Nassir Sapag, 2008).

En términos económicos, un proyecto sería viable cuando sus costos sean inferiores a los beneficios, entendiéndose como tales a las ganancias generadas por una empresa en un período de tiempo determinado.

Sería necesario identificar qué es un proyecto, a qué se refiere planificar dicho proyecto y finalmente evaluar al mismo.

Un **proyecto** es un conjunto de acciones coordinadas e interrelacionadas con el fin de darle una solución a un problema o una necesidad humana, en un lapso de tiempo coherente. (Chain, Nassir Sapag, 2008).

Según Nassir Sapag Chain, los proyectos se pueden clasificar según la finalidad de estudio y el objeto de la inversión.

Según la finalidad de estudio, se evalúa:

- Rentabilidad del proyecto.
- Rentabilidad del inversionista.
- Rentabilidad de Pago.

Según el objeto de inversión, se hacen para:

- Crear de un nuevo negocio.
- Proyecto de modernización:
 - Internalización.
 - Externalización.
 - Reemplazo.
 - Ampliación.
 - Abandono.

Planificar significa determinar los objetivos y las metas en el interior de un sistema económico para una forma de organización social y para una determinada estructura política, en un horizonte de tiempo determinado. (Nassir Sapag Chain,2008, p.12)

Esta obliga a concebir los objetivos de tal manera que pueda demostrarse que ellos son reales y viables, que los medios son los óptimos y disponibles para lograr los objetivos trazados y que éstos son compatibles con aquellos. (Nassir Sapag Chain,2008, p.13)

La **evaluación de proyectos**, es un instrumento de decisión, el cual permite determinar cuáles son las ventajas y desventajas de un proyecto planteado. Ésta permite estimar la eficiencia, seguridad y rentabilidad de un proyecto, buscando disminuir la incertidumbre y así mejorar la decisión.

Son diversos los estudios que se deben realizar para evaluar un proyecto, el alcance del mismo se puede clasificar en seis etapas. (Chain, Nassir Sapag, 2008):

Viabilidad comercial, indica si el mercado es o no sensible al proyecto y cuál sería la accesibilidad a éste. Permite realizar una estimación de los beneficios que

tendrá el proyecto, es decir, que no solo va a determinar cuál va a ser el mercado del proyecto, sino también, la demanda, los ingresos, los costos e inversiones de la operación. Para ello deberá tener en cuenta un análisis de los consumidores, la competencia, el modo de comercialización (condiciones de pago, gastos de flete) y los proveedores.

La comprensión de la estructura de mercado es muy importante para comprender la relación entre precios y costos.

En el caso del proyecto a realizar, el mercado al que se involucraría sería de competencia perfecta, esto implicaría que la empresa sería precio aceptante, por lo tanto no influiría en la creación del precio ya que hay una gran cantidad de oferentes y demandantes.

Viabilidad técnica, trata de definir la función de producción, que optimice el uso de los recursos disponibles, es decir que analiza las posibilidades físicas y químicas de producir el bien o el servicio. Además permite obtener información para la puesta en marcha del proyecto y para su posterior funcionamiento.

Dos son los aspectos en los que se enfoca este estudio, uno es la localización y el otro el tamaño.

Este análisis debería traducir las variables operativas y de ingeniería, en valores monetarios para que permitan una evaluación económico-financiera del proyecto. (Roque Spidalieri, Planificación y Control de Gestión, 2010, p.375)

Viabilidad legal, se analiza si existen restricciones que pudieran impedir la realización del proyecto.

Los aspectos legales, hacen referencia al tipo societario, es decir la forma jurídica que adquiere el proyecto.

Los aspectos fiscales, se refieren a los impuestos a tributar, ya que éstos son costos del período que la empresa debe afrontar y por ende reducen los resultados del período y luego reducen los flujos de efectivo cuando la empresa debe enfrentar sus obligaciones tributarias. (Roque Spidalieri, 2010, p. 377)

Viabilidad organizacional, este estudio busca conocer si existen las capacidades administrativas para emprender el proyecto y garantizar la viabilidad de la implementación. Permite identificar la estructura organizativa que mejor se adapte a las necesidades del proyecto, por ejemplo, la necesidad de personal calificado, los costos indirectos de mano de obra ejecutiva, uso de mano de obra, de capital, etc.

El diseño de los procedimientos administrativos, del sistema de información contable y extra-contable, son gastos que deben ser analizados para ver su impacto en la estructura económica y financiera del proyecto. (Roque Spidalieri, 2010, p.375)

Sería necesario identificar si la pyme agropecuaria cuenta con el personal capacitado para ejercer sus tareas (ingenieros, veterinarios) y si cuenta con la infraestructura necesaria para afrontar cualquier eventualidad, como por ejemplo, en caso de sequías, molinos para abastecer a los animales de agua suficiente.

Viabilidad financiera, tiene por objetivo ordenar y sistematizar la información brindada por las etapas anteriores, en términos monetarios, con la finalidad de determinar si el proyecto es rentable o no.

Este estudio, si bien es el estudio final del proyecto, no debería ser determinante sino uno más que acompaña al resto de los estudios del proyecto.

La proyección del flujo de efectivo, es uno de los elementos más importante del estudio de un proyecto, ya que permite tener en cuenta las posibles desviaciones en forma anticipada, en la ruta al éxito.

La información necesaria para la construcción de esta proyección vendrá dada por la información obtenida de los estudios de mercado, técnico, y organizacional, en términos monetarios indicados anteriormente.

Además se deberá incluir información adicional relacionada con los efectos tributarios de la depreciación, del valor residual, de las utilidades y pérdidas.

Viabilidad ambiental, en este estudio se deberían incluir aspectos de carácter ambiental, debido a la creciente conciencia poblacional. Sin embargo a nivel provincial, no hay una legislación que regule la actividad ganadera a campo puntalmente, existiendo solo normativas para los Sistemas Intensivos y Concentrados de Producción Animal, (Ley 9306) no teniendo relación alguna con la actividad de la pyme ya que esta no es el confinamiento o feedlot.

La producción pecuaria, como cualquier otra actividad económica, puede asociarse con los daños ambientales. Al mismo tiempo, el sector pecuario se ve afectado por la degradación de los ecosistemas, y se enfrenta a la creciente competencia de otros sectores por estos mismos recursos. El cambio climático constituye un bucle de retroalimentación en el que la producción pecuaria contribuye al problema y sufre las consecuencias. (FAO, 2009)

Las formas de contaminación que se pueden derivar de la actividad ganadera son muy variadas, éstas se podrían agrupar de la siguiente manera:

Un grupo, englobaría problemas específicos generados por el ALMACENAMIENTO DE LAS HECES CONTRIBUYENDO AL EFECTO INVERNADERO. Esta actividad es una fuente de emisiones de gases que contaminan la atmósfera ya que los animales excretan al ambiente entre 60 y 80% del nitrógeno y el fósforo que ingieren, a través de la orina y las heces, que se concentran en áreas reducidas y conforman la principal fuente de nutrientes, metales pesados, antibióticos, microorganismos patógenos y de otras drogas veterinarias.

La cantidad de heces generada en una explotación ganadera no es constante, si no que depende de una serie de factores como el número de animales, la aptitud productiva la edad de los animales, el método de explotación y el tipo de alimentación.

Otro grupo abarcaría el impacto que la actividad ganadera ejerce sobre el suelo cuando se producen situaciones de EXCESO DE CARGA GANADERA. (FAO, 2009)

Si alguno de los estudios antes mencionados llegara a arrojar un resultado negativo determinará la inviabilidad del proyecto. (Chain, Nassir Sapag, 2008).

EVALUACIÓN DE PROYECTOS COMO PROCESO

Nassir Sapag Chain determina que existen cuatro etapas en el desarrollo de un proyecto de inversión:

1. **Idea**, tiene como objetivo determinar si existen antecedentes que justifiquen abandonar el proyecto antes de destinar los recursos necesarios.

Busca identificar y resolver un problema propio o de terceros.

2. **Pre-inversión**, se realizan diferentes estudios, para ampliar la información existente; ésta etapa a su vez se subdivide en tres partes :

a) Perfil, se elabora según el juicio común, la experiencia y la información existente.

Es un análisis en términos globales, para tener una aproximación de los ingresos y egresos del proyecto como un todo. (Roque Spidalieri, 2010, p.383)

b) Pre-factibilidad, se realiza un análisis más detallado del proyecto con el fin de estimar las inversiones probables, los costos y los ingresos que produciría el proyecto en los distintos momentos de tiempo.

Se trabaja con datos secundarios y de conocimiento público.

c) Factibilidad, es el máximo nivel de análisis de un proyecto, la desagregación de la información es plena, y no se confía solamente en información secundaria, sino que las variables claves se revelan a nivel primario. (Roque Spidalieri, Planificación y Control de Gestión, 2010)

3. **Inversión**, es la etapa en la cual se comienza con el proceso de inversión inicial, o también llamado puesta en marcha, para ello será necesario efectuar lo siguiente:

a) **Formulación y Preparación**: tiene como objetivo determinar todas las características que tengan alguna influencia sobre el flujo de ingresos y egresos monetarios, como así también determinar sus magnitudes.

Es decir que se recopila información y se la sintetiza en el armado del flujo de caja proyectado.

Existen a su vez dos sub-etapas dentro de ésta:

i. La recopilación de información, y la creación de la no existente.

ii. La sistematización en términos monetarios, de la información disponible.

b) **Evaluación**, se busca la rentabilidad de la inversión mediante el uso de herramientas financieras, es decir que se buscará determinar si el proyecto generará ganancias o pérdidas, mediante:

i. **Análisis de variables cualitativas**, de los elementos no cuantificables que podrían influir sobre la decisión de inversión.

ii. **Análisis de sensibilidad**, consiste en analizar aquellos aspectos que podrían tener un comportamiento diferente al previsto, como así

también las modificaciones en la rentabilidad del proyecto.

4. **Operación**, es la última etapa donde la inversión ya materializada está en ejecución.

Adicionalmente para realizar un análisis completo de un proyecto se deberían hacer estudios complementarios, de mercado, técnico, organizacional-administrativo, legal y financiero.

Estos permiten obtener información detallada de la introducción del proyecto a la realidad económica.

FLUJO DE CAJA

ELEMENTOS

El flujo de caja se compone de cuatro elementos básicos, en cualquier tipo de proyecto:

1. **Los egresos iniciales de fondos:** Corresponden al total de la inversión inicial requerida para la puesta en marcha del proyecto, incluyendo la inversión en capital de trabajo.
2. **Los ingresos y egresos de operación:** Constituyen todos los flujos de entradas y salidas reales de caja.
3. **El momento en que ocurren estos ingresos y egresos:** El flujo de caja se expresa en momentos. El momento cero reflejará todos los egresos previos a la puesta en marcha del proyecto. El horizonte de evaluación depende de las características de cada proyecto.
4. **El valor de desecho o salvamento del proyecto:** Refleja el valor remanente de la inversión al finalizar el período de evaluación. (Chain, Nasisir Sapag, 2008)

DISTINTOS TIPOS DE FLUJOS DE CAJA

La manera de construir un flujo de caja difiere según:

- Sus fines:

Para medir la rentabilidad del proyecto.

Para medir la rentabilidad de los recursos propios.

Para medir la capacidad de pago frente a los préstamos que ayudaron a su financiación.

- Su forma de financiamiento:

Con deuda.

Con capital propio.

- El momento en la vida de la empresa:

Un proyecto de creación de una nueva empresa.

Un proyecto que se evalúa en una empresa en marcha.

COSTOS DE UN PROYECTO

DEFINICIÓN

Los **costos** son erogaciones realizadas con el objetivo de obtener un ingreso en el futuro, es decir que es un recurso sacrificado para lograr un objetivo determinado, se los diferencia de los **gastos** ya que ,éstos, son erogaciones que se devengan en un periodo de tiempo terminado, y no buscan obtener un resultado futuro. (Chain, Nassir Sapag, 2008)

CLASIFICACIÓN

Según el objeto del gasto

- Costos de fabricación (directos e indirectos).
- Gastos de operación (de venta y generales y de administración).
- Gastos financieros.
- Otros gastos (son gastos que por su particularidad no se los incluyen en los anteriores).
- Gastos no desembolsables: Son los gastos contables que no constituyen movimientos de caja pero que permiten reducir la utilidad contable sobre la cual deberá pagarse el impuesto correspondiente.

Estos están constituidos por: la depreciación de los activos fijos, la amortización de los activos intangibles y el valor libro o contable de los activos que se venden. (Chain, Nasisir Sapag, 2008)

Según su asignación.

- Directos

Son aquellos que se pueden detraer directamente de la producción del bien o el servicio es decir que se establecen con precisión.

- Indirectos

Son aquellos que no se determinan fácilmente, se requiere de un prorrates para su determinación ya que no se relacionan directamente con el bien o el servicio a producir.

Según el grado de variabilidad.

- Variables

Son aquellos costos que varían en forma proporcional, de acuerdo al nivel de producción del proyecto.

- Fijos

Son aquellos costos cuyo importe permanece constante independientemente del nivel de actividad que se realice, es decir que éstos se los incurre independientemente de que se lleve a cabo no el proyecto.

Según su comportamiento

- Costo Variable Unitario

Es el costo que se asigna directamente a cada unidad de producto. Comprende la unidad de cada materia prima o materiales utilizados para fabricar una unidad de producto terminado.

- Costo Variable Total

Es el costo que resulta de multiplicar el costo variable unitario por la cantidad de productos fabricados o servicios vendidos en un período determinado.

Para el análisis de los costos variables, se parte de los valores unitarios para llegar a los valores totales.

En los costos fijos el proceso es inverso, se parte de los costos fijos totales para llegar a los costos fijos unitarios.

- Costo Fijo Total

Es la suma de todos los costos fijos de la empresa.

- Costo Fijo Unitario

Es el costo fijo total dividido por la cantidad de productos fabricados o servicios brindados.

- Costo Total

Es la sumatoria del costo variable y el costo fijo.

Sería necesario precisar que los costos relevantes para la toma de una decisión, son los costos diferenciales o incrementales, los cuales expresan un aumento o disminución de los costos en términos comparativos con la situación base y determinan un incremento o disminución del resultado económico de cada proyecto que se analiza. (Nassir Sapag Chain, 2008.)

CRITERIOS PARA LA EVALUACIÓN DE UN PROYECTO

A la hora de seleccionar un proyecto, es necesario determinar la situación financiera, económica, y la posición frente al riesgo de manera simultánea, para determinar si es viable realizar el proyecto o no, para poder llevar a cabo lo antes dicho son utilizadas diferentes herramientas que permiten conocer aspectos tales como, la rentabilidad, el tiempo para la recuperación de la inversión, el valor actual de los flujos de fondos y la mayor tasa de rentabilidad del proyecto.

Para que estas herramientas den un resultado aproximado a la realidad, es preciso que se considere el valor del dinero en el tiempo, ya que un peso hoy, no vale lo mismo mañana. Es por ello que se deberá vincular correctamente las inversiones, con los flujos de fondos netos del proyecto mediante el uso de una tasa de interés adecuada que represente la equivalencia de dos sumas de dinero en dos periodos diferentes.

Los principales métodos que utilizan el concepto de flujo de caja descontado son:

- El Valor Actual Neto (VAN).
- La Tasa Interna de Retorno (TIR).

VALOR ACTUAL NETO – VAN.

Es una medida de asignación de recursos a largo plazo, es la sumatoria de los flujos de fondos netos descontados por una determinada tasa de rendimiento o descuento deseada, que es lo mismo decir, que es la diferencia entre todos sus ingresos y egresos expresados en moneda actual (Ross & Westerfield, 2004).

Su fórmula matemática es la siguiente

$$VAN = \sum_{t=1}^n \frac{Y_t - E_t}{(1+i)^t} - I_0$$

Dónde:

Yt: flujo de ingresos del proyecto.

Et: egresos del proyecto.

I0: inversión inicial en el momento cero de la evaluación

La regla de decisión (planteada por distintos autores)

Si el VAN es MAYOR a cero: el proyecto será rentable y proporcionará un remanente para el inversionista,

Si el VAN es IGUAL a cero: el proyecto será rentable aunque no genere excedentes

Si el VAN es MENOR a cero: en este caso estará indicando que el proyecto disminuirá su riqueza ya que no se logra recuperar el capital invertido, o también podría indicar la cantidad que falta para que el proyecto rente lo exigido por el inversionista.

TASA INTERNA DE RETORNO – TIR.

Es una tasa de descuento particular, indica lo que el proyecto da por cada peso de inversión, representa la tasa de interés más alta que un inversionista podría pagar sin perder dinero, si todos los fondos para el financiamiento de la inversión se tomaran prestados y el préstamo se pagara en efectivo a medida que se fuesen produciendo los ingresos. (Ross & Westerfield, 2004).

La TIR es la tasa de descuento que hace que el VAN del proyecto sea igual a cero.

Su fórmula matemática es la siguiente

$$\sum_{t=1}^n \frac{Y_t - E_t}{(1+r)^t} - I_0 = 0$$

Donde r: tasa interna de retorno (TIR).

Otros criterios de decisión útiles en la evaluación de un proyecto son:

- El período de recupero de la inversión.
- La tasa de retorno contable.
- La razón costo-beneficio.

EL PERÍODO DE RECUPERO DESCONTADO.

Por medio de este indicador se mide el riesgo propio del proyecto, ya que determina los períodos necesarios para recuperar la inversión inicial, resultado que se compara con el número de períodos aceptables por la empresa.

Este se podría determinar teniendo en cuenta el valor del dinero en el tiempo (genérico) o sin considerarlo (estático).

El período de recupero genérico, intenta identificar no solo el tiempo requerido para recuperar la inversión, sino que también la rentabilidad exigida por el inversionista sobre las inversiones iniciales.

Este método descarta los flujos que podrían generarse luego del plazo estipulado como fecha límite.

LA TASA DE RETORNO CONTABLE –TRC.

Este criterio es inverso al período de recupero, define la rentabilidad anual esperada, sobre la base del siguiente cálculo:

$$TRC = \frac{BN}{I_0}$$

En donde: BN, son los beneficios netos.

I_0 , la inversión inicial.

No considera el valor del dinero en el tiempo, y es muy simple de efectuar. (Ross & Westerfield, 2004).

RAZÓN COSTO –BENEFICIO.

Este método al igual que el anterior no considera en valor del dinero en el tiempo.

Es el valor presente de los flujos de efectivo netos futuros sobre el desembolso de efectivo inicial. (Ross & Westerfield, 2004).

Su fórmula matemática es la siguiente:

$$RBC = \frac{\sum_{t=0}^n \frac{Y_t}{(1+i)^t}}{\sum_{t=0}^n \frac{E_t}{(1+i)^t}}$$

Donde Y: Ingresos
E: Egresos incluida la inversión I_0 .

Proporciona similar información que la del VAN:

Cuando el VAN = 0 la RBC = 1.

Cuando el VAN > 0 la RBC > 1.

Desventajas con respecto al VAN:

Requiere mayores cálculos al hacer necesarias dos actualizaciones

Se debe calcular una razón en lugar de una simple resta.

Una vez determinada cual será la inversión y cuánto dinero será necesario para llevarla a cabo, se deberá identificar el medio por el cual se van adquirir dichos fondos.

Existen dos grandes fuentes de financiamiento: los recursos propios y los recursos de terceros.

Seguidamente se detallarán las ventajas y desventajas de ambos.

Tabla 1.1 Ventajas y desventajas del financiamiento.

FINANCIAMIENTO	VENTAJAS	DESVENTAJAS
CAPITAL PROPIO	<ul style="list-style-type: none"> • Fuente de financiamiento barata. • No tiene plazo específico de devolución. • No requiere garantías. • Permite una mayor independencia en el manejo de fondos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Son recursos limitados • El inversor pierde liquidez
CAPITAL DE TERCERO	<ul style="list-style-type: none"> • Aumenta la credibilidad • Aumenta el valor de la empresa 	<ul style="list-style-type: none"> • Se exige una elevada rentabilidad

(CPCE, Punto de Partida, 2009)

INFLACIÓN

La inflación es el incremento sostenido y generalizado del nivel general de precios de la economía en un periodo determinado. Esta surge de mediciones que los institutos de estadísticas hacen sobre la evolución de los precios. En la Argentina, el INDEC (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos) elabora algunos de los índices de inflación. (Roque Spidalieri, Planificación y Control de Gestión, 2010)

La medida general de la inflación en los precios, es la tasa de inflación, o también llamada tasa de crecimiento geométrica que refleja la variación porcentual de un índice general de precios (normalmente el Índice de Precios al Consumidor), para un periodo de tiempo, (Gordon J. Alexander, William F. Sharpe, Jeffery Bailey, 2003)

La tasa de inflación, o tasa de crecimiento se calcula de la siguiente manera:

$$\left[\frac{\text{IPC actual}}{\text{IPC anterior}} - 1 \right] * 100 = \%$$

(Hall, Mark L. Berenson y David M. Levine Prentice, 2001)

Para obtener el promedio ponderado de las tasas crecimiento entre varios periodos, se efectúa el siguiente cálculo:

$$\frac{\text{Tasa de crecimiento 1} + \text{Tasa de crecimiento 2} + \text{Tasa de crecimiento 3} + \text{Tasa de crecimiento 4}}{\text{Cantidad de valores sumados}}$$

(Hall, Mark L. Berenson y David M. Levine Prentice, 2001)

TASA DE DESCUENTO

La tasa de descuento tiene una gran incidencia en la evaluación de los proyectos de inversión, ya que ésta es utilizada para realizar la actualización de los flujos de caja, a fin de considerar el valor del dinero en el tiempo.

Es decir que esta tasa representará la rentabilidad exigida a la inversión, es por ello que al momento de estimarla sería necesario que dicha tasa compense el transcurso del tiempo, la inflación en el país y el riesgo relacionado al proyecto.

ANÁLISIS DEL RIESGO

Este análisis es un complemento a la evaluación de proyectos ya que intenta determinar cuál será la volatilidad del proyecto en función de los resultados esperados del mismo.

La incertidumbre se puede deber a la falta de información o por tener información en exceso, errónea, sesgada o falsa.

Nassir Sapag Chain establece que para poder incluir en la evaluación de un proyecto, el efecto del factor riesgo, existen distintos métodos estadísticos, entre los que se destacan:

El criterio subjetivo, es uno de los más utilizados, se basa en apreciaciones personales de quien toma las decisiones.

El método basado en mediciones estadísticas, en el cual se analizan la distribución de probabilidades de los flujos futuros de caja para presentar a quien tome las decisiones, los valores probables de los rendimientos y de la dispersión de su distribución de probabilidad.

El método del ajuste de la tasa de descuento, el análisis se enfoca sobre la tasa de descuento pertinente sin evaluar los flujos del proyecto.

El análisis del árbol de decisiones, combina las probabilidades de ocurrencia de los resultados parciales y finales para calcular en valor esperado de su rendimiento.

Es preciso destacar, que para poder asignar probabilidades, sería necesario conocer las teorías matemáticas y estadísticas para poderlas determinar de manera razonable.

Cuando se construyen modelos, estos constituyen una simplificación de la realidad, y por lo tanto se deberán cumplir ciertos supuestos, sobre los que estos modelos se deberán sustentar.

Será necesario que los modelos incorporen más variables del contexto para que pueda contar con la suficiente información como para representar fielmente el fenómeno bajo análisis.

ANÁLISIS DE LA MATRIZ FODA

El FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) es una herramienta de análisis estratégico, que permite analizar elementos internos y externos de un proyecto en un período de tiempo determinado. (Harold Koontz y Heinz Weihrich, 1999)

Este se representa por medio de una matriz de doble entrada, llamada MATRIZ FODA que permite realizar una evaluación de los factores fuertes y débiles, que en su conjunto diagnostican la situación interna de una organización, como así también, su evaluación externa.

Es un marco conceptual para un análisis sistemático que permite relacionar las amenazas y oportunidades externas, con las debilidades y fortalezas internas de un proyecto.

Las **amenazas**, son situaciones negativas, externas al proyecto, que pueden atentar contra éste, por lo que sería necesario, diseñar una estrategia adecuada para poder evitarla.

Las **oportunidades**, son aquellas situaciones externas, positivas, que se generan en el entorno; de las cuales el proyecto podría sacar provecho para el logro de sus objetivos.

Las **debilidades**, son todos aquellos elementos, recursos, habilidades y actitudes que la empresa ya tiene y constituyen una barrera para lograr el buen funcionamiento del proyecto, es decir que son todos los problemas internos, que una vez identificados, pueden y deben eliminarse mediante una adecuada estrategia.

Las **fortalezas**, son aquellos elementos positivos e internos de la organización, que constituyen los recursos para el logro de los objetivos. Estos elementos son lo que hacen que el proyecto se diferencie de otros de igual clase.

Lo antes mencionado, podría sintetizarse de la siguiente manera:

Tabla 1.2 MATRIZ FODA

FACTORES INTERNOS	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
FACTORES EXTERNOS	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS

Fuente: Elaboración propia.

En la vida práctica administrativa no se pueden atender todos los problemas o debilidades al mismo tiempo, ni se puede atender sólo uno. La clave está en saber determinar cuáles son los más importantes y a partir de ello, tratar de utilizar las fortalezas, aprovechar las oportunidades, eliminar o disminuir las debilidades y evitar las amenazas. (Koontz & Weihrich, 1999)

ANÁLISIS EXTERNO - MERCADOS DE HACIENDAS

En la última década, el sector agroalimentario se ha convertido en uno de los ejes estratégicos de crecimiento del país, con una producción cercana al 30% del PBI y al 50% de las exportaciones. Esto se debe al aumento de la producción de materias primas agropecuaria también por la inversión que las empresas internacionales han realizado en el sector alimentario y forestal, donde se cuenta hoy con estructuras y tecnología de calidad mundial. (SENASA; Ministerio de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos; Ministerio de Economía y Producción, 2012)

Es importante destacar que luego de la devaluación acontecida en la Argentina hacia principios de 2002, el sector agroalimentario se ha convertido en estratégico para la generación de divisas, la motorización de las economías regionales y como fuente de ingresos tributarios a través de retenciones a las exportaciones para el Estado Nacional. (SENASA; Ministerio de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos; Ministerio de Economía y Producción, 2012).

La producción ganadera no posee la típica curva de oferta positiva sino que, por lo contrario, en el corto plazo ante un incremento en el precio, la cantidad ofrecida no sólo no se incrementa sino que se reduce. Este comportamiento atípico se debe al doble carácter del ganado vacuno, al ser simultáneamente un bien de consumo y un bien de capital. Esta característica determina que en la fase ascendente de los precios, los productores retengan ganado para incrementar sus stocks y en particular los vientres que les permitirán expandir la producción futura. (Basualdo, Eduardo M.; Arceo, Nicolás, 2006).

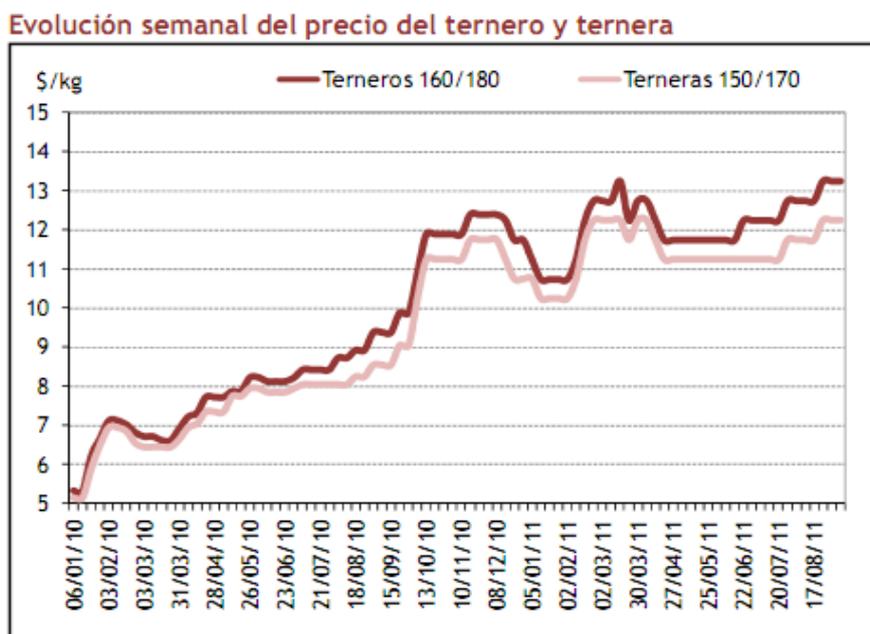
INVERNADA Y CRÍA

De acuerdo al informe de Movimientos de Ganado Bovino 2011 publicado por SENASA, durante el primer cuatrimestre del año 2011 los animales movilizados desde establecimientos rurales fueron cerca de 8,7 millones de cabezas, cantidad 18% y 33% menor que la observada en igual período de 2010 y 2009, respectivamente.

Las categorías cuyas salidas disminuyeron mayormente respecto al ejercicio anterior fueron vacas, vaquillonas y toros en un 32,7%, 25,6% y 25,7% respectivamente. A nivel regional este proceso se presentó fundamentalmente en NEA (23%) y Semiárida (21%). De las 8,7 millones de cabezas salidas de establecimientos rurales el 41% fue enviado a faena, mientras que el 59% restante tuvo como destino otros establecimientos rurales.

En el mes de agosto del 2011, el precio del ternero registró aumentos del 4,4% en promedio, igualando el precio máximo alcanzado a mediados de marzo del corriente año. De esta manera, el incremento acumulado entre enero y agosto de 2011 es del 17% aproximadamente, dependiendo de la categoría. Considerando el mismo período de 2010 el incremento registrado por este tipo de hacienda fue del 50% en promedio, mientras que al analizar la variación hasta diciembre de ese año, el alza asciende al 100%. Para lo que resta del año se espera que el precio continúe aumentando, ya que la oferta continuará declinando mes a mes hasta la próxima zafra. Por otro lado, se espera que en la primavera la participación de los invernadores a campos sea más activa, dependiendo de las condiciones climáticas y del estado de los campos. (Mercado de Hacienda del Consorcio CREA, 2011).

Grafico 1.1 Evolución semanal del precio del ternero y ternera



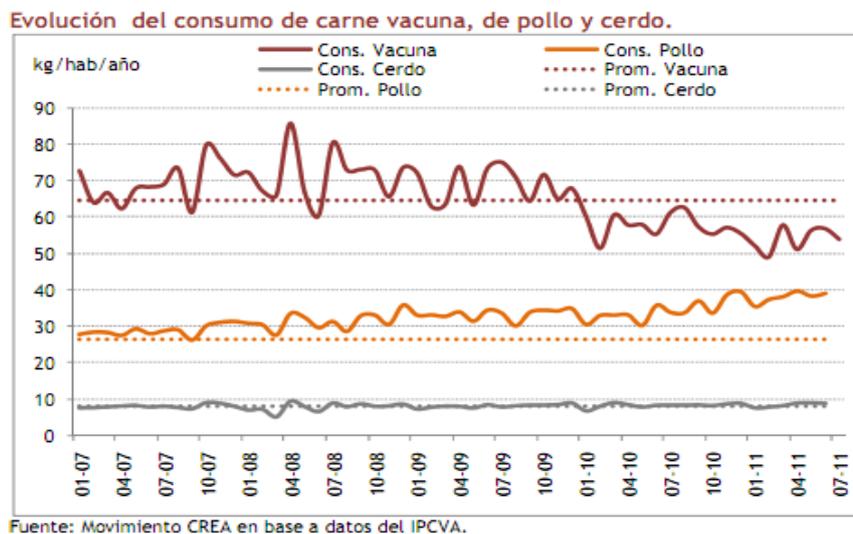
Fuente: Movimiento CREA sobre la base de MIC.

CONSUMO

El consumo de carne vacuna en Argentina se ha estabilizado en los últimos meses aunque mantiene cierta tendencia a la baja, siendo sustituida en parte por la carne de pollo cuyo consumo sigue en aumento. Por su parte, el precio de la carne al mostrador ha reducido su tasa de aumento siendo superada por el incremento del precio del novillo.

Según información del IPCVA (Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina) durante el mes de julio el consumo de carne vacuna en Argentina cayó un 5% con respecto a junio, llegando a 53,9 kg/hab/año, siendo la principal causa de esta merma la caída en la producción de carne, que fue para el mes de julio de 4,9%. (Mercado de Hacienda del Consorcio CREA, 2011)

Grafico 1.2 Evolución del consumo de carne vacuna, de pollo y cerdo



En el gráfico se muestra el consumo mensual de carne vacuna, de pollo y de cerdo desde el año 2007 al 2011, y también, el consumo promedio de cada tipo de carne en los últimos 10 años. La escasez de carne vacuna comenzó a observarse a partir de enero de 2010, mes en el cual se dio una caída abrupta, ubicándose por debajo del promedio histórico. Desde ese momento, la tendencia general del consumo doméstico es hacia la baja, aunque con mucha variabilidad, moviéndose en un rango de 50 a 60 Kg/hab/año. El mínimo se registró en febrero de 2011, cuando alcanzó 49 kg/hab/año, representando el consumo de carne vacuna más bajo de los últimos 20 años.

En cuanto al precio de la carne, al haber disminuído la oferta por escasez de producto en el mes de julio, se podría haber esperado que el precio al consumidor aumentara. Sin embargo esto no fue lo que sucedió, ya que el precio en góndola disminuyó 0,5% con respecto al mes de junio. Esto se debe a que los precios de la carne han explorado valores muy altos desde el año 2010, y el consumidor no

estaba acostumbrado a pagarlos. (Mercado de Hacienda del Consorcio CREA, 2011).

PRECIOS

Pese a que la oferta de ganado es inéditamente reducida, el consumo interno limita cualquier alza de los precios. El precio de la carne en mostrador ya subió mucho (129% desde noviembre de 2009); hay abundancia de sustitutos económicos y la inflación erosiona los ingresos de muchos hogares. (Iriarte, Ignacio, 2011)

Los precios dependen en gran medida de la recuperación del número de terneros destetados, lo que determinará a su vez la producción futura de carne. Tanto en 2010 como en 2011, el destete se ubicó en 11,5 millones de terneros, lo que indicaría que, al menos por dos a tres años más, la oferta de carne va a continuar baja y los precios seguirán siendo altos. (Iriarte, Ignacio, 2011)

Los precios actuales son producto de un faltante excepcional, que tal vez se vaya moderando con el tiempo. La variable más importante a seguir, entonces, es la evolución del número de terneros nacidos y destetados, que ya estarían en proceso de recuperación, a raíz de la fuerte retención de terneras y vaquillonas que están haciendo los criadores. (Iriarte, Ignacio, 2011)

En el primer semestre de 2009, en plena liquidación, se faenaron 3,9 millones de hembras (vacas, vaquillonas y terneras), registro que descendió a 2,6 millones en enero-junio del año pasado y a 1,9 millones en estos primeros seis meses del año, lo que revela el cambio en los criadores y el abrupto cambio en la tendencia de esta variable. (Iriarte, Ignacio, 2011)

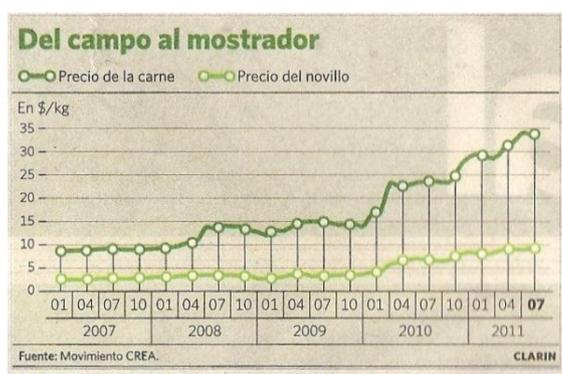
La tasa de extracción de hembras (faena de hembras/stock de hembras) sería este año la más baja de los últimos 12 años, lo que revela también la magnitud de la retención.

Pese a todas estas evidencias, hay quienes piensan que no necesariamente esta retención determinará que el próximo otoño se tenga un destete mucho mayor al actual. La historia reciente (década de 2000) indica que durante ese período no guardó relación el crecimiento en el número de vacas con el crecimiento en el número de terneros destetados. (Iriarte, Ignacio, 2011)

Entre 2002 y 2006, pleno período de retención, la cantidad de vacas pasó de 22,4 a 23,9 millones (1,5 millones), mientras que el número de terneros en el mismo período pasó sólo de 14 a 14,2 millones, producto del “amontonamiento” de las vacas y del corrimiento de la actividad criadora hacia el NOA y NEA, donde la productividad es más baja que en la zona pampeana. (Iriarte, Ignacio, 2011)

Según el diario Clarín, el precio de la carne bovina muestra un crecimiento desde mediados del 2008, cuando comenzó a faltar la oferta causada por la liquidación de stock. Este crecimiento sostenido se muestra a través de la siguiente gráfica:

Grafico 1.3 Del campo al mostrador



ANÁLISIS DEL CONTEXTO

Perspectivas Mundiales

Respecto a la ganadería, la cría de animales para el consumo humano está experimentando un crecimiento inusitado dentro del sector primario. Según el informe de la FAO denominado *El estado mundial de la agricultura y la alimentación*, en el 2009 la ganadería representó el 40% del valor mundial de las riquezas agrícolas siendo el sostén global de la seguridad alimentaria.

Para la FAO, los micronutrientes que se obtienen de la carne vacuna, difícilmente puedan ser suplidos por alimentos de origen vegetal. Es por ello que la ganadería mundial demandará en los próximos años grandes esfuerzos científicos y tecnológicos y un fuerte apoyo por parte de los gobiernos para mejorar y responder a la demanda mundial de los productos derivados del sector. Para ello, los gobiernos deberán apoyar a los productores ganaderos e implementar programas y políticas destinadas a la sustentabilidad de la cría de animales.

Países como Brasil, en donde el desarrollo ganadero significó ponerse a la cabeza en el continente sudamericano, son muestra cabal de la implementación de políticas de desarrollo.

Hay algunos otros indicadores que son necesarios considerar como se refleja en un informe de la FAO, que comenta:

-Durante la próxima década se espera que la producción mundial de carne (general) crezca algo menos del 2% anual. Lo más significativo es que la expansión de la producción de carne en los países de fuera de la OCDE en relación con los países de la OCDE seguirá un ratio de 2:1. (Los miembros de la OCDE son:

Australia, Austria, Bélgica, Canadá, República checa, Dinamarca, Finlandia, Francia, Alemania, Grecia, Hungría, Islandia, Irlanda, Italia, Japón, Corea, Luxemburgo, México, Holanda, Nueva Zelanda, Noruega, Polonia, Portugal, República de Eslovaquia, España, Suecia, Suiza, Turquía, Reino Unido y EE.UU.- La Comisión Europea participa del trabajo de la OCDE.- Países candidatos: Chile, Estonia, Israel, Rusia, Eslovenia.- Países con mayor compromiso: Brasil, China, India, Indonesia, Sudáfrica).

-Es destacable que en la próxima década, gracias a la mejora de las infraestructuras y la introducción de nuevas tecnologías, algunos países van a tener un significativo crecimiento en el sector cárnico. Tal es el caso de Brasil, China e India.

-Los principales países exportadores continuarán siendo EEUU, Canadá, Argentina, Brasil y Australia. El aumento del papel exportador de Brasil va a ser muy significativo, con un crecimiento de un 25% en relación con el período 2006-08. Se espera que en 2018 un tercio de las exportaciones mundiales de carne sean brasileñas. El caso opuesto es de la UE, que año tras año irá perdiendo su papel en el mercado de la exportación de carnes, como consecuencia de la política comunitaria y del aumento del consumo interno.

-En los próximos años se espera un importante crecimiento en el consumo de carnes como consecuencia de un mayor poder adquisitivo en los países en desarrollo como China y Brasil. Para 2018, EEUU será el mayor importador mundial de carnes, seguido de Japón y de la UE.

-La productividad ganadera y agrícola sigue aumentando a tasas de largo plazo, al menos en la mayoría de las áreas productivas; y hay potencial

considerable para más aumentos en los próximos 10-20 años. Aprovechar este potencial exige desarrollar y adaptar nuevas tecnologías; pero el crecimiento en los gastos para investigación agrícola pública está disminuyendo. En muchas regiones como el centro y el este de Europa así como en el África Subsahariana, la productividad puede aumentarse considerablemente usando las tecnologías existentes con mejor acceso a insumos, desarrollo de infraestructura y servicios de extensión.

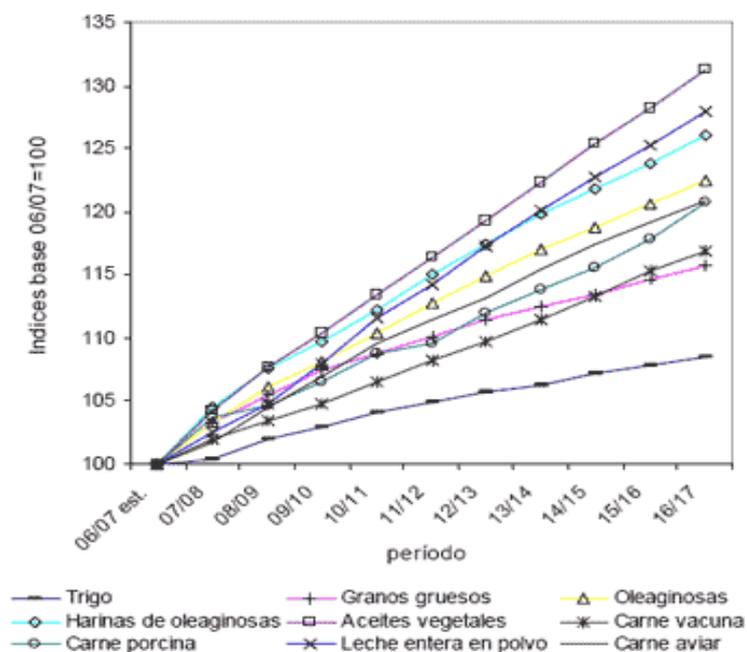
-Si bien la situación varía por tipo de producto, los precios promedio en términos reales (ajustados por inflación) para los próximos 10 años, aún se proyectan o están por arriba de los niveles de la década, previo los niveles máximos registrados en el bienio 2007- 2008. Se estima que los precios agrícolas promedio serían de 10% a 20% más altos en términos reales en comparación con el período 1997-2006; mientras que los precios reales de los aceites vegetales se estima que sean 30% más altos.

-Es probable que los precios promedio de los lácteos en términos reales sean un poco más altos en el lapso 2009-2018 en comparación con los del período 1997-2006, causado por los precios en alza de los aceites vegetales y de la energía; destacándose el precio promedio de la manteca que se ubicaría con un aumento del 12%. (Food and Agriculture Organization of the United Nations, conjuntamente con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, Perspectivas de la Agricultura 2009 – 2018, Vialledelle Terme di Caracalla Roma, Italia.)

En cuanto a lo expuesto con anterioridad se cree que a nivel mundial se va a incrementar la demanda de los productos agropecuarios.

Proyección del consumo mundial de productos agropecuarios

Grafico 1.4 Proyección del consumo mundial de productos agropecuarios



(FAO, 2007)

Perspectivas Ganaderas Nacionales

En Argentina, la ganadería vacuna ha visto reducida su superficie a causa de la importante expansión de la agricultura. Según un estudio del 2007 realizado por técnicos del INTA Balcarce titulado Situación de la ganadería argentina en el contexto mundial, se estima que en los últimos 14 años el incremento en la superficie sembrada con cosecha gruesa supera los 11 millones de ha.

Este incremento tuvo al cultivo de la soja como principal protagonista que pasó de 5,8 a 16,1 millones de ha en dicho período.

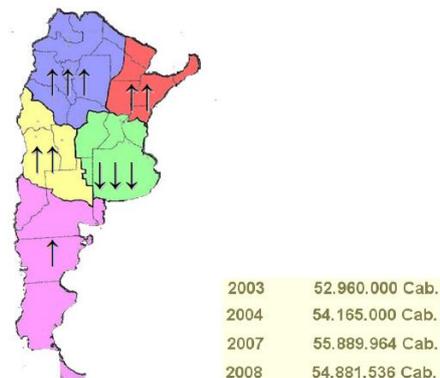
Pero un hecho por demás relevante es que, a pesar de la reducción de la superficie ganadera equivalente a la expansión agrícola, hasta el 2006 el stock ganadero se mantuvo estabilizado en alrededor de 54 millones de cabezas.

Este proceso de concentración de hacienda ha sido acompañado por un reordenamiento territorial de la ganadería con un desplazamiento desde la Región Pampeana hacia las demás regiones del país, principalmente hacia el NEA. No obstante, la Región Pampeana continúa siendo la principal contenedora de hacienda en nuestro país. Se estima que en la actualidad el 56.7% del stock sigue localizado en la región.

El mantenimiento del stock nacional en una superficie ganadera reducida en casi 11 millones de ha indica una intensificación de la actividad que incluye particularmente a la Región Pampeana donde tuvo lugar la mayor parte del incremento del área agrícola (80%).

Como consecuencia de ello, la reducción de la superficie ganadera en esta región alcanzaría las 8.8 millones de ha, mientras que la cantidad de hacienda que emigró a otras regiones solo abarcó a 3 millones de cabezas.

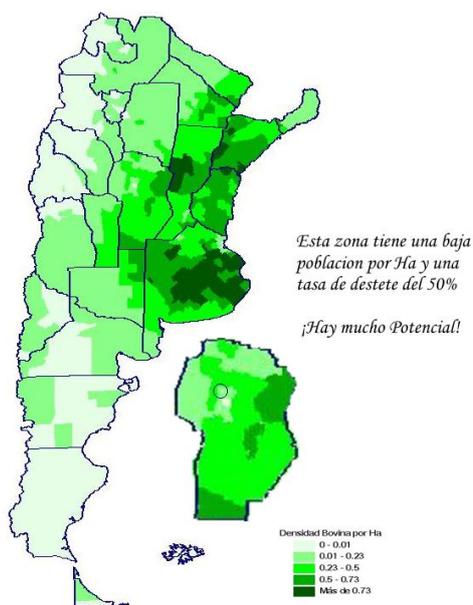
Figura 1.1 Distribución nacional de stock ganadero



(INTA, 2008)

Para concluir se quiere destacar la potencialidad de la zona donde se encuentra el establecimiento.

Figura 1.2 Densidad Bovina por Ha



Fuente: Sistema Gestión Sanitaria al 31/03/2009 - Coordinación de Campo - Dirección Nacional de Sanidad Animal - SENASA
La densidad se estima sobre la superficie total de depauperamiento y parcelas en hacienda.

(Senasa)

ANÁLISIS FODA DEL SECTOR PECUARIO

FORTALEZAS

- Extenso territorio, en gran parte sólo apto para ganadería.
- Tradición de producción ganadera desde la época colonial.
- Existencia de técnicas para aumentar la producción en forma rentable.
- Excelentes entidades técnicas agropecuarias oficiales y privadas.
- Muy buen nivel de profesionales de la producción bovina de carne.
- Bajos costos de producción ganadera.
- Posibilidad de integración vertical (criadores, invernadores, frigoríficos, comerciantes, exportadores).
- Posibilidad de complementar la producción agrícola y ganadera (producción mixta, suplementación).
- Status sanitario de país libre de aftosa con vacunación y libre de BSE (Encefalopatía Espongiforme Bovina o Vaca loca).
- Rápida posibilidades de adaptación de la producción y la industria a las exigencias de cada mercado.

DEBILIDADES

- Baja productividad del sector primario, baja tasa de extracción.
- Bajos índices nacionales de destete (64%; hoy 60%); bajo peso promedio de faena; alta faena de hembras.

- Insuficiente incorporación de tecnología en la cría.
- Falta de iniciativas integradas y eficaces de promoción de las carnes argentinas en el exterior.
- Bajo nivel de inversión en la industria frigorífica en relación con otros sectores de la industria alimentaria.
- Atraso en el sistema interno de comercialización de carnes.
- Evasión fiscal en algunos niveles del sector.
- Existencia de fuertes asimetrías sanitarias, impositivas y ambientales entre frigoríficos orientados al consumo interno y a la exportación.

OPORTUNIDADES

- Reanudación del crecimiento de la economía mundial. País que mejora su nivel de vida, aumenta el consumo de carne vacuna.
- Crecimiento de la demanda global de carnes para destino industrial o no diferenciadas, pero también de la demanda de cortes de calidad en mercados emergentes y de productos diferenciados.
- Profundización de los esquemas de integración económica regional.
- Mayor canalización de ventas a través de supermercados.
- Cambios en los gustos y mayor tendencia al consumo de carnes magras (producir grasa necesita tres veces más energía que producir carne).
- Posibilidad de promover un plan ganadero a nivel nacional para aumentar la producción con buenos precios sin incrementarlos al

consumidor, con mayor eficiencia de la cadena, el saneamiento industrial y la disminución de los costos de transacción.

- Establecer mecanismos legales tendientes a la seguridad de cobro.

AMENAZAS

- Elevados costos de los servicios (transporte, comunicaciones, energía, etc.).
- Insuficientes controles higiénicos e impositivos.
- Bajo financiamiento oficial al SENASA.
- Acumulación de créditos fiscales (IVA diferenciado, etc.).
- Ante la disminución de la recaudación impositiva nacional, posibilidad que aumenten las retenciones a las exportaciones de carnes.
- Falta de una política ganadera del actual gobierno (los gobiernos pasan y cambian, la ganadería sigue). (Bavera, Guillermo, 2008).

DISEÑO METODOLÓGICO

Se describen a continuación los métodos utilizados para llevar a cabo la recopilación de información que se considere pertinente a fines del presente trabajo, el cual se desarrolla a nivel descriptivo.

MÉTODOS CUALITATIVOS:

a) Entrevista

La razón por la cual se implementa la entrevista a la gerencia y no otro método es porque permite conocer mejor sus ideas, mecanismos para llevar adelante la pyme agropecuaria.

Por los motivos mencionados anteriormente, se programa una entrevista con el Gerente General de la Pyme, a fin de efectuar el examen mediante un listado de preguntas seleccionadas con anterioridad, para evaluar el modo de proceder de la pyme y tomar conocimiento del funcionamiento interno de la empresa. (Ver “ANEXO A”)

Para obtener la información externa de la empresa se organiza una entrevista con el asesor contable de pyme. (Ver “ANEXO A1”)

b) Relevamiento de documentación

Para ello se efectúa la recolección de información de fuentes secundarias a través de consultas a libros, diarios, revistas y páginas de internet relacionadas con el ámbito agropecuario, a fin de interiorizar en el tema.

c) Revisión bibliográfica

Se analizan diversos autores, en primer lugar para llevar a cabo el marco teórico fue Nassir Sapag Chain, en su libro *“Preparación y Evaluación de Proyectos”* de la 5ª edición del año 2008, ya que el mismo cuenta con la temática necesaria para llevar a cabo el proyecto.

En segundo lugar, fue utilizado el libro *“Planificación y Control de Gestión”* del autor Roque Spidalieri del año 2010 para adicionar conceptos al autor antes mencionado.

MÉTODOS CUANTITATIVOS:

Cálculos de los indicadores económicos y financieros de mayor relevancia tendientes a analizar la viabilidad y rentabilidad del proyecto, dentro de los cuales cabe mencionar:

1. VAN
2. TIR
3. PERÍODO DE RECUPERO DESCONTADO.

DIAGNÓSTICO

ANÁLISIS INTERNO DE LA PYME AGROPECUARIA.

EMPRESA: ESTABLECIMIENTO “DON LORENZO”.

Si bien la misión, visión y valores no se encuentran documentados, éstos están presentes dentro de la pyme agropecuaria.

MISIÓN: Establecimiento “Don Lorenzo”, es una pyme, cuyo esfuerzo está dedicado a la producción de ganado vacuno en pie, con características especiales, bajo contenido graso, condiciones sanitarias óptimas, selección genética adecuada, destinada al procesamiento industrial y consumo humano.

VALORES

Entusiasmo: Trabajar con amor y alegría para el logro de objetivos comunes.

Nobleza: Proceder con humildad y sencillez.

Transparencia: Actuar siempre con integridad y honestidad.

Respeto: Que exista un trato digno con el entorno.

Amabilidad: Tratar con reconocimiento y decoro a los demás.

Lealtad: Ser fieles a los principios que fundamentan nuestra actividad.

La Pyme Agropecuaria, fue fundada en el año 1999, por sus actuales socios; Vargas Águeda y Poncio Carlos, por medio de capital propio, desde ese entonces la razón social de la misma es, Sociedad de Hecho.

El suelo rural comenzó a explotarse un año después de su adquisición, ya que en esa época el país atravesaba una gran crisis económica.

Por las consideraciones anteriores, en sus comienzos, sólo se contaba con las tierras, que fueron alquiladas a fin de que se trabajara la misma incorporando animales; en donde mediante un contrato de aparcería ganadera, el locador se

hacia cargo de los gastos de las instalaciones y se quedaba con una porción de la hacienda nacida, preferentemente hembras, siendo los gastos de sanidad compartidos entre el locador y el locatario.

La Pyme está situada en la localidad de Silvio Pellico, departamento San Martín, en la provincia de Córdoba, actualmente su principal actividad es la ganadería.

La misma cuenta con 950 hectáreas, con un suelo tipo 5 y 6 (es decir que son suelos no arables, con serias limitaciones para los cultivos y principalmente destinados a la ganadería o a la forestación).

Del total de la superficie, 270 hectáreas están destinadas a cultivo de alfalfa; 130 hectáreas aproximadamente destinadas a verdeo de invierno/verano; 250 hectáreas a agropiro y festuca; y las 300 restantes no se encuentran explotadas aún (campo natural).

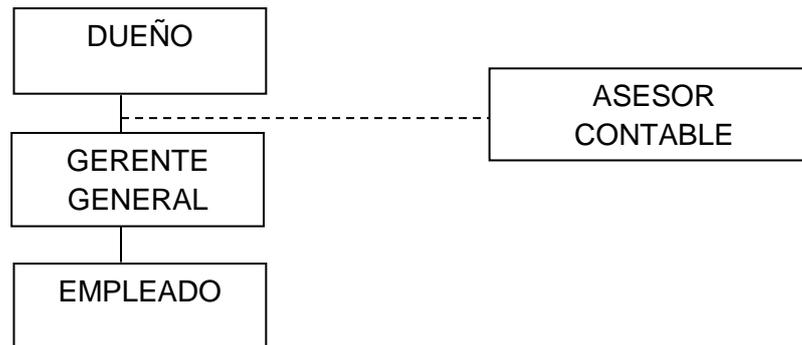
El plantel animal comenzó con 45 vaquillonas y hoy cuenta con 470 madres (vacas y vaquillonas) y 22 toros de la raza Aberdeen Angus.

En cuanto a las instalaciones de la misma, ésta cuenta con 2 galpones, 1 molino, un semisurgente y un surgente, 2 tractores, 2 mixer, una balanza grande y 2 casas de familia, una de ellas es para el empleado.

Actualmente cuenta con un empleado, contratado desde el momento que comenzó a explotar las tierras, afiliado al sindicato de empleados rurales, UATRE.

Si bien el organigrama no está formalmente definido por la pyme, a continuación se ilustra el mismo.

Grafico 2.1 Organigrama de la pyme



Fuente: Elaboración propia

PROCESO PRODUCTIVO

El proceso de producción de la Pyme Agropecuaria se la divide según los meses del año.

En Noviembre/Diciembre/ Enero, comienza el ciclo productivo en el cual se le da servicio al animal (la vaca), ya que en esta época del año es el período de mayor oferta forrajera, por lo tanto el animal tiene abundante alimento y esto permite incrementar el índice de preñez.

En Agosto/Septiembre/Octubre, comienzan los primeros nacimientos, los mismos dependen de una serie de factores que lo afectan. El índice de producción permite conocer esos factores dependiendo de la zona en donde se desarrolle la actividad, como así también la sanidad, la genética y la alimentación de los animales, por lo general este índice es obtenido a través de los años de producción ganadera en el campo.

La vaca una vez transcurridos los 45 días de haber parido, puede quedar nuevamente preñada y se estaría otra vez en el período de Noviembre/Diciembre/Enero.

En Enero/Febrero, se procede a destetar los terneros (apartarlos de la vaca madre) con el objetivo de alimentarlos para aumentarlos de 150 a 200 kg; el período de alimentación llevaría aproximadamente entre 60 y 90 días.

En Marzo/Abril se realiza la selección de madres y terneros para proceder a efectuar la venta en jaulas de 70 terneros y 30-35 vacas aproximadamente. Este proceso de selección se efectúa eligiendo a las terneras que hayan alcanzado los 200 kilos para madres y los terneros machos se venden en su totalidad, aquellas terneras que no han alcanzado aún el kilaje óptimo, se siguen alimentando para alcanzarlo y así unificar la tropa animal.

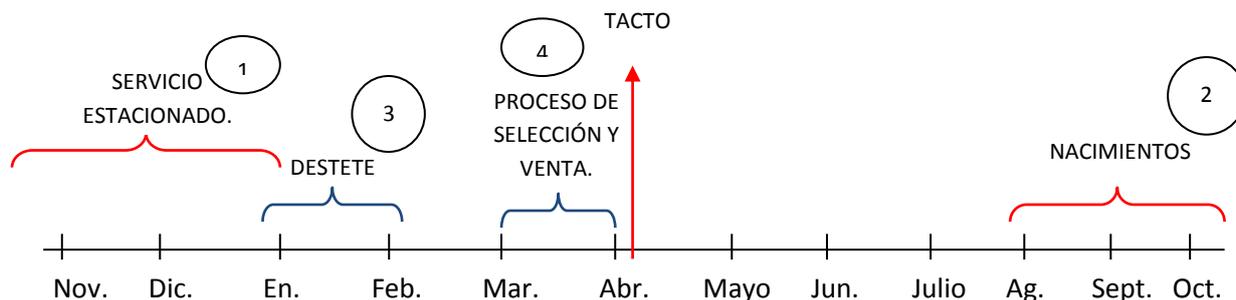
En Abril se realiza tacto a las vaquillonas y vacas para saber la cantidad de terneros aproximados que van a nacer en Agosto/Septiembre/Octubre, aquellas vacas que no se encuentra en perfectas condiciones para ser preñadas (llamadas vaca de rechazo), se las aumenta de peso en un tiempo aproximado de dos meses, y se las vende en ferias o remates locales.

Para poder tener los animales en perfecto estado se le efectúa sanidad cada tres meses, en los períodos de Abril/Julio/Septiembre/Diciembre.

El ciclo productivo antes mencionado aproximadamente llevará 2 años en completarse, desde el momento que la vaca se preña hasta que es vendido el ternero.

Seguidamente se detalla a través de una línea de tiempo, el proceso productivo antes mencionado:

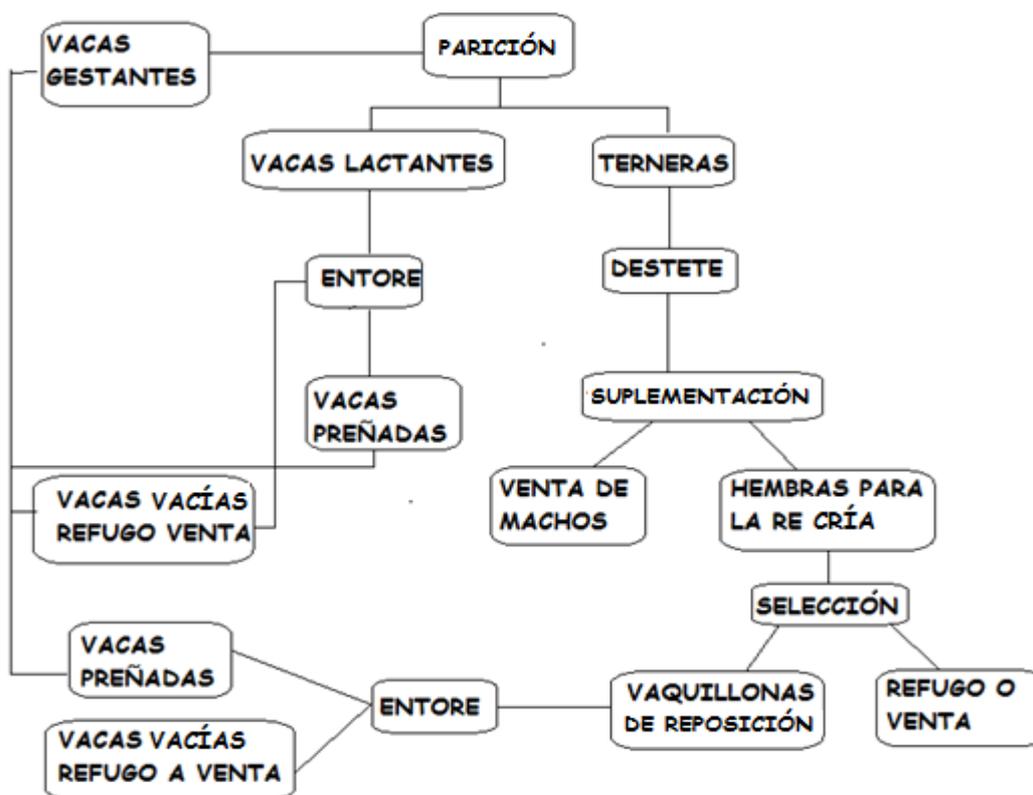
Figura 2.1 Proceso productivo ganadero



Fuente: Elaboración propia

El esquema productivo de cría se puede resumir en el siguiente cuadro, el cuál posee cierto dinamismo a causa de factores climáticos, productivos entre otros.

Grafico 2.2 Esquema productivo de cría



Fuente: Elaboración propia con ayuda del veterinario de la pyme, Francisco Melaragno.

PROCESO PRODUCTIVO AGRÍCOLA PARA LA ALIMENTACIÓN DEL PLANTEL ANIMAL

Para satisfacer la demanda forrajera, 270 hectáreas son utilizadas para la siembra de alfalfa, 130 para verdeo de invierno o verano y 250 para festuca y agropiro, como fue indicado anteriormente.

El ciclo de producción comienza a partir de Octubre/Noviembre/ Diciembre, en el cual se comienza a preparar el terreno, a través de la realización de barbechos químicos. En Octubre se comienza el entore a las vaquillonas y en Noviembre, Diciembre y Enero, al resto del rodeo.

En Marzo/Abril es cuando se efectúa la siembra de Alfalfa, verdeo de invierno, agropiro y festuca y en Noviembre/Diciembre se procede a sembrar el verdeo de verano.

Según lo antes mencionado sería necesario indicar de manera detallada como es el proceso para la siembra de cada pastura:

ALFALFA

En Marzo/Abril es sembrada, para ser consumida por los animales en Octubre.

De las 270 hectáreas sembradas con alfalfa, 70 hectáreas son usadas para confeccionar rollos, y las restantes 200 son utilizadas para ser consumidas por los animales, en parcelas; el número de éstas depende de cómo va a ir rebrotando lo sembrado. Por lo general en cada parcela se alimentan 400 madres, que se van rotando diariamente.

En verano el rebrote, para que los animales vuelvan a comer a una parcela es cada 25 días, en cambio, en el invierno el proceso de rebrote es más lento.

Cuando una parcela es consumida totalmente se pasa a la próxima, así hasta completar el total de parcelas a ser consumidas, cuando se llega a la última, los animales se pasan a la primer parcela ya que en la misma, ha vuelto a rebrotar la alfalfa.

Este tipo de siembra tiene una vida útil de 3 años y alcanzan a cubrir seis comidas al año.

VERDEO DE INVIERNO / VERANO

Cuando se hace mención al verdeo de invierno, éste se refiere a la siembra de trigo, triticale, avena, cebada y centeno.

Una vez sembrado, a partir de los 90 días puede ser consumido por los animales.

En invierno este tipo de siembra es consumida en planta, es decir desde la tierra sembrada para que el animal obtenga las proteínas de la misma, generalmente se lo emplea para las vaquillonas.

En cuanto al verdeo de verano, se refiere al sorgo, maíz y moha, sembrado en las épocas de Noviembre/Diciembre.

Por lo general es utilizado para realizar picado fino (en silo-bolsas) o bien para ser consumido en planta.

La pyme agropecuaria opta por utilizar del total de las 130 ha., un 50% para picado fino y el otro 50% para ser consumido en planta.

Ya sea el verdeo de invierno o de verano éstos tienen una vida útil de una temporada (6 meses).

AGROPIRO / FESTUCA

Este tipo de alimento es utilizado en épocas de invierno, alrededor de Junio/Julio del año siguiente al que fue sembrada.

Una vez sembrada ésta tiene una vida útil de 15 años, y se puede utilizar para una comida al año.

La pyme agropecuaria cuenta con este tipo de alimentación hace ya cuatro años.

EL PRODUCTO

El producto ofrecido por la pyme agropecuaria ganadera, es el ternero de 180 kilos y la vaca de rechazo.

Actualmente la pyme agropecuaria cuenta con el siguiente rodeo:

Tabla 2.1 Rodeo existente de la pyme

ANIMALES	CANTIDAD
Terneritas	132
Vaquillonas	130
Vacas	340
Vacas viejas	75
Toros	16
Toros descarte	6
TOTAL	699

Fuente: Elaboración propia

Dentro del total de vacas, cuenta con 20 puras de Pedigree, de las cuáles son inseminadas para disminuir la compra de toros en cabaña y mejorar la genética del rodeo.

ANÁLISIS FODA

ANÁLISIS FODA DE LA PYME AGROPECUARIA

Tabla 2.2 Análisis FODA de la pyme agropecuaria

FACTORES INTERNOS	
<p style="text-align: center;">FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plantel homogéneo en cuanto a la raza y genética. <ul style="list-style-type: none"> • Sanidad óptima en el rodeo, permitiéndole a los animales estar en un buen estado físico. • Trabajo en equipo con profesionales que asesoran las distintas áreas. • Uso de productos de buena calidad, para la producción ganadera. <ul style="list-style-type: none"> • Las tierras son propias, lo que permite disminuir costos fijos y variables. 	<p style="text-align: center;">DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poca fertilidad del suelo (salino no sódico), por lo que las pasturas no son de buena calidad para la alimentación del ganado. • Zona de sequías, con bajo nivel de lluvias.
FACTORES EXTERNOS	
<p style="text-align: center;">OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Buenos precios actuales provocados por la escasez de terneros, por disminución del rodeo nacional. • Creciente demanda de vaquillonas para ampliación de los rodeos de carne. • Incremento de exportaciones hacia el mercado Asiático. 	<p style="text-align: center;">AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ingreso de nuevos competidores potenciales al mercado. • Falta de políticas ganaderas a mediano y largo plazo. • La suba de la tasa de impuestos fiscales, podría afectar a la rentabilidad de la pyme. <ul style="list-style-type: none"> • Inflación. • Aumento en los Costos de los insumos.

Fuente de elaboración propia.

CONCLUSIÓN ANÁLISIS FODA

Haciendo un análisis de los distintos elementos que componen la matriz foda, se puede concluir que el establecimiento Don Lorenzo está suficientemente posicionado y reconocido en el mercado de la zona; debido fundamentalmente a dos razones:

- Las características de su rodeo, que como ya se mencionó anteriormente, pertenece a la raza Aberdeen Angus, es una de las razas que abarca el mayor número de características positivas, que garantizando un excelente resultado económico, tanto en el mercado interno como en el mercado internacional, ya que es una carne que tiene una distribución perfecta y uniforme de la grasa en el tejido muscular, que da un sabor atractivo apto para los consumidores locales y europeos.
- Estructura de profesionales, constituida por un plantel de ingenieros agrónomos y veterinarios, que asesoran constantemente al productor con un óptimo nivel de conocimiento, acorde con las exigencias sanitarias e innovaciones genéticas necesarias para aumentar la competitividad.

Si bien existen ciertas debilidades propias del sector, relativas a las características del suelo, la pyme ha logrado con el correr de los años superar estas debilidades, mediante un adecuado manejo de las rotaciones y la implantación de pasturas.

En la actualidad existe una demanda creciente de carne, asociada a una caída en la oferta, debido a la reducción de las existencias vacunas provocada por la liquidación de vientres. Existiría una oportunidad única de incrementar los rodeos; pero esto se ve amenazado por la falta de políticas ganaderas a mediano y largo plazo y la excesiva presión fiscal a la cual está sujeto este sector.

DESARROLLO

PROPUESTA Y FACTIBILIDAD COMERCIAL

Para poder comprender cuál es el producto final y cómo comercializarlo, se desarrolló un análisis a nivel regional, describiendo la situación actual de la pyme.

EL MERCADO

El mercado en el que se encuentra inserta la pyme agropecuaria es muy amplio, ya que la actividad que efectúa la misma es una de las principales fuentes de ingresos del país.

El mercado del producto se define como competencia perfecta, ya que cuenta con gran número de oferentes y demandantes y ninguno de ellos tiene el poder suficiente como para influir sobre el precio del mercado en forma individual.

En cuanto a la oferta, debido al ciclo de producción ganadero (que contempla los tiempos de reproducción, cría, engorde y faena del ganado), el mercado de la carne se caracteriza por una oferta relativamente inelástica en el corto plazo. En efecto, la oferta de ganado vacuno depende tanto del stock, como de la composición de dichas existencias, ya que las características biológicas del animal (edad, sexo, fertilidad, ciclos reproductivos, etc.) condicionan sus posibilidades de reproducción.

Además del mercado del producto, también se podrían diferenciar otros sub-mercados, dentro de los que cabe mencionar, el mercado proveedor, distribuidor, competidor y el consumidor.

Mercado proveedor

En cuanto a los proveedores de la pyme ganadera, se pueden nombrar: la *veterinaria* que realiza las tareas de sanidad a los animales, el *proveedor de semillas y agroquímicos*, para mantener la oferta forrajera y las *cabañas de toros* para servir al plantel animal y mejorar la genética de los mismos. En cuanto a los dos primeros, estos son proveedores estables de la pyme, el último varía según la línea de sangre que se pretende incorporar al rodeo.

Mercado competidor

En cuanto a este tipo de mercado, no existe una competencia específica, se puede definir a ésta como todos aquellos criadores de la zona y aquellos que no siendo de la zona, llevan su rodeo a los mercados, ferias o remates en los que participe la pyme con su hacienda.

Mercado consumidor

En el caso de la pyme, al ser un campo de cría, cuya producción son terneros de invernada, tiene como principal cliente a los invernadores.

A su vez ésta también se dedica a vender vacas de refugio, para su posterior faena.

Por lo que los principales consumidores de estos productos serían: los invernadores, feedloteros y frigoríficos.

La pyme cuenta hoy, con cinco consumidores estables, dentro de la provincia de Córdoba, siendo ellos: feedlots de San Marco, Las Perdices, Morrison, y Noetinger.

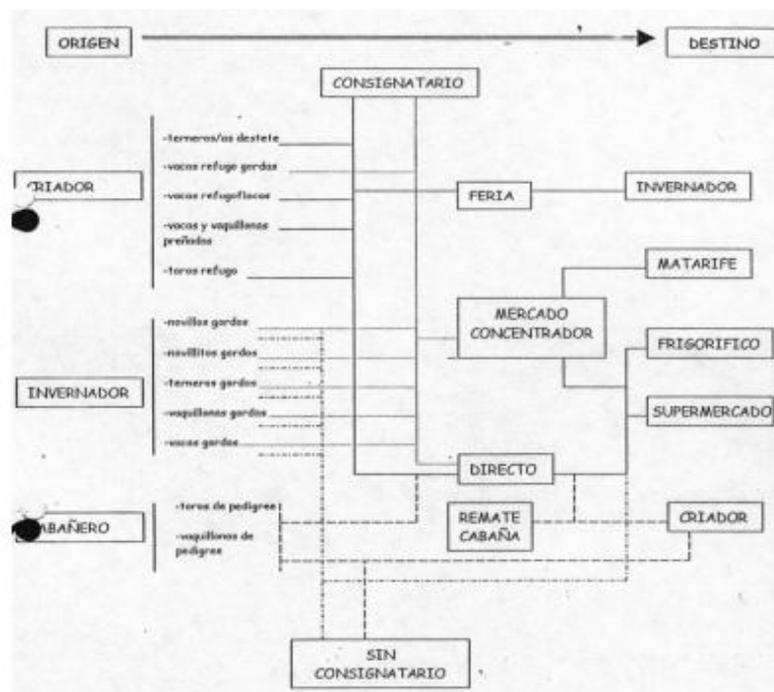
Mercado distribuidor.

La pyme actualmente se encuentra comercializando sus productos en distintos mercados, entre ellos se encuentra, el mercado de Liniers, el Mercado de Rosario, ROSGAN, y en Ferias locales.

Para comercializar en dichos mercados, la pyme cuenta con distintos consignatarios que se encargan de relacionar las partes intervinientes y garantizarle el cobro de la mercadería vendida. Estos son: Scaglia S.A, para el caso de las ferias locales, Benito Pujol, en el mercado de Liniers, y Ganado S.A, en el mercado de Rosgan. Este último, tiene una particularidad que lo diferencia del resto de los mercados, cuenta con el uso de modernas tecnologías, que permiten acercar en tiempo y forma la oferta y la demanda, a través del uso de la televisión, lo que facilita la participación de compradores de distintos lugares del país.

CANALES DE COMERCIALIZACION

Grafico 3.1 Canales de comercialización



(Facultad de Ingeniería, Bs.As, 2011)

Como se puede observar, la cría constituye uno de los primeros eslabones del proceso de comercialización ganadera.

El criterio utilizado por el dueño de la pyme, para efectuar la venta de su rodeo depende de, la calidad, cantidad y tipo de hacienda, ya que en función de éstos, va a variar el precio de los animales, el mercado y los costos de comercialización.

Los precios de los animales varían de acuerdo al mercado en el que se comercialice, ya que estos vienen determinados por la cantidad de oferentes y demandantes.

Si la venta se realiza en ferias locales, esta se efectuaría entre pocos consumidores, por lo cual los precios de los animales, tienden a ser bajos al igual que los costos del flete por las cercanías al lugar.

Si la venta se efectúa en el mercado de Rosgan, no existiría costo de flete ya que el rodeo no se trasladaría.

Por último, si la venta se efectúa en el mercado de Liniers, el precio sería mayor, por la gran cantidad de oferentes y demandantes; pero esto se vería contrarrestado por los altos costos de flete para el traslado de la hacienda a dicho mercado.

Los costos de comercialización en cualquiera de estos mercados o ferias son cuatro: los costos por transporte de la hacienda (flete), los costos por la guía de traslado en el Senasa, donde se va a efectuar dicha venta, la tasa municipal abonada en la localidad donde se encuentra ubicado el campo y una comisión por venta al consignatario en concepto de gastos de comercialización. Si la venta se efectúa directamente a los feedloteros, esta no tendría ningún tipo de costos, ya que quienes compran son quienes deben soportarlos.

Los costos por flete rondan entre \$9 y \$10 por kilómetro, siendo el costo por animal de \$14 aproximadamente, cuando las jaulas son de 35 animales grandes, a una distancia de 50 Km (Silvio Pellico- Villa María).

La guía de traslado de los animales en el SENASA, asciende a \$3 por animal.

La tasa municipal es de \$3 por animal.

La comisión es de un 5% o 6% del valor de la venta efectuada.

Criterio de venta según el tipo de hacienda.

Si la venta fuera de Terneros de 180 Kg, ésta se efectuaría a los feedloteros de la zona, solo incurriendo en el costo de la guía de traslado (tasa municipal, y Senasa). Si por alguna eventualidad la venta directa no se pudiese efectuar, se recurriría al mercado de Rosgan, para proceder a la venta televisiva, abonando solamente la comisión al consignatario. De esta forma se estaría vendiendo a un mayor precio, (por la cantidad de oferentes y demandantes) tratando de disminuir al máximo los costos, que de efectuarlo de otra manera y en los otros mercados no lo permitiría..

La venta de vacas de entre 500-530 kg, se efectúa en el mercado de Liniers, ya que éste ofrece mejor precio para dicha clase de animales.

En el mercado local, se venderían las vacas de refugio, o las jaulas no completadas (menos de 30-35 animales grandes o menos de 70 animales chicos).

La forma de cobro por las ventas, es según los valores a la fecha, en base a esto varía el modo de pago, ya sea con cheques a 30/60/90 días, al contado o por medio de transferencia bancaria en cuenta corriente

PRECIOS

El aumento en los precios de la carne, como consecuencia de la expansión de la demanda externa y la disminución de cabezas de ganado, actualmente se observa un incremento en la rentabilidad ganadera.

Los precios desde Enero del 2012, según datos brindados por el dueño de la pyme, a través ventas realizadas en los distintos mercados, son los siguientes:

Tabla 3.1 Precios de venta por kilo vivo.

Precios de Venta (\$/kg o \$/cab)	
Terneras	\$12,50
Vaquilla	\$ -
Vacas de Cría	\$4.300,00
Vacas viejas	\$7,00
Terneros	\$12,50
Toros	\$12.000
Toros descarte	\$7,00

Tabla 3.2 Kilogramos promedio de venta

Kilos promedios de Venta (kg/cab)	
Terneras	170
Vaquillas	350
Vacas de cría	450
Vacas viejas	430
Terneros	180
Toros	600
Toros descarte	670

Fuente: Elaboración propia

En el posterior desarrollo del trabajo se efectúa un análisis para determinar el la evolución de los precios tanto del producto como de los insumos relacionados con la actividad en base a datos estadístico oficiales y no oficiales.

CONCLUSIÓN DE LA FACTIBILIDAD COMERCIAL

En esta factibilidad, se plasmó los distintos mercados en los que se encuentra inserta la pyme, identificando los principales proveedores, consumidores, competidores y canales de comercialización. Además se ha determinado como es el criterio de venta actual y a seguir en el proyecto, identificando los principales costos relacionados a la venta según el tipo de mercado que se trate.

PROPUESTA Y FACTIBILIDAD TÉCNICA

PROPUESTA

Se plantea considerar la siguiente propuesta:

“Planificar los Módulos de Desarrollo del Campo en dos Etapas”

Tabla 3.3 Etapas para el desarrollo del proyecto

ETAPA	ACTIVIDADES
INFRAESTRUCTURA	Implantación de Pasturas Perennes Alambrado interno Desarrollo de Corrales Instalación de Aguadas
GANADERIA	Incorporación de Hacienda

Fuente: Elaboración propia

En el presente informe de factibilidad se desarrollaron las principales características que se le dará al establecimiento y los activos necesarios a implementar.

LOCALIZACIÓN

El establecimiento se encuentra situado en la localidad de Silvio Pellico, al sudeste de la provincia de Córdoba, dentro del departamento San Martín, a 50 km. de la ciudad de Villa María, y a 178 km. de la capital cordobesa.

Figura 3.1 Ubicación de Silvio Pellico



(Google, 2012)

SUPERFICIE

El establecimiento consta de unas 950 ha, cuya superficie se encuentra parcialmente explotada, ya que existen 300 ha limpias para realizar la implantación de pasturas perennes.

Figura 3.2 Ubicación del terreno



(Google, 2012)

TIPO DE SUELOS

Según la carta de suelos, publicada conjuntamente entre la Agencia Córdoba Ambiente y el INTA, la clasificación taxonómica que le corresponde a esta porción de tierra es la de MNto-13, Clase VI.

CARACTERIZACIÓN DEL SUELO

MNto Haplustoles Torriorthénticos

Se caracterizan por la presencia de un horizonte superficial oscuro, bien estructurado y moderado contenido de materia orgánica, con un límite gradual a un horizonte sub-superficial de transición AC y desarrollado en un régimen ústico¹ de humedad transicional al tórrido, es decir no tan seco y cálido. Los materiales originarios varían de franco limosos a franco arenosos de acuerdo a su ubicación geográfica.- Existen regiones que presentan limitantes debido a las concentraciones de sales solubles. Son utilizados como campos naturales de pastoreo, y en ciertas regiones se logra un mejoramiento en su receptividad con interseembra de pasturas adaptadas climáticamente.

Unidad Mnto-13

La unidad está compuesta por sectores de suelos:

-Altos; bien algo excesivamente drenado; profundo; franco en superficie, franco en el subsuelo; salino; moderadamente provisto de materia orgánica.

-Intermedios; bien algo excesivamente drenado; profundo; franco en superficie, franco en el subsuelo; salino; bien provisto de materia orgánica.

¹Del latín ustus, quemado, implicando sequedad.

-Medios; pobremente excesivamente drenado; profundo; franco en superficie, franco arcilloso y limoso en el subsuelo; sódico desde la superficie; pobre en materia orgánica; ligera erosión. (Facultad de Agronomía y Zootecnia de Tucuman, 2012)

CRONOGRAMA DE TRABAJO

Siguiendo el desarrollo de los módulos se plantea un diagrama de trabajo, regido por el año comercial agropecuario que se organiza de junio a julio de cada año.

Tabla 3.4 Cronograma de trabajo

LABORES	2012 - 2013		2013 - 2014		2014 - 2015		2015 - 2016		2016 - 2017	
	Julio-Diciembre	Enero-Junio								
Instal. Electric.										
Perforacion Agua										
Alambrado										
Implant. Pasturas										
Desarrollo Corrales										
Instal. De Aguadas										
Incorporacion de Hacienda Engorde										
Incorporacion de Hacienda Cria										
Control Hacienda										
Venta Hacienda										

Fuente: Elaboración propia con el asesoramiento del Ing. Agrónomo Omar López.

MODULO DE INFRAESTRUCTURA

El desarrollo de este módulo se realiza en la primera etapa de trabajo, la cual es vital para poder iniciar la actividad.

Implantación de Pasturas.

En una superficie de 300 hectáreas del campo sin explotar, se realizará la siembra directa de pasturas, constituidas en un mayor porcentaje por semilla de Grama Rhodes y Agropiro, como aporte energético para la ganadería, ya que dichas pasturas son de buena adaptación en suelos bajos alcalinos, alta resistencia a las

sequías y de una vida útil prolongada (10 años promedio), y aportarían el suficiente forraje para la incorporación de las nuevas madres.

Según el asesoramiento del ingeniero agrónomo de la pyme, la implantación de las pasturas, se realizará a mediados de Noviembre y Diciembre, dependiendo de factores (como las precipitaciones) de la siguiente manera: 100 Ha. se implantarán con Agropiro y las restantes 200 Ha. con Grama Rhodes.

El precio de las semillas de Agropiro es de \$3 el Kg, y se requerirán 20 Kg. por hectárea, en cuanto a las semillas de Grama Rhodes, ésta tiene un costo de \$20 el Kg, y serán necesarias unos 8 Kg. por hectárea.

En el mercado estas semillas tienen un costo elevado, pero si la compra es efectuada a un productor agrario, es decir al proveedor de la semilla, o también llamada la compra en bolsa blanca (sin marca alguna) el costo se ve disminuido, debido a que la compra se realiza sin intermediación; la forma de pago es por lo general mediante cheques.

La siembra será tercerizada, ya que la pyme no cuenta con la sembradora necesaria para efectuar dicha actividad, esto tendrá un costo de \$175 por hectáreas.

Se harán dos fumigaciones con Glifosato antes del sembrado de las pasturas, una a mediados de Octubre y, la otra a principio de Noviembre. Esta actividad será tercerizada, y tendrá un costo de \$23 por hectárea la aplicación, más el fertilizante que cuesta \$300 en bidón de 20 litros, y por hectárea se requerirán 3 litros, lo que quedaría un costo unitario de \$15 por litro de Glifosato.

En el siguiente cuadro se podrá observar en forma resumida, lo anteriormente mencionado:

Tabla 3.5 Costos de las pasturas

PASTURAS PERENNES								
AGROPIRO								
	PRECIO POR KILO	PRECIO POR LITRO	CANTIDAD POR HA.	LITROS POR HA.	CANTIDAD DE APLICACIONES	CTO. POR HA	CANTIDAD DE HA.	COSTO TOTAL
Semilla	\$3		20			\$60	100	\$6.000
Siembra						\$175	100	\$17.500
Fumigación								
Aplicación					2	\$23	100	\$4.600
Agroquímico		\$15		3	2		100	\$9.000
SUBTOTAL								\$37.100
GAMA RODHES								
Semilla	\$20		8			\$160	200	\$32.000
Siembra						\$175	200	\$35.000
Fumigación								
Aplicación					2	\$23	200	\$9.200
Agroquímico		\$15		3	2		200	\$18.000
SUBTOTAL								\$94.200
TOTAL PASTURAS								\$131.300

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

Alambrados y corrales de trabajo.

Aguadas, lotes y ensenadas

Es vital para el inicio del proceso productivo, que los potreros posean sus respectivas ensenadas de encierre, con aguadas para la hacienda, ya que de esta forma se podría implementar el sistema de pastoreo rotativo, que consiste en subdividir el lote en parcelas que serán pastoreadas sistemáticamente, de modo tal que cuando una parcela es pastoreada, las demás se recuperan y permite el rebrote adecuadamente, con el fin de utilizar en forma eficiente toda la pastura.

La longitud del período de pastoreo depende de la disponibilidad del forraje, del tamaño del potrero y del número de animales en el lote. El período de

recuperación está influenciado por el grado de crecimiento, producción de la especie y humedad del terreno.

En cuanto a las aguadas, éstas pueden ser piletas o tanques bebederos de lotes compartidos. La pyme ya cuenta con dichas piletas, por lo que no será necesario invertir en ellas.

En el campo existen 32 potreros, de aproximadamente 30 hectáreas cada uno, al incorporar 500 vaquillonas, no será necesario efectuar una nueva subdivisión, ya que los existentes alcanzarían para soportar este incremento en el rodeo. La cantidad de animales a incorporar dentro de cada potrero, va a depender del asesoramiento del ingeniero agrónomo en conjunto con el dueño de la pyme. Actualmente el rodeo se encuentra dividido en: vacas preñadas que van pariendo, terneras en recría, toros y toritos en recría y vacas vacías de refugio o descarte.

Llegado al caso de que se debiera subdividir nuevamente, se efectuaría reutilizando el hilo eléctrico, por lo que no tendría costo alguno, ya que éste puede ser usado tantas veces como sea necesario.

Esto será realizado con varillas metálicas reutilizables y carreteles con hilos eléctricos.

Instalación de Corrales de Trabajo

Actualmente, la pyme cuenta con seis corrales de trabajo, pero para la incorporación de 500 vaquillonas, estos seis serán insuficientes e incómodos para efectuar una correcta labor, por lo cual se incorporarían dos corrales adicionales.

Para la inversión en un corral de 20 mts por 50 mts (140 metros perimetrales), se requerirá lo siguiente: 14 postes de Quebracho Colorado de 2,40 mts situados cada 10 mts (costo unitario de \$150); 4 postes esquineros de 3,00 mts (costo unitario de \$200), 6 hilos de alambre, por lo que se requerirá un rollo de 1000 mts de hilo de alambre de alta resistencia N° 17/15 (costo por \$ 400), 84 varillas de urunday entre postes (costo unitario \$4) y 25 torniquetas de \$11 cada una.

Los corrales, deberán tener sus respectivas aguadas y comederos, como se mencionó anteriormente, las aguadas pueden ser piletones o tanques bebederos compartidos entre corrales, y los comederos serán tambores plásticos de 200 litros cortados por la mitad, al ser material de desecho, no tendrán costo alguno. Los costos de los piletones ascienden a \$500 cada uno, a esto se deberá adicionar el costo de los flotantes, boyas, válvulas y los caños para el transporte de agua. Para 2 corrales, se requerirán 4 piletones, colocados entre corrales.

En el siguiente cuadro se podrá observar en forma resumida, lo anteriormente mencionado:

Tabla 3.6 Costos corrales de trabajo

ACTIVO FUNDIARIO			
	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	CTO. TOTAL
Postes de Quebracho Colorado	\$150	28	\$4.200
Postes esquineros	\$200	8	\$1.600
Alambre 17/15	\$400	2	\$800
Torniquetas	\$11	50	\$550
Varillas de urunday	\$4	168	\$672
Aguadas			\$10.868
TOTAL ACTIVO FUNDIARIO			\$18.690

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

Tabla 3.7 Costos del armado de las aguadas

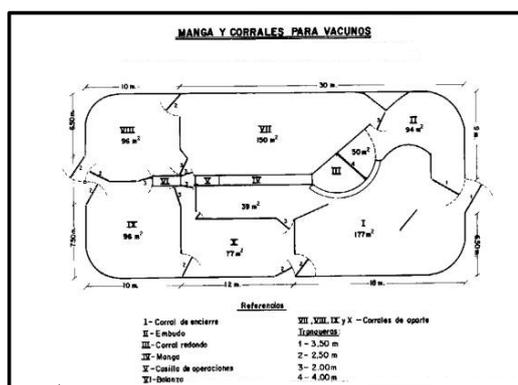
AGUADA			
	COSTO UNITARIO EN \$	CANTIDAD	COSTO TOTAL EN \$
Piletones	\$500	4	\$2.000
Caño de 2pulgadas, pvc	\$20,56	400	\$8.224
Flotantes	\$63,52	2	\$127,04
Boyas	\$60	2	\$120
Válvula	\$158,92	2	\$317,84
Brazo L	\$39,66	2	\$79,32
TOTAL AGUADA			\$10.868

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

En los corrales se realiza la sanidad a los animales, clasificaciones, revisión de toros, pesaje, curaciones, marcado, descorne, entre otras actividades.

Lo anteriormente mencionado, será efectuado por el encargado de ganadería, por lo que el costo de mano de obra se encuentra incluido en el salario de dicho empleado.

Figura 3.3 Corrales de trabajo



(Produccion Bovina, 2012)

Instalación de Tanques de Agua

La pyme actualmente cuenta con un tanque de 100.000 L, para brindarle el correcto suministro de agua al rodeo. En promedio, una vaca consume diariamente 35 litros por día, (varía según la época del año que se trate, en verano se podrán consumir hasta 50 litros diarios).

Estos tanques poseen un sistema de recarga automática, por lo que al bajar en nivel del agua, éstos automáticamente se recargan.

Al incorporar 500 vaquillonas al rodeo, será necesario la implementación de un tanque más de 100.000 L, para el suministro de agua a la hacienda y así mantener una correcta reserva de la misma, cuyo costo ascenderá a \$ 30.000.

Es imprescindible contar con un análisis químico de agua, para determinar la aptitud de consumo para los animales. Esto ya fue efectuado por la pyme, el cual arrojó un resultado positivo para el consumo de la misma.

MÓDULO DE GANADERÍA

Al llegar al desarrollo de este módulo, se planteó la proyección de un flujo de ingresos, ya que la hacienda que componga el activo va a ser una de las generadoras de los futuros ingresos del establecimiento.

Hacienda y el proceso productivo (activo fijo vivo)

El biotipo animal que se incorporara es de Aberdeen Angus para la hacienda de cría.

Figura 3.4 Hacienda



(Google, 2012)

Carga animal- Equivalente Vaca- Materia Seca

La carga animal es la cantidad de animales que se pueden incorporar en una ha, para que sobrelleven el proceso vital de desarrollo y crecimiento.

Existen distintos métodos para determinarla, siendo el más rápido y práctico el relevamiento de registros de carga utilizados en la zona.

Un gran desafío es, poder ajustar la carga animal de acuerdo a la capacidad de carga del potrero. Esta capacidad está determinada por las características

ambientales propias del potrero, por la composición botánica, las condiciones de las pasturas y la disponibilidad de materia seca. La demanda forrajera está influenciada por el tipo de animal, la clase, el estado fisiológico y así también por la época en la cual se realiza el pastoreo. Por lo que el manejo de la carga animal debe ser lo más flexible posible y se deberán efectuar ajustes de la carga de acuerdo a la condición de cada potrero y categoría de hacienda utilizada.

La elección de la carga animal es una decisión que tiene un gran impacto en las pasturas, en los animales y en el resultado económico de la empresa.

En las pasturas naturales, el nivel de carga determina la disponibilidad de materia seca, la estructura del pastizal, la estabilidad del recurso entre otras; en los animales el nivel de carga afecta: la ganancia de peso, la condición corporal, el tiempo de engorde, etc. y por último en la empresa el nivel de carga influye en la producción de la carne por hectárea y en la rentabilidad del sistema.

Según datos brindados por el ingeniero agrónomo de la pyme, se puede establecer que la carga animal promedio actual de es 0.59 animal por hectárea.

El Equivalente Vaca es el promedio anual de los requerimientos de una vaca de 400 kg de peso, que gesta y cría un ternero hasta el destete a los 6 meses de edad con 160 kg de peso, incluido el forraje consumido por el ternero. Esto representa en términos de energía 18,54 mega calorías de energía metabolizable, que a su vez equivale a 3.300 kilogramos de Materia Seca; siendo ésta, el peso que tiene dicha pastura una vez que se le ha extraído toda el agua por secado, es la parte del forraje que aporta la energía, las proteínas, minerales y las vitaminas a la dieta de los animales. La estimación de la disponibilidad de Materia Seca es de gran

interés para los ganaderos ya que en base a esa información se tomarán decisiones sobre ajustes de carga, descansos y suplementación.

Tabla 3.8 Equivalencias

1 E.V= 18,54 Megacaloria	1 E.V = 3.300 Kg de Materia Seca
-------------------------------------	---

Fuente: Elaboración propia.

El dato de la carga animal permite saber de antemano y con cierta aproximación si los requerimientos del rodeo en determinado momento, pueden o no ser cubiertos con los recursos con los que se cuenta, para ello se deberá conocer cada zona y para cada tipo de recurso forrajero, la receptividad mensual o anual expresada en Equivalente Vaca.

Además será necesario calcular la capacidad de los distintos alimentos disponibles para cubrir las necesidades de los E.V, es decir, que con una determinada cantidad de un cierto alimento, cuántos animales se pueden alimentar.

A partir de lo antes mencionado, se detallará a continuación cuál es la oferta forrajera que posee la pyme, y cuáles son los requerimientos (demanda) de las distintas categorías de animales del rodeo actual y a futuro, incorporando al rodeo 500 vaquillonas preñadas.

DEMANDA FORRAJERA ACTUAL.

Los siguientes datos han sido proporcionados por el ingeniero agrónomo de la pyme a modo de permitir el cálculo de E.V total y la carga animal:

Tabla 3.9 Equivalente Vaca por tipo de animal

Categoría de animales	E.V promedio por año
Toros	1,2 E.V.
Vacas	1 E.V
Vaquillonas (1-2)	0,6 E.V
Ternereras	0.5.E.V
Vacas vacías x 2/12	0.7.E.V

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

Tabla 3.10 Demanda forrajera actual de la pyme

Categoría de animales	Cantidad de animales	E.V	TOTAL E.V	CARGA ANIMAL
Toros	22	1,2 E.V	26	0,03
Vacas	340	1 E.V	340	0,35
Vaquillonas (1-2)	130	0,6 E.V	78	0,08
Ternereras	132	0,5 E.V	66	0,07
Vacas de refugio	75	0,7 E.V	53	0,06
TOTAL RODEO POR CATEGORIA	699		563	0,59
TOTAL RODEO DE VIENTRES	470			
CANTIDAD DE HECTAREAS	950			
TOTAL DEMANDA FORRAJERA ACTUAL	1.857.570	563*3.300		
TOTAL CARGA ANIMAL	0,59	563/950		

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

Como se puede observar mediante la tabla 3.9 el total de demanda forrajera actual, con un rodeo de 699 es de 1.857.570 kg de materia seca por año. Siendo la carga animal por hectárea de 0.59.

OFERTA FORRAJERA ACTUAL

Para el cálculo de la oferta forrajera, se tuvo en cuenta que la pyme actualmente cuenta con un total de 650 hectáreas sembradas y sus respectivos kilogramos de materia seca por tipo de siembra, datos que fueron brindados por el ingeniero agrónomo de la pyme.

Tabla 3.11 Oferta forrajera actual de la pyme

OFERTA FORRAJERA			
TIPO DE PASTURA	HA. SEMBRADA	Kg/Ms/ha	TOTAL Kg/Ms/año
Alfalfa	270	6.000	1.620.000
Verdeo de verano/invierno	130		
Verdeo verano			
Sorgo silero	50%	4.125	268.125
Sorgo forrajero	50%	5.500	357.500
Verdeo de invierno		1.500	195.000
Agropiro	250	1.500	375.000
TOTAL	650		2.815.625,00

TOTAL DEMANDA FORRAJERA	1.857.570KgMs/año
TOTAL OFERTA FORRAJERA	2.815.625KgMs/año
EXEDENTE	958.055KgMs/año

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

Se observa que la oferta forrajera actual es de 2.815.625 KgMs/año, quedando un sobrante de 958.055 KgMs/año, siendo el mismo otra fuente de ingreso para la pyme, cuando excede a las reservas para la suplementación animal. En dicho cálculo no está contemplado la eficiencia de cosecha, que reduce la oferta de materia seca aproximadamente en un 30% en pastoreo directo.

El excedente está compuesto principalmente por alfalfa, con la que se confeccionan rollos para su posterior venta en el mercado, la cual a veces no se efectúa ya que los posibles compradores adquieren estos rollos en lugares cercanos a sus respectivos establecimientos, evitándose así el incremento en los costos de flete por traslados de otras zonas más lejanas. Este hecho provocó una acumulación de reservas que fue uno de los determinantes para la incorporación de nuevos vientres.

Actualmente en el mercado, los rollos de alfalfa se venden a \$250 puesto sobre el camión en el establecimiento de origen (flete a cargo del comprador). El costo de la confección del rollo, corte, hilerado, enrollado y acarreo es de \$115, siendo la ganancia neta por la venta de los rollos de \$135 por unidad.

Con la incorporación de los nuevos vientres, este excedente dejaría de existir ya que ingresaría a la oferta forrajera para estos animales y el ingreso que se obtenía con la venta de rollos, se vería altamente compensado por el aumento de la producción de terneros.

Si se estima una venta de 600 rollos aproximadamente, cuando se excede a las reservas para la suplementación animal, se estaría hablando de \$81.000 (600 rollos x \$115), que dejarían de ingresar como ganancia extra, traducido a la producción de terneros sería equivalente a 34 terneros, para compensar el flujo negativo del primer año del proyecto.

Teniendo en cuenta que la pyme, actualmente cuenta con 300 hectáreas con pasturas naturales, sumado al sobrante mencionado, esto en su conjunto contribuiría a soportar el incremento de 500 vaquillonas al rodeo de la siguiente manera:

Si se incrementan en 500 vaquillas el rodeo actual, el EV requerido para esta cantidad de vacas sería de:

TABLA 3.12 E.V por tipo de hacienda a incorporar

Categorial de animales	E.V promedio por año
Vaquillas preñadas	1 E.V

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

TABLA 3.13 E.V total de la hacienda a incorporar

Categoría de animales	Cantidad de animales	E.V	TOTAL E.V
Vaquillas preñadas	500	1 E.V	500

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

TABLA 3.14 Demanda forrajera requerida para la incorporación de 500 vaquillonas del proyecto

MATERIA SECA	3.300
TOTAL DEMANDA FORRAJERA DE LAS 500 VAQUILLONAS	1.650.000 (500*3.300)

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

Por lo tanto ahora la demanda forrajera se vería modificada de 1.857.570 KgMs/año a 3.507.570 KgMs/año (1.650.000 + 1.857.570) y la nueva oferta forrajera al sembrar las 300 Ha. con Agropiro y Grama Rodes quedaría constituida de la siguiente manera:

TABLA 3.15 Oferta forrajera del proyecto

OFERTA FORRAJERA DEL PROYECTO			
TIPO DE PASTURA	HECTAREAS SEMBRADA	Kg/Ms/ha	TOTAL Kg/Ms/año
Alfalfa	270	6.000	1.620.000
Verdeo de invierno, verano	130		
Verdeo verano			
Sorgo silaje	50%	4.125	268.125
Sorgo forrajero	50%	5.500	357.500
Verdeo de invierno		1.500	195.000
Agropiro	350	1.500	525.000
Gramma Rhodes	200	3.000	600.000
TOTAL	950		3.565.625

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

TABLA 3.16 Total demanda y oferta forrajera para llevar a cabo el proyecto

TOTAL DEMANDA FORRAJERA	3.507.570 KgMs/año
TOTAL OFERTA FORRAJERA	3.565.625 KgMs/año
EXEDENTE	58.055 KgMs/año

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

La carga animal también se vería aumentada en un 0.53, y pasaría a ser de 1.12 (0,59 + 0,53) vacas por hectárea por lo siguiente :

TABLA 3.17 Cálculo de la demanda y carga animal del proyecto

Categoría de animales	Cantidad de animales	E.V	TOTAL E.V	CARGA ANIMAL
Toros	22	1,2 E.V	26	0,03
Vacas	340	1 E.V	340	0,3579
Vaquillonas (1-2)	130	0,6 E.V	78	0,08
VAQUILLONAS DEL PROYECTO	500	1 E.V	500	0,53
Terneritas	132	0,5 E.V	66	0,07
Vacas vacías x 2/12	75	0,7 E.V	53	0,06
TOTAL RODEO POR CATEGORIA	1199		1.063	1,12
TOTAL RODEO DE VIENTRES	970			
CANTIDAD DE HECTAREAS	950			
TOTAL DEMANDA FORRAJERA	3.507.570	1063*3300		
TOTAL CARGA ANIMAL	1,12	(1063/950)		

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

Por lo que se podría deducir que, con la incorporación de 500 vaquillonas preñadas, la pyme agotaría la capacidad máxima, es decir, se estaría consumiendo por el rodeo, todo el forraje producido en los potreros, teniendo un excedente de 58.055 kgMs/año utilizable como reserva en el período invernal, ya que resulta imposible consumir todo el forraje de la “explosión” de pasto de la primavera térmica (septiembre a noviembre), por más que se haga coincidir la curva de necesidades del rodeo a la producción de forraje, siempre quedará un importante remanente.

Como se mencionó anteriormente, la carga animal también se vería incrementada y pasaría a ser de 1,12 animales por hectárea, es decir que se estarían incorporando aproximadamente 1,2 animales cada una hectárea por lo que no se podría incorporar mayor cantidad de animales a estas tierras ya que produciría un exceso en la carga ganadera, afectando al rebrote de las pasturas y provocando un deterioro al valor nutritivo de las mismas.

Índices productivos utilizados para el proyecto

Los índices de producción ganadera son confeccionados en función de datos empíricos de establecimientos de la zona dedicados a la misma explotación, como así también de un estudio efectuado por el ingeniero agrónomo de la pyme, hace ya 2 años.

TABLA 3.18 Índices de producción ganadera de la pyme y la zona

<i>Índices de Producción</i>	
% Partición	98%
% Destete	85%
% Mortandad	3%
% Reposición Terneras	30%
% Vacas Viejas	12%
% Toros Descarte	10%
% Toros en Servicio	2%
% Machos	50%
% Hembras	50%

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agrónomo Omar López

El porcentaje de destete, por lo general va a depender de: la cantidad de animales que existan al momento inicial, de los nacimientos, de los animales que mueren y de las ventas que se efectúen, es por esto, que el porcentaje va a variar según el periodo que se trate.

Con respecto al porcentaje de reposición de terneras, éste también puede variar de un período a otro y va a depender de la política de reposición de la empresa, como así también de la capacidad para enfrentar la situación del momento. La pyme en estudio tiene la política de mantener la reposición de terneras en un 30% aproximadamente.

La producción no solo se ve afectada por estos factores, sino que también vale aclarar que una vaca tiene una vida útil promedio de 12 años, con una productividad de un ternero por año.

De 25 a 30 vacas, se requiere de un toro para darle servicio a las mismas. Un toro aproximadamente tiene una vida útil de 4 años.

Proyectando un supuesto sobre la Existencia inicial, la dinámica del rodeo, considerando una compra inicial de 500 vaquillonas preñadas en el primer año del proyecto, para mantener una homogeneidad en el crecimiento y formación de la hacienda se estructuraría de la siguiente forma:

Tabla 3.19 Dinámica del Rodeo año 1

AÑO 1								
	Existencia Inicial.	Nacimientos	Mortandad	Reposición	Compras	Ventas	Existencia Final	
Terneras	0	0	0	0	0	0	0	
Vaquillas					0	0	0	
Vaquillas Preñadas	0				500		500	
Vacas	0				0	0	0	
Vacas viejas	0					0	0	
Terneros	0	0	0	0	0	0	0	
Toritos 1-2							0	
Toros	0				15		15	
Toros descarte						0	0	
Total	0	0	0	0	515	0	515	
	0,00	Carga animal (cab/ha ganadera)						0,88

Cab. Prom.

0

0

250

0

0

0

0

8

0

<u>Índices de Producción</u>	
% Partición	98%
% Destete	0
% Mortandad	3%
% Reposición Terneras	30%
% Vacas Viejas	12%
% Toros Descarte	10%
% Toros en Servicio	2%
% Machos	50%
% Hembras	50%

Tabla 3.20 Dinámica del Rodeo año 2

AÑO 2								
	Existencia Inicial	Nacimientos.	Mortandad	Reposición	Compras	Ventas	Existencia Final	
Terneras	0	220	7	64	0	149	64	
Vaquillas	0				0	0	0	
Vacas	500				0	0	500	
Vacas viejas	0					0	0	
Terneros	0	220	7	6	0	207	6	
Toritos 1-2	0						0	
Toros	15					4	10	
Toros descarte	0					2	0	
Total	515	440	13	70	0	361	580	
	0,88	Carga animal (cab/ha ganadera)						0,99

CabProm.

32

0

500

0

3

0

13

0

<u>Índices de Producción</u>	
% Partición	88%
% Destete	85%
% Mortandad	3%
% Reposición Terneras	30%
% Vacas Viejas	0%
% Toros Descarte	10%
% Toros en Servicio	2%
% Machos	50%
% Hembras	50%

Tabla 3.21 Dinámica del Rodeo año 3

AÑO 3							
	Existencia Inicial	Nacimientos	Mortandad	Reposición	Compras	Ventas	Existencia Final
Terneras	64	194	6	56	0	131	56
Vaquillas	0				0	0	64
Vacas	500				0	0	440
Vacas viejas	0					60	
Terneros	6	194	6	6	0	182	6
Toritos 1-2	0						6
Toros	10					0	9
Toros descarte	0					1	
Total	580	387	12	62	0	375	581
	0,99	Carga animal (cab/ha ganadera)					0,99

Cab. Prom.

60
32
470
0
6
3
9
0

Índices de Producción

% Partición	88%
% Destete	85%
% Mortandad	3%
% Reposición Terneras	30%
% Vacas Viejas	12%
% Toros Descarte	10%
% Toros en Servicio	2%
% Machos	50%
% Hembras	50%

Tabla 3.22 Dinámica del Rodeo año 4

AÑO 4							
	Existencia Inicial	Nacimientos	Mortandad	Reposición	Compras	Ventas	Existencia Final
Terneras	56	199	6	58	0	135	58
Vaquillas	64				0	0	56
Vacas	440				0	0	451
Vacas viejas	0					53	
Terneros	6	199	6	6	0	187	6
Toritos 1-2	6						6
Toros	9					5	9
Toros descarte	0					2	
Total	581	397	12	64	0	381	586
	0,99	Carga animal (cab/ha ganadera)					1,00

Cab. Prom.

57
60
446
0
6
6
9
0

Índices de Producción

% Partición	88%
% Destete	85%
% Mortandad	3%
% Reposición Terneras	30%
% Vacas Viejas	12%
% Toros Descarte	10%
% Toros en Servicio	2%
% Machos	50%
% Hembras	50%

Tabla 3.23 Dinámica del Rodeo año 5

AÑO 5							
	Existencia Inicial	Nacimientos	Mortandad	Reposición	Compras	Ventas	Existencia Final
Terneras	58	200	6	58	0	135	58
Vaquillas	56				0	0	58
Vacas	451				0	0	453
Vacas viejas	0					54	
Terneros	6	200	6	6	0	188	6
Toritos 1-2	6					0	6
Toros	9					4	9
Toros descarte	0					1	
Total	586	399	12	64	0	383	590
	1,00	Carga animal (cab/ha ganadera)					1,00

Cab. Prom.

<i>Índices de Producción</i>		
58	% Partición	88%
57	% Destete	85%
452	% Mortandad	3%
0	% Reposición Terneras	30%
6	% Vacas Viejas	12%
6	% Toros Descarte	10%
9	% Toros en Servicio	2%
0	% Machos	50%
	% Hembras	50%

Objetivo de compra: 500 vaquillonas preñadas en el primer año
 Compra de vaquillas preñadas del proyecto
 Cambio de categoría

Fuente: Elaboración propia con ayuda del Ing. Agronomo Omar López

DETERMINACIÓN DE ACTIVOS DE TRABAJO

Para el correcto manejo de la hacienda de cría, será necesario considerar la utilización de caballos de la raza criolla, hoy la pyme cuenta con 3 de ellos, pero para la incorporación de las 500 vaquillonas del proyecto, será necesario considerar dentro de la inversión inicial, la incorporación de 4 caballos de trabajo más, cuyo costo se encuentra alrededor de \$4.000 cada uno; con sus respectivos aperos que incluye cabezadas, bozales, recados completos, lazos, y demás atalajes, siendo el costo de ellos es su conjunto de \$1.500. También se deben incorporar todos los insumos veterinarios, que el plan sanitario requiera.

Tabla 3.24 Requerimiento de activos de trabajo

ACTIVO DE TRABAJO			
	CANTIDAD	CTO. UNITARIO EN \$	CTO. TOTAL EN \$
Caballos de trabajo	4	\$4.000	\$16.000
Aperos	4	\$1.500	\$ 6.000
TOTAL ACTIVO DE TRABAJO			\$22.000

Fuente: Elaboración propia.

GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

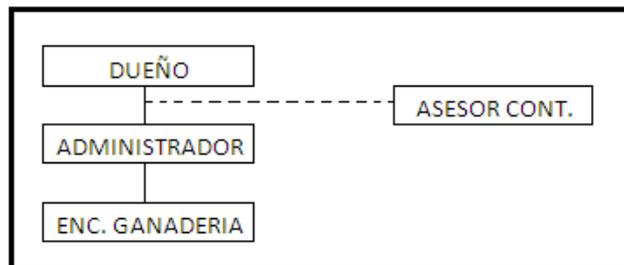
La coordinación de las labores generales y la administración, las realizarán los Administradores, los cuales por medio de informes mensuales mantendrán actualizados a los titulares.

La gestión de compras se realizará por medio de pedidos de presupuestos analizando las características de cada uno, en relación a precio, forma de pago, plazo y entrega de producto y así se determinará cuál es la opción más conveniente. Cabe aclarar que para las compras menores no se implementará este sistema.

Organigrama

El organigrama planteado es para el desarrollo de los módulos de Ganadería.

Grafico 3.2 Organigrama de la pyme



Fuente: Elaboración propia

Descripción de los puestos de trabajo

Puesto: Administrador.

Profesión: Veterinario, Licenciado en Administración Agraria

Descripción: Coordina actividades y toma decisiones en relación a la producción ganadera y administración.

Puesto: Encargado Ganadería.

Carga Horaria: Detallado en anexo de horarios.

Descripción: Recorridas diarias: Estado de alambrados convencionales. Estado de boyeros. Estado de bebederos y aguadas. Estado de la hacienda. Parte y curado de enfermos. Parte de mortandad. Cambios de lotes y/o parcelas. Trabajos de manga. Mantenimiento tropilla. Limpieza de tanques y aguadas. Limpieza de mangas y corrales. Limpieza de monturero. (Ver ANEXO "C")

CONCLUSIÓN DE LA FACTIBILIDAD TÉCNICA

En esta factibilidad se plasmó cuáles son los principales requerimientos de un establecimiento Ganadero, se determinó la aptitud de los suelos, y se estableció un planteo de cronograma de trabajo, conjuntamente con el desarrollo de todas las demás actividades, como así la descripción del personal que trabajaría en el establecimiento. La idea general de esta factibilidad es expresar la magnitud del emprendimiento.

PROPUESTA Y FACTIBILIDAD LEGAL

Como se mencionó anteriormente este proyecto será de aplicación a una pyme ya existente por lo que, se debería analizar si la legalidad vigente permite la realización del proyecto.

La pyme es una Sociedad de Hecho, este tipo de sociedades se caracterizan tradicionalmente como la expresión de un vínculo que reúne los elementos básicos de una sociedad, pero no se han constituido según los recaudos formales e instrumentales exigidos por la Ley de Sociedades Comerciales, 19.550 (la inscripción en el Registro público de comercio)

Se trata de una mera unión entre dos personas determinadas, con el objetivo de explotar una actividad comercial. No se inscriben en el Registro público de comercio, sino que este se da cuando se solicita en número de cuit en la AFIP, en condición de persona jurídica, en donde se registra un nombre de fantasía a utilizar luego del nombre de los socios. Será necesario para dicha inscripción que cada uno de los integrantes de la sociedad también tengan su cuit.

En el caso de la pyme, ésta ya ha efectuado dicho registro en AFIP y su denominación es “Establecimiento Don Lorenzo” de Vargas Águeda.

Las Sociedades de Hecho están obligadas ante los distintos impuestos Nacionales, Provinciales y Municipales dentro de los que cabe mencionar: ganancias, valor agregado, aportes y contribuciones al régimen de la seguridad social, impuesto sobre la ganancia mínima presunta e impuestos internos. Se le aplican también las normas sobre retenciones y percepciones impositivas y los distintos regímenes de información.

Es necesario que estas sociedades lleven registraciones que le permitan confeccionar un balance impositivo, y deben llevar libros auxiliares tanto desde el punto de vista impositivo (IVA) y laboral (libro de la ley 20.744). Finalmente el resultado del balance impositivo será atribuido a cada uno de los integrantes de la sociedad a los efectos de la presentación de sus declaraciones juradas personales.

La ventaja más notable que tiene este tipo de sociedades es el ahorro impositivo que se tiene al compararla con las regularmente constituidas, ya que no es la sociedad quien tributa sino que son socios en forma personal.

A su vez este tipo de sociedades también tiene desventajas, al no tener los beneficios y derechos que poseen las otras sociedades, esto se encuentra en el artículo 23 inciso 2 de la ley 19.550, el cual determina que los socios y quienes contrataron en nombre de la sociedad quedarán solidariamente obligados por las operaciones sociales, sin poder invocar el beneficio del artículo 56 ni las limitaciones que se funden en el contrato social. Por lo tanto si alguno de sus socios desea disolver la sociedad, lo podrá efectuar teniendo derecho a una suma de dinero equivalente al valor de su parte a la fecha del acuerdo social que la dispone aplicándose el artículo 92 (Exclusión: efectos), salvo su inciso 4 (el socio excluido no podrá exigir la entrega del aporte si éste es indispensable para el funcionamiento de la sociedad y se le pagará su parte en dinero), a menos que opten por continuar con la sociedad regularizada.

Otra de las desventajas y la más importante es que todos los socios responden en forma solidaria e ilimitada ante los acreedores de la sociedad, por lo que este podrá ir contra todos los bienes de cualquiera de sus socios, por cualquier obligación con causa a la operatoria propia de la empresa, por contingencias o

situaciones no habituales en la organización, o por la actuación de cualquiera de los socios o de cualquier persona en nombre de la sociedad.

Según lo mencionado en los párrafos anteriores, se puede concluir que la pyme al ser una empresa familiar en funcionamiento, sin tener riesgos que afecten el patrimonio de los socios, debería adoptar un tipo social que estructural y dimensionalmente sea sencillo.

Por lo que al transformarla en una sociedad regularmente constituida, excedería a la estructura y dimensiones de la misma, tendiendo a incrementar los costos administrativos e impositivos de esta.

PROPUESTA Y FACTIBILIDAD AMBIENTAL

Si bien la actividad ganadera a campo, carece de legislación referente a lo ambiental, la pyme trata de evitar posibles efectos de contaminación realizando un correcto manejo de la hacienda a través de la mantención intacta de los recursos naturales, por medio de controles para evitar la erosión del suelo, controles de la duración del pastoreo en las áreas específicas y elección de métodos y momentos para la fumigación, a fin de reducir la contaminación del agua.

Al utilizar un sistema de pastoreo rotativo, ayuda a la introducción de heces a la tierra manteniendo la fertilidad del suelo, y sus características físicas y la germinación de ciertas plantas se mejora, luego de que la semilla haya pasado por el proceso digestivo del animal. Por lo tanto, mantiene la productividad del ecosistema y evitando el efecto invernadero ocasionado por la concentración de animales en áreas reducidas.

Por lo antes mencionado, se considera que el proyecto no tiene un impacto ambiental, ya que se procura realizar un uso racional de los recursos.

PROPUESTA Y FACTIBILIDAD ECONÓMICA/FINANCIERA

Una vez finalizada la investigación sobre la factibilidad comercial y técnica, se realizó un estudio financiero, cuyo análisis y resultados permitieron determinar cuán factible es el proyecto y la obtención de su financiamiento.

Este análisis económico/financiero es la pauta fundamental para la aprobación de la inversión en el proyecto.

Lo que se pretendió lograr mediante la evaluación financiera del proyecto es lo siguiente:

- Establecer la estructura del financiamiento del proyecto.
- Establecer la inversión necesaria para el proyecto.
- Analizar el costo total de la inversión
- Determinar los costos y los gastos totales del proyecto.
- Determinar los ingresos que generará el proyecto.
- Determinar las depreciaciones y las amortizaciones de los activos.
- Conocer la distribución de los fondos, tanto los financiados como los propios.
- Seleccionar el financiamiento más conveniente para el proyecto.

Para la realización de este análisis se han evaluado los activos tangibles e intangibles, así como el capital de trabajo.

PLAN DE INVERSIONES

La inversión estimada para la realización de este proyecto consideró todos los desembolsos necesarios para la adquisición de los recursos y para su ejecución.

INVERSIÓN REQUERIDA

Para la fijación de la inversión requerida se ha considerado la inversión en activo fundiario, activo fijo inanimado y activo fijo vivo. Dentro del primer rubro se encuentran: los postes de quebracho, el alambre, el tendido eléctrico y las aguadas. El segundo rubro contempla: el tanque de agua. Finalmente en el tercer rubro se encuentran las vacas de cría, los toros, los caballos de trabajo y las pasturas perennes. El valor de dichas inversiones, están calculadas con IVA.

De igual manera se ha tenido en cuenta el capital de trabajo en el que intervienen todos los costos necesarios para la puesta en marcha.

Tabla 3.25 Inversión en activo fundiario

ACTIVO FUNDIARIO			
	COSTO UNITARIO	CANTIDAD	CTO. TOTAL
Postes de Quebracho Colorado	\$150	28	\$4.200
Postes esquineros	\$200	8	\$1.600
Alambre 17/15	\$400	2	\$800
Torniquetas	\$11	50	\$550
Varillas de urunday	\$4	168	\$672
Aguadas			\$10.868
TOTAL ACTIVO FUNDIARIO			\$18.690

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.26 Inversión en las aguadas

AGUADA			
	COSTO UNITARIO EN \$	CANTIDAD	COSTO TOTAL EN \$
Piletones	\$500	4	\$2.000
Caño de 2pulgadas, pbc	\$20,56	400	\$8.224
Flotantes	\$63,52	2	\$127,04
Boyas	\$60	2	\$120
Válvula	\$158,92	2	\$317,84
Brazo en L	\$39,66	2	\$79,32
TOTAL AGUADA			\$10.868

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.27 Inversión en activo inanimado

ACTIVO FIJO INANIMADO			
	COSTO UNITARIO EN \$	CANTIDAD	COSTO TOTAL EN \$
Tanque gas oíl 3000 Lts.	\$12.000	1	\$12.000
Tanque agua 100.000 Lts.	\$30.000	1	\$30.000
TOTAL ACTIVO INANIMADO			\$42.000

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.28 Inversión en activo fijo vivo

ACTIVO FIJO VIVO			
	CANTIDAD	COSTO UNITARIO EN \$	COSTO TOTAL EN \$
Vacas cría	500	\$4.300	\$2.150.000
Toros	15	\$12.000	\$180.000
Caballos de trabajo	4	\$4.000	\$16.000
Aperos	4	\$1.500	\$6.000
Pasturas perennes			\$139.300
TOTAL ACTIVO FIJO VIVO			\$2.491.300

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.29 Inversión en pasturas perennes

PASTURAS PERENNES			
AGROPIRO	CTO. POR HA. EN \$	CANTIDAD DE HA.	TOTAL
Semilla	\$60	100	\$6.000
Siembra	\$175	100	\$17.500
Fumigación			
Aplicación	\$46	100	\$ 4.600
Agroquímico	\$90	100	\$9.000
SUBTOTAL			\$37.100
GRAMA RODHES			
Semilla	\$160	200	\$32.000
Siembra	\$175	200	\$35.000
Fumigación			
Aplicación	\$46	200	\$9.200
Agroquímico	\$90	200	\$18.000
SUBTOTAL			\$94.200
TOTAL PASTURAS			\$131.300

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.30 Otras erogaciones para la puesta en marcha del proyecto

OTRAS EROGACIONES PARA LA PUESTA EN MARCHA	
	COSTO TOTAL DE MANO DE OBRA EN \$
Reacondicionamiento del hogar	\$12.000
Fletes y acarreos	\$10.000
TOTAL OTRAS EROGACIONES	\$22.000

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.31 Total de inversiones para el proyecto

INVERSIONES	
ACTIVO FUNDIARIO	TOTAL EN \$
Postes de Quebracho Colorado	\$4.200
Alambre 17/15,	\$800
Postes esquineros	\$1.600
Torniquetas	\$ 550
Varillas de urunday	\$ 672
Aguadas	\$10.868
SUBTOTAL	\$18.690
ACTIVO FIJO INANIMADO	
Tanque Gas Oil 3000 Lts.	\$12.000
Tanque agua 100.000 Lts.	\$30.000
SUBTOTAL	\$42.000
ACTIVO FIJO VIVO	
Vacas cría	\$2.150.000
Toros	\$180.000
Caballos de trabajo	\$16.000
Aperos	\$6.000
Pasturas perennes	\$131.300
SUBTOTAL	\$2.483.300
SUBTOTAL INVERSIONES	\$2.543.990
OTRAS EROGACIONES PARA LA PUESTA EN MARCHA	
Reacondicionamiento del hogar	\$12.000
Fletes y acarreos	\$10.000
TOTAL	\$22.000
TOTAL INVERSION INICIAL	\$2.565.990

Fuente: Elaboración propia

PROYECCION DE LA ESTRUCTURA DE COSTOS

La proyección de los costos, para la posterior elaboración del flujo neto de caja, tomó como supuesto que la totalidad de los costos variables se incrementarán aproximadamente un 15% anual partiendo de un precio base de Junio de 2012.

Los costos de la producción ganadera abarcan conceptos que tienen una evolución de precios muy distintos, como en el caso de los combustibles y la energía, comparado con los insumos veterinarios y honorarios profesionales.

Para la determinación del coeficiente de actualización conjunto, se tomó la tasa de crecimiento promedio del nivel general de precios (inflación) para los tres períodos anteriores. (2009, 2010, 2011).

Como es de público conocimiento, la inflación oficial no refleja la realidad de la economía, en consecuencia, para cada año se tomó un promedio entre IPC publicado por el INDEC y el IPC publicado por fuentes no oficiales

Tabla 3.32 IPC

FUENTE	AÑO	MESES		INFLACIÓN EN %	INFLACIÓN PROMEDIO EN %
		Enero	Diciembre		
Oficial	2009	109,15	116,47	6,71%	11,59%
Privada		127,31	148,29	16,48%	
Oficial	2010	117,55	129,31	10,00%	17,88%
Privada		148,64	186,91	25,75%	
Oficial	2011	130,39	142,79	9,51%	16,82%
Privada		187,23	232,4	24,13%	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.33 Tasa de crecimiento promedio anual

Año	IPC (base 2008)
2008	100,00
2009	111,59
2010	131,54
2011	153,66

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.34 Cálculo de la tasa de crecimiento

2009
$100 * 1,1159 = 111,59$
2010
$111,59 * 1,1788 = 131,54$
2011
$131,54 * 1,1682 = 153,66$

Fuente: Elaboración propia

Tasas de Crecimiento promedio anual	15,45 %
--	----------------

COSTOS DE LA PRODUCCIÓN GANADERA

Los costos variables de manutención ganadera se ven reflejados en Sanidad y Trazabilidad, no poseen costo de alimentación ya que la misma se realiza sobre pasturas amortizables.

A continuación se detallan los precios unitarios de la producción ganadera en lo referente a la sanidad. Algunos precios incluyen el costo del día de trabajo del veterinario (en algunos casos es \$ 200 y otros \$800).

Tabla 3.35 Calendario sanitario bovino

CALENDARIO SANITARIO BOVINO						
	Enfermedad	Cantidad de Aplicaciones	Precio Unitario.	Totales	Observaciones	MO
Obligatorias	Aftosa	2	\$6,00	\$12,00	Todo el rodeo	200
	Brucelosis	1	\$6,00	\$6,00	Vaquillas.	
Complementarias	Desparasitaciones	2	\$1,70	\$3,40	Según diagnóstico	800
	Complejos Vitamínicos y Minerales	1	\$1,20	\$1,20	Depende de los kilos de la hacienda.	
	Leptospirosis	1	\$2,00	\$2,00	Todo el rodeo	200
	Cobre	2	\$1,00	\$2,00	Todo el rodeo	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.36 Otros costos sanitarios

OTROS COSTOS SANITARIOS	
COSTO POR ANIMAL	
Ecografías	\$12,00
Caravana	\$4,20
TOTAL	\$16,20

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.37 Costos sanitarios por tipo de animal

COSTOS DEL CALENDARIO SANITARIO POR TIPO DE ANIMAL					
Enfermedad	Categoría de Hacienda				
	Terneros	Terneras	Vaquillas	Vacas	Toros
Aftosa	\$12	\$12	\$12	\$12	\$12
Brucelosis			\$6		
Total Sanidad Obligatoria (\$/año)	\$12	\$12	\$18	\$12	\$12
Desparasitaciones	\$3,4	\$3,4	\$3,4	\$3,4	\$3,4
Cobre	\$2	\$2	\$2	\$2	\$2
Leptospirosis	\$2	\$2	\$2	\$2	\$2
Complejos Vitamínicos - Minerales	\$1,2	\$1,2	\$1,2	\$1,2	\$1,2
Total Sanidad Complementaria (\$/año)	\$8,6	\$8,6	\$8,6	\$8,6	\$8,6
TOTAL COSTOS POR AÑO	\$20,6	\$20,6	\$26,6	\$20,6	\$20,6

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.38 Costos sanitarios año 2

AÑO 2						
Animales	Cab. Prom.	Costo unit por animal	Total costo por año	Otros costos	Total otros costos	Total por Año sin anualizar
Terneras	32	\$20,60	\$659,41			
Vaquillas	-	\$26,60	-			
Vacas	500	\$20,60	\$10.300	\$16,20	\$8.100	
Vacas viejas	-		-			
Terneros	3	\$20,60	\$65,94			
Toritos 1-2	-		-			
Toros	13	\$20,60	\$257,50			
Toros descarte	-		-			
			\$11.282,85		\$8.100	\$19.382,85
Coef. Actualización Anual						1,15
TOTAL POR AÑO ANUALIZADO						\$22.290,27

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.39 Costos sanitarios año 3

AÑO 3						
Animales	Cab. Prom.	Costo unit. por animal	Total costo por año	Otros costos	Total otros costos	Total por Año sin anualizar
Terneras	60	\$20,60	\$1.239,68			
Vaquillas	32	\$26,60	\$851,47			
Vacas	470	\$20,60	\$9.682,00	\$16,20	\$7.614,00	
Vacas viejas	-		-			
Terneros	6	\$20,60	\$123,97			
Toritos 1-2	3		-			
Toros	9	\$20,60	\$193,64			
Toros descarte	-		-			
			\$12.090,76		\$7.614,00	\$19.704,76
Coef. Actualización Anual						1,15²
TOTAL POR AÑO ANUALIZADO						\$26.059,54

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.40 Costos sanitarios año 4

AÑO 4						
Animales	Cab. Prom.	Costo unit. por animal	Total costo por año	Otros costos	Total otros costos	Total por Año sin anualizar
Terneras	57	\$20,60	\$1.175,35			
Vaquillas	60	\$26,60	\$1.600,76			
Vacas	446	\$20,60	\$9.179,57	\$16,20	\$7.218,88	
Vacas viejas	-		-			
Terneros	6	\$20,60	\$117,54			
Toritos 1-2	6		-			
Toros	9	\$20,60	\$183,59			
Toros descarte	-		-			
			\$12.256,80		\$7.218,88	\$19.475,68
Coef. Actualización Anual						1,15³
TOTAL POR AÑO ANUALIZADO						\$29.620,08

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.41 Costos sanitarios año 5

AÑO 5						
Animales	Cab. Prom.	Costo unit. por animal	Total costo por año	Otros costos	Total otros costos	Total por Año sin anualizar
Terneras	58	\$20,60	\$1.193,04			
Vaquillas	57	\$26,60	\$1.517,69			
Vacas	452	\$20,60	\$9.317,70	\$16,20	\$7.327,51	
Vacas viejas	-		-			
Terneros	6	\$20,60	\$119,30			
Toritos 1-2	6		-			
Toros	9	\$20,60	\$186,35			
Toros descarte	-		-			
			\$12.334,08		\$7.327,51	\$19.661,60
Coef. Actualización Anual						1,15⁴
TOTAL POR AÑO ANUALIZADO						\$34.388,26

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.42 Costos totales anualizados

COSTOS TOTALES ANUALIZADOS					
ANIMAL	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Terberos	\$-	\$65,94	\$123,97	\$117,54	\$119,30
Terteras	\$-	\$659,41	\$1.239,68	\$1.175,35	\$1.193,04
Vaquillas	\$-	\$ -	\$851,47	\$1.600,76	\$1.517,69
Vacas	\$-	\$10.300,00	\$9.682,00	\$9.179,57	\$9.317,70
Toros	\$-	\$257,50	\$193,64	\$183,59	\$186,35
TOTAL COSTO POR AÑO	\$-	\$11.282,85	\$12.090,76	\$12.256,80	\$12.334,08
OTROS COSTOS SANITARIOS	\$ -	\$8.100,00	\$7.614,00	\$7.218,88	\$7.327,51
TOTAL POR AÑO	\$-	\$22.290,27	\$26.059,54	\$29.620,08	\$34.388,26

Fuente: Elaboración propia

Coef. Actualización Anual	1,15
----------------------------------	-------------

COSTOS DIRECTOS DE VENTA.

Como se ha indicado anteriormente, el propietario del campo utiliza una política de comercialización, al momento de efectuar la venta de la hacienda. Esta es la que se seguirá a lo largo del proyecto a fin de determinar los costos directos por la venta de animales.

En el cuadro siguiente se mostrará estos costos de venta, según el tipo de hacienda y el mercado en el que se opere.

Cabe aclarar que cuando se compra hacienda, quien la efectúa deberá abonar el costo de traslado de los animales desde el lugar de comercialización hasta el establecimiento del productor pecuario.

En el caso de la venta de animales, el productor deberá hacerse cargo de los costos por la guía de traslado del Senasa, la tasa municipal y el traslado de la hacienda, del establecimiento hasta el mercado, remate o feria, en dónde se comercializarán dichos animales.

Tabla 3.43 Costos Directos de la venta.

COSTOS DIRECTOS DE VENTA						
COSTOS DIRECTOS DE VENTA	COSTO UNIT. EN \$	COSTO UNIT. POR KM	CANTIDADE DE KILÓMETROS AL MERCADO			
			LINIERS	ROSGAN	LOCAL	FEEDLOTROS
Por guía de traslado SENASSA	3					
Tasa Municipal	3					
Gastos de comisión por venta	5%					NO EXISTE COSTO
Flete		10	600	NO EXISTE COSTO	50	NO EXISTE COSTO

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.44 Venta de animales por año

VENTA DE ANIMALES POR AÑO					
TIPO DE ANIMAL	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Ternereras	-	149	131	135	135
Vaquillas	-	-	-	-	-
Vacas	-	-	-	-	-
Vacas viejas	-	-	60	53	54
Terneros	-	207	182	187	188
Toritos 1-2	-	-	-	-	-
Toros	-	4	0	5	4
Toros descarte	-	2	1	2	1
Total de animales vendidos	-	361	375	381	383
Venta en \$	-	\$1.075.813,4	\$1.461.362,9	\$2.006.277,8	\$2.595.862,5

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.45 Ingresos por venta según tipo de animal

INGRESOS POR VENTA SEGÚN EL TIPO DE ANIMAL					
TIPO DE ANIMAL	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Ternereras	-	\$410.349	\$466.809	\$618.838	\$803.866
Vaquillas	-	-	-	-	-
Vacas	-	-	-	-	-
Vacas viejas	-		\$301.802	\$343.327	\$455.141
Terneros	-	\$602.076	\$684.914	\$907.976	\$1.179.453
Toritos 1-2	-	-	-	-	-
Toros	-	\$54.294		\$120.735	\$138.205
Toros descarte	-	\$9.094	\$7.838	\$15.402	\$19.198
Total venta en pesos por animal	-	\$1.075.813	\$1.461.363	\$2.006.278	\$2.595.863

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.46 Costos Directos de venta para el año 2.

AÑO 2						
COSTOS EN PESOS						
	MERCADO QUE SE COMERCIALIZA	TRASLADO SENASA	TASA MUNICIPAL	GASTOS DE COMISIÓN DEL 5%	FLETE	TOTAL
Ternereras	ROSGAN	\$448	\$448	\$20.517	-	\$21.414
Vaquillas		-	-	-		-
Vacas		-	-	-		-
Vacas viejas	REMATE LOCAL	-	-	-		-
Terneros	FEEDLOTTERO	\$621	\$621		-	\$1.242
Toritos 1-2		-	-	-		-
Toros	REMATE LOCAL	\$11	\$11	\$2.715	\$500	\$3.236
Toros descarte	REMATE LOCAL	\$5	\$5	\$455	\$500	\$964
Total		\$1.084	\$1.084	\$23.687	\$1.000	\$26.855

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.47 Costos Directos de venta para el año 3

AÑO 3						
COSTOS EN PESOS						
	MERCADO QUE SE COMERCIALIZA	TRASLADO SENASA	TASA MUNICIPAL	GASTOS DE COMISIÓN DEL 5%	FLETE	TOTAL
Terneras	ROSGAN	\$394	\$394	\$23.340	-	\$24.129
Vaquillas		-	-	-		-
Vacas		-	-	-		-
Vacas viejas	REMATE LOCAL	\$180	\$180	\$15.090	\$500	\$15.950
Terneros	FEEDLOTTERO	\$546	\$546		-	\$1.093
Toritos 1-2		-	-	-		-
Toros	REMATE LOCAL	\$1	\$1	-	\$500	\$502
Toros descarte	REMATE LOCAL	\$3	\$3	\$392	\$500	\$898
Total		\$1.124	\$1.124	\$73.068	\$1.500	\$76.817

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.48 Costos Directos de venta para el año 4.

AÑO 4						
COSTOS EN PESOS						
	MERCADO QUE SE COMERCIALIZA	TRASLADO SENASA	TASA MUNICIPAL	GASTOS DE COMISIÓN DEL 5%	FLETE	TOTAL
Terneras	ROSGAN	\$404	\$404	\$30.942	-	\$31.751
Vaquillas		-	-	-		-
Vacas		-	-	-		-
Vacas viejas	REMATE LOCAL	\$158	\$158	\$17.166	\$500	\$17.983
Terneros	FEEDLOTTERO	\$560	\$560		-	\$1.121
Toritos 1-2		-	-	-		-
Toros	REMATE LOCAL	\$14	\$14	\$6.037	\$500	\$6.565
Toros descarte	REMATE LOCAL	\$5	\$5	\$770	\$500	\$1.279
Total		\$1.142	\$1.142	\$100.314	\$1.500	\$104.097

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.49 Costos Directos de venta para el año 5.

AÑO 5						
COSTOS EN PESOS						
	MERCADO QUE SE COMERCIALIZA	TRASLADO SENASA	TASA MUNICIPAL	GASTOS DE COMISIÓN DEL 5%	FLETE	TOTAL
Terneras	ROSGAN	\$406	\$406	\$40.193	-	\$41.006
Vaquillas		-	-	-		-
Vacas		-	-	-		-
Vacas viejas	REMATE LOCAL	\$162	\$162	\$22.757	\$500	\$23.582
Terneros	FEEDLOTTERO	\$563	\$563		-	\$1.126
Toritos 1-2		-	-	-		-
Toros	REMATE LOCAL	\$12	\$12	\$6.910	\$500	\$7.435
Toros descarte	REMATE LOCAL	\$4	\$4	\$960	\$500	\$1.469
Total		\$1.149	\$1.149	\$129.793	\$1.500	\$133.591

Fuente: Elaboración propia

MANO DE OBRA

En relación a la Mano de Obra estos tienen asignados sueldos de ley. (Ver ANEXO "B").

El sueldo del Encargado de Ganadería es de \$ 2700 más el 19% de Cargas Sociales, lo que hace un total de costo laboral de \$ 2856 mensuales.

Tabla 3.50 Costos de mano de obra permanente

SUELDOS Y JORNALES									
Puesto de trabajo	Remun. \$/mes	obra social	Seguridad social (%)	TOTAL	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	2016 - 2017
Personal 1	\$2.400,00	5,10%	13,90%	19,00%	\$37.128,00	\$42.697,20	\$49.101,78	\$56.467,05	\$64.937,10

Fuente: Elaboración propia

Coef. Actualización Anual	1,15
----------------------------------	-------------

Tabla 3.51 Costos de mano de obra transitoria

MANO DE OBRA TRANSITORIA							
	Precio por día de trabajo	Aplicaciones	2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	2016 - 2017
Personal 2	\$200,00	2	\$ 400,00	\$400,00	\$400,00	\$400,00	\$400,00
Personal 3	\$ 800,00	2	\$ 1.600,00	\$ 1.600,00	\$ 1.600,00	\$1.600,00	\$1.600,00
TOTAL MANO DE OBRA TRANSITORIA ANUAL			\$2.000,00	\$ 2.000,00	\$2.000,00	\$2.000,00	\$2.000,00

Fuente: Elaboración propia

Coef. Actualización Anual 1,15

Tabla 3.52 Otros costos

OTROS COSTOS						
DETALLE	COSTO POR MES	COSTO ANUAL				
		2012 - 2013	2013 - 2014	2014 - 2015	2015 - 2016	2016 - 2017
Electricidad	\$ 560,00	\$ 6.720,00	\$7.728,00	\$8.887,20	\$10.220,28	\$11.753,32
Gas oíl- Movilidad	\$1.800,00	\$21.600,00	\$24.840,00	\$28.566,00	\$32.850,90	\$37.778,54
Mantenimiento Gral.	\$850,00	\$ 10.200,00	\$11.730,00	\$13.489,50	\$15.512,93	\$17.839,86
Asesoramiento Técnico	\$350,00	\$4.200,00	\$4.830,00	\$5.554,50	\$6.387,68	\$7.345,83
Impuesto Inmobiliario (5 cuotas por año)	\$ 8.400,00	\$42.000,00	\$48.300,00	\$55.545,00	\$63.876,75	\$73.458,26
Seguros	\$400,00	\$2.000,00	\$2.300,00	\$2.645,00	\$3.041,75	\$3.498,01
TOTAL OTROS COSTOS ANUAL		\$86.720	\$99.728	\$114.687	\$131.890	\$151.674

Fuente: Elaboración propia

Coef. Actualización Anual 1,15

Tabla 3.53 Costos no erogables

COSTOS NO EROGABLES						
ACTIVO FUNDIARIO	V. de Origen	Vida Útil	Años de Uso	Amort.Anual	Amort. Acum	Valor Resid.
Postes de Quebracho Colorado	4.200	50	1	84	84	4116
Postes esquineros	800	50	1	16	16	784
Alambre 17/15, Maneas y Torniquetas	800	50	1	16	16	784
Torniquetas	550	50	1	11	11	539
Varillas de urunday	672	30	1	22,4	22,4	649,6
Aguadas	10.868	50		217,364	217,364	10650,836
ACTIVO FIJO INANIMADO						
Tanque Gas Oil 3000 Lts.	12.000	15	1	800	800	11200
Tanque agua 500.000 Lts.	30.000	15	1	2.000	2000	28000
ACTIVO FIJO VIVO						
Vacas cría	2.150.000	5	1	430.000	430.000	1.720.000
Toros	180.000	3	1	60.000	60.000	120.000
Caballos de trabajo	16.000	10	1	1.600	1.600	14.400
Aperos	6.000	3	1	2.000	2.000	4.000
Pasturas perennes	131.300	10	1	13.130	131.30	118.170
TOTAL AMORTIZACIONES				509.896,764	509.896,764	

Fuente: Elaboración propia

DETERMINACIÓN DE LOS INGRESOS

Una vez establecidos los costos y los gastos que intervienen en el proyecto, se procedió a determinar los ingresos que se obtendrán. Para esto, fue necesario establecer el precio que se aplicará a los productos que se pretenden vender.

En cuanto a la estructura determinada para la fijación de precios, poco se puede influenciar, debido a que en este tipo de mercado, el vendedor no fija los precios. Para tener parámetros de comercialización, se remite a los principales referentes de mercado, como el Mercado de Liniers, para la comercialización de los productos ganaderos

Para la obtención de los precios de venta, en los sucesivos períodos, se tomó el promedio ponderado de las tasas de crecimiento geométrico anual entre los períodos 2006 y 2011.

Los datos para la obtención del precio promedio ponderado de los distintos tipos de animales, en sus respectivos periodos, se encuentran en el ANEXO "D".

Tabla 3.54 Tasa de Crecimiento del precio.

	Año	Precio Promedio Ponderado TERNEROS	Tasa crecimiento de los TERNEROS	Precio Promedio Ponderado VAQUILLAS	Tasa crecimiento de las VAQUILLAS	Precio Promedio Ponderado TOROS	Tasa crecimiento de los TOROS
n=5	2006	2,628488789		2,45155022		1,67989041	
	2007	2,881205479	0,09614524	2,64817778	0,0802054	1,78503182	0,06258825
	2008	3,452668224	0,19834154	3,10546047	0,17267824	2,09179817	0,17185483
	2009	3,637196347	0,05344508	3,32981193	0,07224419	2,31456164	0,10649377
	2010	7,16330531	0,96945796	6,35796	0,90940514	5,1618952	1,23018264
	2011	9,382327511	0,3097763	8,32095575	0,30874616	6,51760793	0,26263856
Tasa de Crecimiento Geométrico			28,9795603		27,6869413		31,1479348

Fuente: Elaboración propia

Promedio Ponderado de las Tasas de Crecimiento Geométrico 29,2714788 %

Se tomó como supuesto, que los precios de venta de los animales que componen el rodeo, se incrementarán en un 29,2712% anual.

FINANCIACIÓN DEL PROYECTO.

Al recurrir a un préstamo bancario para financiar el proyecto, la empresa debe asumir el costo financiero asociado al otorgamiento de créditos, el cual tiene un efecto negativo sobre las utilidades y positivo sobre el impuesto a las Ganancias, ya que genera un ahorro tributario, al reducir las utilidades contables sobre las cuales se calcula el impuesto.

Al incorporar el préstamo se produce una modificación en la estructura del flujo de fondos, ya que en el momento cero la inversión inicial se reduce en el monto del crédito solicitado.

Cabe señalar que cuando se recurre a un préstamo para financiar un proyecto, se asume la responsabilidad del pago de los intereses y del capital independientemente del comportamiento de las prestaciones que se efectúen, teniendo el carácter de costo fijo.

Para la determinación de préstamo bancario se consultó a diferentes instituciones financieras de la ciudad de Villa María. De todas las propuestas, la del Banco Nación Argentina fue la más atractiva en función de los plazos y de las tasas de interés.

Tabla 3.55 Financiamiento para la inversión (BNA)

Monto Total de la Inversión (\$)	\$2.565.990,20
% de Financiamiento	77,943%
Financiamiento Disponible	\$2.000.000,00

Tasa de Interés (% anual)	21,0%
Período de Devolución (años)	5
Período de Gracia (años)	0
Gastos bancarios iniciales (%)	0,4%
Gastos Constitución de Garantías (%)	1,5%
IVA s/intereses (%)	21%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.56 Cronograma de devolución del préstamo

CRONOGRAMA DE DEVOLUCION DEL FINANCIAMIENTO SOLICITADO					
Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Devolución del Capital	\$400.000	\$400.000	\$400.000	\$400.000	\$400.000
Devolución de Intereses	\$420.000	\$336.000	\$252.000	\$168.000	\$84.000
IVA sobre intereses	\$88.200	\$470.560	\$52.920	\$35.280	\$17.640
Gastos bancarios iniciales	\$8.000				
Gastos Constitución de garantías	\$30.000				
Total (\$/año)	\$946.200	\$806.560	\$704.920	\$603.280	\$501.640
Total (\$/mes)	\$78.850	\$67.213	\$58.743	\$50.273	\$41.803

Importe Total de Devolver	\$3.562.600
----------------------------------	--------------------

Relación Financiamiento / Devolución	1,78
---	-------------

Fuente: Elaboración propia

COSTO DE OPORTUNIDAD

Para el presente caso se estableció un 11% como tasa de oportunidad, que representa el rendimiento máximo que se puede obtener en otras inversiones alternativas con riesgo similar, como el caso de depósitos en plazo fijo tradicional (a 30 días), en los bancos: Francés, Santander Rio y Comafi. (Ver ANEXO “E”)

FLUJO NETO DE CAJA CON FINANCIACIÓN DE TERCEROS

Los flujos que se muestran a continuación, parten de la simulación de todo el horizonte estimado del proyecto con los movimientos de efectivo que se originen en la ejecución del mismo.

Horizonte temporal cinco años.

Tabla 3.57 Flujo neto con financiamiento

RESULTADO PROYECTADO DE LA EMPRESA CON FINANCIAMIENTO										
	2012-2013		2013-2014		2014-2015		2015-2016		2016-2017	
<u>Ingresos</u>	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5				
<u>Ingreso por Venta de Hacienda</u>										
Terneras	\$	-	\$ 410.349,44	\$ 466.808,73	\$ 618.838,16	\$ 803.865,59				
Vacas Viejas	\$	-	\$ -	\$ 301.802,37	\$ 343.326,85	\$ 455.140,93				
Terneros			\$ 602.075,73	\$ 684.914,32	\$ 907.975,98	\$ 1.179.453,21				
Toros	\$	-	\$ 54.293,99	\$ -	\$ 120.734,71	\$ 138.204,55				
Toros Descarte	\$	-	\$ 9.094,24	\$ 7.837,50	\$ 15.402,14	\$ 19.198,27				
Total Ingreso por Venta hacienda	\$	-	\$ 1.075.813,40	\$ 1.461.362,92	\$ 2.006.277,84	\$ 2.595.862,55				
<u>Ingreso por Venta de Forraje</u>										
Venta de forraje		\$(81.000,00)								
Total Ingreso por Venta forraje		\$(81.000,00)								

Egresos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	
<u>Costos directos por la venta</u>						
Comisión por venta		\$ 26.855,15	\$ 76.817,02	\$ 104.097,42	\$ 133.590,57	
<u>Costos sanitarios</u>						
Costos Sanidad, y otros costos	\$	\$ 22.290,27	\$ 26.059,54	\$ 29.620,08	\$ 34.388,26	
<u>Otros Costos Directos e Indirectos</u>						
Mano de Obra Permanente	\$	37.128,00	\$ 42.697,20	\$ 49.101,78	\$ 56.467,05	\$ 64.937,10
Mano de Obra Transitoria	\$	2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00
Electricidad	\$	6.720,00	\$ 7.728,00	\$ 8.887,20	\$ 10.220,28	\$ 11.753,32
Gas oil- Movilidad	\$	21.600,00	\$ 24.840,00	\$ 28.566,00	\$ 32.850,90	\$ 37.778,54
Mantenimiento Gral.	\$	10.200,00	\$ 11.730,00	\$ 13.489,50	\$ 15.512,93	\$ 17.839,86
Asesoramiento Técnico	\$	4.200,00	\$ 4.830,00	\$ 5.554,50	\$ 6.387,68	\$ 7.345,83
Impuesto Inmobiliario	\$	42.000,00	\$ 48.300,00	\$ 55.545,00	\$ 63.876,75	\$ 73.458,26
Seguros	\$	2.000,00	\$ 2.300,00	\$ 2.645,00	\$ 3.041,75	\$ 3.498,01
Depreciaciones	\$	509.912,76	\$ 509.912,76	\$ 509.912,76	\$ 509.912,76	\$ 509.912,76
Resultado antes de Intereses e Impuestos	\$ -716.760,76	\$ 372.330,01	\$ 682.784,61	\$ 1.172.290,25	\$ 1.699.360,03	
Intereses Crédito solicitado	\$	420.000,00	\$ 336.000,00	\$ 252.000,00	\$ 168.000,00	\$ 84.000,00
Deducción del quebranto			(36.330,01)	(430.784,61)	(669.646,14)	
Resultado antes de Impuestos	\$ -1.136.760,76	\$ -	\$ -	\$ 334.644,11	\$ 1.615.360,03	
Impuesto a las Ganancias	\$	-	\$ -	\$ -	117.125,44	565376,01
Resultado Neto	\$ -1.136.760,76	-	\$ -	\$ 217.518,67	\$ 1.049.984,02	
Depreciaciones	\$	509.912,76	\$ 509.912,76	\$ 509.912,76	\$ 509.912,76	\$ 509.912,76
<u>Inversión del proyecto</u>						
Activo Fijo	\$	-2.483.300,00				
Capital de Trabajo	\$	-82.690,20				
Recupero del Capital de Trabajo					\$	-82.690,20
Aporte Crédito BNA	\$	2.000.000,00				
Devolución del Capital	\$	400.000,00	\$ 400.000,00	\$ 400.000,00	\$ 400.000,00	\$ 400.000,00
Flujo de Fondos del Proyecto	\$ -565.990,20	\$ -1.026.848,00	\$ 109.912,76	\$ 109.912,77	\$ 327.431,44	\$ 1.077.206,58

Tabla 3.58 Criterios de evaluación

Tasa de Descuento	11,00%
van	\$ -466.544,653
TIR	0,517%

Fuente: Elaboración propia

Coef. Actualización Anual	1,292714
----------------------------------	-----------------

TASA IMPOSITIVA	0,35
------------------------	-------------

Tabla 3.59 Período de recupero descontado con financiación

PERIODO DE RECUPERO DESCONTADO		
AÑO	FEA	FEA ACUMULADO
2012	-565.990,20	- 565.990,20
2013	-1.026.848,00	-1.592.838,20
2014	109.912,76	-1.482.925,44
2015	109.912,77	-1.373.012,67
2016	327.431,44	- 1.045.581,24
2017	1.077.206,58	31.625,34

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar, los criterios de evaluación indican que no será viable llevar a cabo el proyecto financiado mediante recursos de terceros. Esto se debe a que:

- La VAN arroja un resultado negativo, indicando que no se estaría creando un valor a la inversión efectuado por el propietario, al utilizar una tasa de descuento del 11% ofrecida por otras alternativas de inversión, por lo tanto el proyecto no será viable.
- La TIR, que es la verdadera tasa de rendimiento del proyecto, estaría por debajo de la exigida por otras inversiones, lo que indicaría que el proyecto

no cubriría los costos de oportunidad de las actividades alternativas.

- Por último, el período de recupero descontado también indica que el proyecto no será rentable, ya que se recuperaría la inversión inicial en 5 años y 11 meses, lo que excedería el período del proyecto en cuestión.

FLUJO NETO DE CAJA CON FINANCIACIÓN PROPIA

Tabla 3.60 Flujo neto sin financiamiento de terceros

RESULTADO PROYECTADO DE LA EMPRESA SIN FINANCIAMIENTO										
	2012-2013		2013-2014		2014-2015		2015-2016		2016-2017	
Ingresos	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5				
Ingreso por Venta de Hacienda										
Terneras	\$	-	\$ 410.349,44	\$ 466.808,73	\$ 618.838,16	\$ 803.865,59				
Vacas Viejas	\$	-	\$ -	\$ 301.802,37	\$ 343.326,85	\$ 455.140,93				
Terneros			\$ 602.075,73	\$ 684.914,32	\$ 907.975,98	\$ 1.179.453,21				
Toros	\$	-	\$ 54.293,99	\$ -	\$ 120.734,71	\$ 138.204,55				
Toros Descarte	\$	-	\$ 9.094,24	\$ 7.837,50	\$ 15.402,14	\$ 19.198,27				
Total Ingreso por Venta hacienda	\$	-	\$ 1.075.813,40	\$ 1.461.362,92	\$ 2.006.277,84	\$ 2.595.862,55				
Ingreso por Venta de Forraje										
Venta de forraje		\$ (81.000,00)								
Total Ingreso por Venta forraje		\$ (81.000,00)								
Egresos		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5				
Costos directos por la venta										
Comisión por venta			\$ 26.855,15	\$ 76.817,02	\$ 104.097,42	\$ 133.590,57				
Costos de Producción y Comercialización Ganadera										
Costos Sanidad, Servicio y Reproducción			\$ 22.290,27	\$ 26.059,54	\$ 29.620,08	\$ 34.388,26				
Otros Costos Directos e Indirectos										
Mano de Obra Permanente	\$	37.128,00	\$ 42.697,20	\$ 49.101,78	\$ 56.467,05	\$ 64.937,10				
Mano de Obra Transitoria	\$	2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00				
Electricidad	\$	6.720,00	\$ 7.728,00	\$ 8.887,20	\$ 10.220,28	\$ 11.753,32				

Gas oil- Movilidad	\$	21.600,00	\$	24.840,00	\$	28.566,00	\$	32.850,90	\$	37.778,54
Mantenimiento Gral.	\$	10.200,00	\$	11.730,00	\$	13.489,50	\$	15.512,93	\$	17.839,86
Asesoramiento Técnico	\$	4.200,00	\$	4.830,00	\$	5.554,50	\$	6.387,68	\$	7.345,83
Impuesto Inmobiliario	\$	42.000,00	\$	48.300,00	\$	55.545,00	\$	63.876,75	\$	73.458,26
Seguros	\$	2.000,00	\$	2.300,00	\$	2.645,00	\$	3.041,75	\$	3.498,01
Depreciaciones	\$	509.912,76	\$	509.912,76	\$	509.912,76	\$	509.912,76	\$	509.912,76
Resultado antes de Intereses e Impuestos	\$	-716.760,76	\$	372.330,01	\$	682.784,61	\$	1.172.290,25	\$	1.699.360,03
Deducción del quebranto				(372.362,01)		(344.398,75)				
Intereses Crédito solicitado		-		-		-		-		-
Resultado antes de Impuestos	\$	-716.760,76		-32,00	\$	338.385,86	\$	1.172.290,25	\$	1.699.360,03
Impuesto a las Ganancias	\$	-	\$	-11,20	\$	118.435,05	\$	410.301,59	\$	594.776,01
Resultado Neto	\$	-716.760,76	\$	372.330,01	\$	456.820,91	\$	761.988,66	\$	1.104.584,02
Depreciaciones	\$	509.912,76	\$	509.912,76	\$	509.912,76	\$	509.912,76	\$	509.912,76
<u>Inversión del proyecto</u>										
Activo Fijo	\$	-2.483.300,00								
Capital de Trabajo	\$	-82.690,20								
Recupero del Capital de Trabajo									\$	-82.690,20
Aporte Crédito BNA	\$	-								
Devolución del Capital	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-
Flujo de Fondos del Proyecto	\$	-2.565.990,20	\$	-206.848,00	\$	882.242,77	\$	966.733,68	\$	1.271.901,43
	\$		\$		\$		\$		\$	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 3.61 Criterios de evaluación

Tasa de Descuento	11,00%
VAN	\$ 417.469,12
TIR	16%

Fuente: Elaboración propia

Coef. Actualización Anual	1,292714
----------------------------------	-----------------

TASA IMPOSITIVA	0,35
------------------------	-------------

Con un mismo costo de oportunidad que en la sección anterior la VAN y TIR arrojan un resultado positivo, indicando que la inversión vale más en el mercado que su costo de adquisición, y tendrá una tasa de rendimiento mayor que la ofrecida por otras alternativas de inversión, con riesgo similar.

Por lo tanto el proyecto financiado con recursos propios será rentable y posible de efectuar.

Tabla 3.62 Período de recupero descontado sin financiación

PERIODO DE RECUPERO DESCONTADO		
AÑO	FEA	FEA ACUMULADO
2012	-2.565.190,20	-2.565.190,20
2013	-206.848,00	-2.772.038,20
2014	882.242,77	-1.889.795,43
2015	966.739,28	-923.056,15
2016	1.271.895,83	348.839,68
2017	1.532.600,98	1.881.440,66

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar, si el proyecto es efectuado por medio de recursos propios, el monto de la inversión se ve modificado, al igual que los flujos de fondos, lo que permite la realización del mismo y el tiempo que se tarda en recuperar el dinero invertido, en este caso es de 4 años y 8 meses.

CONCLUSIÓN DE LA FACTIBILIDAD ECONÓMICA

A modo de efectuar un cierre de los criterios de evaluación, basados en las estimaciones de los flujos de caja proyectados, se presenta un cuadro comparativo en el que engloba a los mismos tanto para el proyecto con y sin financiamiento:

Tabla 3.63 Cuadro comparativo

CRITERIOS DE EVALUACIÓN	PROYECTO	
	CON FINANCIACIÓN	SIN FINANCIACIÓN
TASA DE DESCUENTO	11%	11%
VAN	\$-466.544,653	\$417.469,12
TIR	0,517%	16%
PERÍODO DE RECUPERO DESCONTADO	5 años y 11 meses	4 años y 8 meses

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar los criterios de evaluación, indican que el proyecto financiado con recursos propios debe ser aceptado, y no así el financiado con recursos de terceros, ya que la VAN de éste arroja un resultado positivo, y la TIR se encuentra por encima del costo de oportunidad exigido para el proyecto, lo que daría un cierto margen a posibles variaciones en la demanda. En cuanto al Período de Recupero Descontado, para el caso del proyecto factible, se acerca a la fecha de finalización del proyecto, por lo que generaría un riesgo, pero hay que tener presente que si bien un proyecto depende en gran medida de su último flujo neto de fondos, éste podría tener una vida útil que perdure en el tiempo, lo que aumentaría la magnitud de sus flujos de fondos descontados, pero que por una cuestión de inestabilidad actual en el país no se analizan esa cantidad de años.

El proyecto financiado mediante recursos propios, será más rentable, ya que éste arroja una VAN positivo, dado que los flujos netos de fondos son mayores

porque no existe ni el pago de intereses de préstamos, ni la devolución del capital solicitado. Se podría concluir, que será factible llevar a cabo el presente proyecto de inversión mediante la financiación de recursos propios.

CONCLUSIÓN

A continuación se realizará una conclusión a modo de cierre, procurando destacar las cuestiones relevantes que se consideraron en la formulación y evaluación del proyecto de inversión en el establecimiento Don Lorenzo.

Este proyecto de inversión fue la estrategia implementada que permitió determinar el incremento de la eficiencia productiva de la pyme, al aumentar su rodeo actual en 500 vaquillonas preñadas y de ésta manera agotar la capacidad máxima del campo.

Según la factibilidad comercial, se puso de manifiesto, que al ser una pyme ya instalada, con una participación real en los mercados locales, el aumento del rodeo redundaría en un mayor volumen de comercialización en los mercados, en donde opera la empresa.

A través de la ingeniería del proyecto se pudo determinar que la capacidad del campo, la aptitud de los suelos y los activos de trabajo existente y a incorporar, hacen viable el incremento de las 500 madres adicionales al rodeo actual.

Por medio de la viabilidad legal, se determinó que no será necesario modificar el tipo societario existente ya que éste se adapta a la nueva dimensión y estructura de la pyme agropecuaria.

En cuanto al impacto que tiene la actividad ganadera en el medio ambiente, se puede concluir que la pyme toma todos los recaudos necesarios para disminuir los efectos negativos que pudiera generar.

Por último, la evaluación financiera que engloba los costos involucrados de los distintos estudios: técnico, comercial, legal y ambiental, indican que el proyecto es económicamente viable realizarlo mediante financiación propia; ya que el Valor Actual Neto de los flujos de fondos (VAN) arroja un valor positivo, siendo éste el

excedente que deja el proyecto al grupo inversor una vez recuperada la inversión inicial, y la Tasa Interna de Retorno (TIR) es superior a la tasa de rentabilidad exigida al proyecto. Si bien el análisis está programado para realizarlo en un lapso de 5 años, este proyecto trasciende la línea del tiempo y asegura su permanencia.

En función a lo desarrollado sobre las distintas factibilidades, se puede afirmar que el proyecto es viable en los diferentes aspectos examinados.

Si bien, la falta de políticas estatales para el sector, hace que en la actualidad al pequeño y mediano productor le resulte difícil realizar su actividad; se recomienda llevar a cabo el presente proyecto de inversión, ya que en primer lugar, el campo posee la aptitud necesaria para el incremento del rodeo, en segundo lugar el proyecto es aceptado desde todos los criterios de evaluación llevados a cabo y en tercer lugar, existe una demanda creciente de carne vacuna a nivel mundial, la cual hace pensar que, quien logre adaptar su producción en forma eficiente a los requerimientos del mercado, en un futuro tendrá amplias posibilidades de liderar la industria pecuaria.

BIBLIOGRAFÍA

- Basualdo, Eduardo M.; Arceo, Nicolás. (2006). "Evolución y situación actual del ciclo ganadero en la Argentina". *REALIDAD ECONOMICA*(221), 7.
- Bavera, Guillermo. (2008). <http://www.produccion-animal.com.ar>. Recuperado el 2011, de http://www.produccion-animal.com.ar/informacion_tecnica/origenes_evolucion_y_estadisticas_de_la_ganaderia/25-foda_de_produccion_bovina_en_argentina.pdf
- Chain, Nassir Sapag. (2008). *Preparacion y Evaluacion de Proyectos*. Mexico: mc graw hill.
- CPCE. (2009). *Punto de Partida*. cordoba: CPCE.
- CREA. (2011). *Informe del Mercado de Hacienda* .
- Facultad de Agronomía y Zootecnia de Tucuman. (2012). Obtenido de www.edafo.com.ar
- Facultad de Ingeniería, Bs.As. (2011). *Facultad de Ingeniería-Universidad de Buenos Aires*. Obtenido de <http://materias.fi.uba.ar/7031/COMERCIALIZACION.pdf>
- FAO. (2007). Obtenido de http://www.engormix.com/s_search-expo-agro-argentina-2007.htm
- FAO. (2009). Recuperado el Marzo de 2012, de Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación: <http://www.fao.org/docrep/012/i0680s/i0680s04.pdf>
- Google. (2012). Obtenido de <http://maps.google.com.ar/>
- Gordon J. Alexander, William F. Sharpe, Jeffery Bailey. (2003). *Fundamentos de inversiones: teoría y práctica. Tercera edición*. Mexico: PERSON EDUCACION.
- Hall, Mark L. Berenson y David M. Levine Prentice. (2001). *Estadística Básica en administración, conceptos y aplicaciones. 6ta Edición*. Mexico: Prentice Hall.
- Harold Koontz y Heinz Wehrich. (1999). *Administración. Una Perspectiva Global*. Mexico: Mc Graw Hill.
- INTA. (2008). Obtenido de [http://www.google.com/#hl=es-419&gs_nf=1&pq=perspectivas%20de%20faena%20y%20consumo%20crea&cp=85&gs_id=n&xhr=t&q=Perspectivas%20de%20Faena%20y%20Consumo%20\(CREA%2C%20en%20Base%20a%20datos%20de%20ONCCA%20SENASA%20e%20IPCVA.%202008\)&pf=p&scient=psy-ab&oq=P](http://www.google.com/#hl=es-419&gs_nf=1&pq=perspectivas%20de%20faena%20y%20consumo%20crea&cp=85&gs_id=n&xhr=t&q=Perspectivas%20de%20Faena%20y%20Consumo%20(CREA%2C%20en%20Base%20a%20datos%20de%20ONCCA%20SENASA%20e%20IPCVA.%202008)&pf=p&scient=psy-ab&oq=P)

Iriarte, Ignacio. (29 de Julio de 2011). Falta carne, pero los precios se frenan. *La Voz del interior*, págs. <http://www.lavoz.com.ar/analisis/falta-carne-pero-precios-se-frenan>.

Koontz, H., & Weihrich, H. (1999). En *Administración una perspectiva global*. Mexico: Mc Graw Hill.

Mercado de Hacienda del Consorcio CREA. (2011). *Informe del Mercado de Hacienda*.

Producción Bovina. (2012). Obtenido de <http://www.produccionbovina.com>

Roque Spidalieri. (2010). En *Planificación y Control de Gestión*. Brujas.

Ross, S., & Westerfield, R. (2004). En *Finanzas Corporativas*. Mexico: Mc Graw-Hill.

Senasa. (s.f.). Obtenido de <http://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/download/122572/606834/file/Ganader%C3%ADa.pdf>

SENASA; Ministerio de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos; Ministerio de Economía y Producción. (2012). Recuperado el 2012, de <http://www.haciendaonline.com.ar/informacion-ganaderia/ganader%C3%ADa-argentina> SENASA, O. y. (s.f.).

ANEXOS

“ANEXO A”

ENTREVISTA PARA EL GERENTE DE LA PYME AGROPECUARIA.

1. ¿Cuándo fue fundada la pyme?
2. ¿Cuáles son sus valores, misión y visión? ¿Están expresamente detallados?
3. ¿Cuáles son sus fortalezas y debilidades internas, amenazas y oportunidades en el mercado?
4. ¿Cómo está compuesta la pyme agropecuaria, en cuanto a las instalaciones y el personal?
5. ¿En qué zona se encuentra ubicada la pyme agropecuaria?
6. ¿Qué actividades realiza actualmente la pyme?
7. ¿Cómo está compuesto el plantel animal?
8. ¿Cómo es el proceso productivo de la pyme?
9. ¿Cómo es satisfecha la demanda forrajera?
10. ¿Cuáles son los índices de producción?
11. ¿Por qué busca incrementar su rodeo actual? ¿Cuáles son sus objetivos?
12. ¿Cuáles serían sus proyecciones de crecimiento?
13. ¿Se efectúan controles de sanidad? ¿Cuáles? ¿Qué costos tienen?
14. ¿Cuál es la vida útil de un animal?
15. ¿Qué cantidad de terneros puede dar una vaca?
16. ¿De dónde se obtienen la cotización del ganado a la hora de efectuar la venta?
17. ¿Cuenta con mano de obra especializada para efectuar su actividad?
18. ¿Qué tipo de tecnología se utiliza?

19. En cuanto al financiamiento del proyecto a realizar, ¿Consultó qué banco le ofrece la tasa más competitiva, mayor plazo de financiación y mayores servicios relacionados con la actividad que desarrolla?

20. Y en caso de que el financiamiento se efectuó por medio de capital propio, ¿Cuenta con la maquinaria agrícola necesaria, o dicha actividad es tercerizada? ¿Cuál es el costo?

21. ¿Cuáles son sus principales clientes, proveedores y competidores?

22. ¿En qué mercado opera? ¿Cuáles son los beneficios que le brinda?
¿Por qué ese mercado y no otro?

23. ¿Cómo se comercializa? ¿Cuáles son las formas de pago?

“ANEXO A1”

ENTREVISTA AL ASESOR CONTABLE.

1. ¿En qué sistema tributario se encuentra inscripto? IVA, Ganancias y como agente de retención si corresponde.
2. ¿Quién es el responsable tributario?
3. ¿Cuál es el costo impositivo mensual?
4. ¿Cuál es el plazo para la presentación de la declaración jurada impositiva?
5. Por la actividad llevada a cabo, ¿La pyme se encuentra exenta de algún tributo?
6. ¿Cuáles son los costos fijos de la pyme por mes?
7. ¿Tiene solicitado la pyme el cuit en el ANSES?
8. ¿Cuál es la forma jurídica a la que está inserta la pyme?
9. ¿Cuántos empleados hay actualmente trabajando en la pyme?
¿A qué gremio se encuentra/n afiliado/s? ¿Cuál es el salario?
10. ¿Tiene contratados los seguros correspondientes para el personal?
11. ¿Qué ART tiene contratada? ¿Cuál es su costo?
12. ¿Utiliza algún software para llevar la contabilidad?
13. Según la situación actual de la pyme, ¿Está en condiciones de afrontar un préstamo bancario?

ANEXO "B".

CONVENIO COLECTIVO DE TRABAJO. Ley 22.248.



*Ministerio de Trabajo,
Empleo y Seguridad Social*

"2011 – Año del Trabajo Decente, la Salud y Seguridad de los Trabajadores"

71

BUENOS AIRES, 21 NOV 2011

VISTO el Régimen Nacional de Trabajo Agrario, anexo a la Ley 22.248 y la Resolución de la COMISIÓN NACIONAL DE TRABAJO AGRARIO N° 75 de fecha 20 de septiembre de 2010, y

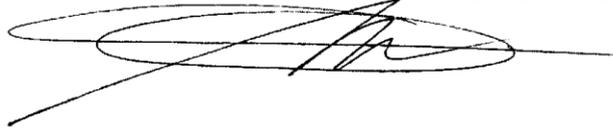
CONSIDERANDO:

Que en razón a las condiciones generales del sector, la evolución de los salarios respectivos y el valor actual del Salario Mínimo Vital y Móvil, conforme las pautas establecidas por el artículo 28 del Régimen Nacional de Trabajo Agrario, anexo a la Ley N° 22.248, los representantes sectoriales se han abocado al tratamiento de la recomposición de las remuneraciones mínimas del personal comprendido en el referido Régimen, que se desempeña en explotaciones agrarias, en tareas permanentes de manera continua o transitoria en el ámbito de todo el país.

Que analizados los antecedentes respectivos han coincidido los representantes sectoriales en cuanto a la pertinencia de incrementar las remuneraciones mínimas objeto de tratamiento, no existiendo unanimidad entre los miembros de la C.N.T.A. en cuanto a las propuestas formuladas en el marco del proceso de negociación.

Que agotadas las deliberaciones en búsqueda de una solución única y consensuada por todos los sectores, se adoptó por mayoría la propuesta que da fundamento a la presente resolución.

Que asimismo, y en relación a la Cuota Aporte de Solidaridad Gremial aplicable sobre el total de las remuneraciones de los trabajadores comprendidos en el ámbito de aplicación de la resolución actualmente vigente, las partes en forma unánime deciden mantenerla tanto como lo atinente a su determinación, plazo de vigencia, límites





*Ministerio de Trabajo,
Empleo y Seguridad Social*

de aplicación y modo de percepción por la entidad sindical signataria.

Que la presente medida se dicta en ejercicio de las facultades conferidas por el artículo 86 del Régimen Nacional del Trabajo Agrario, aprobado por la Ley 22.248 y el Decreto Reglamentario N° 563 de fecha 24 de marzo de 1981 y sus modificatorios.

Por ello,

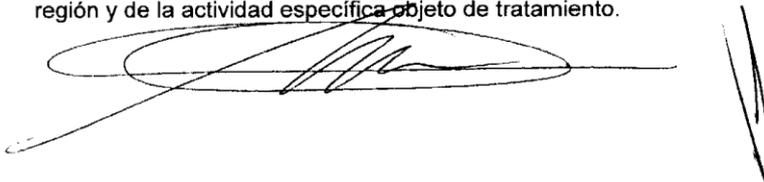
LA COMISIÓN NACIONAL DE TRABAJO AGRARIO

RESUELVE:

ARTICULO 1°.- Fijanse las remuneraciones del personal comprendido en el Régimen Nacional del Trabajo Agrario, anexo a la Ley N° 22.248, que se desempeña en explotaciones agrarias en tareas permanentes de manera continua o transitoria, para las categorías establecidas en la Resolución de la Comisión Nacional de Trabajo Agrario N° 4 de fecha 16 de junio de 1998, en el ámbito de todo el País, con vigencia a partir del 1° de septiembre de 2011, conforme se detalla en el Anexo I, de la presente Resolución. Estas remuneraciones seguirán siendo tratadas exclusivamente en el ámbito de la Comisión Nacional de Trabajo Agrario.

ARTICULO 2° - Fijase el monto del Tope Indemnizatorio para el personal comprendido en el Régimen Nacional del Trabajo Agrario, anexo a la Ley N° 22.248, que se desempeña en explotaciones agrarias en tareas permanentes de manera continua o transitoria, en el ámbito de todo el País, con vigencia a partir del 1° de septiembre de 2011, conforme se detalla en el Anexo II de la presente Resolución.

ARTICULO 3°.- Ratifícase lo establecido en el Artículo 4° de la Resolución C.N.T.A. N° 29 de fecha 20 de octubre de 2005, en cuanto a que los representantes sectoriales integrantes de las Comisiones Asesoras Regionales negociarán las remuneraciones mínimas de las actividades agrarias particulares regionales no permanentes que se desarrollen en sus respectivas jurisdicciones, atendiendo y tomando en consideración las características propias de cada tarea y las circunstancias socioeconómicas de la región y de la actividad específica objeto de tratamiento.



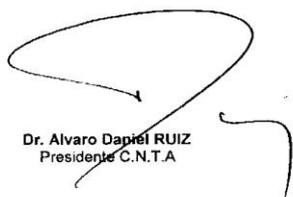


*Ministerio de Trabajo,
Empleo y Seguridad Social*

ARTICULO 4°- Establécese que los empleadores actuarán como agentes de retención de la cuota de solidaridad que deberán descontar a todos los trabajadores comprendidos en el marco de la presente Resolución, que se establece en el DOS POR CIENTO (2%) mensual sobre el total de las remuneraciones de dicho personal. Los montos retenidos en tal concepto deberán ser depositados hasta el día 15 de cada mes en la cuenta especial de UATRE N° 26-026/48 del Banco de la Nación Argentina. Los afiliados a la Asociación Sindical signataria de la presente quedan exentos de pago de la cuota solidaria. La retención precedentemente establecida regirá a partir de la vigencia de la presente Resolución y por el término de DOCE (12) meses.

ARTICULO 5°.- Regístrese, comuníquese, publíquese, dése a la Dirección Nacional del Registro Oficial y archívese.

RESOLUCIÓN C.N.T.A. N° 71



Dr. Alvaro Daniel RUIZ
Presidente C.N.T.A.



Dr. Alejandro SENYK
Presidente Alterno C.N.T.A.



Dra. Julieta BARRY
Rep. Ministerio de Economía y Finanzas Públicas



Sr. Mario BURGUEÑO HOESSE
Rep. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca.



*Ministerio de Trabajo,
Empleo y Seguridad Social*

71

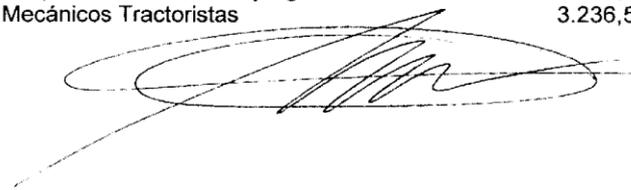
ANEXO I

REGIMEN NACIONAL DE TRABAJO AGRARIO (LEY 22.248) REMUNERACIONES PARA EL PERSONAL QUE SE DESEMPEÑA EN EXPLOTACIONES AGRARIAS EN TAREAS PERMANENTES DE MANERA CONTINUA O TRANSITORIA EN EL AMBITO DE TODO EL PAÍS

DESDE EL 1° DE SEPTIEMBRE DE 2011

	<u>SIN COMIDA Y SIN S.A.C.</u>	
	<u>SUELDO</u>	<u>JORNAL</u>
	\$	\$
PEONES GENERALES	2.763,00	121,55
AYUDANTES DE ESPECIALIZADOS PEÓN ÚNICO	2.836,08	124,78
ESPECIALIZADOS:		
Peones que trabajan en el cultivo del arroz, peones De Haras, peones de cabañas (Bovinos, Ovinos y Porcinos)	2.842,04	125,03
Ovejeros	2.865,50	126,47
Albañiles, Apicultores, Carniceros, Carpinteros, Cocineros, Cunicultores, Despenseros, Domadores, Fruticultores, Herreros, Inseminadores, Jardineros, Mecánicos (Generales y Molineros), Panaderos, Pintores, Quinteros y Talabarteros	2.948,20	129,71
Ordeñadores en explotaciones tamberas	2.967,48	130,56
Ordeñadores en explotaciones tamberas y que Además desempeñen funciones de carreros	3.058,44	134,45
Conductores Tractoristas, Maquinista de Máquinas Cosechadora y Agrícola	3.077,53	135,60
Mecánicos Tractoristas	3.236,50	142,38








*Ministerio de Trabajo,
Empleo y Seguridad Social*

71

PERSONAL JERARQUIZADO

Puestero	3.046,04
Capataces	3.360,08
Encargados	3.544,48

VALOR DE LA COMIDA: En los casos en que el contrato de trabajo se efectúa con suministro de comida a cargo del empleador, el valor de la misma para la deducción respectiva, será el siguiente:

POR MES: \$ 403,08

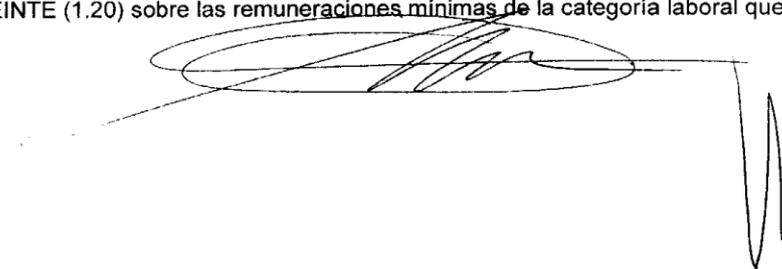
POR DÍA: \$ 13,41

VIVIENDA: La vivienda que proporcione el empleador debe reunir los requisitos de los artículos 92 y 93 del Régimen Nacional del Trabajo Agrario (Ley 22.248) no pudiendo efectuarse deducción alguna por dicho suministro hasta tanto no fuere fijado el valor de la misma.

BONIFICACIÓN POR ANTIGÜEDAD: Será el UNO POR CIENTO (1 %) de la remuneración básica actualizada de la categoría del trabajador por cada año de antigüedad.

A los trabajadores comprendidos en el ámbito de aplicación de la presente resolución que desarrollan sus tareas en jurisdicción de la Comisión Asesora Regional N° 11 (Provincias de CHUBUT, SANTA CRUZ Y TIERRA DEL FUEGO, ANTÁRTIDA E ISLAS DEL ATLÁNTICO SUR), les es aplicable un coeficiente adicional de UNO PUNTO VEINTE (1.20) sobre las remuneraciones mínimas de la categoría laboral que revistan.

h
m





Ministerio de Trabajo,
Empleo y Seguridad Social

"2011 – Año del Trabajo Decente, la Salud y Seguridad de los Trabajadores"

71

ANEXO II

REGIMEN NACIONAL DE TRABAJO AGRARIO (LEY 22248) MONTOS INDEMNIZATORIOS PARA EL PERSONAL QUE SE DESEMPEÑA EN EXPLOTACIONES AGRARIAS EN TAREAS PERMANENTES EN EL ÁMBITO DE TODO EL PAÍS.

DESDE EL 1° DE SEPTIEMBRE DE 2011

BA

Montos Topes Indemnizatorios	Base Promedio	Tope
	\$ 3.045,41	\$ 9.136,22

M



ANEXO “C”

HORARIOS

Las Guardias son de carácter rotativo en las cuales se requiere contar con una persona durante el sábado por la tarde y domingo, estas se pagan como extras.

HORARIOS	MAÑANA		TARDE	
	Entrada	Salida	Entrada	Salida
Verano	Sol	11:00 Hs	15:30 Hs	Sol
Invierno	Sol	11:30 Hs	15:00 Hs	Sol
Sábado de corrido hasta las 14 horas.-				

El manejo de la puerta de entrada de la estancia se rige por:

Tranquera Entrada		
----	Abierta	Cerrada
Lunes a Sábado	Sol a sol	Noche
Domingo		Todo el día
Días de lluvia		Todo el día

ANEXO "D"

PRECIO PROMEDIO PONDERADO PARA EL 2006

Período	Precio de Terneros	Período	Precio de Vaquillonas	Período	Precio de Toros
02/01/2006	2,446	02/01/2006	2,389	02/01/2006	1,99
03/01/2006	2,611	03/01/2006	2,407	03/01/2006	1,874
04/01/2006	2,726	04/01/2006	2,403	04/01/2006	1,896
05/01/2006	3,12	05/01/2006	2,938	06/01/2006	1,872
06/01/2006	2,722	06/01/2006	2,469	09/01/2006	1,943
09/01/2006	2,559	09/01/2006	2,515	10/01/2006	1,872
10/01/2006	2,6	10/01/2006	2,407	11/01/2006	1,891
11/01/2006	2,759	11/01/2006	2,478	13/01/2006	1,898
13/01/2006	2,837	13/01/2006	2,662	16/01/2006	1,894
16/01/2006	2,669	16/01/2006	2,558	17/01/2006	1,872
17/01/2006	2,676	17/01/2006	2,515	18/01/2006	1,952
18/01/2006	2,647	18/01/2006	2,517	20/01/2006	1,926
20/01/2006	2,762	20/01/2006	2,46	23/01/2006	1,89
23/01/2006	2,67	23/01/2006	2,48	24/01/2006	1,9
24/01/2006	2,748	24/01/2006	2,511	25/01/2006	2,012
25/01/2006	2,921	25/01/2006	2,709	27/01/2006	1,89
27/01/2006	2,743	27/01/2006	2,62	30/01/2006	1,945
30/01/2006	2,727	30/01/2006	2,547	31/01/2006	1,927
31/01/2006	2,741	31/01/2006	2,561	01/02/2006	1,889
01/02/2006	2,745	01/02/2006	2,572	03/02/2006	1,961
02/02/2006	2,1	02/02/2006	2,574	06/02/2006	2,026
03/02/2006	2,866	03/02/2006	2,707	07/02/2006	1,947
06/02/2006	2,819	06/02/2006	2,754	08/02/2006	1,998
07/02/2006	2,847	07/02/2006	2,641	10/02/2006	1,907
08/02/2006	2,868	08/02/2006	2,695	13/02/2006	1,809
10/02/2006	2,823	10/02/2006	2,635	14/02/2006	1,882
13/02/2006	2,779	13/02/2006	2,549	15/02/2006	1,845
14/02/2006	2,771	14/02/2006	2,589	17/02/2006	1,842
15/02/2006	2,76	15/02/2006	2,596	20/02/2006	1,829
17/02/2006	2,889	17/02/2006	2,653	21/02/2006	1,851
20/02/2006	2,761	20/02/2006	2,615	22/02/2006	1,891
21/02/2006	2,772	21/02/2006	2,675	24/02/2006	1,907
22/02/2006	2,881	22/02/2006	2,68	27/02/2006	1,821
24/02/2006	2,971	23/02/2006	3,1	28/02/2006	1,93
27/02/2006	2,762	24/02/2006	2,839	01/03/2006	1,948
28/02/2006	2,77	27/02/2006	2,605	02/03/2006	1,683

01/03/2006	2,739	28/02/2006	2,611	03/03/2006	1,916
02/03/2006	2,962	01/03/2006	2,63	06/03/2006	1,954
03/03/2006	2,888	02/03/2006	2,79	07/03/2006	1,994
06/03/2006	2,929	03/03/2006	2,793	08/03/2006	2,02
07/03/2006	2,984	06/03/2006	2,837	10/03/2006	1,816
08/03/2006	3,273	07/03/2006	2,883	13/03/2006	1,824
09/03/2006	2	08/03/2006	3,165	14/03/2006	1,919
10/03/2006	2,917	10/03/2006	2,733	15/03/2006	1,918
13/03/2006	2,567	13/03/2006	2,682	17/03/2006	1,842
14/03/2006	3,028	14/03/2006	2,799	20/03/2006	2,01
15/03/2006	3,045	15/03/2006	2,789	21/03/2006	1,964
17/03/2006	3,129	17/03/2006	2,89	22/03/2006	1,896
20/03/2006	2,994	20/03/2006	2,761	23/03/2006	2,183
21/03/2006	3,011	21/03/2006	2,83	27/03/2006	1,934
22/03/2006	3,001	22/03/2006	2,736	28/03/2006	1,879
23/03/2006	2,898	23/03/2006	2,809	29/03/2006	1,823
27/03/2006	3,038	27/03/2006	2,761	31/03/2006	1,774
28/03/2006	3,154	28/03/2006	2,864	03/04/2006	1,628
29/03/2006	2,999	29/03/2006	2,738	04/04/2006	1,679
31/03/2006	2,955	31/03/2006	2,729	05/04/2006	1,677
03/04/2006	2,586	03/04/2006	2,598	07/04/2006	1,7
04/04/2006	2,701	04/04/2006	2,547	10/04/2006	1,657
05/04/2006	2,931	05/04/2006	2,621	11/04/2006	1,741
07/04/2006	2,915	07/04/2006	2,583	12/04/2006	1,725
10/04/2006	2,826	10/04/2006	2,703	17/04/2006	1,723
11/04/2006	2,972	11/04/2006	2,66	18/04/2006	1,78
12/04/2006	2,998	12/04/2006	2,674	19/04/2006	1,714
17/04/2006	2,984	17/04/2006	2,803	20/04/2006	1,955
18/04/2006	2,968	18/04/2006	2,699	21/04/2006	1,709
19/04/2006	2,844	19/04/2006	2,674	24/04/2006	1,724
20/04/2006	3,076	20/04/2006	2,637	25/04/2006	1,741
21/04/2006	2,96	21/04/2006	2,772	26/04/2006	1,695
24/04/2006	2,723	24/04/2006	2,574	28/04/2006	1,622
25/04/2006	2,813	25/04/2006	2,506	02/05/2006	1,629
26/04/2006	2,808	26/04/2006	2,58	03/05/2006	1,545
28/04/2006	2,87	28/04/2006	2,591	05/05/2006	1,559
02/05/2006	2,876	02/05/2006	2,566	08/05/2006	1,486
03/05/2006	2,962	03/05/2006	2,661	09/05/2006	1,391
04/05/2006	2,81	04/05/2006	2,544	10/05/2006	1,364
05/05/2006	2,894	05/05/2006	2,641	11/05/2006	1,387
08/05/2006	2,832	08/05/2006	2,541	12/05/2006	1,357

09/05/2006	2,839	09/05/2006	2,465	15/05/2006	1,311
10/05/2006	2,774	10/05/2006	2,417	16/05/2006	1,374
12/05/2006	2,807	11/05/2006	2,394	17/05/2006	1,413
15/05/2006	2,755	12/05/2006	2,362	19/05/2006	1,353
16/05/2006	2,74	15/05/2006	2,411	22/05/2006	1,241
17/05/2006	2,784	16/05/2006	2,439	23/05/2006	1,299
19/05/2006	2,877	17/05/2006	2,507	24/05/2006	1,239
22/05/2006	2,822	19/05/2006	2,502	26/05/2006	1,304
23/05/2006	2,731	22/05/2006	2,515	29/05/2006	1,275
24/05/2006	2,801	23/05/2006	2,457	30/05/2006	1,335
26/05/2006	2,83	24/05/2006	2,444	31/05/2006	1,328
29/05/2006	2,819	26/05/2006	2,45	01/06/2006	1,35
30/05/2006	2,86	29/05/2006	2,454	02/06/2006	1,427
31/05/2006	2,744	30/05/2006	2,571	05/06/2006	1,513
01/06/2006	2,607	31/05/2006	2,573	06/06/2006	1,558
02/06/2006	2,737	01/06/2006	2,542	07/06/2006	1,611
05/06/2006	2,774	02/06/2006	2,397	09/06/2006	1,483
06/06/2006	2,868	05/06/2006	2,512	12/06/2006	1,402
07/06/2006	2,687	06/06/2006	2,526	13/06/2006	1,378
09/06/2006	2,691	07/06/2006	2,319	14/06/2006	1,233
12/06/2006	2,656	09/06/2006	2,292	16/06/2006	1,249
13/06/2006	2,731	12/06/2006	2,326	20/06/2006	1,168
14/06/2006	2,691	13/06/2006	2,341	21/06/2006	1,174
16/06/2006	2,769	14/06/2006	2,324	23/06/2006	1,167
20/06/2006	2,702	15/06/2006	2,3	26/06/2006	1,165
21/06/2006	2,715	16/06/2006	2,42	27/06/2006	1,113
23/06/2006	2,675	20/06/2006	2,422	28/06/2006	1,253
26/06/2006	2,689	21/06/2006	2,358	30/06/2006	1,138
27/06/2006	2,776	23/06/2006	2,308	03/07/2006	1,12
28/06/2006	2,68	26/06/2006	2,347	04/07/2006	1,276
30/06/2006	2,713	27/06/2006	2,349	05/07/2006	1,332
03/07/2006	2,476	28/06/2006	2,347	06/07/2006	1,301
04/07/2006	2,597	30/06/2006	2,335	07/07/2006	1,348
05/07/2006	2,58	03/07/2006	2,407	10/07/2006	1,346
06/07/2006	2,468	04/07/2006	2,247	11/07/2006	1,399
07/07/2006	2,452	05/07/2006	2,173	12/07/2006	1,451
10/07/2006	2,469	06/07/2006	2,335	13/07/2006	1,723
11/07/2006	2,62	07/07/2006	2,187	14/07/2006	1,582
12/07/2006	2,625	10/07/2006	2,219	17/07/2006	1,586
13/07/2006	2,49	11/07/2006	2,389	18/07/2006	1,575
14/07/2006	2,592	12/07/2006	2,38	19/07/2006	1,528

17/07/2006	2,617	13/07/2006	2,155	21/07/2006	1,578
18/07/2006	2,665	14/07/2006	2,393	24/07/2006	1,633
19/07/2006	2,589	17/07/2006	2,473	25/07/2006	1,649
21/07/2006	2,486	18/07/2006	2,448	26/07/2006	1,649
24/07/2006	2,745	19/07/2006	2,394	27/07/2006	1,71
26/07/2006	2,704	21/07/2006	2,166	28/07/2006	1,796
27/07/2006	2,628	24/07/2006	2,514	31/07/2006	1,74
28/07/2006	2,638	25/07/2006	2,092	01/08/2006	1,763
31/07/2006	2,562	26/07/2006	2,544	02/08/2006	1,72
01/08/2006	2,546	27/07/2006	2,521	03/08/2006	1,67
02/08/2006	2,503	28/07/2006	2,509	04/08/2006	1,685
03/08/2006	2,518	31/07/2006	2,42	07/08/2006	1,643
04/08/2006	2,53	01/08/2006	2,401	08/08/2006	1,542
07/08/2006	2,618	02/08/2006	2,317	09/08/2006	1,543
08/08/2006	2,593	03/08/2006	2,399	10/08/2006	1,609
09/08/2006	2,526	04/08/2006	2,365	11/08/2006	1,438
10/08/2006	2,484	07/08/2006	2,395	14/08/2006	1,339
11/08/2006	2,568	08/08/2006	2,342	15/08/2006	1,387
14/08/2006	2,53	09/08/2006	2,34	16/08/2006	1,382
15/08/2006	2,483	10/08/2006	2,368	18/08/2006	1,463
16/08/2006	2,429	11/08/2006	2,362	22/08/2006	1,551
18/08/2006	2,479	14/08/2006	2,332	23/08/2006	1,495
22/08/2006	2,49	15/08/2006	2,346	25/08/2006	1,478
23/08/2006	2,453	16/08/2006	2,272	28/08/2006	1,443
25/08/2006	2,473	18/08/2006	2,236	29/08/2006	1,52
28/08/2006	2,485	22/08/2006	2,356	30/08/2006	1,526
29/08/2006	2,437	23/08/2006	2,325	31/08/2006	1,491
30/08/2006	2,348	25/08/2006	2,281	01/09/2006	1,536
31/08/2006	2,347	28/08/2006	2,324	04/09/2006	1,652
01/09/2006	2,411	29/08/2006	2,294	05/09/2006	1,633
04/09/2006	2,446	30/08/2006	2,202	06/09/2006	1,674
05/09/2006	2,442	31/08/2006	2,111	07/09/2006	1,783
06/09/2006	2,374	01/09/2006	2,206	08/09/2006	1,659
07/09/2006	2,377	04/09/2006	2,186	11/09/2006	1,662
08/09/2006	2,335	05/09/2006	2,302	12/09/2006	1,654
11/09/2006	2,345	06/09/2006	2,251	13/09/2006	1,678
12/09/2006	2,396	07/09/2006	2,282	15/09/2006	1,587
13/09/2006	2,322	08/09/2006	2,192	18/09/2006	1,57
15/09/2006	2,352	11/09/2006	2,224	19/09/2006	1,73
18/09/2006	2,426	12/09/2006	2,258	20/09/2006	1,776
19/09/2006	2,455	13/09/2006	2,22	21/09/2006	1,511

20/09/2006	2,376	14/09/2006	2,206	22/09/2006	1,795
22/09/2006	2,342	15/09/2006	2,186	25/09/2006	1,813
25/09/2006	2,348	18/09/2006	2,207	26/09/2006	1,69
26/09/2006	2,289	19/09/2006	2,326	27/09/2006	1,589
27/09/2006	2,254	20/09/2006	2,227	29/09/2006	1,524
29/09/2006	2,324	21/09/2006	2,177	02/10/2006	1,554
02/10/2006	2,348	22/09/2006	2,211	03/10/2006	1,584
03/10/2006	2,356	25/09/2006	2,239	04/10/2006	1,54
04/10/2006	2,299	26/09/2006	2,184	05/10/2006	1,642
05/10/2006	2,344	27/09/2006	2,132	06/10/2006	1,685
06/10/2006	2,371	29/09/2006	2,173	09/10/2006	1,7
09/10/2006	2,313	02/10/2006	2,229	10/10/2006	1,72
10/10/2006	2,307	03/10/2006	2,218	11/10/2006	1,726
11/10/2006	2,279	04/10/2006	2,171	12/10/2006	1,782
12/10/2006	2,278	05/10/2006	2,247	13/10/2006	1,794
13/10/2006	2,302	06/10/2006	2,244	17/10/2006	1,75
17/10/2006	2,337	09/10/2006	2,232	18/10/2006	1,802
18/10/2006	2,318	10/10/2006	2,192	19/10/2006	1,73
19/10/2006	2,442	11/10/2006	2,189	20/10/2006	1,75
20/10/2006	2,291	12/10/2006	2,197	23/10/2006	1,819
23/10/2006	2,302	13/10/2006	2,198	24/10/2006	1,837
24/10/2006	2,348	17/10/2006	2,241	25/10/2006	1,857
25/10/2006	2,31	18/10/2006	2,244	26/10/2006	2,077
26/10/2006	2,442	19/10/2006	2,316	27/10/2006	1,896
27/10/2006	2,412	20/10/2006	2,215	30/10/2006	1,926
30/10/2006	2,403	23/10/2006	2,207	31/10/2006	2,043
31/10/2006	2,439	24/10/2006	2,249	01/11/2006	2,102
01/11/2006	2,41	25/10/2006	2,23	03/11/2006	2,017
02/11/2006	2,403	26/10/2006	2,282	06/11/2006	2,035
03/11/2006	2,419	27/10/2006	2,293	07/11/2006	2,064
06/11/2006	2,464	30/10/2006	2,325	08/11/2006	1,966
07/11/2006	2,5	31/10/2006	2,346	09/11/2006	2,003
08/11/2006	2,494	01/11/2006	2,339	10/11/2006	1,861
09/11/2006	2,551	02/11/2006	2,387	13/11/2006	1,845
10/11/2006	2,531	03/11/2006	2,341	14/11/2006	1,742
13/11/2006	2,479	06/11/2006	2,408	15/11/2006	1,667
14/11/2006	2,582	07/11/2006	2,434	17/11/2006	1,785
15/11/2006	2,59	08/11/2006	2,404	20/11/2006	1,938
17/11/2006	2,602	09/11/2006	2,476	21/11/2006	1,919
20/11/2006	2,647	10/11/2006	2,408	22/11/2006	1,868
21/11/2006	2,643	13/11/2006	2,46	24/11/2006	1,769

22/11/2006	2,643	14/11/2006	2,494	27/11/2006	1,691
24/11/2006	2,591	15/11/2006	2,495	28/11/2006	1,662
27/11/2006	2,456	17/11/2006	2,479	29/11/2006	1,656
28/11/2006	2,586	20/11/2006	2,531	01/12/2006	1,76
29/11/2006	2,484	21/11/2006	2,495	04/12/2006	1,671
01/12/2006	2,693	22/11/2006	2,499	11/12/2006	2,01
04/12/2006	2,138	23/11/2006	2,565	12/12/2006	1,996
05/12/2006	1,768	24/11/2006	2,476	13/12/2006	1,966
06/12/2006	2,57	27/11/2006	2,435	14/12/2006	1,957
11/12/2006	2,74	28/11/2006	2,453	15/12/2006	1,802
12/12/2006	2,676	29/11/2006	2,465	18/12/2006	1,782
13/12/2006	2,651	01/12/2006	2,539	19/12/2006	1,62
14/12/2006	2,496	04/12/2006	2,164	20/12/2006	1,494
15/12/2006	2,568	05/12/2006	2,28	21/12/2006	1,577
18/12/2006	2,531	06/12/2006	2,293	22/12/2006	1,564
19/12/2006	2,497	11/12/2006	2,52	26/12/2006	1,553
20/12/2006	2,295	12/12/2006	2,528	27/12/2006	1,581
21/12/2006	2,27	13/12/2006	2,516	28/12/2006	1,572
22/12/2006	2,405	14/12/2006	2,513	29/12/2006	1,57

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

26/12/2006	2,487	15/12/2006	2,481
27/12/2006	2,484	18/12/2006	2,422
28/12/2006	2,549	19/12/2006	2,433
29/12/2006	2,49	20/12/2006	2,237
		21/12/2006	2,278
		22/12/2006	2,325
		26/12/2006	2,454
		27/12/2006	2,354
		28/12/2006	2,438
		29/12/2006	2,442

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

Suma total
de precios
Cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado

586,153

223

2,628

Suma total de
precios
cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado

561,405

229

2,451

Suma total de
precios
cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado

367,896

219

1,679

anual



anual



anual



PRECIO PROMEDIO PONDERADO PARA EL 2007

Período	Precio de Terneros	Período	Precio de Vaquillonas	Período	Precio de Toros
02/01/2007	2,432	02/01/2007	2,462	02/01/2007	1,779
03/01/2007	2,533	03/01/2007	2,51	03/01/2007	1,967
04/01/2007	2,477	04/01/2007	2,48	04/01/2007	1,606
05/01/2007	2,55	05/01/2007	2,457	05/01/2007	1,852
08/01/2007	2,432	08/01/2007	2,411	08/01/2007	1,735
09/01/2007	2,52	09/01/2007	2,437	09/01/2007	1,823
10/01/2007	2,527	10/01/2007	2,343	10/01/2007	1,803
12/01/2007	2,543	12/01/2007	2,421	12/01/2007	1,797
15/01/2007	2,582	15/01/2007	2,457	15/01/2007	1,87
16/01/2007	2,612	16/01/2007	2,5	16/01/2007	1,779
17/01/2007	2,649	17/01/2007	2,479	17/01/2007	1,771
19/01/2007	2,557	19/01/2007	2,403	19/01/2007	1,719
22/01/2007	2,636	22/01/2007	2,437	22/01/2007	1,673
23/01/2007	2,581	23/01/2007	2,462	23/01/2007	1,657
24/01/2007	2,542	24/01/2007	2,446	24/01/2007	1,56
26/01/2007	2,605	26/01/2007	2,41	26/01/2007	1,577
29/01/2007	2,518	29/01/2007	2,44	29/01/2007	1,559
30/01/2007	2,648	30/01/2007	2,498	30/01/2007	1,699
31/01/2007	2,638	31/01/2007	2,405	31/01/2007	1,666
02/02/2007	2,604	02/02/2007	2,484	02/02/2007	1,755
05/02/2007	2,587	05/02/2007	2,323	05/02/2007	1,73
06/02/2007	2,583	06/02/2007	2,455	06/02/2007	1,623
07/02/2007	2,629	07/02/2007	2,493	07/02/2007	1,69
09/02/2007	2,595	09/02/2007	2,473	09/02/2007	1,584
12/02/2007	2,656	12/02/2007	2,52	12/02/2007	1,649
13/02/2007	2,604	13/02/2007	2,483	13/02/2007	1,615
14/02/2007	2,625	14/02/2007	2,485	14/02/2007	1,62
16/02/2007	2,661	16/02/2007	2,514	16/02/2007	1,618
19/02/2007	2,645	19/02/2007	2,529	19/02/2007	1,629
20/02/2007	2,595	20/02/2007	2,503	20/02/2007	1,635
21/02/2007	2,66	21/02/2007	2,493	21/02/2007	1,575
23/02/2007	2,629	23/02/2007	2,469	23/02/2007	1,534
26/02/2007	2,661	26/02/2007	2,538	26/02/2007	1,504

27/02/2007	2,659	27/02/2007	2,513	27/02/2007	1,486
28/02/2007	2,685	28/02/2007	2,411	28/02/2007	1,525
01/03/2007	2,72	01/03/2007	2,427	02/03/2007	1,579
02/03/2007	2,664	02/03/2007	2,48	05/03/2007	1,535
05/03/2007	2,64	05/03/2007	2,5	06/03/2007	1,619
06/03/2007	2,687	06/03/2007	2,472	07/03/2007	1,641
07/03/2007	2,685	07/03/2007	2,557	08/03/2007	1,658
08/03/2007	2,4	08/03/2007	2,65	09/03/2007	1,672
09/03/2007	2,641	09/03/2007	2,567	12/03/2007	1,709
12/03/2007	2,689	12/03/2007	2,556	13/03/2007	1,707
13/03/2007	2,558	13/03/2007	2,383	14/03/2007	1,595
14/03/2007	2,679	14/03/2007	2,479	15/03/2007	1,463
16/03/2007	2,623	15/03/2007	2,176	16/03/2007	1,553
19/03/2007	2,601	16/03/2007	2,634	19/03/2007	1,566
20/03/2007	2,811	19/03/2007	2,474	20/03/2007	1,571
21/03/2007	2,682	20/03/2007	2,528	21/03/2007	1,586
23/03/2007	2,765	21/03/2007	2,51	23/03/2007	1,515
26/03/2007	2,81	23/03/2007	2,5	26/03/2007	1,413
27/03/2007	2,819	26/03/2007	2,503	27/03/2007	1,519
28/03/2007	2,902	27/03/2007	2,518	28/03/2007	1,637
30/03/2007	2,836	28/03/2007	2,69	30/03/2007	1,542
03/04/2007	2,696	30/03/2007	2,639	03/04/2007	1,616
04/04/2007	2,812	03/04/2007	2,416	04/04/2007	1,718
09/04/2007	2,853	04/04/2007	2,818	09/04/2007	1,772
10/04/2007	2,801	09/04/2007	2,703	10/04/2007	1,758
11/04/2007	2,821	10/04/2007	2,678	11/04/2007	1,739
13/04/2007	2,862	11/04/2007	2,672	13/04/2007	1,797
16/04/2007	2,85	13/04/2007	2,7	16/04/2007	1,71
17/04/2007	2,819	16/04/2007	2,645	17/04/2007	1,717
18/04/2007	2,853	17/04/2007	2,554	18/04/2007	1,768
20/04/2007	2,763	18/04/2007	2,667	20/04/2007	1,68
23/04/2007	2,879	20/04/2007	2,613	23/04/2007	1,604
24/04/2007	2,806	23/04/2007	2,725	24/04/2007	1,716
25/04/2007	2,745	24/04/2007	2,551	25/04/2007	1,795
27/04/2007	2,799	25/04/2007	2,61	27/04/2007	1,845
30/04/2007	2,798	26/04/2007	2,29	30/04/2007	1,874
02/05/2007	2,785	27/04/2007	2,611	02/05/2007	1,941
04/05/2007	2,794	30/04/2007	2,571	04/05/2007	1,887
07/05/2007	2,966	02/05/2007	2,745	07/05/2007	2
08/05/2007	2,847	03/05/2007	2,94	08/05/2007	1,89
09/05/2007	2,857	04/05/2007	2,568	09/05/2007	1,965

11/05/2007	2,971	07/05/2007	2,804	11/05/2007	1,973
14/05/2007	2,956	08/05/2007	2,737	14/05/2007	1,92
15/05/2007	3,009	09/05/2007	2,615	15/05/2007	1,77
16/05/2007	2,973	10/05/2007	2,29	16/05/2007	1,785
18/05/2007	3,06	11/05/2007	2,794	18/05/2007	1,512
21/05/2007	2,996	14/05/2007	2,821	21/05/2007	1,356
22/05/2007	2,945	15/05/2007	2,794	22/05/2007	1,276
23/05/2007	3,007	16/05/2007	2,742	23/05/2007	1,245
28/05/2007	2,825	18/05/2007	2,686	28/05/2007	1,191
29/05/2007	3,176	21/05/2007	2,776	29/05/2007	1,328
30/05/2007	3,058	22/05/2007	2,4	30/05/2007	1,368
01/06/2007	3,051	23/05/2007	2,41	01/06/2007	1,393
04/06/2007	2,722	28/05/2007	2,712	04/06/2007	1,388
05/06/2007	3,083	29/05/2007	2,822	05/06/2007	1,373
06/06/2007	3,032	30/05/2007	2,378	06/06/2007	1,34
08/06/2007	3,076	01/06/2007	2,4	08/06/2007	1,289
11/06/2007	3,251	04/06/2007	2,5	11/06/2007	1,352
12/06/2007	3,215	05/06/2007	2,215	12/06/2007	1,427
13/06/2007	3,141	06/06/2007	2,57	13/06/2007	1,421
15/06/2007	3,078	08/06/2007	2,574	15/06/2007	1,512
19/06/2007	3,129	11/06/2007	2,638	19/06/2007	1,492
20/06/2007	3,09	12/06/2007	2,235	20/06/2007	1,45
22/06/2007	3,078	13/06/2007	2,625	22/06/2007	1,308
25/06/2007	3,007	15/06/2007	2,638	25/06/2007	1,281
26/06/2007	3,085	19/06/2007	2,771	26/06/2007	1,392
27/06/2007	2,989	20/06/2007	2,703	27/06/2007	1,419
29/06/2007	3,013	22/06/2007	2,585	29/06/2007	1,364
01/07/2007	2,976	25/06/2007	2,552	01/07/2007	1,433
03/07/2007	3,03	26/06/2007	2,602	03/07/2007	1,455
04/07/2007	3,001	27/06/2007	2,612	04/07/2007	1,509
05/07/2007	3,183	29/06/2007	2,566	05/07/2007	1,494
06/07/2007	2,869	01/07/2007	2,676	06/07/2007	1,458
10/07/2007	3,001	03/07/2007	2,641	10/07/2007	1,439
11/07/2007	2,941	04/07/2007	2,505	11/07/2007	1,405
12/07/2007	3,143	05/07/2007	2,563	12/07/2007	1,364
13/07/2007	2,987	06/07/2007	2,554	13/07/2007	1,412
16/07/2007	2,903	10/07/2007	2,578	16/07/2007	1,337
17/07/2007	2,934	11/07/2007	2,577	17/07/2007	1,389
18/07/2007	2,961	12/07/2007	2,735	18/07/2007	1,421
20/07/2007	2,876	13/07/2007	2,489	20/07/2007	1,438
23/07/2007	2,932	16/07/2007	2,549	23/07/2007	1,47

24/07/2007	2,904	17/07/2007	2,57	24/07/2007	1,546
25/07/2007	2,855	18/07/2007	2,425	25/07/2007	1,616
27/07/2007	2,783	20/07/2007	2,458	27/07/2007	1,623
30/07/2007	2,929	23/07/2007	2,531	30/07/2007	1,619
31/07/2007	2,901	24/07/2007	2,612	31/07/2007	1,766
01/08/2007	2,897	25/07/2007	2,477	01/08/2007	1,792
02/08/2007	2,947	27/07/2007	2,504	02/08/2007	1,763
03/08/2007	2,896	30/07/2007	2,583	03/08/2007	1,758
06/08/2007	2,867	31/07/2007	2,572	06/08/2007	1,671
07/08/2007	2,908	01/08/2007	2,507	07/08/2007	1,717
08/08/2007	2,882	02/08/2007	2,551	08/08/2007	1,796
09/08/2007	2,921	03/08/2007	2,503	09/08/2007	1,737
10/08/2007	2,874	06/08/2007	2,596	10/08/2007	1,704
13/08/2007	2,811	07/08/2007	2,621	13/08/2007	1,644
14/08/2007	2,899	08/08/2007	2,601	14/08/2007	1,74
15/08/2007	2,84	09/08/2007	2,592	15/08/2007	1,771
17/08/2007	2,789	10/08/2007	2,577	17/08/2007	1,765
21/08/2007	2,842	13/08/2007	2,657	21/08/2007	1,724
22/08/2007	2,867	14/08/2007	2,648	22/08/2007	1,675
24/08/2007	2,858	15/08/2007	2,537	24/08/2007	1,679
27/08/2007	2,845	17/08/2007	2,475	27/08/2007	1,598
28/08/2007	2,833	21/08/2007	2,557	28/08/2007	1,619
29/08/2007	2,756	22/08/2007	2,547	29/08/2007	1,605
31/08/2007	2,799	24/08/2007	2,58	31/08/2007	1,648
03/09/2007	2,771	27/08/2007	2,597	03/09/2007	1,652
04/09/2007	2,794	28/08/2007	2,545	04/09/2007	1,706
05/09/2007	2,749	29/08/2007	2,501	05/09/2007	1,777
06/09/2007	2,716	31/08/2007	2,524	06/09/2007	1,629
07/09/2007	2,782	03/09/2007	2,582	07/09/2007	1,784
10/09/2007	2,823	04/09/2007	2,557	10/09/2007	1,714
11/09/2007	2,971	05/09/2007	2,473	11/09/2007	1,86
12/09/2007	2,847	06/09/2007	2,533	12/09/2007	2,034
13/09/2007	2,957	07/09/2007	2,526	14/09/2007	2,077
14/09/2007	2,876	10/09/2007	2,637	17/09/2007	2,226
17/09/2007	2,841	11/09/2007	2,75	18/09/2007	2,341
18/09/2007	3,016	12/09/2007	2,673	19/09/2007	2,383
19/09/2007	2,952	13/09/2007	2,799	21/09/2007	2,454
21/09/2007	2,826	14/09/2007	2,65	24/09/2007	2,362
24/09/2007	2,859	17/09/2007	2,696	25/09/2007	2,441
25/09/2007	2,874	18/09/2007	2,819	26/09/2007	2,561
26/09/2007	2,86	19/09/2007	2,825	27/09/2007	2,665

27/09/2007	2,838	20/09/2007	2,784	28/09/2007	2,365
28/09/2007	2,808	21/09/2007	2,694	01/10/2007	2,151
01/10/2007	2,796	24/09/2007	2,674	02/10/2007	2,204
02/10/2007	2,92	25/09/2007	2,756	03/10/2007	2,289
03/10/2007	2,939	26/09/2007	2,75	04/10/2007	2,155
04/10/2007	2,903	27/09/2007	2,741	05/10/2007	2,134
05/10/2007	2,857	28/09/2007	2,661	08/10/2007	2,089
08/10/2007	2,783	01/10/2007	2,657	09/10/2007	2,203
09/10/2007	2,881	02/10/2007	2,659	10/10/2007	2,232
10/10/2007	2,974	03/10/2007	2,768	11/10/2007	2,207
11/10/2007	2,95	04/10/2007	2,746	12/10/2007	2,351
12/10/2007	2,99	05/10/2007	2,705	16/10/2007	2,315
16/10/2007	2,93	08/10/2007	2,697	17/10/2007	2,289
17/10/2007	3,029	09/10/2007	2,75	18/10/2007	2,325
18/10/2007	3,121	10/10/2007	2,844	19/10/2007	2,535
19/10/2007	3,074	11/10/2007	2,844	22/10/2007	2,321
22/10/2007	2,995	12/10/2007	2,801	23/10/2007	2,282
23/10/2007	2,91	16/10/2007	2,762	24/10/2007	2,272
24/10/2007	2,873	17/10/2007	2,87	25/10/2007	2,061
26/10/2007	2,966	18/10/2007	2,983	26/10/2007	2,158
29/10/2007	2,951	19/10/2007	2,996	29/10/2007	2,196
30/10/2007	3,01	22/10/2007	2,837	30/10/2007	2,13
31/10/2007	2,999	23/10/2007	2,793	31/10/2007	2,066
01/11/2007	3,094	24/10/2007	2,748	01/11/2007	2,134
02/11/2007	2,968	25/10/2007	2,655	02/11/2007	2,076
05/11/2007	2,932	26/10/2007	2,819	05/11/2007	2,059
06/11/2007	2,963	29/10/2007	2,655	06/11/2007	2,025
07/11/2007	3,025	30/10/2007	2,761	07/11/2007	2,075
09/11/2007	3,008	31/10/2007	2,829	09/11/2007	2,078
12/11/2007	3,096	01/11/2007	2,983	12/11/2007	2,03
13/11/2007	3,166	02/11/2007	2,793	13/11/2007	2,244
14/11/2007	3,086	05/11/2007	2,824	14/11/2007	2,182
15/11/2007	3,286	06/11/2007	2,813	15/11/2007	2,176
16/11/2007	3,119	07/11/2007	2,791	16/11/2007	2,153
19/11/2007	3,094	09/11/2007	2,882	19/11/2007	2,125
20/11/2007	3,171	12/11/2007	2,908	20/11/2007	2,174
21/11/2007	3,138	13/11/2007	2,942	21/11/2007	2,105
22/11/2007	3,163	14/11/2007	2,966	22/11/2007	2,041
23/11/2007	3,101	15/11/2007	3,15	23/11/2007	1,995
26/11/2007	3,069	16/11/2007	2,97	26/11/2007	2,026
27/11/2007	3,157	19/11/2007	2,946	27/11/2007	1,977

28/11/2007	3,085	20/11/2007	2,943	28/11/2007	2,071
29/11/2007	3,273	21/11/2007	2,884	29/11/2007	1,942
30/11/2007	3,094	22/11/2007	2,793	30/11/2007	1,938
03/12/2007	3,139	23/11/2007	2,852	03/12/2007	1,897
04/12/2007	3,075	26/11/2007	2,916	04/12/2007	1,861
05/12/2007	3,19	27/11/2007	2,923	05/12/2007	1,997
06/12/2007	3,224	28/11/2007	2,933	06/12/2007	1,999
07/12/2007	3,097	29/11/2007	3,03	07/12/2007	1,923
10/12/2007	3,011	30/11/2007	2,857	10/12/2007	1,9
11/12/2007	3,149	03/12/2007	3,029	11/12/2007	1,951
12/12/2007	3,133	04/12/2007	2,889	12/12/2007	1,944
13/12/2007	3,327	05/12/2007	2,942	13/12/2007	2,084
14/12/2007	3,113	06/12/2007	2,926	14/12/2007	2,038
17/12/2007	3,302	07/12/2007	2,919	17/12/2007	1,967
18/12/2007	3,062	10/12/2007	2,734	18/12/2007	1,974
19/12/2007	3,104	11/12/2007	2,922	19/12/2007	1,848
20/12/2007	3,266	12/12/2007	2,921	20/12/2007	1,832
21/12/2007	2,977	13/12/2007	3,06	21/12/2007	1,751
24/12/2007	2,5	14/12/2007	2,892	24/12/2007	1,727
26/12/2007	3,102	17/12/2007	2,964	26/12/2007	1,805
27/12/2007	3,215	18/12/2007	2,973	27/12/2007	1,914
28/12/2007	3,165	19/12/2007	2,842	28/12/2007	1,837
		20/12/2007	3,067	31/12/2007	1,775
		21/12/2007	2,753		
		24/12/2007	2,785		
		26/12/2007	2,962		
		27/12/2007	3,109		
		28/12/2007	2,947		

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

Fuente:
Mercado de
Liniers SA
Suma total de
precios
cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado
anual

630,984

219

2,881

Fuente:
Mercado de
Liniers SA
Suma total
de precios
cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado
anual

595,84

225

2,648

Fuente:
Mercado de
Liniers SA
Suma total
de precios
cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado
anual

392,707

220

1,785

PRECIO PROMEDIO PONDERADO PARA EL 2008

Período	Precio de Terneros	Período	Precio de Vaquillonas	Período	Precio de Toros
02/01/2008	3,307	02/01/2008	3,127	02/01/2008	1,99
04/01/2008	3,187	03/01/2008	2,908	03/01/2008	1,969
07/01/2008	3,152	04/01/2008	2,989	04/01/2008	2,109
08/01/2008	3,159	07/01/2008	2,94	07/01/2008	2,054
09/01/2008	3,002	08/01/2008	2,868	08/01/2008	2,062
11/01/2008	3,001	09/01/2008	2,757	09/01/2008	2,026
14/01/2008	2,84	11/01/2008	2,837	11/01/2008	1,918
15/01/2008	3,101	14/01/2008	2,816	14/01/2008	1,913
16/01/2008	3,067	15/01/2008	2,941	15/01/2008	1,762
18/01/2008	3,142	16/01/2008	2,813	16/01/2008	1,684
21/01/2008	3,249	17/01/2008	2,269	17/01/2008	1,65
22/01/2008	3,179	18/01/2008	2,966	18/01/2008	1,578
23/01/2008	3,205	21/01/2008	3,084	21/01/2008	1,598
25/01/2008	3,166	22/01/2008	3,076	22/01/2008	1,916
28/01/2008	3,251	23/01/2008	2,991	23/01/2008	1,982
29/01/2008	3,296	25/01/2008	2,951	25/01/2008	2,055
30/01/2008	3,251	28/01/2008	3,119	28/01/2008	2,026
01/02/2008	3,218	29/01/2008	3,068	29/01/2008	2,089
04/02/2008	3,244	30/01/2008	3,083	30/01/2008	2,14
05/02/2008	3,258	01/02/2008	3,083	01/02/2008	2,183
06/02/2008	3,328	04/02/2008	3,051	04/02/2008	2,25
07/02/2008	3,46	05/02/2008	3,089	05/02/2008	2,205
08/02/2008	3,318	06/02/2008	3,085	06/02/2008	2,178
11/02/2008	3,343	07/02/2008	3,046	07/02/2008	2,21
12/02/2008	3,338	08/02/2008	3,126	08/02/2008	2,102
13/02/2008	3,35	11/02/2008	3,072	11/02/2008	2,047
15/02/2008	3,3	12/02/2008	3,162	12/02/2008	2,075
18/02/2008	3,229	13/02/2008	3,144	13/02/2008	2,18
19/02/2008	3,308	15/02/2008	3,15	15/02/2008	2,115
20/02/2008	3,278	18/02/2008	3,001	18/02/2008	1,982
22/02/2008	3,316	19/02/2008	3,18	19/02/2008	1,993
25/02/2008	3,354	20/02/2008	3,06	20/02/2008	2,044

26/02/2008	3,382	22/02/2008	3,243	22/02/2008	2,101
27/02/2008	3,356	25/02/2008	3,216	25/02/2008	1,977
29/02/2008	3,369	26/02/2008	3,221	26/02/2008	2,171
03/03/2008	3,278	27/02/2008	3,213	27/02/2008	2,182
04/03/2008	3,369	29/02/2008	3,181	29/02/2008	2,235
05/03/2008	3,333	03/03/2008	3,114	03/03/2008	2,149
07/03/2008	3,342	04/03/2008	3,211	04/03/2008	2,338
10/03/2008	3,588	05/03/2008	3,187	05/03/2008	2,473
11/03/2008	3,767	07/03/2008	3,224	07/03/2008	2,522
12/03/2008	3,675	10/03/2008	3,384	10/03/2008	2,445
14/03/2008	3,719	11/03/2008	3,414	11/03/2008	2,312
17/03/2008	3,5	12/03/2008	3,335	12/03/2008	2,145
03/04/2008	4,034	14/03/2008	3,49	14/03/2008	2,107
04/04/2008	3,9	17/03/2008	3,267	17/03/2008	2,1
05/04/2008	3,903	18/03/2008	2,8	03/04/2008	2,6
07/04/2008	3,835	03/04/2008	3,975	04/04/2008	2,392
08/04/2008	3,881	04/04/2008	3,621	05/04/2008	2,537
09/04/2008	3,77	05/04/2008	3,54	07/04/2008	2,351
11/04/2008	3,717	07/04/2008	3,597	08/04/2008	2,292
14/04/2008	3,656	08/04/2008	3,556	09/04/2008	2,242
15/04/2008	3,697	09/04/2008	3,443	10/04/2008	1,91
16/04/2008	3,566	11/04/2008	3,463	11/04/2008	2,218
18/04/2008	3,683	14/04/2008	3,413	14/04/2008	2,024
21/04/2008	3,662	15/04/2008	3,349	15/04/2008	2,181
22/04/2008	3,884	16/04/2008	3,314	16/04/2008	2,141
23/04/2008	3,686	18/04/2008	3,323	18/04/2008	2,2
25/04/2008	3,667	21/04/2008	3,476	21/04/2008	2,108
28/04/2008	3,484	22/04/2008	3,551	22/04/2008	2,263
29/04/2008	3,653	23/04/2008	3,341	23/04/2008	2,276
30/04/2008	3,55	25/04/2008	3,301	25/04/2008	2,149
02/05/2008	3,838	28/04/2008	3,334	28/04/2008	1,936
05/05/2008	3,783	29/04/2008	3,399	29/04/2008	1,826
06/05/2008	3,92	30/04/2008	3,238	30/04/2008	1,9
07/05/2008	3,819	02/05/2008	3,39	02/05/2008	1,995
08/05/2008	4	05/05/2008	3,385	05/05/2008	2,228
09/05/2008	3,995	06/05/2008	3,416	06/05/2008	2,327
12/05/2008	3,824	07/05/2008	3,435	07/05/2008	2,358
13/05/2008	4,033	08/05/2008	3,536	08/05/2008	2,1
14/05/2008	3,933	09/05/2008	3,613	09/05/2008	2,403
16/05/2008	3,939	12/05/2008	3,066	12/05/2008	2,64
19/05/2008	3,514	13/05/2008	3,32	13/05/2008	2,678

20/05/2008	3,836	14/05/2008	3,228	14/05/2008	2,593
21/05/2008	3,796	16/05/2008	3,159	15/05/2008	2,339
22/05/2008	3,772	19/05/2008	3,453	16/05/2008	2,621
23/05/2008	3,678	20/05/2008	3,369	19/05/2008	2,617
26/05/2008	3,517	21/05/2008	3,334	20/05/2008	2,561
27/05/2008	3,698	22/05/2008	3,466	21/05/2008	2,363
28/05/2008	3,963	23/05/2008	3,247	22/05/2008	2,277
29/05/2008	3,851	26/05/2008	3,165	23/05/2008	2,065
03/06/2008	4,029	27/05/2008	3,354	26/05/2008	1,981
04/06/2008	3,998	28/05/2008	3,653	27/05/2008	2,089
05/06/2008	3,899	29/05/2008	3,517	28/05/2008	2,202
06/06/2008	3,951	04/06/2008	3,395	29/05/2008	2,192
09/06/2008	3,809	05/06/2008	3,217	03/06/2008	2,105
10/06/2008	4,165	06/06/2008	3,5	04/06/2008	2,343
11/06/2008	4,176	09/06/2008	3,221	05/06/2008	2,428
12/06/2008	4	10/06/2008	3,5	06/06/2008	2,278
13/06/2008	3,93	11/06/2008	3,47	09/06/2008	2,226
17/06/2008	4,166	12/06/2008	3,301	10/06/2008	2,35
18/06/2008	4	13/06/2008	3,566	11/06/2008	2,401
19/06/2008	4,025	17/06/2008	3,516	13/06/2008	2,422
20/06/2008	4,121	18/06/2008	3,5	17/06/2008	2,558
23/06/2008	3,754	19/06/2008	3,729	19/06/2008	2,528
24/06/2008	3,702	20/06/2008	3,554	20/06/2008	2,53
25/06/2008	3,744	23/06/2008	3,36	23/06/2008	2,076
27/06/2008	3,883	24/06/2008	3,111	24/06/2008	1,993
30/06/2008	3,797	25/06/2008	3,252	25/06/2008	1,893
01/07/2008	3,784	26/06/2008	2,7	26/06/2008	1,718
02/07/2008	3,715	27/06/2008	3,245	27/06/2008	1,777
03/07/2008	4	30/06/2008	3,148	30/06/2008	1,774
04/07/2008	3,672	01/07/2008	3,215	01/07/2008	1,815
07/07/2008	3,663	02/07/2008	3,229	02/07/2008	1,775
08/07/2008	3,747	04/07/2008	3,14	04/07/2008	1,749
10/07/2008	4,087	07/07/2008	3,248	07/07/2008	1,784
11/07/2008	3,664	08/07/2008	3,277	08/07/2008	1,79
14/07/2008	3,792	10/07/2008	3,562	10/07/2008	2,002
15/07/2008	3,908	11/07/2008	3,238	11/07/2008	1,81
16/07/2008	3,736	14/07/2008	3,439	14/07/2008	1,847
18/07/2008	3,714	15/07/2008	3,283	15/07/2008	1,948
21/07/2008	3,893	16/07/2008	3,243	16/07/2008	1,939
22/07/2008	3,879	18/07/2008	3,226	18/07/2008	1,964
23/07/2008	3,873	21/07/2008	3,13	21/07/2008	1,954

24/07/2008	3,959	22/07/2008	3,317	22/07/2008	2,006
25/07/2008	3,827	23/07/2008	3,27	23/07/2008	2,252
28/07/2008	3,745	24/07/2008	3,411	24/07/2008	2,304
29/07/2008	3,745	25/07/2008	3,403	25/07/2008	2,329
30/07/2008	3,712	28/07/2008	3,432	28/07/2008	2,162
01/08/2008	3,731	29/07/2008	3,217	29/07/2008	2,023
04/08/2008	3,838	30/07/2008	3,206	30/07/2008	1,958
05/08/2008	3,796	01/08/2008	3,282	01/08/2008	1,928
06/08/2008	3,668	04/08/2008	3,253	04/08/2008	2,152
08/08/2008	3,637	05/08/2008	3,367	05/08/2008	2,09
11/08/2008	3,706	06/08/2008	3,406	06/08/2008	2,315
12/08/2008	3,742	08/08/2008	3,254	08/08/2008	2,216
13/08/2008	3,662	11/08/2008	3,247	11/08/2008	2,285
15/08/2008	3,71	12/08/2008	3,323	12/08/2008	2,236
19/08/2008	3,757	13/08/2008	3,226	13/08/2008	2,234
20/08/2008	3,687	15/08/2008	3,282	15/08/2008	2,146
22/08/2008	3,673	19/08/2008	3,409	19/08/2008	2,153
25/08/2008	3,633	20/08/2008	3,21	20/08/2008	2,19
26/08/2008	3,651	22/08/2008	3,285	22/08/2008	2,101
27/08/2008	3,546	25/08/2008	3,298	25/08/2008	2,118
29/08/2008	3,629	26/08/2008	3,099	26/08/2008	2,187
01/09/2008	3,642	27/08/2008	3,277	27/08/2008	2,19
02/09/2008	3,572	28/08/2008	3,2	28/08/2008	2,1
03/09/2008	3,538	29/08/2008	3,281	29/08/2008	2,221
05/09/2008	3,523	01/09/2008	3,31	01/09/2008	2,175
08/09/2008	3,505	02/09/2008	3,236	02/09/2008	2,235
09/09/2008	3,523	03/09/2008	3,175	03/09/2008	2,243
10/09/2008	3,479	05/09/2008	3,169	04/09/2008	2
12/09/2008	3,597	08/09/2008	3,161	05/09/2008	2,221
15/09/2008	3,457	09/09/2008	3,17	08/09/2008	2,123
16/09/2008	3,496	10/09/2008	3,044	09/09/2008	2,104
17/09/2008	3,425	12/09/2008	3,131	10/09/2008	2,121
18/09/2008	3,75	15/09/2008	3,103	12/09/2008	2,08
19/09/2008	3,419	16/09/2008	3,116	15/09/2008	1,977
22/09/2008	3,328	17/09/2008	3,083	16/09/2008	2,114
23/09/2008	3,429	19/09/2008	3,077	17/09/2008	2,176
24/09/2008	3,288	22/09/2008	3,165	19/09/2008	2,121
26/09/2008	3,277	23/09/2008	3,027	22/09/2008	2,067
29/09/2008	3,266	24/09/2008	3,043	23/09/2008	2,202
30/09/2008	3,354	26/09/2008	3,052	24/09/2008	2,121
01/10/2008	3,458	29/09/2008	3,019	26/09/2008	2,061

02/10/2008	3,473	30/09/2008	3,134	29/09/2008	2,01
03/10/2008	3,586	01/10/2008	3,122	30/09/2008	2,293
07/10/2008	3,576	02/10/2008	3,247	01/10/2008	2,278
08/10/2008	3,6	03/10/2008	3,343	02/10/2008	2,302
09/10/2008	3,42	08/10/2008	3,1	03/10/2008	2,375
10/10/2008	3,281	09/10/2008	3,265	06/10/2008	2
14/10/2008	3,258	10/10/2008	3,127	07/10/2008	2,328
15/10/2008	3,303	14/10/2008	3,111	08/10/2008	2,319
16/10/2008	3,3	15/10/2008	3,109	09/10/2008	2,323
17/10/2008	3,248	17/10/2008	3,039	10/10/2008	2,279
20/10/2008	3,262	20/10/2008	3,109	14/10/2008	2,314
21/10/2008	3,267	21/10/2008	3,046	15/10/2008	2,372
22/10/2008	3,235	22/10/2008	3,016	17/10/2008	2,311
23/10/2008	3,238	23/10/2008	2,98	20/10/2008	2,351
24/10/2008	3,156	24/10/2008	2,887	21/10/2008	2,329
27/10/2008	3,197	27/10/2008	2,825	22/10/2008	2,282
28/10/2008	3,038	28/10/2008	2,739	23/10/2008	2,383
29/10/2008	3,067	29/10/2008	2,695	24/10/2008	2,284
30/10/2008	3,166	30/10/2008	2,944	27/10/2008	2,196
31/10/2008	3,001	31/10/2008	2,761	28/10/2008	2,144
03/11/2008	3,121	03/11/2008	2,851	29/10/2008	2,237
04/11/2008	3,029	04/11/2008	2,751	30/10/2008	2,213
05/11/2008	2,899	05/11/2008	2,666	31/10/2008	2,18
06/11/2008	3,09	06/11/2008	2,677	03/11/2008	1,972
07/11/2008	2,815	07/11/2008	2,597	04/11/2008	2,022
10/11/2008	2,951	10/11/2008	2,579	05/11/2008	2,04
11/11/2008	3,05	11/11/2008	2,663	06/11/2008	2,016
12/11/2008	3,005	12/11/2008	2,654	07/11/2008	1,922
13/11/2008	3,108	13/11/2008	2,695	10/11/2008	1,819
14/11/2008	2,895	14/11/2008	2,668	11/11/2008	1,928
17/11/2008	2,982	17/11/2008	2,611	12/11/2008	1,842
18/11/2008	2,974	18/11/2008	2,713	13/11/2008	1,916
19/11/2008	2,898	19/11/2008	2,604	14/11/2008	1,83
21/11/2008	2,84	20/11/2008	1,754	17/11/2008	1,83
24/11/2008	2,753	21/11/2008	2,567	18/11/2008	1,859
25/11/2008	2,948	24/11/2008	2,605	19/11/2008	1,868
26/11/2008	2,861	25/11/2008	2,613	20/11/2008	1,553
27/11/2008	2,926	26/11/2008	2,52	21/11/2008	1,816
28/11/2008	2,764	27/11/2008	2,653	24/11/2008	1,773
01/12/2008	2,84	28/11/2008	2,509	25/11/2008	1,844
02/12/2008	2,806	01/12/2008	2,454	26/11/2008	1,858

03/12/2008	2,692	02/12/2008	2,533	27/11/2008	1,877
04/12/2008	2,735	03/12/2008	2,51	28/11/2008	1,791
05/12/2008	2,778	04/12/2008	2,57	01/12/2008	1,663
09/12/2008	2,778	05/12/2008	2,506	02/12/2008	1,825
10/12/2008	2,794	09/12/2008	2,61	03/12/2008	1,863
11/12/2008	3,023	10/12/2008	2,495	04/12/2008	1,895
12/12/2008	2,881	11/12/2008	2,618	05/12/2008	1,911
15/12/2008	2,823	12/12/2008	2,611	09/12/2008	1,893
16/12/2008	2,943	15/12/2008	2,703	10/12/2008	1,799
17/12/2008	2,847	16/12/2008	2,684	11/12/2008	1,973
18/12/2008	3,216	17/12/2008	2,634	12/12/2008	1,751
19/12/2008	2,868	18/12/2008	2,993	15/12/2008	1,637
22/12/2008	2,912	19/12/2008	2,681	16/12/2008	1,642
23/12/2008	2,814	22/12/2008	2,704	17/12/2008	1,64
24/12/2008	2,391	23/12/2008	2,698	18/12/2008	2,033
26/12/2008	2,787	24/12/2008	2,696	19/12/2008	1,682
29/12/2008	3,022	26/12/2008	2,723	22/12/2008	1,657
30/12/2008	2,872	29/12/2008	2,772	23/12/2008	1,6

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

30/12/2008	2,687
------------	-------

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

24/12/2008	1,521
26/12/2008	1,7
29/12/2008	1,789
30/12/2008	1,728

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

Suma total de
precios
cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado
anual

738,871

214

3,45266

Suma total de
precios
cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado
anual

667,674

215

3,105460

Suma total de
precios
cantidad de
celdas
numeradas
Promedio
ponderado
anual

456,012

218

2,09179

PRECIO PROMEDIO PONDERADO PARA EL 2009

Período	Precio de Terneros	Período	Precio de Vaquillonas	Período	Precio de Toros
02/01/2009	3,2	02/01/2009	2,901	02/01/2009	1,678
05/01/2009	3,047	05/01/2009	2,985	05/01/2009	2,135
06/01/2009	2,987	06/01/2009	2,893	06/01/2009	2,127
07/01/2009	3,027	07/01/2009	2,828	07/01/2009	2,158
09/01/2009	2,979	09/01/2009	2,757	09/01/2009	2,012
12/01/2009	3,109	12/01/2009	2,866	12/01/2009	1,961
13/01/2009	2,969	13/01/2009	2,781	13/01/2009	1,846
14/01/2009	3,042	14/01/2009	2,79	14/01/2009	1,721
16/01/2009	3,059	16/01/2009	2,73	16/01/2009	1,636
19/01/2009	3,192	19/01/2009	2,658	19/01/2009	1,582
20/01/2009	3,048	20/01/2009	2,764	20/01/2009	1,592
21/01/2009	3,011	21/01/2009	2,735	21/01/2009	1,6
23/01/2009	2,803	23/01/2009	2,622	23/01/2009	1,473
26/01/2009	2,717	26/01/2009	2,628	26/01/2009	1,64
27/01/2009	2,79	27/01/2009	2,743	27/01/2009	1,421
28/01/2009	2,942	28/01/2009	2,652	28/01/2009	1,5
30/01/2009	2,958	30/01/2009	2,628	30/01/2009	1,684
02/02/2009	3,033	02/02/2009	2,491	02/02/2009	1,615
03/02/2009	2,944	03/02/2009	2,83	03/02/2009	1,656
04/02/2009	3,061	04/02/2009	2,882	04/02/2009	1,847
06/02/2009	3,141	06/02/2009	3,008	06/02/2009	1,814
09/02/2009	3,145	09/02/2009	2,952	09/02/2009	1,766
10/02/2009	3,158	10/02/2009	3,029	10/02/2009	1,816
11/02/2009	3,168	11/02/2009	3,058	11/02/2009	1,848
13/02/2009	3,202	13/02/2009	3,002	13/02/2009	1,749
16/02/2009	2,795	16/02/2009	2,703	16/02/2009	1,608
17/02/2009	3,37	17/02/2009	3,161	17/02/2009	1,678
18/02/2009	3,197	18/02/2009	3,248	18/02/2009	1,663
20/02/2009	3,657	20/02/2009	3,523	20/02/2009	2,004
23/02/2009	4	23/02/2009	3,217	23/02/2009	1,975
25/02/2009	3,732	25/02/2009	3,43	25/02/2009	1,881
26/02/2009	3,826	26/02/2009	3,546	26/02/2009	2,054
27/02/2009	3,566	27/02/2009	3,458	27/02/2009	1,954
02/03/2009	3,565	02/03/2009	3,32	02/03/2009	2,044
03/03/2009	3,71	03/03/2009	3,495	03/03/2009	2

04/03/2009	3,784	04/03/2009	3,621	04/03/2009	2,15
05/03/2009	3,5	06/03/2009	3,61	06/03/2009	2,162
06/03/2009	3,84	09/03/2009	3,41	09/03/2009	2,143
09/03/2009	3,724	10/03/2009	3,599	10/03/2009	2,237
10/03/2009	3,84	11/03/2009	3,659	11/03/2009	2,201
11/03/2009	3,743	13/03/2009	3,652	13/03/2009	2,209
13/03/2009	3,846	16/03/2009	3,547	16/03/2009	1,94
16/03/2009	3,823	17/03/2009	3,578	17/03/2009	1,943
17/03/2009	3,836	18/03/2009	3,637	18/03/2009	2,033
18/03/2009	3,85	20/03/2009	3,768	20/03/2009	2,135
20/03/2009	3,964	30/03/2009	3,518	23/03/2009	1,9
23/03/2009	4,779	31/03/2009	3,526	25/03/2009	1,867
30/03/2009	3,871	01/04/2009	3,669	30/03/2009	2,072
31/03/2009	3,771	03/04/2009	3,76	31/03/2009	2,169
01/04/2009	3,935	06/04/2009	3,594	01/04/2009	2,134
03/04/2009	4,135	07/04/2009	3,712	03/04/2009	2,081
06/04/2009	4,12	08/04/2009	3,535	06/04/2009	1,934
07/04/2009	3,963	13/04/2009	3,513	07/04/2009	2,066
08/04/2009	3,839	14/04/2009	3,543	08/04/2009	2,035
13/04/2009	3,916	15/04/2009	3,496	13/04/2009	2,162
14/04/2009	3,899	17/04/2009	3,582	14/04/2009	2,088
15/04/2009	3,714	20/04/2009	3,638	15/04/2009	2,139
17/04/2009	3,814	21/04/2009	3,457	17/04/2009	2,03
20/04/2009	3,822	22/04/2009	3,519	20/04/2009	1,857
21/04/2009	3,905	24/04/2009	3,385	21/04/2009	1,962
22/04/2009	3,911	27/04/2009	3,437	22/04/2009	2,041
24/04/2009	3,788	28/04/2009	3,247	24/04/2009	2,032
27/04/2009	3,726	29/04/2009	3,206	27/04/2009	1,877
28/04/2009	3,674	30/04/2009	2,764	28/04/2009	1,829
29/04/2009	3,488	04/05/2009	3,352	29/04/2009	1,68
04/05/2009	3,725	05/05/2009	3,12	04/05/2009	1,632
05/05/2009	3,701	06/05/2009	3,071	05/05/2009	1,403
06/05/2009	3,66	07/05/2009	2,665	06/05/2009	1,404
07/05/2009	3,323	08/05/2009	3,08	07/05/2009	1,362
08/05/2009	3,472	11/05/2009	3,176	08/05/2009	1,357
11/05/2009	3,534	12/05/2009	3,011	11/05/2009	1,312
12/05/2009	3,652	13/05/2009	3,199	12/05/2009	1,33
13/05/2009	3,526	14/05/2009	3,379	13/05/2009	1,43
14/05/2009	3,886	15/05/2009	3,231	14/05/2009	1,7
15/05/2009	3,647	18/05/2009	3,146	15/05/2009	1,621
18/05/2009	3,653	19/05/2009	3,072	18/05/2009	1,476

19/05/2009	3,614	20/05/2009	3,029	19/05/2009	1,459
20/05/2009	3,431	22/05/2009	3,005	20/05/2009	1,562
22/05/2009	3,481	26/05/2009	3,187	22/05/2009	1,519
26/05/2009	3,607	27/05/2009	3,211	26/05/2009	1,547
27/05/2009	3,629	28/05/2009	3,261	27/05/2009	1,653
28/05/2009	3,729	29/05/2009	3,276	28/05/2009	1,616
29/05/2009	3,579	01/06/2009	3,242	29/05/2009	1,744
01/06/2009	3,616	02/06/2009	3,153	01/06/2009	1,806
02/06/2009	3,578	03/06/2009	3,051	02/06/2009	1,939
03/06/2009	3,465	04/06/2009	3,181	03/06/2009	2,022
04/06/2009	3,678	05/06/2009	3,124	04/06/2009	1,911
05/06/2009	3,473	08/06/2009	3,092	05/06/2009	1,951
08/06/2009	3,612	09/06/2009	3,065	08/06/2009	1,843
09/06/2009	3,566	10/06/2009	3,01	09/06/2009	1,733
10/06/2009	3,621	12/06/2009	3,216	10/06/2009	1,669
12/06/2009	3,569	16/06/2009	3,272	12/06/2009	1,64
16/06/2009	3,615	17/06/2009	3,116	16/06/2009	1,684
17/06/2009	3,644	18/06/2009	3,273	17/06/2009	1,848
18/06/2009	3,731	19/06/2009	3,116	18/06/2009	2,065
19/06/2009	3,494	22/06/2009	3,252	19/06/2009	1,851
22/06/2009	3,696	23/06/2009	3,073	22/06/2009	1,812
23/06/2009	3,6	24/06/2009	3,128	23/06/2009	1,848
24/06/2009	3,486	25/06/2009	3	24/06/2009	1,94
25/06/2009	2,744	26/06/2009	3,066	25/06/2009	1,728
26/06/2009	3,412	29/06/2009	3,258	26/06/2009	2,04
29/06/2009	3,525	30/06/2009	3,158	29/06/2009	2,137
30/06/2009	3,537	01/07/2009	3,158	30/06/2009	2,256
01/07/2009	3,557	02/07/2009	3,272	01/07/2009	2,131
02/07/2009	3,563	03/07/2009	3,135	02/07/2009	2,199
03/07/2009	3,644	06/07/2009	3,466	03/07/2009	2,098
06/07/2009	4,069	07/07/2009	3,634	06/07/2009	2,113
07/07/2009	4,224	08/07/2009	3,645	07/07/2009	2,137
08/07/2009	4,029	10/07/2009	3,403	08/07/2009	2,117
10/07/2009	3,883	13/07/2009	3,275	10/07/2009	2,063
13/07/2009	3,81	14/07/2009	3,27	13/07/2009	2,149
14/07/2009	3,662	15/07/2009	3,071	14/07/2009	2,133
15/07/2009	3,568	16/07/2009	3,369	15/07/2009	2,059
16/07/2009	3,613	17/07/2009	3,062	16/07/2009	1,733
17/07/2009	3,635	20/07/2009	3,277	17/07/2009	1,95
20/07/2009	3,682	21/07/2009	3,171	20/07/2009	2,156
21/07/2009	3,653	22/07/2009	3,256	21/07/2009	2,198

22/07/2009	3,619	24/07/2009	3,291	22/07/2009	2,09
24/07/2009	3,663	27/07/2009	3,218	24/07/2009	2,392
27/07/2009	3,596	28/07/2009	3,188	27/07/2009	2,321
28/07/2009	3,618	29/07/2009	3,188	28/07/2009	2,326
29/07/2009	3,517	31/07/2009	3,238	29/07/2009	2,447
31/07/2009	3,558	03/08/2009	3,187	31/07/2009	2,539
03/08/2009	3,647	04/08/2009	3,208	03/08/2009	2,632
04/08/2009	3,598	05/08/2009	3,127	04/08/2009	2,462
05/08/2009	3,544	06/08/2009	3,313	05/08/2009	2,392
06/08/2009	3,639	07/08/2009	3,184	06/08/2009	2,628
07/08/2009	3,55	10/08/2009	3,228	07/08/2009	2,441
10/08/2009	3,674	11/08/2009	3,225	10/08/2009	2,362
11/08/2009	3,711	12/08/2009	3,436	11/08/2009	2,81
12/08/2009	3,7	13/08/2009	3,327	12/08/2009	2,653
13/08/2009	3,629	14/08/2009	3,208	13/08/2009	2,539
14/08/2009	3,485	18/08/2009	3,166	14/08/2009	2,477
18/08/2009	3,553	19/08/2009	3,154	18/08/2009	2,291
19/08/2009	3,547	20/08/2009	3,324	19/08/2009	2,313
20/08/2009	3,191	21/08/2009	3,303	20/08/2009	1,896
21/08/2009	3,544	24/08/2009	3,204	21/08/2009	2,452
24/08/2009	3,576	25/08/2009	3,192	24/08/2009	2,397
25/08/2009	3,521	26/08/2009	3,425	25/08/2009	2,414
26/08/2009	3,68	27/08/2009	3,345	26/08/2009	2,647
27/08/2009	3,633	28/08/2009	3,287	27/08/2009	2,818
28/08/2009	3,594	07/09/2009	3,298	28/08/2009	2,601
07/09/2009	3,59	08/09/2009	3,387	07/09/2009	2,796
08/09/2009	3,571	09/09/2009	3,415	08/09/2009	3,096
09/09/2009	3,5	10/09/2009	3,454	09/09/2009	3,182
10/09/2009	3,647	11/09/2009	3,282	10/09/2009	3,36
11/09/2009	3,492	14/09/2009	3,257	11/09/2009	3,053
14/09/2009	3,566	15/09/2009	3,253	14/09/2009	2,959
15/09/2009	3,456	16/09/2009	3,153	15/09/2009	2,721
16/09/2009	3,46	18/09/2009	3,224	16/09/2009	2,508
18/09/2009	3,52	21/09/2009	3,228	18/09/2009	2,508
21/09/2009	3,454	22/09/2009	3,252	21/09/2009	2,549
22/09/2009	3,503	23/09/2009	3,344	22/09/2009	2,397
23/09/2009	3,585	25/09/2009	3,29	23/09/2009	2,584
24/09/2009	3,55	28/09/2009	3,303	24/09/2009	2,3
25/09/2009	3,461	29/09/2009	3,268	25/09/2009	2,629
28/09/2009	3,507	30/09/2009	3,168	28/09/2009	2,44
29/09/2009	3,474	01/10/2009	3,212	29/09/2009	2,698

30/09/2009	3,371	02/10/2009	3,152	30/09/2009	2,795
01/10/2009	3,445	05/10/2009	3,285	01/10/2009	2,946
02/10/2009	3,392	06/10/2009	3,203	02/10/2009	2,77
05/10/2009	3,599	07/10/2009	3,275	05/10/2009	2,727
06/10/2009	3,549	08/10/2009	3,451	06/10/2009	2,837
07/10/2009	3,471	09/10/2009	3,25	07/10/2009	2,876
08/10/2009	3,521	13/10/2009	3,357	08/10/2009	2,814
09/10/2009	3,518	14/10/2009	3,325	09/10/2009	2,775
13/10/2009	3,595	15/10/2009	3,584	13/10/2009	2,79
14/10/2009	3,595	16/10/2009	3,445	14/10/2009	2,827
15/10/2009	3,78	19/10/2009	3,566	15/10/2009	2,885
16/10/2009	3,651	20/10/2009	3,516	16/10/2009	2,611
19/10/2009	3,849	21/10/2009	3,37	19/10/2009	2,878
20/10/2009	3,782	22/10/2009	3,6	20/10/2009	2,868
21/10/2009	3,795	23/10/2009	3,4	21/10/2009	2,897
23/10/2009	3,639	26/10/2009	3,324	23/10/2009	2,927
26/10/2009	3,589	27/10/2009	3,286	26/10/2009	2,909
27/10/2009	3,54	28/10/2009	3,343	27/10/2009	2,89
28/10/2009	3,489	29/10/2009	3,511	28/10/2009	2,88
29/10/2009	3,543	30/10/2009	3,314	29/10/2009	2,771
30/10/2009	3,566	02/11/2009	3,473	30/10/2009	2,737
02/11/2009	3,667	03/11/2009	3,436	02/11/2009	2,768
03/11/2009	3,663	04/11/2009	3,5	03/11/2009	2,915
04/11/2009	3,677	05/11/2009	3,538	04/11/2009	2,812
05/11/2009	3,899	06/11/2009	3,377	05/11/2009	3,106
06/11/2009	3,667	09/11/2009	3,501	06/11/2009	2,756
09/11/2009	3,803	10/11/2009	3,543	09/11/2009	2,89
10/11/2009	3,771	11/11/2009	3,53	10/11/2009	2,827
11/11/2009	3,716	12/11/2009	3,47	11/11/2009	2,955
12/11/2009	3,821	13/11/2009	3,535	12/11/2009	2,913
13/11/2009	3,731	16/11/2009	3,432	13/11/2009	2,711
16/11/2009	3,698	17/11/2009	3,386	16/11/2009	2,785
17/11/2009	3,685	18/11/2009	3,488	17/11/2009	2,905
18/11/2009	3,737	19/11/2009	3,637	18/11/2009	2,853
19/11/2009	3,773	20/11/2009	3,591	19/11/2009	2,853
20/11/2009	3,78	23/11/2009	3,62	20/11/2009	2,945
23/11/2009	3,821	24/11/2009	3,641	23/11/2009	2,923
24/11/2009	3,937	25/11/2009	3,744	24/11/2009	2,916
25/11/2009	3,982	26/11/2009	3,924	25/11/2009	3,053
26/11/2009	4,103	27/11/2009	3,739	26/11/2009	3,05
27/11/2009	4,042	30/11/2009	3,927	27/11/2009	3,038

30/11/2009	4,111	01/12/2009	3,884	30/11/2009	3,042
01/12/2009	4,138	02/12/2009	3,838	01/12/2009	3,111
02/12/2009	4,062	03/12/2009	4,063	02/12/2009	3,061
03/12/2009	4,311	04/12/2009	3,92	03/12/2009	3,326
04/12/2009	4,162	07/12/2009	4,117	04/12/2009	3,196
07/12/2009	4,405	09/12/2009	4,131	07/12/2009	3,263
09/12/2009	4,436	10/12/2009	4,062	09/12/2009	3,19
10/12/2009	4,31	11/12/2009	4,004	10/12/2009	3,409
11/12/2009	4,285	14/12/2009	3,938	11/12/2009	3,232
14/12/2009	4,327	15/12/2009	3,963	14/12/2009	3,199
15/12/2009	4,304	16/12/2009	3,92	15/12/2009	3,274
16/12/2009	4,223	17/12/2009	4,186	16/12/2009	3,223
17/12/2009	4,384	18/12/2009	3,874	17/12/2009	3,521
18/12/2009	4,181	21/12/2009	3,87	18/12/2009	3,285
21/12/2009	4,072	22/12/2009	3,783	21/12/2009	3,447
22/12/2009	3,988	23/12/2009	3,714	22/12/2009	3,363
23/12/2009	3,946	28/12/2009	3,947	23/12/2009	3,21
28/12/2009	4,146	29/12/2009	3,958	28/12/2009	3,518
29/12/2009	4,304	30/12/2009	4,107	29/12/2009	3,761
30/12/2009	4,203			30/12/2009	3,822

Fuente:

Mercado de
Liniers SA

Suma total de
precios

796,546

cantidad de

celdas numeradas

219

Promedio
ponderado anual

3,637

Fuente:

Mercado de
Liniers SA

Suma total de
precios

725,899

cantidad de

celdas

numeradas

218

Promedio

ponderado

anual

3,329

Fuente:

Mercado de
Liniers SA

Suma total de
precios

506,889

cantidad de

celdas

numeradas

219

Promedio

ponderado

anual

2,3145

PRECIO PROMEDIO PONDERADO PARA EL 2010

Período	Precio de Terneros	Período	Precio de Vaquillonas	Período	Precio de Toros
04/01/2010	4,376	04/01/2010	4,071	04/01/2010	4,507
05/01/2010	4,271	05/01/2010	4,063	05/01/2010	4,358
06/01/2010	4,254	06/01/2010	3,993	06/01/2010	4,269
07/01/2010	4,465	07/01/2010	3,847	07/01/2010	3,696
08/01/2010	4,34	08/01/2010	4,091	08/01/2010	3,869

11/01/2010	4,276	11/01/2010	3,949	11/01/2010	3,876
12/01/2010	4,314	12/01/2010	4,065	12/01/2010	3,662
13/01/2010	4,449	13/01/2010	4,142	13/01/2010	3,78
15/01/2010	4,422	15/01/2010	3,998	15/01/2010	3,579
18/01/2010	4,343	18/01/2010	4,114	18/01/2010	3,423
19/01/2010	4,48	19/01/2010	4,183	19/01/2010	3,631
20/01/2010	4,587	20/01/2010	4,214	20/01/2010	3,768
22/01/2010	4,494	22/01/2010	4,169	22/01/2010	3,812
25/01/2010	4,744	25/01/2010	4,25	25/01/2010	3,751
26/01/2010	4,743	26/01/2010	4,382	26/01/2010	4
27/01/2010	4,736	27/01/2010	4,42	27/01/2010	4,403
29/01/2010	5,002	28/01/2010	4,576	29/01/2010	4,351
01/02/2010	5,142	29/01/2010	4,473	01/02/2010	4,575
02/02/2010	5,4	01/02/2010	4,548	02/02/2010	4,715
03/02/2010	5,74	02/02/2010	5,204	03/02/2010	4,912
04/02/2010	5,697	03/02/2010	5,35	05/02/2010	4,992
05/02/2010	5,894	04/02/2010	5,383	08/02/2010	4,941
08/02/2010	5,929	05/02/2010	5,514	09/02/2010	4,904
09/02/2010	5,961	08/02/2010	5,758	10/02/2010	4,564
10/02/2010	5,822	09/02/2010	5,531	11/02/2010	4
12/02/2010	6,436	10/02/2010	5,379	12/02/2010	3,995
15/02/2010	6,701	12/02/2010	5,72	15/02/2010	3,735
16/02/2010	6,51	15/02/2010	6,097	16/02/2010	3,719
17/02/2010	6,509	16/02/2010	6,027	17/02/2010	3,756
19/02/2010	6,31	17/02/2010	5,74	19/02/2010	3,876
22/02/2010	6,581	19/02/2010	5,666	22/02/2010	3,852
23/02/2010	6,586	22/02/2010	5,983	23/02/2010	3,983
24/02/2010	6,313	23/02/2010	5,949	24/02/2010	4,117
26/02/2010	6,091	24/02/2010	6,051	26/02/2010	3,971
01/03/2010	6,452	26/02/2010	5,652	01/03/2010	4,001
02/03/2010	6,383	01/03/2010	5,472	02/03/2010	4,104
03/03/2010	6,298	02/03/2010	5,746	03/03/2010	4,392
04/03/2010	6,955	03/03/2010	5,834	04/03/2010	4,222
05/03/2010	6,641	04/03/2010	6,223	05/03/2010	4,507
08/03/2010	6,695	05/03/2010	6,208	08/03/2010	4,486
09/03/2010	6,466	08/03/2010	5,55	09/03/2010	4,442
10/03/2010	6,713	09/03/2010	6,081	10/03/2010	4,815
12/03/2010	6,698	10/03/2010	5,937	11/03/2010	4,3
15/03/2010	6,36	11/03/2010	5	12/03/2010	4,899
16/03/2010	6,445	12/03/2010	6,122	15/03/2010	4,735
17/03/2010	6,374	15/03/2010	5,664	16/03/2010	4,186

19/03/2010	6,739	16/03/2010	5,907	17/03/2010	4,192
22/03/2010	6,713	17/03/2010	6,002	18/03/2010	3,69
23/03/2010	6,541	19/03/2010	6,329	19/03/2010	4,472
25/03/2010	6,863	22/03/2010	6,454	22/03/2010	4,692
26/03/2010	6,46	23/03/2010	6,158	23/03/2010	4,604
29/03/2010	6,496	25/03/2010	6,136	25/03/2010	4,831
30/03/2010	6,715	26/03/2010	5,875	26/03/2010	4,08
31/03/2010	6,46	29/03/2010	5,985	29/03/2010	3,652
05/04/2010	7,185	30/03/2010	5,96	30/03/2010	3,782
06/04/2010	7,066	31/03/2010	6,122	31/03/2010	4,111
07/04/2010	6,784	05/04/2010	6,574	05/04/2010	3,945
08/04/2010	7,326	06/04/2010	6,415	06/04/2010	4,273
09/04/2010	6,752	07/04/2010	6,523	07/04/2010	4,087
12/04/2010	6,914	08/04/2010	6,184	08/04/2010	4,115
13/04/2010	7,044	09/04/2010	6,701	09/04/2010	4,2
14/04/2010	7,516	12/04/2010	6,821	12/04/2010	4,032
16/04/2010	7,258	13/04/2010	6,403	13/04/2010	3,913
19/04/2010	7,562	14/04/2010	6,985	14/04/2010	4,253
20/04/2010	7,187	16/04/2010	6,997	16/04/2010	4,169
21/04/2010	7,099	19/04/2010	6,418	19/04/2010	4,207
22/04/2010	7,888	20/04/2010	6,649	20/04/2010	4,309
23/04/2010	6,924	21/04/2010	6,318	21/04/2010	4,39
26/04/2010	7,44	22/04/2010	6,903	22/04/2010	4,182
27/04/2010	7,715	23/04/2010	6,532	23/04/2010	4,246
28/04/2010	7,365	26/04/2010	6,89	26/04/2010	4,24
03/05/2010	7,6	27/04/2010	6,848	27/04/2010	4,161
04/05/2010	7,07	28/04/2010	6,592	28/04/2010	4,05
05/05/2010	7,496	04/05/2010	6,147	03/05/2010	3,767
06/05/2010	7,806	05/05/2010	6,63	04/05/2010	4,043
07/05/2010	7,15	10/05/2010	5,691	05/05/2010	4,073
10/05/2010	7,597	12/05/2010	6,458	06/05/2010	4,015
11/05/2010	7,485	14/05/2010	5,846	07/05/2010	3,78
12/05/2010	7,516	19/05/2010	6,06	10/05/2010	3,671
13/05/2010	7,759	21/05/2010	6,289	11/05/2010	3,892
14/05/2010	7,295	28/05/2010	6,454	12/05/2010	3,659
17/05/2010	7,342	31/05/2010	6,195	13/05/2010	3,717
18/05/2010	7,389	02/06/2010	6,053	14/05/2010	3,763
19/05/2010	7,085	04/06/2010	6,268	17/05/2010	3,536
20/05/2010	7,588	08/06/2010	6,054	18/05/2010	3,545
21/05/2010	7,038	11/06/2010	6,287	19/05/2010	3,684
26/05/2010	7,765	14/06/2010	4,962	20/05/2010	3,793

27/05/2010	7,866	16/06/2010	6,352	21/05/2010	3,628
28/05/2010	7,559	18/06/2010	6,129	26/05/2010	3,67
31/05/2010	7,602	22/06/2010	6,236	27/05/2010	3,531
01/06/2010	7,379	23/06/2010	6,327	28/05/2010	3,793
02/06/2010	7,2	25/06/2010	6,453	31/05/2010	3,912
03/06/2010	7,428	29/06/2010	6,388	01/06/2010	4,036
04/06/2010	7,027	06/07/2010	6,111	02/06/2010	4,356
07/06/2010	7,604	07/07/2010	6,147	03/06/2010	4,234
08/06/2010	7,252	14/07/2010	6,297	04/06/2010	4,369
09/06/2010	7,165	16/07/2010	5,972	07/06/2010	4,527
10/06/2010	7,626	20/07/2010	6,137	08/06/2010	4,372
11/06/2010	7,185	21/07/2010	6,105	09/06/2010	4,492
14/06/2010	7,563	23/07/2010	6,041	10/06/2010	4,503
15/06/2010	7,294	26/07/2010	5,807	11/06/2010	4,16
16/06/2010	7,299	28/07/2010	5,72	14/06/2010	4,182
18/06/2010	7,178	03/08/2010	5,861	15/06/2010	4,274
22/06/2010	7,242	04/08/2010	6,033	16/06/2010	4,696
23/06/2010	7,208	05/08/2010	5,632	18/06/2010	4,874
24/06/2010	7,485	06/08/2010	6,015	22/06/2010	4,773
25/06/2010	7,414	09/08/2010	6,208	23/06/2010	4,941
28/06/2010	7,226	10/08/2010	5,835	24/06/2010	5,284
29/06/2010	7,282	11/08/2010	5,948	25/06/2010	5,241
30/06/2010	7,26	13/08/2010	5,717	28/06/2010	5,231
01/07/2010	6,953	17/08/2010	5,935	29/06/2010	5,297
02/07/2010	6,813	20/08/2010	5,903	30/06/2010	5,438
05/07/2010	7,196	24/08/2010	6,086	01/07/2010	5,345
06/07/2010	7,057	25/08/2010	6,044	02/07/2010	4,59
07/07/2010	7,015	31/08/2010	6,034	05/07/2010	5,016
08/07/2010	7,159	03/09/2010	6,282	06/07/2010	4,548
12/07/2010	7,211	07/09/2010	6,179	07/07/2010	4,757
14/07/2010	7,111	08/09/2010	6,165	12/07/2010	4,694
15/07/2010	7,21	10/09/2010	6,358	14/07/2010	4,832
16/07/2010	6,947	14/09/2010	6,591	15/07/2010	5,079
19/07/2010	7,201	15/09/2010	6,536	16/07/2010	4,886
20/07/2010	7,18	22/09/2010	6,368	19/07/2010	4,976
21/07/2010	6,947	29/09/2010	6,974	20/07/2010	5,581
22/07/2010	7,2	01/10/2010	6,963	21/07/2010	5,748
23/07/2010	6,966	06/10/2010	7,09	23/07/2010	5,944
26/07/2010	6,898	13/10/2010	7,516	26/07/2010	5,699
27/07/2010	6,803	14/10/2010	8,3	27/07/2010	6,182
28/07/2010	6,629	15/10/2010	7,944	28/07/2010	5,803

30/07/2010	6,832	19/10/2010	7,84	29/07/2010	5,5
02/08/2010	6,887	20/10/2010	7,873	30/07/2010	5,313
03/08/2010	6,895	22/10/2010	7,407	02/08/2010	5,313
04/08/2010	6,713	25/10/2010	7,505	03/08/2010	5,361
05/08/2010	6,905	26/10/2010	7,422	04/08/2010	5,034
06/08/2010	6,792	29/10/2010	7,622	05/08/2010	5,063
09/08/2010	6,886	01/11/2010	8,171	06/08/2010	4,833
10/08/2010	6,781	02/11/2010	7,677	09/08/2010	4,989
11/08/2010	6,806	03/11/2010	7,757	10/08/2010	4,878
13/08/2010	6,778	04/11/2010	8,504	11/08/2010	4,891
17/08/2010	6,739	05/11/2010	7,663	13/08/2010	4,902
18/08/2010	6,638	08/11/2010	8,098	17/08/2010	4,942
20/08/2010	6,806	09/11/2010	8,063	18/08/2010	5,124
23/08/2010	6,787	10/11/2010	8,076	20/08/2010	4,929
24/08/2010	6,792	11/11/2010	7,655	23/08/2010	5,02
25/08/2010	6,602	12/11/2010	7,768	24/08/2010	5,126
27/08/2010	6,707	15/11/2010	7,21	25/08/2010	5,118
30/08/2010	6,617	16/11/2010	7,804	27/08/2010	5,075
31/08/2010	6,803	17/11/2010	8,054	30/08/2010	4,945
01/09/2010	6,857	18/11/2010	8,381	31/08/2010	5,168
02/09/2010	7,016	19/11/2010	7,838	01/09/2010	5,383
03/09/2010	6,828	23/11/2010	7,902	02/09/2010	5,106
04/09/2010	7,054	24/11/2010	8,018	03/09/2010	5,403
06/09/2010	7,054	25/11/2010	8,002	04/09/2010	5,31
07/09/2010	7,08	26/11/2010	7,883	06/09/2010	5,31
08/09/2010	7,113	29/11/2010	7,734	07/09/2010	5,362
10/09/2010	7,12	30/11/2010	7,982	08/09/2010	5,46
13/09/2010	7,388	01/12/2010	7,764	10/09/2010	5,339
14/09/2010	7,217	02/12/2010	7,694	13/09/2010	5,809
15/09/2010	7,199	03/12/2010	7,878	14/09/2010	5,798
17/09/2010	7,319	06/12/2010	7,873	15/09/2010	5,683
20/09/2010	7,297	07/12/2010	7,846	17/09/2010	5,722
21/09/2010	7,225	09/12/2010	7,879	20/09/2010	5,89
22/09/2010	7,289	10/12/2010	7,633	21/09/2010	5,756
23/09/2010	7,172	13/12/2010	7,286	22/09/2010	5,939
24/09/2010	7,153	14/12/2010	7,277	23/09/2010	6,059
27/09/2010	7,206	15/12/2010	7,53	24/09/2010	6,166
28/09/2010	7,194	16/12/2010	7,738	27/09/2010	6,102
29/09/2010	7,649	17/12/2010	7,212	28/09/2010	6,033
01/10/2010	7,542	20/12/2010	7,847	29/09/2010	6,151
04/10/2010	7,361	21/12/2010	7,198	30/09/2010	6,1

05/10/2010	7,788	22/12/2010	7,249	01/10/2010	6,375
06/10/2010	7,752	23/12/2010	6	04/10/2010	6,652
07/10/2010	8,498	27/12/2010	7,111	05/10/2010	6,443
08/10/2010	8,468	28/12/2010	7,11	06/10/2010	6,367
12/10/2010	8,355	29/12/2010	7,297	07/10/2010	6,286
13/10/2010	8,496	03/01/2011	7,109	08/10/2010	6,324
		Fuente: Mercado de Liniers SA			
14/10/2010	8,872			12/10/2010	6,512
15/10/2010	8,705			13/10/2010	6,495
18/10/2010	8,879			14/10/2010	6,566
19/10/2010	8,613			15/10/2010	6,788
20/10/2010	8,483			18/10/2010	6,808
21/10/2010	8,621			19/10/2010	6,764
22/10/2010	8,376			20/10/2010	6,621
25/10/2010	8,271			21/10/2010	6,798
26/10/2010	8,398			22/10/2010	6,581
28/10/2010	8,615			25/10/2010	6,563
29/10/2010	8,734			26/10/2010	6,881
01/11/2010	8,968			28/10/2010	6,738
02/11/2010	8,946			29/10/2010	6,873
03/11/2010	8,697			01/11/2010	6,965
04/11/2010	9,072			02/11/2010	6,839
05/11/2010	8,39			03/11/2010	6,873
08/11/2010	8,871			04/11/2010	7,317
09/11/2010	8,478			05/11/2010	6,903
10/11/2010	8,661			08/11/2010	7,157
11/11/2010	8,596			09/11/2010	7,207
12/11/2010	8,438			10/11/2010	7,258
15/11/2010	8,36			11/11/2010	7,469
16/11/2010	8,719			12/11/2010	7,07
17/11/2010	8,619			15/11/2010	6,773
18/11/2010	8,723			16/11/2010	7,152
19/11/2010	8,626			17/11/2010	6,875
23/11/2010	8,303			18/11/2010	6,921
24/11/2010	8,568			19/11/2010	7,083
25/11/2010	8,922			23/11/2010	7,06
26/11/2010	8,646			24/11/2010	6,987
29/11/2010	8,668			25/11/2010	6,997
30/11/2010	8,665			26/11/2010	7,009
01/12/2010	8,597			29/11/2010	7,11
02/12/2010	8,572			30/11/2010	7,045

03/12/2010	8,51
06/12/2010	8,525
07/12/2010	8,295
09/12/2010	8,683
10/12/2010	8,554
13/12/2010	8,393
14/12/2010	8,437
15/12/2010	8,332
16/12/2010	8,724
17/12/2010	8,37
20/12/2010	8,235
21/12/2010	8,079
22/12/2010	7,942
23/12/2010	7
27/12/2010	7,919
28/12/2010	8,004
29/12/2010	7,546

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

01/12/2010	7,058
02/12/2010	7,175
03/12/2010	6,831
06/12/2010	6,629
07/12/2010	6,904
09/12/2010	6,987
10/12/2010	6,995
13/12/2010	6,498
14/12/2010	6,979
15/12/2010	6,871
16/12/2010	6,33
17/12/2010	6,544
20/12/2010	6,348
21/12/2010	6,264
22/12/2010	6,447
23/12/2010	6
27/12/2010	6,459
28/12/2010	6,657
29/12/2010	7,067
03/01/2011	6,38

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

Suma total de precios	1618,907
cantidad de celdas numeradas	226
Promedio ponderado anual	7,163

Suma total de precios	1112,643
cantidad de celdas numeradas	175
Promedio ponderado anual	6,357

Suma total de precios	1182,074
cantidad de celdas numeradas	229
Promedio ponderado anual	5,161

PRECIO PROMEDIO PONDERADO PARA EL 2011

Período	Precio de Terneros
03/01/2011	7,801
04/01/2011	7,894
05/01/2011	8,114
06/01/2011	8,25
07/01/2011	8,396
10/01/2011	8,189
11/01/2011	8,055
12/01/2011	7,88
14/01/2011	7,984
17/01/2011	8,695
18/01/2011	8,057
19/01/2011	8,101
21/01/2011	8,16
24/01/2011	8,282
25/01/2011	8,099
26/01/2011	8,238
28/01/2011	8,536
31/01/2011	8,23
01/02/2011	8,324
02/02/2011	8,53
03/02/2011	8,689
04/02/2011	8,53
07/02/2011	8,528
08/02/2011	8,506
09/02/2011	8,692
11/02/2011	8,612
14/02/2011	8,779
15/02/2011	8,662
16/02/2011	8,733
18/02/2011	8,671
21/02/2011	8,866
22/02/2011	8,563
23/02/2011	8,808

Período	Precio de Vaquillonas
03/01/2011	7,109
04/01/2011	7,17
05/01/2011	7,81
06/01/2011	8,076
07/01/2011	7,809
10/01/2011	7,544
11/01/2011	7,376
12/01/2011	6,858
14/01/2011	6,72
17/01/2011	6,557
18/01/2011	7,454
19/01/2011	7,21
21/01/2011	7,391
24/01/2011	6,8
25/01/2011	7,435
26/01/2011	7,383
28/01/2011	7,836
31/01/2011	7,788
01/02/2011	7,728
02/02/2011	7,951
03/02/2011	7,497
04/02/2011	7,859
07/02/2011	7,768
08/02/2011	7,899
09/02/2011	7,874
11/02/2011	8,078
14/02/2011	7,769
15/02/2011	8,085
16/02/2011	7,923
18/02/2011	7,972
21/02/2011	8,007
22/02/2011	8,028
23/02/2011	8,074

Período	Precio de Toros
03/01/2011	6,38
04/01/2011	6,993
05/01/2011	7,234
06/01/2011	6,096
07/01/2011	7,044
10/01/2011	7,24
11/01/2011	6,902
12/01/2011	6,786
14/01/2011	6,398
17/01/2011	6,531
18/01/2011	6,454
19/01/2011	6,091
20/01/2011	4,7
21/01/2011	6,294
24/01/2011	6,333
25/01/2011	6,392
26/01/2011	6,43
28/01/2011	6,246
31/01/2011	6,467
01/02/2011	6,607
02/02/2011	6,758
03/02/2011	6,455
04/02/2011	6,445
07/02/2011	6,486
08/02/2011	6,228
09/02/2011	6,537
11/02/2011	6,536
14/02/2011	6,861
15/02/2011	6,711
16/02/2011	6,638
18/02/2011	6,568
21/02/2011	5,95
22/02/2011	6,778

24/02/2011	8,55
25/02/2011	8,871
28/02/2011	9,039
01/03/2011	9,237
02/03/2011	9,127
03/03/2011	9,352
04/03/2011	9,176
09/03/2011	9,249
10/03/2011	9,833
11/03/2011	9,357
14/03/2011	10,237
15/03/2011	9,497
16/03/2011	9,612
17/03/2011	10,319
18/03/2011	9,888
21/03/2011	9,815
22/03/2011	9,369
23/03/2011	9,348
28/03/2011	9,933
29/03/2011	9,703
30/03/2011	9,911
01/04/2011	9,662
04/04/2011	9,922
05/04/2011	9,545
06/04/2011	9,367
07/04/2011	9,59
08/04/2011	9,163
11/04/2011	9,616
12/04/2011	9,458
13/04/2011	9,535
15/04/2011	9,797
18/04/2011	9,805
19/04/2011	9,675
20/04/2011	9,814
25/04/2011	10,006
26/04/2011	9,896
27/04/2011	9,969
28/04/2011	10,418
29/04/2011	9,719
02/05/2011	10,032
03/05/2011	9,728

24/02/2011	8,1
25/02/2011	7,9
28/02/2011	7,093
01/03/2011	8,179
02/03/2011	8,271
03/03/2011	8,857
04/03/2011	7,863
09/03/2011	8,56
10/03/2011	9,39
11/03/2011	8,334
14/03/2011	7,923
15/03/2011	8,94
16/03/2011	8,532
18/03/2011	8,669
21/03/2011	8,423
22/03/2011	8,605
23/03/2011	8,29
28/03/2011	8,493
29/03/2011	8,558
30/03/2011	8,575
31/03/2011	8,2
01/04/2011	8,639
04/04/2011	8,484
05/04/2011	8,154
06/04/2011	8,226
07/04/2011	7,423
08/04/2011	8,065
11/04/2011	8,714
12/04/2011	8,258
13/04/2011	8,524
15/04/2011	7,933
18/04/2011	8,136
19/04/2011	7,944
20/04/2011	8,403
25/04/2011	9,264
26/04/2011	8,724
27/04/2011	8,782
28/04/2011	8,98
29/04/2011	8,811
02/05/2011	8,361
03/05/2011	8,299

23/02/2011	6,532
24/02/2011	6,8
25/02/2011	6,829
28/02/2011	6,476
01/03/2011	6,566
02/03/2011	6,493
03/03/2011	5,625
04/03/2011	6,441
09/03/2011	6,587
10/03/2011	6,487
11/03/2011	6,611
14/03/2011	6,869
15/03/2011	6,9
16/03/2011	6,833
18/03/2011	6,556
21/03/2011	6,708
22/03/2011	6,307
23/03/2011	6,564
28/03/2011	6,605
29/03/2011	6,377
30/03/2011	6,322
01/04/2011	6,446
04/04/2011	6,422
05/04/2011	6,276
06/04/2011	6,284
07/04/2011	6,475
08/04/2011	6,368
11/04/2011	6,446
12/04/2011	6,408
13/04/2011	6,717
15/04/2011	6,524
18/04/2011	6,783
19/04/2011	6,452
20/04/2011	6,223
25/04/2011	6,157
26/04/2011	6,133
27/04/2011	6,235
28/04/2011	6,547
29/04/2011	5,887
02/05/2011	6,504
03/05/2011	6,152

04/05/2011	9,416
05/05/2011	10,143
06/05/2011	9,229
09/05/2011	10,006
10/05/2011	10,053
11/05/2011	10,064
12/05/2011	9,762
13/05/2011	9,746
16/05/2011	9,586
17/05/2011	9,437
18/05/2011	9,348
20/05/2011	9,231
23/05/2011	9,654
24/05/2011	9,262
26/05/2011	10,522
27/05/2011	9,923
30/05/2011	9,816
31/05/2011	9,639
01/06/2011	9,629
02/06/2011	9,563
03/06/2011	9,717
06/06/2011	9,739
07/06/2011	9,65
08/06/2011	9,669
10/06/2011	9,682
13/06/2011	10,15
14/06/2011	9,589
15/06/2011	9,725
16/06/2011	10,15
17/06/2011	9,942
21/06/2011	9,678
22/06/2011	9,907
23/06/2011	10,086
24/06/2011	9,855
27/06/2011	9,514
28/06/2011	9,595
29/06/2011	9,615
30/06/2011	10,432
01/07/2011	9,399
04/07/2011	9,598
05/07/2011	9,403

04/05/2011	7,63
05/05/2011	9,17
06/05/2011	8,087
09/05/2011	9,223
10/05/2011	8,533
11/05/2011	8,584
12/05/2011	7,994
13/05/2011	8,335
16/05/2011	8,33
17/05/2011	7,913
18/05/2011	8,038
20/05/2011	8,28
23/05/2011	8,088
24/05/2011	8,205
27/05/2011	8,269
30/05/2011	7,989
31/05/2011	8,19
01/06/2011	8,013
02/06/2011	8,522
03/06/2011	8,098
06/06/2011	8,198
07/06/2011	8,28
08/06/2011	8,439
10/06/2011	8,023
13/06/2011	7,764
14/06/2011	8,287
15/06/2011	8,381
16/06/2011	8,944
17/06/2011	8,241
21/06/2011	8,041
22/06/2011	8,617
23/06/2011	9,4
24/06/2011	8,312
27/06/2011	8,466
28/06/2011	8,211
29/06/2011	8,761
30/06/2011	9,031
01/07/2011	8,196
04/07/2011	8,319
05/07/2011	8,269
06/07/2011	8,218

04/05/2011	6,057
05/05/2011	6,423
06/05/2011	5,755
09/05/2011	5,743
10/05/2011	6,028
11/05/2011	5,852
12/05/2011	5,505
13/05/2011	5,759
16/05/2011	5,261
17/05/2011	5,495
18/05/2011	5,591
20/05/2011	5,569
23/05/2011	4,55
24/05/2011	5,186
26/05/2011	5,402
27/05/2011	5,79
30/05/2011	5,162
31/05/2011	5,566
01/06/2011	5,849
02/06/2011	5,719
03/06/2011	6,001
06/06/2011	5,995
07/06/2011	5,945
08/06/2011	6,296
10/06/2011	5,835
13/06/2011	6,021
14/06/2011	6,136
15/06/2011	5,782
16/06/2011	6,582
17/06/2011	6,302
21/06/2011	5,895
22/06/2011	6,572
24/06/2011	6,579
27/06/2011	7,105
28/06/2011	6,676
29/06/2011	6,299
30/06/2011	6,445
01/07/2011	6,367
04/07/2011	6,752
05/07/2011	6,171
06/07/2011	6,355

06/07/2011	9,313
07/07/2011	9,693
08/07/2011	9,483
11/07/2011	9,322
12/07/2011	9,651
13/07/2011	9,476
14/07/2011	10,226
15/07/2011	9,758
18/07/2011	9,78
19/07/2011	9,628
20/07/2011	10,005
22/07/2011	9,805
25/07/2011	9,629
26/07/2011	9,656
27/07/2011	9,453
28/07/2011	9,55
29/07/2011	9,564
01/08/2011	9,707
02/08/2011	9,431
03/08/2011	9,297
04/08/2011	9,505
05/08/2011	9,45
08/08/2011	9,424
09/08/2011	9,394
10/08/2011	9,468
12/08/2011	9,537
15/08/2011	9,352
16/08/2011	9,529
17/08/2011	9,591
18/08/2011	9,708
19/08/2011	9,465
23/08/2011	9,793
24/08/2011	9,792
26/08/2011	9,737
29/08/2011	9,685
30/08/2011	9,627
31/08/2011	9,532
01/09/2011	9,567
02/09/2011	9,389
05/09/2011	9,407
06/09/2011	9,226

07/07/2011	8,1
08/07/2011	8,308
11/07/2011	8,302
12/07/2011	7,801
13/07/2011	8,091
14/07/2011	8,631
15/07/2011	8,457
18/07/2011	7,797
19/07/2011	7,914
20/07/2011	7,695
22/07/2011	8,16
25/07/2011	8,432
26/07/2011	8,332
27/07/2011	8,366
28/07/2011	9,55
29/07/2011	8,133
01/08/2011	8,908
02/08/2011	8,183
03/08/2011	8,124
04/08/2011	8,499
05/08/2011	8,043
08/08/2011	8,595
09/08/2011	8,155
10/08/2011	8,443
12/08/2011	8,219
15/08/2011	8,493
16/08/2011	7,896
17/08/2011	8,982
18/08/2011	8,904
19/08/2011	8,793
23/08/2011	8,644
24/08/2011	8,719
26/08/2011	8,776
29/08/2011	9,055
30/08/2011	8,452
31/08/2011	8,825
01/09/2011	8,663
02/09/2011	8,223
05/09/2011	8,642
06/09/2011	8,585
07/09/2011	8,347

07/07/2011	6,511
08/07/2011	6,182
11/07/2011	6,063
12/07/2011	6,134
13/07/2011	6,379
14/07/2011	6,398
15/07/2011	6,235
18/07/2011	6,441
19/07/2011	6,584
20/07/2011	6,682
22/07/2011	6,923
25/07/2011	6,757
26/07/2011	6,133
27/07/2011	6,777
28/07/2011	6,3
29/07/2011	6,637
01/08/2011	6,824
02/08/2011	6,69
03/08/2011	6,421
04/08/2011	6,61
05/08/2011	6,105
08/08/2011	6,514
09/08/2011	6,573
10/08/2011	6,708
12/08/2011	6,203
15/08/2011	6,315
16/08/2011	6,347
17/08/2011	6,773
18/08/2011	6,671
19/08/2011	7,065
23/08/2011	6,931
24/08/2011	6,921
26/08/2011	6,903
29/08/2011	7,018
30/08/2011	6,803
31/08/2011	6,942
01/09/2011	7,411
02/09/2011	6,763
05/09/2011	6,565
06/09/2011	6,971
07/09/2011	7,262

07/09/2011	9,307
09/09/2011	9,201
12/09/2011	9,336
13/09/2011	9,37
14/09/2011	9,188
16/09/2011	9,376
19/09/2011	9,414
20/09/2011	9,264
21/09/2011	9,364
23/09/2011	9,367
26/09/2011	9,476
27/09/2011	9,33
28/09/2011	9,342
30/09/2011	9,277
03/10/2011	9,372
04/10/2011	9,058
05/10/2011	9,239
06/10/2011	9,354
07/10/2011	9,1
11/10/2011	9,308
12/10/2011	9,438
13/10/2011	10,217
14/10/2011	9,921
17/10/2011	9,828
18/10/2011	9,499
19/10/2011	9,648
21/10/2011	9,55
24/10/2011	9,587
25/10/2011	9,445
26/10/2011	9,564
27/10/2011	9,396
28/10/2011	9,228
31/10/2011	9,446
01/11/2011	9,322
02/11/2011	9,184
03/11/2011	9,8
04/11/2011	9,317
07/11/2011	9,21
08/11/2011	9,383
09/11/2011	9,763
10/11/2011	10,023

09/09/2011	8,504
12/09/2011	8,643
13/09/2011	8,515
14/09/2011	8,604
16/09/2011	8,642
19/09/2011	8,613
20/09/2011	8,359
21/09/2011	8,533
23/09/2011	8,418
26/09/2011	8,857
27/09/2011	8,493
28/09/2011	8,348
30/09/2011	8,243
03/10/2011	8,351
04/10/2011	8,581
05/10/2011	8,401
06/10/2011	8,077
07/10/2011	8,006
11/10/2011	8,564
12/10/2011	8,568
13/10/2011	9,23
14/10/2011	8,741
17/10/2011	9,223
18/10/2011	8,568
19/10/2011	8,75
21/10/2011	8,78
24/10/2011	9,148
25/10/2011	8,866
26/10/2011	8,748
27/10/2011	8,975
28/10/2011	8,813
31/10/2011	9,129
01/11/2011	8,519
02/11/2011	8,357
03/11/2011	9,003
04/11/2011	8,515
07/11/2011	8,92
08/11/2011	8,428
09/11/2011	8,96
10/11/2011	9,51
11/11/2011	8,945

09/09/2011	6,731
12/09/2011	6,418
13/09/2011	7,005
14/09/2011	6,749
16/09/2011	6,949
19/09/2011	7,075
20/09/2011	7,195
21/09/2011	6,988
23/09/2011	6,785
26/09/2011	7,088
27/09/2011	6,846
28/09/2011	6,866
30/09/2011	6,874
03/10/2011	6,023
04/10/2011	6,78
05/10/2011	6,509
06/10/2011	7,227
07/10/2011	6,528
11/10/2011	6,53
12/10/2011	7,029
13/10/2011	7,407
14/10/2011	7,385
17/10/2011	7,337
18/10/2011	6,944
19/10/2011	6,893
21/10/2011	7,011
24/10/2011	6,774
25/10/2011	7,07
26/10/2011	6,869
27/10/2011	7,489
28/10/2011	7,037
31/10/2011	7,237
01/11/2011	6,803
02/11/2011	6,91
03/11/2011	7,003
04/11/2011	6,672
07/11/2011	6,38
08/11/2011	6,539
09/11/2011	6,588
10/11/2011	7,365
11/11/2011	7,027

11/11/2011	9,501
14/11/2011	9,42
15/11/2011	9,225
16/11/2011	9,269
17/11/2011	9,572
18/11/2011	9,15
21/11/2011	9,193
22/11/2011	9,44
23/11/2011	9,299
24/11/2011	9,517
25/11/2011	9,369
29/11/2011	9,071
30/11/2011	9,193
01/12/2011	9,559
02/12/2011	8,943
05/12/2011	9,505
06/12/2011	9,29
07/12/2011	9,18
12/12/2011	9,377
13/12/2011	9,326
14/12/2011	9,097
15/12/2011	9,82
16/12/2011	9,136
19/12/2011	9,419
20/12/2011	9,194
21/12/2011	9,238
22/12/2011	9,911
23/12/2011	9,846
26/12/2011	9,7
27/12/2011	9,3
28/12/2011	9,147
30/12/2011	9,211

Fuente:
Mercado de
Liniers SA
Suma total de
precios
cantidad de
celdas

2148,5
229

14/11/2011	8,606
15/11/2011	8,406
16/11/2011	8,496
18/11/2011	8,436
21/11/2011	9,066
22/11/2011	8,239
23/11/2011	8,267
24/11/2011	8,896
25/11/2011	8,248
29/11/2011	8,033
30/11/2011	8,288
01/12/2011	8,641
02/12/2011	8,333
05/12/2011	8,5
06/12/2011	8,159
07/12/2011	7,241
12/12/2011	8,132
13/12/2011	8,641
14/12/2011	8,423
15/12/2011	9,14
16/12/2011	8,289
19/12/2011	8,431
20/12/2011	8,368
21/12/2011	8,445
23/12/2011	8,048
26/12/2011	8,7
27/12/2011	8,722
28/12/2011	7,817
30/12/2011	8,234

Fuente:
Mercado
de Liniers
SA

Suma total
de precios
cantidad de
celdas

1880,53
226

14/11/2011	7,276
15/11/2011	6,804
16/11/2011	7,007
17/11/2011	6,861
18/11/2011	6,801
21/11/2011	6,295
22/11/2011	6,365
23/11/2011	6,84
24/11/2011	6,913
25/11/2011	6,662
29/11/2011	6,448
30/11/2011	6,8
01/12/2011	6,924
02/12/2011	6,583
05/12/2011	6,372
06/12/2011	6,545
07/12/2011	6,22
12/12/2011	6,425
13/12/2011	6,636
14/12/2011	6,63
15/12/2011	7,355
16/12/2011	6,563
19/12/2011	6,235
20/12/2011	6,635
21/12/2011	6,667
23/12/2011	7,657
26/12/2011	7,5
27/12/2011	6,567
28/12/2011	6,681
30/12/2011	5,981

Fuente:
Mercado de
Liniers SA

Suma total de
precios
cantidad de
celdas

1479,4
227

numeradas

Promedio
ponderado anual

9,382

numeradas

Promedio
ponderado
anual

8,320

numeradas

Promedio
ponderado
anual

6,517

ANEXO “E”

Tasas de interés de fondos fijos a 30 días, según cada banco.

Entidad	Denominación Línea	Tasa	Monto Mínimo	Solicitar
 Banco Columbia	Plazo fijo tradicional	15,00 %	\$1.000	
 La Capital del ta	Plazo fijo tradicional	15,00 %	\$1.000	
 Banco de La Pampa	Plazo fijo tradicional	14,30 %	\$1.000	
 Banco de Servicios y Transacciones	Plazo fijo tradicional	13,75 %	\$1.000	
 Banco CMF	Plazo fijo tradicional	13,00 %	\$5.000	
 Banco Credicoop	Plazo fijo tradicional	12,75 %	\$1.000	
 Banco Meridian	Plazo fijo tradicional	12,50 %	\$10.000	
 Banco Piano	Plazo fijo tradicional	12,50 %	\$1.000	
 Banco Finansur	Plazo fijo tradicional	12,00 %	\$1.000	
 Banco Mariva	Plazo fijo tradicional	12,00 %	\$1.000	
 Caja de Crédito Cuenca	Plazo fijo tradicional	12,00 %	\$2.000	
 Banco Industrial	Plazo fijo tradicional	11,65 %	\$1.000	
 Banco Patagonia	Plazo fijo tradicional	11,50 %	\$1.000	
 BBVA Banco Francés	Plazo fijo clásico	11,00 %	\$1.000	
 Banco Santander Río	Plazo fijo tradicional	11,00 %	\$500	
 Banco Comafi	Plazo fijo tradicional	11,00 %	\$1.000	
 Banco Macro	Plazo fijo tradicional	10,50 %	\$8.000	
 Nuevo Banco del Chaco	Plazo fijo tradicional	10,50 %	\$2.000	
 Banco del Tucumán	Plazo fijo tradicional	10,50 %	\$8.000	
 Banco Supervielle	Plazo fijo tradicional	10,00 %	\$1.500	
 Banco Masventas	Plazo fijo tradicional	9,75 %	\$3.000	
 Banco de Corrientes	Plazo fijo tradicional	9,50 %	\$1.000	
 Banco Hipotecario	Plazo fijo tradicional	9,25 %	\$1.000	

 Nuevo Banco de Santa Fe	Plazo fijo tradicional	9,25 %	\$1.000	
 Standard Bank	Plazo fijo tradicional	9,09 %	\$2.000	
 Banco Municipal de Rosario	Plazo fijo tradicional	9,00 %	\$1.000	
 Banco del Chubut	Plazo fijo tradicional	9,00 %	\$1.000	
 Nuevo Banco de Entre Ríos	Plazo fijo tradicional	9,00 %	\$5.000	
 Banco Julio	Plazo fijo tradicional	9,00 %	\$1.000	
 Banco Nación	Plazo fijo tradicional	8,50 %	\$1.500	
 Banco de Formosa	Plazo fijo tradicional	8,30 %	\$500	
 Nuevo Banco de La Rioja	Plazo fijo tradicional	8,00 %	\$500	
 Banco de San Juan	Plazo fijo tradicional	8,00 %	\$700	
 Banco Ciudad	Plazo fijo tradicional	7,50 %	\$3.000	
 Banco Itaú	Plazo fijo tradicional	7,50 %	\$500	
 Banco Galicia	Plazo fijo tradicional	7,00 %	\$1.000	
 HSBC Bank	Plazo fijo tradicional	6,50 %	\$300	
 Banco Provincia	Plazo fijo tradicional	6,50 %		
 Banco de Santiago del Estero	Plazo fijo tradicional	4,10 %	\$1.000	
 Citibank	Plazo fijo tradicional	4,00 %	\$500	

Formulario descriptivo del Trabajo Final de Graduación

Este formulario estará completo sólo si se acompaña de la presentación de un resumen en castellano y un abstract en inglés del TFG

El mismo deberá incorporarse a las versiones impresas del TFG, previa aprobación del resumen en castellano por parte de la CAE evaluadora.

Recomendaciones para la generación del "resumen" o "abstract" (inglés)

“Constituye una anticipación condensada del problema que se desarrollará en forma más extensa en el trabajo escrito. Su objetivo es orientar al lector a identificar el contenido básico del texto en forma rápida y a determinar su relevancia. Su extensión varía entre 150/350 palabras. Incluye en forma clara y breve: los objetivos y alcances del estudio, los procedimientos básicos, los contenidos y los resultados. Escrito en un solo párrafo, en tercera persona, contiene únicamente ideas centrales; no tiene citas, abreviaturas, ni referencias bibliográficas. En general el autor debe asegurar que el resumen refleje correctamente el propósito y el contenido, sin incluir información que no esté presente en el cuerpo del escrito.

Debe ser conciso y específico”. Deberá contener seis palabras clave.

Identificación del Autor

Apellido y nombre del autor:	Poncio Vargas Sofía.
E-mail:	sofiponcio@hotmail.com
Título de grado que obtiene:	Contador Público

Identificación del Trabajo Final de Graduación

Título del TFG en español	Formulación y evaluación de un proyecto de inversión para una pyme agropecuaria ganadera
Título del TFG en inglés	Formulation and assessment of an agriculture and cattle-raising investment project.
Tipo de TFG (PAP, PIA, IDC)	PAP
Integrantes de la CAE	Brizuela Laura, Pretini Marcelo
Fecha de último coloquio con la CAE	6/12/2012

Versión digital del TFG: contenido y tipo de archivo en el que fue guardado	PDF
--	------------

Autorización de publicación en formato electrónico

Autorizo por la presente, a la Biblioteca de la Universidad Empresarial Siglo 21 a publicar la versión electrónica de mi tesis. (marcar con una cruz lo que corresponda)

Autorización de Publicación electrónica:

- Si, inmediatamente
- Si, después de ...³ mes(es)
- No autorizo

Firma del alumno